



Bravour ApS

Borupvang 5 E
2750 Ballerup
CVR-nr. 33595212

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
28.06.2023

Christian Theodor Kjølbje
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	12
Koncernens balance pr. 31.12.2022	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	16
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	25
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	26
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	28
Modervirksomhedens noter	29
Anvendt regnskabspraksis	32

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Bravour ApS

Borupvang 5 E

2750 Ballerup

CVR-nr.: 33595212

Hjemsted: Ballerup

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Direktion

Lars Michael Folkmann, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Bravour ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 28.06.2023

Direktion

Lars Michael Folkmann

adm. dir.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Bravour ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bravour ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28.06.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Henrik Jacob Vilmann Wellejus

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24807

Christian Sanderhage

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23347

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	2.758.191	2.635.152	2.573.950	2.500.625	2.224.094
Bruttoresultat	2.347.298	2.260.922	2.206.758	2.133.644	1.912.823
Driftsresultat	(25.376)	9.945	59.942	(2.092.172)	54.417
Resultat af finansielle poster	56	(2.814)	(1.974)	(3.752)	(2.419)
Årets resultat	(23.701)	3.228	35.704	27.070	38.639
Balancesum	849.169	921.620	916.795	868.367	777.070
Egenkapital	262.738	318.431	342.310	303.060	284.659
Egenkapital ekskl. minoriteter	163.033	190.848	195.217	172.748	161.587
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	5.530	5.252	5.225	5.537	6.108
Nøgletal					
Nettomargin (%)	(0,86)	0,12	1,39	1,08	1,74
Egenkapitalforrentning (%)	(8,16)	0,98	11,06	9,21	14,20
Soliditetsgrad (%)	19,20	20,71	21,29	19,89	20,79

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

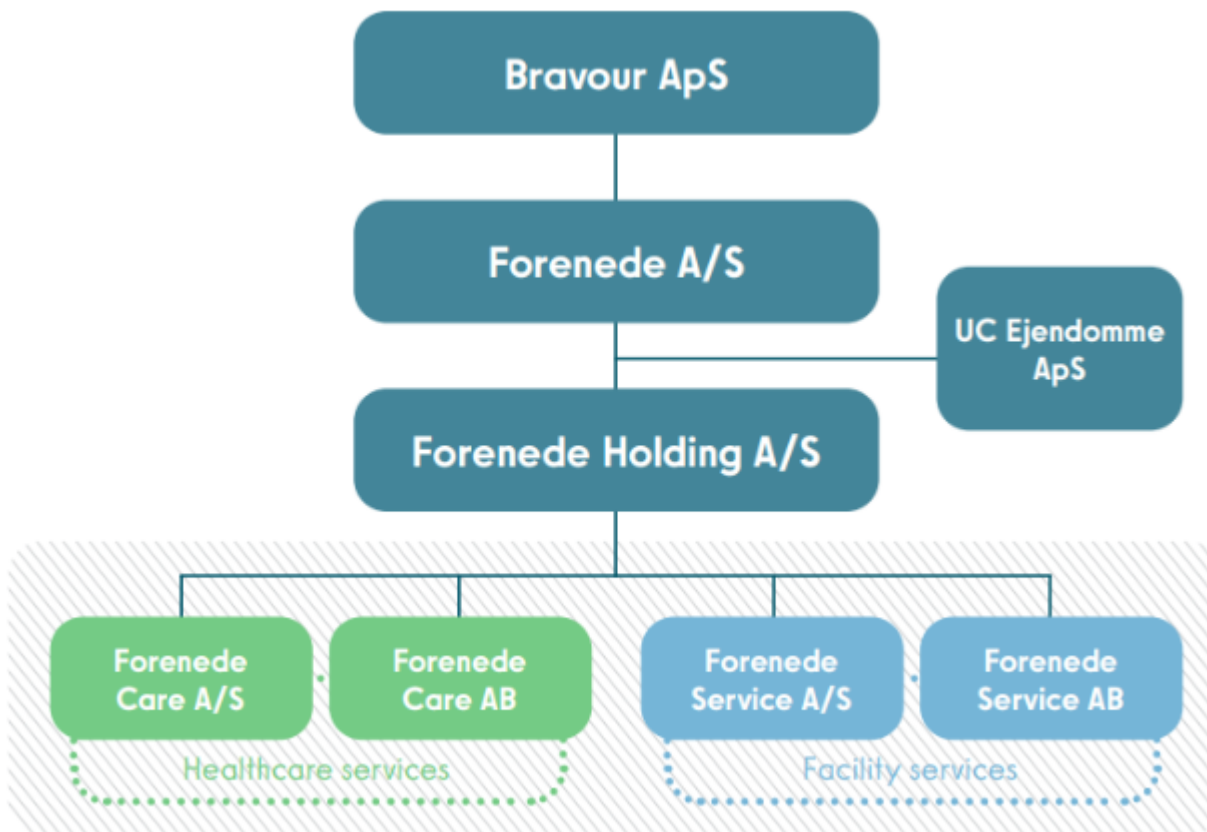
Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Bravour ApS er Forenede koncernens moderselskab med en ejerandel på 52,28%. Koncernen er opbygget således:



Bravour ApS's formål er hovedsagligt at fungere som holdingselskab for Forenede A/S. Bravour ApS erhvervede i 2011 52,28 % af aktierne i Forenede A/S. Idet Forenede A/S besidder 5,24% egne aktier er Bravour ApS' ejerandel reelt 55,171%.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

3 af 4 selskaber er på rette vej med AMBITION '24 - fortsat udfordringer hos Forenede Service Danmark:

2022 er første år med fokus på forretningsstrategien AMBITION '24. En strategi der har til formål at udvikle en moderne, professionel og mere lønsom virksomhed. Koncernens samlede resultat i 2022 viser med tydelighed, at vi ikke er i mål, men vi er absolut på rette kurs.

Historisk udspringer Forenede Koncernen af Forenede Service Danmark, der i dag udgør 32% af omsætningen. Forenede Care er nu det største forretningsområde med over 53% af koncernens omsætning. Købet af A&O Ansvar och Omsorg i februar 2023 styrkede forretningen yderligere med positionen som Sveriges fjerdestørste aktør på ældreområdet.

AMBITION '24 sætter den strategiske retning for hele koncernen. For begge forretningsområder, Care og Service, og i begge lande. Der arbejdes overalt hårdt for at realisere koncernens store ambition om at gøre en forskel og levere markedets bedste omsorgs- og serviceløsninger. Et øget fokus på koncernens grundlæggende forretningsprocesser, kompetencer og cash flow skaber udgangspunktet for vores videre udvikling af kerneforretningen. En konsekvens heraf er frasalg af ejendomme foretaget i årets løb.

3 selskaber klarer sig tilfredsstillende — Forenede Service Danmark er i turnaround:

Forenede Care i begge lande leverer gode resultater, hvilket skaber stor tillid til den fremtidige udvikling. Forenede Service Sverige leverer igen i 2022 pæne resultater og bidrager dermed til, at tre af koncernens fire selskaber er velkørende og på vej i den rigtige retning.

Forenede Service Danmark befinder sig i en grundlæggende turnaround, og selskabets resultat i 2022 er stærkt utilfredsstillende. Fortidens manglende investeringer i systemer og processer samt prioritering af lønsomhed i porteføljen, herunder i særdeleshed nye kontrakter på rengøring, præger forretningen. Der udestår et langt sejt træk med at vende denne udvikling, men en ny selskabsledelse har med stor energi fokus på at skabe solide processer og forbedrede økonomiske resultater i 2023.

Bedre kompetencer, datagrundlag og stordriftsfordele i hele koncernen:

Vi har igennem hele 2022 arbejdet målrettet på at styrke kompetenceudvikling og uddannelse for vores mange medarbejdere. Standardisering af arbejdsgange og øget digitalisering er afgørende for realiseringen af AMBITION '24. Det er vores mål at have en langt mere datadrevet og transparent koncern ved slutningen af strategiperioden i 2024. Et eksempel herpå er Workforce Management, som vi har igangsat implementeringen af. Via ny teknologi ønsker vi at gøre hverdagen enklere for vores medarbejdere, så de kan koncentrere sig endnu mere om det vigtigste: At gøre en mærkbar forskel med service og omsorg. 2022 blev også året, hvor vi moderniserede vores fælles logo og branding samt tydeliggjorde vores vision: "At gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden".

Alt i alt var 2022 et vigtigt år i vores nødvendige transformation, der – det stærkt utilfredsstillende økonomiske resultat til trods – sætter retning for en mere professionel og lønsom forretning.

Jeg er overbevist om, at transformationen styrker værdiskabelsen for vores aktionærer på lang sigt, hvilket jo er forudsætningen for de mange investeringer, vi foretager.

Vi er godt på vej. Men ikke i mål.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Koncernens resultater 2022

Koncernen havde i 2022 en samlet omsætning på 2.758 m DKK, hvilket er en fremgang på 4,7% ift. 2021. Årets samlede driftsresultat (EBIT) er -25.4 m DKK, hvilket absolut ikke er tilfredsstillende. Resultatet dækker over det faktum, at tre ud af fire driftsselskaber har en tilfredsstillende økonomisk udvikling, mens Forenede Service Danmark i 2022 havde en meget stor turnaround, som præger resultaterne:

- Forenede Care Sverige leverede et stærkt EBIT-resultat på 35.1 m DKK svarende til en EBIT-marginal på 2,8%. Forenede Care Sverige har forbedret sit resultat betydeligt efter pandemien og har styrket processer og ledelse gennem året.
- Forenede Care Danmark leverede et EBIT på 1.8 m DKK svarende til en EBIT-marginal på 1%. Dette reflekterer en række investeringer foretaget i 2022, som vil styrke resultatet i årene fremover.
- Forenede Service Sverige leverede et EBIT-resultat på 13.8 m DKK svarende til en EBIT-marginal på 3,4%. Omsætningen steg med 7,8% drevet af en forstærket salgsindsats, og selskabet har fortsat en stabil udvikling.
- Forenede Service Danmark er fortsat i en turnaround-proces, der har vist sig mere fundamental end først antaget.

Tabsgivende kontrakter kombineret med udfordringer knyttet til løbende registreringer og generel manglende gennemsigtighed i data har haft stor negativ indflydelse på særligt rengøringsområdet. Selskabets kantineløsninger "Kokkenes Køkken" har derimod en meget tilfredsstillende udvikling med positiv tilgang af kunder. Samlet set leverede Forenede Service Danmark et EBIT på -38.5 m DKK, hvilket er klart utilfredsstillende.

- Forenede Ejendomme A/S realiserede et tab på -10,9 m DKK i 2022 på salg af en række mindre ejendomme, der ikke var relateret til koncernens primære drift.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Renterisci:

Koncernens samlede kreditter hos kredit- og realkreditinstitutter udgør 85 m DKK pr. 31.12.2022 mod 101 m DKK i 2021. Kreditterne er med variable renter, og derfor påvirkes driftsresultatet af ændringer i markedsrenten med cirka 1 m DKK per procentpoint p.a. I 2023 forventes en øget renteeksponering på grund af opkøb og højere rente. Kreditterne finansieres med frasalg af ejendomme.

Valutarisci:

Moderelskabets samlede kapitalandele i tilknyttede virksomheder udgør i 2022 123 m DKK. 61% af Forenede Koncernens driftsaktiviteter finder sted i Sverige. Forenede Koncernens samlede værdi og resultat er derfor kraftigt påvirket af kursforholdet mellem den danske og svenske krone. Egenkapitalen i 2022 er påvirket negativt med 14,1 m DKK som følge af fald i den svenske kronkurs. Der er ikke indgået sikringsakt for at imødegå valutaudsving. På nuværende tidspunkt er der ikke planer om at realisere investeringer i de svenske aktiviteter.

Prisrisici:

Historisk har omsorgs- og servicebranchen været præget af lave dækningsgrader, samtidig er det to meget personaletunge områder. Forenede Koncernens samlede indtjening afhænger af ændringerne i overenskomstforhandlingerne, der er indgået i Danmark primo 2023 og forventes indgået i Sverige inden årets afslutning. Inflation forventes også at påvirke den økonomiske situation.

Forventet udvikling

2023 vil være præget af yderligere eksekvering af AMBITION '24 på begge forretningsområder. Fokus er fortsat på lønsomhed med målet om et EBIT i 2023 for den samlede koncern i størrelsesordenen 30-40 m DKK. For 2024 forventes en yderligere forbedret rentabilitet og en EBIT-marginal på 3-4%. Udviklingen vil blive præget af inflation og overenskomstforhandlinger i Danmark og i Sverige.

Forenede Care Sverige gennemførte ultimo 2022 en akquisition af A&O Ansvar och Omsorg. Transaktionen blev godkendt af myndighederne 17. januar 2023. Med købet styrker Forenede Care Sverige sin omsætning og indtjening betydeligt og positionerer sig som det fjerdestørste selskab på det svenske marked for pleje og omsorg. I 2023 vil fokus være på integration af medarbejdere og centre under Forenede Care Sverige. Antallet af udbud i det svenske marked er derudover stadig lavt efter pandemien. Det forventes at forsætte ind i 2023.

Forenede Care Danmark markerer indsatsen på de specialiserede områder yderligere og følger tæt bevægelserne i dansk politik mod den proklamerede frisættelse af velfærd med henblik på at sætte kompetencer i spil.

Forenede Service Sverige vil øge indtjeningen med flere private kunder og understøtter Forenede Service Danmarks turnaround med tilgange fra den stabile, svenske drift.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning	1	2.758.191	2.635.152
Andre driftsindtægter	2	54.181	70.011
Vareforbrug		(197.151)	(169.002)
Andre eksterne omkostninger	3	(267.923)	(275.239)
Bruttoresultat		2.347.298	2.260.922
Personaleomkostninger	4	(2.333.624)	(2.216.784)
Af- og nedskrivninger	5	(39.050)	(34.193)
Driftsresultat		(25.376)	9.945
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	0	(948)
Andre finansielle indtægter	7	4.434	32
Andre finansielle omkostninger	8	(4.378)	(2.846)
Resultat før skat		(25.320)	6.183
Skat af årets resultat	9	1.619	(2.955)
Årets resultat	10	(23.701)	3.228

Koncernens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	12	2.478	1.371
Goodwill		44.380	50.003
Immaterielle aktiver	11	46.858	51.374
Grunde og bygninger		161.078	150.826
Investeringsjendomme		0	20.635
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		38.105	34.645
Indretning af lejede lokaler		8.645	4.833
Materielle aktiver	13	207.828	210.939
Anlægsaktiver		254.686	262.313
Råvarer og hjælpematerialer		3.232	3.349
Aktiver bestemt for salg		3.350	0
Varebeholdninger		6.582	3.349
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		366.903	308.546
Udskudt skat	14	13.512	7.864
Andre tilgodehavender		53.352	27.210
Tilgodehavende skat		0	6.794
Periodeafgrænsningsposter	15	65.461	108.014
Tilgodehavender		499.228	458.428
Likvide beholdninger		88.673	197.530
Omsætningsaktiver		594.483	659.307
Aktiver		849.169	921.620

Passiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital	16	80	80
Reserve for opskrivninger		28.124	28.915
Reserve for udviklingsomkostninger		1.043	590
Overført overskud eller underskud		133.786	161.263
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		163.033	190.848
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		99.705	127.583
Egenkapital		262.738	318.431
Udskudt skat	14	22.837	31.340
Hensatte forpligtelser		22.837	31.340
Gæld til realkreditinstitutter		26.015	31.029
Feriepengeforpligtelser		69.863	65.882
Langfristede gældsforpligtelser	17	95.878	96.911
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	13.199	8.738
Bankgæld		50.634	65.021
Leverandører af varer og tjenesteydelser		95.839	52.235
Skyldig skat		0	2.510
Skyldige sambeskatningsbidrag		821	0
Anden gæld		160.325	184.416
Periodeafgrænsningsposter	18	146.898	162.018
Kortfristede gældsforpligtelser		467.716	474.938
Gældsforpligtelser		563.594	571.849
Passiver		849.169	921.620
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		
Koncernforhold	23		
Dattervirksomheder	24		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.
Egenkapital primo	80	28.915	590	161.263	190.848
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	(14.134)	(14.134)
Øvrige egenkapitalposter	0	(791)	0	791	0
Overført til reserver	0	0	453	(453)	0
Årets resultat	0	0	0	(13.681)	(13.681)
Egenkapital ultimo	80	28.124	1.043	133.786	163.033

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	127.583	318.431
Udbetalt ordinært udbytte	(6.373)	(6.373)
Valutakursreguleringer	(11.485)	(25.619)
Øvrige egenkapitalposter	0	0
Overført til reserver	0	0
Årets resultat	(10.020)	(23.701)
Egenkapital ultimo	99.705	262.738

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		(25.376)	9.945
Af- og nedskrivninger		39.050	34.193
Ændringer i arbejdskapital	19	(34.404)	(10.047)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(20.730)	34.091
Modtagne finansielle indtægter		4.434	32
Betalte finansielle omkostninger		(4.378)	(2.846)
Refunderet/(betalt) skat		(6.046)	(7.457)
Andre pengestrømme vedrørende drift		3.353	5.986
Pengestrømme vedrørende drift		(23.367)	29.806
Køb mv. af immaterielle aktiver		(4.969)	(34.575)
Køb mv. af materielle aktiver		(46.044)	(21.289)
Salg af materielle aktiver		8.474	36.750
Nedbringelse af deposita		0	1.083
Ophørende drift i kapitalandel		0	(948)
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(25.619)	(5.441)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(68.158)	(24.420)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(91.525)	5.386

Optagelse af lån	2.970	4.334
Afdrag på lån mv.	458	(21.527)
Udbetalt udbytte	(6.373)	(16.638)
Pengestrømme vedrørende finansiering	(2.945)	(33.831)
<hr/>		
Ændring i likvider	(94.470)	(28.445)
Likvider primo	132.509	160.954
Likvider ultimo	38.039	132.509
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	88.673	197.530
Kortfristet gæld til banker	(50.634)	(65.021)
Likvider ultimo	38.039	132.509
<hr/>		

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Danmark	1.082.603	952.698
Sverige	1.675.588	1.682.454
Geografiske markeder i alt	2.758.191	2.635.152
Facility services og -management	1.026.715	927.545
Hospitalsservice og ældreomsorg	1.467.952	1.460.886
Ejendomsservice	113.146	151.770
Kantinedrift	150.378	94.951
Aktiviteter i alt	2.758.191	2.635.152

2 Andre driftsindtægter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Lejeindtægter	5.648	4.971
Fortjeneste ved salg af aktiviteter	0	659
Modtaget kompensation for COVID 19 relaterede omkostninger	20	3.516
Øvrige driftsindtægter	48.513	60.865
	54.181	70.011

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	1.854	1.955
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	109	122
Skatterådgivning	1.133	681
	3.096	2.758

4 Personaleomkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	1.813.102	1.705.590
Pensioner	126.419	110.453
Andre omkostninger til social sikring	347.883	354.714
Andre personaleomkostninger	46.220	46.027
	2.333.624	2.216.784

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	5.530	5.252
---	-------	-------

I henhold til årsregnskabslovens §93b, stk. 3 oplyses der ikke om verderlag til direktionen.

5 Af- og nedskrivninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	9.088	8.049
Afskrivninger på materielle aktiver	19.068	23.415
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	10.894	2.729
	39.050	34.193

6 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan henføres til resultat fra opgørende aktiviteter i underliggende tilknyttet virksomhed.

7 Andre finansielle indtægter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Valutakursreguleringer	3.704	0
Øvrige finansielle indtægter	730	32
	4.434	32

8 Andre finansielle omkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Valutakursreguleringer	15	663
Øvrige finansielle omkostninger	4.363	2.183
	4.378	2.846

9 Skat af årets resultat

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	9.701	9.279
Ændring af udskudt skat	(11.320)	(6.323)
Regulering vedrørende tidligere år	0	(1)
	(1.619)	2.955

10 Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Overført resultat	(23.701)	3.228
	(23.701)	3.228

11 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill
	t.kr.	t.kr.
Kostpris primo	8.827	97.857
Valutakursreguleringer	0	(2.859)
Tilgange	1.783	3.186
Afgange	(4.944)	0
Kostpris ultimo	5.666	98.184
Af- og nedskrivninger primo	(7.456)	(47.854)
Valutakursreguleringer	(4)	2.466
Årets afskrivninger	(672)	(8.416)
Tilbageførsel ved afgang	4.944	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(3.188)	(53.804)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.478	44.380

12 Udviklingsprojekter

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere samensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt andet udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Forenede Service Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige.

13 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Investerings- ejendomme t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	170.193	20.635	256.372	16.956
Valutakursreguleringer	(7.964)	0	(23.015)	2.365
Tilgange	23.926	0	19.646	2.472
Afgange	(4.713)	(20.635)	(111.080)	(3.312)
Kostpris ultimo	181.442	0	141.923	18.481
Opskrivninger primo	93.574	0	0	0
Valutakursreguleringer	(3.867)	0	0	0
Opskrivninger ultimo	89.707	0	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(112.941)	0	(221.727)	(12.123)
Valutakursreguleringer	4.210	0	20.589	313
Årets afskrivninger	(4.387)	0	(13.343)	(1.338)
Tilbageførsel ved afgang	3.047	0	110.663	3.312
Af- og nedskrivninger ultimo	(110.071)	0	(103.818)	(9.836)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	161.078	0	38.105	8.645
Ikke-ejede aktiver	0	0	8.669	0

14 Udskudt skat

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Immaterielle aktiver	(155)	(300)
Materielle aktiver	(3.406)	(12.617)
Hensatte forpligtelser	1.456	869
Forpligtelser	0	1.187
Fremførbare skattemæssige underskud	19.863	7.687
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(27.083)	(20.302)
Udskudt skat i alt	(9.325)	(23.476)

Bevægelser i året	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Primo	(23.476)	(28.175)
Indregnet i resultatopgørelsen	11.320	5.129
Kursregulering	2.831	525
Overtaget ved køb af dattervirksomhed	0	(260)
Udnyttet skatteværi af underskud i koncernen afsat som selskabsskat	0	(695)
Ultimo	(9.325)	(23.476)

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Udskudt skat er indregnet således i balancen		
Udskudte skatteaktiver	13.512	7.864
Udskudte skatteforpligtelser	(22.837)	(31.340)
	(9.325)	(23.476)

Udskudte skatteaktiver

Der sker indregning af udskudte skatteaktiver i koncernen, som følge af en forventning om at kunne anvende disse inden for en årrække på 3-5 år i sambeskatningen.

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalt leje og leasing, samt forudbetalte softwarelicenser og forsikringer.

16 Virksomhedskapital

Anpartskapitalen nom. 80.000 er på stiftelsestidspunktet den 5. april 2011 tegnet ved apport indskud af 52,25% af aktier i Forenede A/S til dette selskabs indre værdi. Kursen er derved fastsat til 83.670. Stiftelsesomkostningerne har udgjort DKK 0.

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2022 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	9.735	5.270	26.015	18.035
Feriepengeforpligtelser	3.464	3.468	69.863	52.495
	13.199	8.738	95.878	70.530

18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører øvrige personalerelaterede omkostninger.

19 Ændring i arbejdskapital

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(3.233)	819
Ændring i tilgodehavender	(42.242)	(558)
Ændring i leverandørgæld mv.	11.071	(10.308)
	(34.404)	(10.047)

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	296.124	278.453

21 Eventualforpligtelser

Der er i koncernen afgivet støtteerklæringer til fordel enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.

Koncernen gennem dets bankforbindelse tegnet bankgaranti for forpligtelser over for trejemand på t.kr. 59.224 (2021: t.kr. 55.224).

Koncernen har udstedt ejerpantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.kr. 53.954 (2021: t.kr. 24.324).

Der er udstedt virksomhedspant i de svenske dattervirksomheder til deres svenske bankforbindelse t.kr. 53.963 (2021: t.kr. 57.060).

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør t.kr. 118.960 (2021: t.kr. 163.645)

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Bravour ApS, Ballerup.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Bravour ApS, Ballerup.

24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Forenede A/S	Ballerup	A/S	55,17
Forenede Ejendomme ApS	Ballerup	ApS	100,00
Forenede Holding A/S	Ballerup	A/S	100,00
Forenede Service A/S	Ballerup	A/S	100,00
Forenede Care A/S	Ballerup	A/S	100,00
Forenede Care Krisecentre ApS	Ballerup	ApS	100,00
Haslevhus Kvindekrisecenter ApS	Ballerup	ApS	100,00
Ringstedhave Neurorehabiliteringscenter ApS	Ballerup	ApS	100,00
Tårnbyhus LGBT+ Krisecenter ApS	Ballerup	ApS	100,00
Bostedet Vejenhus ApS	Ballerup	ApS	100,00
Salbyhus ApS	Ballerup	ApS	100,00
Forenede Care AB	Malmö, Sverige	AB	100,00
Förenade Fastigheter AB	Malmö, Sverige	AB	100,00
Förenade Help AB	Malmö, Sverige	AB	100,00
Adium Omsorg	Malmö, Sverige	AB	100,00
Hela Sveriges Assistans AB	Stockholm, Sverige	AB	100,00
Sjöstjarnan AB	Malmö, Sverige	AB	100,00
Forenede Service AB	Malmö, Sverige	AB	100,00

Forenede A/S besidder egne aktier på 5,24% af aktiekapitalen. Bravour ApS' andel af egenkapitalen bliver derved 55,171%.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(1.728)	(678)
Bruttoresultat		(1.728)	(678)
Personaleomkostninger	1	0	(883)
Driftsresultat		(1.728)	(1.561)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(12.331)	2.479
Andre finansielle indtægter	2	267	0
Andre finansielle omkostninger	3	(270)	(64)
Resultat før skat		(14.062)	854
Skat af årets resultat	4	381	358
Årets resultat	5	(13.681)	1.212

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		122.704	157.011
Finansielle aktiver	6	122.704	157.011
Anlægsaktiver		122.704	157.011
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		8.928	9.215
Udskudt skat	7	738	357
Andre tilgodehavender		55	40
Tilgodehavende skat		680	1.510
Tilgodehavender		10.401	11.122
Likvide beholdninger		37.382	29.095
Omsætningsaktiver		47.783	40.217
Aktiver		170.487	197.228

Passiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		80	80
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		55.768	90.072
Overført overskud eller underskud		107.185	100.696
Egenkapital		163.033	190.848
Leverandører af varer og tjenesteydelser		0	19
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.773	6.146
Anden gæld		681	215
Kortfristede gældsforpligtelser		7.454	6.380
Gældsforpligtelser		7.454	6.380
Passiver		170.487	197.228

Eventualforpligtelser	8
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9
Transaktioner med nærtstående parter	10

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	80	90.072	100.696	190.848
Valutakursreguleringer	0	(14.134)	0	(14.134)
Årets resultat	0	(20.170)	6.489	(13.681)
Egenkapital ultimo	80	55.768	107.185	163.033

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Gager og lønninger	0	811
Pensioner	0	67
Andre omkostninger til social sikring	0	5
	0	883
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	1

I henhold til årsregnskabsloven §93b, stk. 3 oplyses der ikke om vederlag til direktionen.

2 Andre finansielle indtægter

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	180	0
Renteindtægter i øvrigt	87	0
	267	0

3 Andre finansielle omkostninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	270	64
	270	64

4 Skat af årets resultat

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Ændring af udskudt skat	(381)	(357)
Regulering vedrørende tidligere år	0	(1)
	(381)	(358)

Bravour ApS er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder og fungerer som administrationselskab.

5 Forslag til resultatdisponering

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Overført resultat	(13.681)	1.212
	(13.681)	1.212

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	66.936
Kostpris ultimo	66.936
Opskrivninger primo	90.075
Valutakursreguleringer	(14.134)
Andel af årets resultat	(12.331)
Udbytte	(7.842)
Opskrivninger ultimo	55.768
Regnskabsmæssig værdi ultimo	122.704

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Udskudt skat

	2022 t.kr.
Fremførbare skattemæssige underskud	738
Udskudt skat i alt	738

Bevægelser i året	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Primo	357	487
Indregnet i resultatopgørelsen	381	(130)
Ultimo	738	357

Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes som følge af en forventning om at kunne anvende fremførbare skattemæssige underskud i sambeskatningskredsen.

8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bestemmende indflydelse:

Kirsten Bangsbo Krogh, Hovedanpartshaver, Ejerandel 100%

Kristian Th. Kjølbye, Hovedanpartshaver, Stemmerettigheder 100%

Lars Michael Folkmann, Administrerende direktør

10 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Oplysninger om koncernens samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssig sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside:
www.forene.de.dk/ansvarlighed/

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes

nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter forbrug af varer og tjenesteydelser, herunder fremmed assistance og andre direkte omkostninger, der er medgået til udførelse og fremstilling af Selskabets varer og serviceydelser til opnåelse af årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag

af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Software, udb og installationer	3-5 år
Bygningsinstallationer	12,5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Investerings ejendomme

Investerings ejendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Investerings ejendomme måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber.

Regnskabsårets regulering af ejendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Aktiver bestemt for salg

Varebeholdninger omfatter også aktiver bestemt for salg, herunder ejendomme som forventes solgt i kommende regnskabsår

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.