


Bravour ApS

Buddingevej 312 - 316, 2860 Søborg
(CVR. nr. 33 59 52 12)

Årsrapport 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. august 2020.



Christian Th. Kjølbye
Dirigent

Indholdsfortegnelse

| | Side |
|---|------|
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 2 |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 3 |
| Ledelsesberetning | |
| Selskabsoplysninger | 5 |
| Hoved- og nøgletalsoversigt | 6 |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Årsrapport 1. januar - 31. december 2019 | |
| Anvendt regnskabspraksis | 22 |
| Resultatopgørelse | 30 |
| Balance | 31 |
| Egenkapitalopgørelse | 33 |
| Pengestrømsopgørelse | 35 |
| Noter | 36 |

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Bravour ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bravour ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.


Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.


København, den 31. august 2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56


Henrik Jacob Vilmann Wellejus (MNE-24807)
statsautoriseret revisor


Christian Sanderhage (MNE-23347)
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

| | |
|--------------------------|---|
| Selskabet | Bravour ApS Buddingevej 312 - 316 2860 Søborg |
| | Telefon: 3969 5050 |
| | CVR-nr.: 33 59 52 12 |
| | Stiftet: 5. april 2011 |
| | Hjemsted: Gladsaxe |
| | Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| Direktion | Carsten Clement |
| Revision | Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6 2300 København S |
| Bankforbindelse | Danske Bank |
| Generalforsamling | Ordinær generalforsamling afholdes 31. august 2020 på selskabets adresse |
| Dirigent | Christian Th. Kjølbbye |

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Bravour ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 31. august 2020

Direktion:



Carsten Clement

Hoved- og nøgletal for koncernen

Koncernens udvikling kan beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

| | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK | 2017 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultatopgørelsen | | | | | |
| Nettoomsætning | 2.500.625 | 2.224.094 | 2.441.566 | 2.400.972 | 2.444.581 |
| Resultat af primær drift | 41.472 | 54.453 | 68.745 | 46.803 | 9.753 |
| Resultat af finansielle poster, netto | -3.752 | -2.419 | -4.018 | -3.587 | -5.797 |
| Årets resultat | 27.070 | 38.639 | 48.861 | 32.894 | 915 |
| Balancen | | | | | |
| Anlægsaktiver | 290.393 | 233.824 | 213.609 | 197.703 | 215.034 |
| Omsætningsaktiver | 577.974 | 543.246 | 522.355 | 527.244 | 530.768 |
| Aktiver i alt | 868.367 | 777.070 | 735.964 | 724.947 | 745.802 |
| Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver | | | | | |
| | 83.741 | 45.751 | 37.315 | 17.822 | 29.186 |
| Egenkapital | | | | | |
| Langfristet gæld | 74.320 | 36.721 | 48.029 | 57.399 | 69.376 |
| Kortfristet gæld | 460.985 | 428.778 | 400.805 | 426.171 | 453.634 |
| Pengestrømsopgørelse | | | | | |
| Pengestrøm fra driften | 34.993 | 77.394 | 35.415 | 60.513 | 43.029 |
| Pengestrøm til investeringer | -85.953 | -52.096 | -43.485 | -27.143 | -21.892 |
| Pengestrøm fra finansiering | 23.737 | -11.199 | -16.479 | -39.788 | -11.415 |
| Pengestrøm i alt | -27.223 | 14.099 | -24.549 | -6.418 | 9.722 |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad | 1,7% | 2,4% | 2,8% | 1,9% | 0,4% |
| Afkastningsgrad | 4,8% | 7,0% | 9,3% | 6,5% | 1,3% |
| Soliditetsgrad | 34,9% | 36,6% | 35,4% | 30,3% | 27,0% |
| Egenkapitalforrentning | 9,2% | 14,2% | 20,3% | 15,6% | 0,5% |

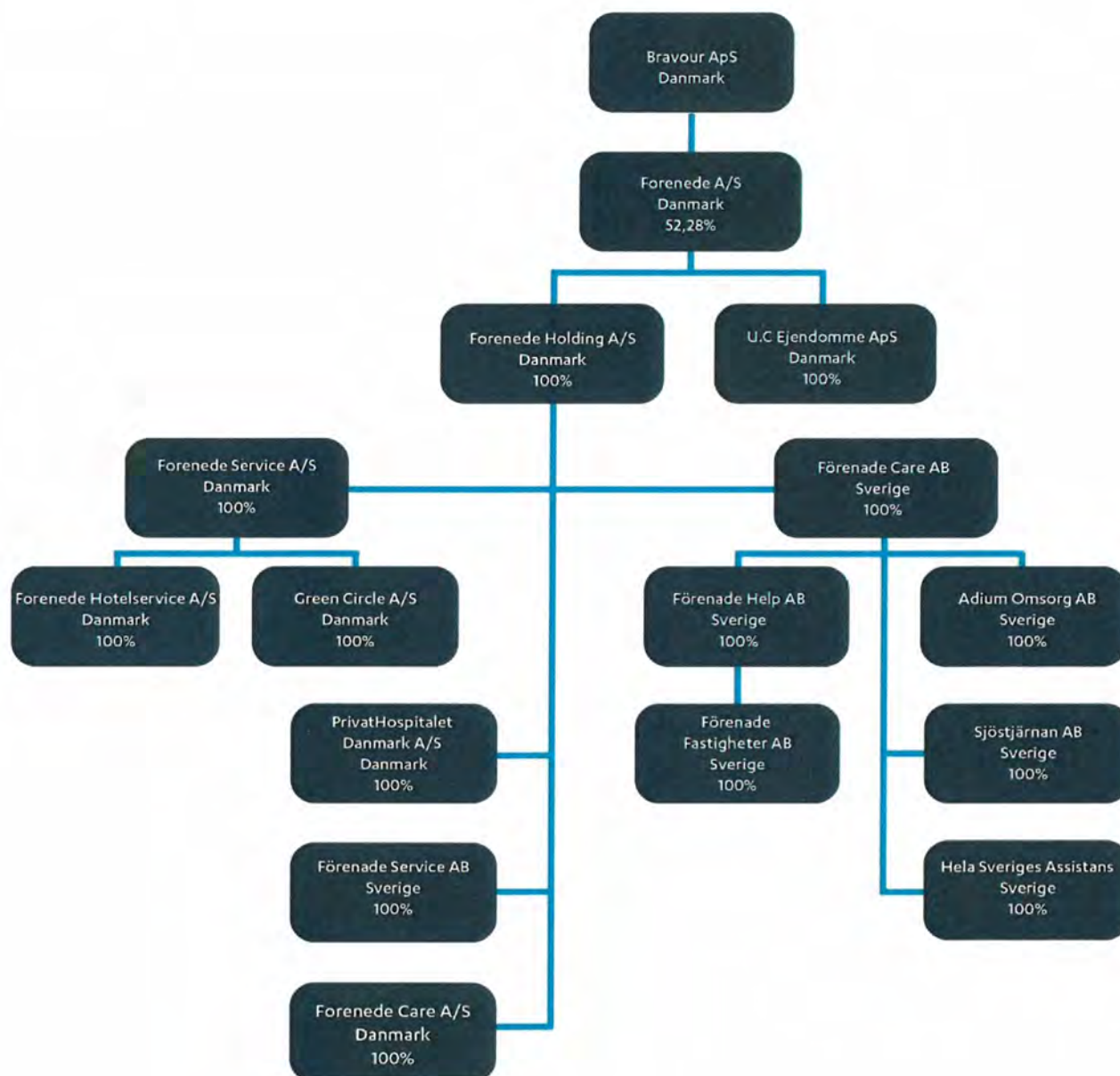
Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal/Definitioner

| | | | |
|------------------|---|-------------------------|---|
| Overskudsgrad: | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ | Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |
| Afkastningsgrad: | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ | Egenkapitalforrentning: | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |

Ledelsesberetning

Bravour ApS er Forenede koncernens moderselskab med en ejerandel på 52,28%. Koncernen er opbygget således:



Ledelsesberetning

Bravour ApS formål er hovedsagligt at fungere som holdingselskab for Forenede A/S. Bravour ApS erhvervede i 2011 52,28 % af aktierne i Forenede A/S. Idet Forenede A/S besidder 5,24% egne aktier er Bravour ApS' ejerandel reelt 55,171%.

Koncernens hovedaktiviteter

Koncernen er i dag en af Nordens største familieejede servicekoncerner med en omsætning på DKK 2,5 milliarder og med mere end 8.000 medarbejdere i Danmark og Sverige, omregnet til 5.537 fuldtidsstillinger.

Forenede koncernen har altid været blandt Nordens toneangivende serviceselskaber og har altid været på forkant med udviklingen. Koncernen blev bl.a. Europas første ISO 9001 kvalitetscertificerede rengøringsselskab og det første triple-certificerede omsorgsselskab i Sverige. Flere af koncernens datterselskaber er i dag certificerede indenfor tre områder: kvalitet, miljø samt arbejdsmiljø. Koncernen har sit eget ServiceAkademi, hvor koncernens medarbejdere løbende uddannes i levering af service på et højt kvalitetsniveau med hensyntagen til det omkringliggende miljø og med henblik på top-certificering. Koncernens svenske facility service division Förenade Service AB har sandsynligvis branchens bedst uddannede medarbejdere, da mere end 75% af samtlige medarbejdere har SRY bevis. I dag er Forenede koncernen landsdækkende i både Danmark og Sverige. Dette gør os i stand til at varetage selv de største facility serviceopgaver for såvel private virksomheder som inden for stat, regioner og kommuner. Koncernens andet store forretningsområde, Health Care, virker inden for især ældreplejen og personlig assistance, samt inden for meget plejekrævende områder som rehabilitering og privathospitalsdrift. I Sverige er Forenade Care AB med 2.500 medarbejdere et af Sveriges største omsorgsselskaber.

Ledelsesberetning

Udvikling i regnskabsåret 2019

Årets resultat er M.DKK 27 mod M.DKK 39 året før. Det er M.DKK 10 mindre end forventet ved årets start. En mindre del kan tilskrives det fortsatte fald i den svenske kronekurs, men størstedelen skyldes lavere indtjening på nye kontrakter i opstartsfasen og lavere indtjening på kontrakter overtaget ved køb af dattervirksomheder. Koncernen har desuden som helhed anvendt flere ressourcer på salg og markedsføring og til at opkvalificere supportfunktionerne generelt, hvilket forventes at medvirke til, at koncernen på lidt længere sigt skaber en højere indtjening. Ligeledes forventer vi, at indtjeningen på nye kontrakter samt dem vi har overtaget vil blive øget væsentligt de kommende år. Resultatnedgangen i 2019 forventes således at være forbigående og indhentet i løbet af 2020.

Tidligere år har koncernens danske selskaber opgjort feriepengeforpligtelser efter den "summariske metode". En opgørelse af de faktiske feriepengeforpligtelser har imidlertid vist, at de hensatte feriepengeforpligtelser, der er blevet opgjort efter den summariske metode, har været for lav, hvorfor fejlen fra tidligere år er korrigeret via egenkapitalen.

Fejlen har reduceret egenkapitalen og øget Anden gæld med T.DKK 3.580. Alle ændringer er indarbejdet i sammenligningstallene for 2018.

Kapitalberedskabet

Årets resultat har givet koncernen et likviditetsoverskud fra driften før skat på M.DKK 49, men et samlet fald i årets frembringelse af nettolikviditet på M.DKK 27, idet at M.DKK 73 er blevet anvendt til anskaffelse af tilknyttede virksomheder og investering i materielle anlægsaktiver. Foruden likviditetsoverskuddet fra driften er likviditeten til årets investeringer frembragt ved at øge den langfristet gæld med M.DKK 41. Forøgelsen består primært i en fastholdelse af de indefrosede feriepenge som konsekvens af, at ferieloven er blevet ændret. Alt i alt har likviditeten udviklet sig meget tilfredsstillende og helt i overensstemmelse med forventningerne hertil.

Koncernen skønnes at have tilstrækkelig kapital og kreditfaciliteter til at indfri målsætningen om øget vækst og dertil knyttede nye investeringer.

Forenede Service A/S

Forenede Service A/S er en af de største serviceselskaber på det danske marked med kontorer over hele landet og er samtidig Danmarks største familieejede serviceselskab med en omsætning på T.DKK 701.593. Forenede Service A/S indgår som selvstændigt datterselskab i Forenede koncernen, hvor det ejes 100% af moderselskabet Forenede Holding A/S. Forenede Service A/S har 2 datterselskaber, Forenede Hotel-service A/S og Green Circle A/S.

Selskabet er som eneste landsdækkende rengøringsselskab certificeret inden for kvalitetsstyring (ISO 9001:2015), arbejdsmiljøcertificeret (ISO 45001:2018), miljøcertificeret (ISO 14001:2015) samt virksomhedscertificeret ifølge INSTA 800.

Forenede Service A/S og dets datterselskabers hovedaktivitet i regnskabsåret har, i lighed med tidligere år, bestået af Facility Service inden for følgende serviceområder: Rengøringsservice, kantineservice, kontorservice, hotelservice samt bygningsvedligeholdelse og arealpleje.

Forenede Service A/S udfører den daglige rengøring og vedligeholdelse for mange af Danmarks små, mellemstore og store private virksomheder, såvel som for den danske stat, regioner og kommuner. Forenede Service A/S udfører desuden specialservice for blandt andet hoteller og virksomheder inden for specialer som f.eks. levnedsmiddelindustrien.

Ledelsesberetning

Den økonomiske udvikling

Forenede Service A/S fik i 2019 et resultat af primær drift på T.DKK 6.341 mod T.DKK 22.629 året før.

Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.DKK 4.474 mod T.DKK 17.776 året før. Resultatet for året vurderes af ledelsen til at være meget tilfredsstillende, da det ligger væsentlig under vores forventninger ved årets start. Årsagen hertil skyldes lavere indtjening på nyopstartede kontrakter, lavere vækst og øget satsning på en forstærkning af selskabets supportfunktioner med henblik på at skabe vækst og højere indtjening på længere sigt.

Med årets resultat og den foreslåede resultatfordeling i resultatopgørelsen, udgør selskabets egenkapital pr. 31. december 2019 T.DKK 157.882

Forventet udvikling

Forenede Service A/S er en familievirksomhed med kort vej fra beslutning til handling. Vi er konstant i gang med forretningsudvikling som led i en løbende markedstilpasning. Vi vil fortsat benytte betydelige ressourcer til at fremme vækst, uddannelse og udvikling af styringsinstrumenter, IT-værktøjer og ikke mindst nye serviceydelser og udførelsesmetoder i 2020.

I 2020 forventer Forenede Service A/S og dets datterselskaber en omsætning på M.DKK 800 og et resultat på M.DKK 11 før skat med en fortsat strategisk satsning på subbrands, som Kokkenes Køkken, SANS! og Green Circle.

Förenade Service AB

Förenade Service i Sverige AB er koncernens svenske facility serviceselskab, der tilbyder komplette serviceløsninger inden for alt fra rengøring og vinduespolering til kantine- og ejendomsdrift samt kontorservices ud fra devisen "Vi gør mere end rent".

Förenade Service AB er ISO 9001:2008 certificeret inden for kvalitet og ISO 14001:2004 certificeret inden for miljø samt arbejdsmiljøcertificeret efter OHSAS 18001:2007.

Selskabet har aftunget sig respekt og stor anerkendelse i branchen som følge af sin store satsning på at blive servicebranchens bedst uddannede selskab. Hele 75% af medarbejderne har et SRY uddannelsesbevis og medarbejdere på alle niveauer uddannes vedvarende og sideløbende med deres daglige arbejde.

Den økonomiske udvikling

Förenade Service AB fik i 2019 et resultat af primær drift på T.SEK 12.665 mod T.SEK 6.720 året før. Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.SEK 6.631 mod T.SEK 3.132 året før.

Resultatet for året vurderes af ledelsen til at være meget tilfredsstillende og helt på niveau med det forventet.

Tilgangen af nye kontrakter og fastholdelse af de bestående var betydeligt bedre end forventet, hvorved omsætning for 2019 blev forøget til M.SEK 457 mod forventet M.SEK 407.

Forventet udvikling

Der forventes en forøgelse af omsætningen til M.SEK 500 i 2020 og et resultat på M.SEK 12,0, realiseret på baggrund af den kraftige vækst selskabet har oplevet i 2019.

Ledelsesberetning

Förenade Care AB

Förenade Care AB er koncernens svenske omsorgsselskab. Selskabet blev etableret i 1997 og er siden da vokset til at være blandt de allerstørste omsorgsvirksomheder i Sverige. Förenade Care AB er endvidere koncernens største og mest lønsomme selskab med en omsætning, der udgør 49 % af den samlede

Förenade Care AB er kendt for sit høje kvalitetsniveau i udførelse af omsorg til ældre på plejecentre, dagvirksomheder, hjemmehjælp, sygepleje i hjemmet, forebyggende omsorgsopgaver, social omsorg lægevirksomhed og personlig assistance. Dette underbygges af at Förenade Care AB er multisite-certificeret efter standarderne ISO 9001, ISO 14001 og OHSAS 18001.

Den økonomiske udvikling

Förenade Care AB realiserede tilsammen med dets datterselskaber i 2019 en omsætning på T.SEK 1.769.544 mod T.SEK 1.493.359 året før og forventet T.SEK 1.800.000.

Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.DKK 30.641 mod T.DKK 36.011 året før. Resultatet for året er tilfredsstillende, men dog noget mindre end forventet. Omsætningen er realiseret på det forventede niveau, men vi havde forventet et overskud før skat på M.SEK 55 mod realiseret M.SEK 42.

Indtjeningen på de mange nye kontrakter, der er opstarter i 2019 eller overtaget ved tilkøb af dattervirksomheder, blev lavere end beregnet i opstartsperioden. På længere sigt forventes disse kontrakter dog alle at bidrage til et forbedret resultat.

Med årets resultat og den foreslåede resultatfordeling i resultatopgørelsen udgør selskabets egenkapital pr. 31. december 2019 T.SEK 200.222.

Forventet udvikling

Förenade Care AB vil fortsat satse på en kontrolleret vækst og på at befæste virksomheden som en af de førende indenfor sit område, udvide konceptet med nye segmenter og styrke satsningerne på allerede eksisterende områder. Fokus vil ligge på økonomi og kvalitetsudvikling. Selskabets strategi er fortsat at tilbyde høj kvalitet og ekspertise til konkurrencedygtige priser inden for ældre- og omsorgsområdet.

Förenade Care AB, den svenske omsorgsdivision, forventer at øge omsætningen med M.SEK 50 til M.SEK 1.820. Resultat af primær drift forventes at stige til M.SEK 45 - 50.

Ledelsesberetning

Forenede Care A/S

Forenede Care A/S er koncernens danske omsorgsselskab. Selskabets aktivitet består af drift af plejacentre, hjemmepleje, neurorehabiliteringscenter og praktisk bistand samt handicapservice inden for omsorgsområdet.

Selskabet har i stil med sit svenske søsterselskab opbygget en stærk kvalitetsorganisation, som arbejder efter "Den Danske Kvalitets Model" (DDKM) og med interne kvalitetsrevisorer.

Både selvstændigt i virksomheden og gennem Dansk Sundhed og Velfærd arbejder Forenede Care A/S på at opmuntre kommunerne til at øge antallet af konkurrenceudsatte plejacentre.

I 2019 er ingen plejacentre blevet konkurrenceudsat. Det har derfor ikke været muligt at skabe en vækst i selskabets kerneaktivitet, ligesom der ikke er store udsigter hertil de kommende år. Forenede Care A/S målretter derfor den fremadrettede indsats mod andre serviceydelser, der komplementerer eller supplerer drift af plejacentre. Første skridt i den retning var opstarten af neurorehabiliteringscenter for senhjerneskadede i Ringsted 1. april 2018 og en udvidelse heraf i 2019.

Den økonomiske udvikling

I regnskabsåret 2019 har selskabet haft en omsætningsfremgang på T.DKK 18.816 til T.DKK 137.634, og et overskud efter skat på T.DKK 4.310. Årets omsætning voksede som forventet med 15%, mens resultatet udviklede sig væsentligt bedre med en fremgang på T.DKK 5.723, hvilket er M.DKK 1 - 2 mere end forventet. Resultatfremgangen er et resultat af højere belægning på selskabets plejeenheder og en positiv effekt af det målrettede arbejde med at nedbringe sygefravær.

Forventet udvikling

For første gang i mange år udbydes nye plejacentre i fri konkurrence i 2020, hvilket giver muligheder for at øge Forenede Care A/S omsætning på drift af plejacentre, såfremt et eller flere af disse kommunale udbud vindes af Forenede Care A/S. Effekten vil dog være relativt lille på omsætning og resultat i 2020, da de konkurrenceudsatte plejacentre tidligst kan overtages af en privat entreprenør sidst på året.

Forenede Care A/S forventer også at øge sine aktiviteter yderligere på sociale områder, der er nært beslægtet med plejacentre, i løbet af 2020. I første omgang er der planlagt opstart af et krisecenter for voldsramte kvinder med børn.

Omsætningen forventes realiseret med M.DKK 140 med et overskud før skat på M.DKK 4 - 4,5.

Ledelsesberetning

PrivatHospitalet Danmark A/S

PrivatHospitalet Danmark A/S har eksisteret siden 1991 og er i dag et af Danmarks største privathospitaler. Hospitalet er beliggende i Charlottenlund.

Hospitalet arbejder aktivt med sundhed og forebyggelse og har et tæt samarbejde med regionerne, de offentlige sygehuse samt sundhedsministeriet. Samarbejdets formål er at give patienterne den bedste behandling med den korteste ventetid.

Strategien om at udbyde et bredt sortiment af både kirurgiske og medicinske specialer betyder en øget tilgang af patienter henvist fra forsikringselskaberne.

PrivatHospitalet Danmark udbyder et bredt sortiment af både kirurgiske og medicinske specialer, der dækker de flestes behov. Speciallægerne samarbejder om at stille en diagnose og finde den optimale behandling for den enkelte patient nemt og hurtigt.

Vi satser endvidere strategisk på også at gøre PrivatHospitalet Danmark til stedet, hvor den kvalitetsbevidste forbruger søger kosmetiske behandlinger med garanti for høj faglighed og æstetik. Vi stiller således samme høje kvalitets- og sikkerhedskrav til vores kosmetiske behandlinger som til hospitalets øvrige kirurgiske og medicinske specialer.

PrivatHospitalet Danmark A/S er specialiseret i: Albueskader, Billeddiagnostiske behandlinger, Børnesygdomme, Dermatologi, Helbredsundersøgelser, Neurologi, Pædiatri, Røntgen, Reumatologi, Skulderkirurgi, Fysioterapi, Neurokirurgi, Fod- og ankelkirurgi, Gynækologi, Håndkirurgi, Kardiologi, Karkirurgi, Knæledsudskiftning, Plastikkirurgi, Knæskader, Kunstig hofte, Mammografi, Mave-/tarmkirurgi, Idrætskirurgi, Ortopædkirurgi, Psykologi, Rejsevacciner, Ultralyd, Urologi og Urogynækologi.

Den økonomiske udvikling

Årets resultat af den primære drift udgjorde et overskud på T.DKK -423 og årets resultat efter skat blev på T.DKK -365. Ledelsen betragter årets resultat som tilfredsstillende, set i lyset af markedets udvikling.

Forventet udvikling

PrivatHospitalet Danmark A/S forventer ingen eller kun lidt organisk vækst i 2020. Resultat af primær drift forventes til T.DKK 500.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Rente risici

Koncernens samlede kreditter hos kredit- og realkreditinstitutter udgør M.DKK 168 pr. 31.12.2019 mod M.DKK 109 i 2018. Kreditterne er med variable renter, hvorfor driftsresultatet påvirkes af ændringer i markedsrenten med ca. M.DKK 1,7 pr. procentpoint p.a.

Valutarisici

63 % af koncernens aktiviteter foregår i Sverige, og af moderselskabets samlede aktiver udgør ca. M.DKK 231 kapitalandel i svenske datterselskaber. Koncernens samlede værdi og resultat er derfor kraftigt påvirket af kursforholdet mellem den danske og svenske krone. En kursændring på 1 % point ændrer egenkapitalen med ca. M.DKK 2,3.

Egenkapitalen er i 2019 påvirket negativt med M.DKK 2,4 som følge af fald i den svenske kronkurs. Koncernen har ikke indgået nogen sikringsakt for at imødegå valutakursudsving, idet koncernen ikke har aktuelle planer om at realisere investeringer i de svenske aktiviteter.

Prisrisici

Servicebranchen (inden for rengørings- og omsorgsområdet) har traditionelt været præget af meget små dækningsgrader, og samtidig er begge områder meget personaletunge. Koncernens indtjening er derfor meget afhængig af ændringerne i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets hovedorganisationer. De væsentligste af de overenskomster koncernens medarbejdere er omfattet af, er for år 2020-22 færdigbehandlet, hvorved selskabets væsentligste omkostninger er kendt for det kommende år.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling 2020

Rengøringsområdet i Danmark

Forenede Service A/S er koncernens danske rengørings- og Facility Serviceselskab. I 2020 forventer Forenede Service A/S tilsammen med dets datterselskaber Green Circle A/S og Forenede Hotelservice A/S en omsætning på M.DKK 800 og et resultat på M.DKK 11 før skat med en fortsat strategisk satsning på subbrands, som Kokkenes Køkken og TJEK Ejendomsservice, der blev lanceret i henholdsvis 2014 og 2015 samt datterselskabet Forenede Hotelservice der blev lanceret i 2018.

Rengøringsområdet i Sverige

Förenade Service AB er koncernens svenske rengørings- og Facility Serviceselskab. Der forventes en forøgelse af omsætningen til M.SEK 500 i 2020 og et resultat på M.SEK 12, realiseret på baggrund af fortsat tilgang af nye lønsomme kontrakter, fortsat automatisering af processer, forretningsudvikling, effektivisering gennem LEAN- teorierne samt uddannelsesindsatser.

Omsorgsområdet i Danmark

Forenede Care A/S har ældreomsorg med plejeydelser, praktisk hjælp og rehabilitering som hovedaktivitet. I 2020 forventes en svag forøgelse omsætningsniveauet, der primært vil komme fra nyopstartet aktiviteter nært knyttet til plejecenterdrift samt udvidelse af bestående aktiviteter. Vi vil fortsætte udviklingen og investeringen i komplementerede forretningsområder, der kan kompensere for den manglende konkurrenceudsættelse af plejecentre fra kommunernes side for derigennem at skabe vækst og øget indtjening. 1. august 2020 åbnes et krisecenter for voldsramte kvinder med børn. Privathospitalet Danmark A/S forventer ingen organisk vækst i 2020. Resultat af primær drift forventes på T.DKK 500.

Omsorgsområdet i Sverige

Förenade Care AB, den svenske omsorgsdivision, forventer at øge omsætningen med M.SEK 50 til M.SEK 1.820. Resultat af primær drift forventes at stige til M.SEK 45 - 50.

Den samlede koncern

Koncernens aktivitetsniveau og omsætning forventes øget til M.DKK 2.600 i 2020. Koncernens omsætningsstigning er dog stærkt afhængig af hvor mange plejeopgaver de danske og svenske kommuner vil udbyde i 2020. Endvidere er omsætningen væsentligt påvirket af udsving i den svenske kronekurs.

Resultatet af den primære drift forventes at være på M.DKK 45 - 50.

Udviklingsaktiviteter

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedrede services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt andet udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Tjek Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige, samt senest Forenede Hotelservice, der så dagens lys i efteråret 2018.

Ledelsesberetning

Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Udbruddet af coronavirus/COVID-19 er eskaleret i starten af 2020, og WHO har den 11. marts 2020 erklæret udbruddet for en verdensomspændende pandemi. Udbruddet har medført en række forholdsregler, som påvirker tilrettelæggelsen og afviklingen af den daglige drift, ligesom selskabets og koncernens leverandører, kunder og øvrige samarbejdspartnere kan blive påvirket. Den økonomiske indvirkning heraf kan ikke opgøres på nuværende tidspunkt. Udgiften til afløsning ved sygdom og indkøb af værnemidler kan blive kraftig forøget, ligesom der er risiko for, at indtægterne bliver påvirket negativt såfremt aktivitetsniveauet hos koncernselskabernes kunder reduceres væsentligt i gennem længere tid.

Forenede Service A/S har overtaget den resterende del af aktierne i Green Circle A/S i april 2020, hvorefter Forenede Service A/S ejer 100% af aktierne i Green Circle A/S.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet øvrige begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Vidensressourcer og CSR

CSR er en vigtig del af forretningsstrategier og ledelsesprocesser på tværs af Forenede Koncernen, og styres på det højeste niveau i Forenede Koncernen af bestyrelsen og direktørerne i selskaberne.

Vores samfundsansvar forankres og udføres på tværs af alle Forenede Koncernens funktioner og aktiviteter.

Bestyrelse

Forenede Koncernens bestyrelse er ansvarlig for at sikre den rette ledelses- og organisationsstruktur i koncernen og har mandat til at træffe beslutning om virksomhedens strategiske ledelse, herunder miljømæssige og sociale initiativer og præstationer.

Da CSR som bæredygtighed og social ansvarlighed er en integreret del af Forenede Koncernens strategiske retning, er hele bestyrelsen involveret i CSR-overvågning. Vi ser dette som en best practice-tilgang til at udvikle CSR-aktiviteter, som kan understøtte vores forretningsvækst.

Øverste ledelse

Ledelsen udvikler og udfører initiativer og aktiviteter til støtte for bæredygtighed og social ansvarlighed i Forenede Koncernens selskaber. Arbejdet med at identificere og udnytte bæredygtige og sociale initiativer er forankret i vores miljø- og kvalitetsafdelinger samt vores HR- og uddannelsesafdelinger, som også er drivkraften for indarbejdelse af dette i alle aspekter af vores virke.

Medarbejdere

Vores miljømæssige tiltag er præget af stort engagement fra både ledelse og medarbejdere, og vi arbejder aktivt med, at hver medarbejder tager et miljømæssigt ansvar.

Ledelsesberetning

Historie

Forenede blev grundlagt som en rengøringsvirksomhed i 1959 og har siden udviklet sig til at være en stor koncern inden for serviceydelser såsom rengøring, ældreomsorg, pleje og andre ydelser relateret hertil. Koncernen har i 61 år oparbejdet knowhow om, hvordan disse ydelser bliver udført med det bedste mulige resultat. Ligeledes består organisationen af en erfaren medarbejderstab med høj anciennitet, der sikrer kontinuitet og fastholdelse af den tillærte og oparbejdede viden.

Certificeringer

Koncernens selskaber, Forenede Service A/S, Förenade Service AB og Förenade Care AB er alle ISO 9001-certificerede inden for kvalitetsledelse. Derudover er de tre virksomheder OHSAS 18001-certificerede inden for arbejdsmiljøledelse samt ISO 14001-certificerede inden for miljøledelse, hvilket vil sige, at alle tre virksomheder er triple-certificeret.

I Forenede Service A/S og i Förenade Service AB gennemføres blandt andet månedlige kvalitetsvurderinger i samarbejde med kunderne for at sikre, at den leverede kvalitet lever op til forventningerne. PrivatHospitalet Danmark A/S er akkrediteret efter Den Danske Kvalitetsmodel (DDKM).

Uddannelse af medarbejderne og fastholdelse

Koncernen prioriterer uddannelse højt, da opkvalificering af medarbejdere er med til at øge medarbejdertrivsel og kvaliteten af de udførte services.

For at sikre, at medarbejdernes viden og kompetencer er på topniveau, har koncernen oprettet sit eget corporate universitet, ServiceAkademiet, herunder Yrkesskolan i Förenade Service AB i Sverige. Akademiet omfatter struktureret uddannelse af koncernens medarbejdere inden for facility services.

Da koncernen opererer i en branche, hvor det kan være svært at rekruttere og fastholde de dygtigste medarbejdere, forsøger vi at fastholde selskabets konkurrencedygtighed og samtidig gøre koncernen til en attraktiv virksomhed, ved blandt andet uddannelse og videreuddannelse, socialt samvær via personaleforeninger samt en prioriteret HR indsats. Ledende medarbejdere modtager ligeledes planlagt og løbende undervisning i form af interne og eksterne uddannelsesprogrammer.

Virksomhedens samfundsansvar

I Forenede handler samfundsansvar om, hvordan virksomheden agerer over for omverdenen og interessenter, der er i berøring med virksomheden både direkte og indirekte. CSR betyder konkret for os, at vi ud fra vores kernekompetencer og forretningsområder frivilligt iværksætter, vedligeholder og udvikler aktiviteter, som både er til gavn for såvel medarbejdere som virksomhed og det omgivende samfund.

I koncernen har vi konkret defineret vores samfundsansvar inden for nedenstående områder:

Rummelighed på arbejdsmarkedet

Vi skaber – og vil fortsat skabe – arbejdspladser, der omfavner og respekterer forskellighed, diversitet og mangfoldighed. Dette sker blandt andet gennem arbejde med forebyggelse, fastholdelse og integration. Vi arbejder desuden aktivt for at forebygge udstødelse fra arbejdsmarkedet gennem kontinuerlig uddannelse og kompetenceudvikling af den enkelte medarbejder. Vi omfavner også mennesker, som af forskellige årsager har svært ved at finde sig til rette på arbejdsmarkedet. Dette gør vi primært igennem samarbejde med kommunale aktører omkring aktivering, afprøvning og ansættelse af personer på kanten af arbejdsmarkedet i skånestillinger eller lignende. I løbet af 2019 var mere end 1.300 personer i aktivering hos Forenede, og hver anden kom efterfølgende i job. Enten i Forenede eller i andre virksomheder og brancher.

Ledelsesberetning

I slutningen af 2019 beskæftigede vi mere end 94 forskellige nationaliteter i vores to danske divisioner. Et tal som formentlig ville være væsentligt højere, hvis vi førte samme statistik i vores svenske divisioner som i vores danske. Denne mangfoldighed af nationaliteter er vi særligt stolte over, da de mange forskellige kollegaer skaber dynamik og en arbejdsglæde, som består af elementer fra forskellige kulturer – det giver koncernen en flig af "hele verden". Diversiteten er med til at gøre vores medarbejdere og alle, som er i berøring med virksomheden, klogere på andre mennesker og kulturer, og udvider hermed menneskesynet.

Sikkerhed og sundhed

Alle vores ansatte, uanset ansættelsesforholdets karakter og varighed, får en tilstrækkelig og hensigtsmæssig oplæring og instruktion i, hvordan deres respektive arbejde udføres på en ufarlig måde.

Hver enkelt medarbejder får oplysninger om de ulykkes- og sygdomsfarer, der eventuelt er forbundet med deres arbejde, samt hvordan disse undgås.

Forenede betaler omkostningerne til oplæring og instruktion i, hvordan medarbejdernes arbejdsopgaver udføres hensigtsmæssigt og ufarligt.

Forenede har et uddannelsesprogram for både medarbejderrepræsentanter og arbejdsledere, som indgår i virksomhedens sikkerhedsprogram.

Forskelsbehandling

Vi mener, at alle mennesker skal behandles ens, og at alle mennesker skal have en retfærdig behandling. Der udøves hverken direkte eller indirekte forskelsbehandling som følge af køn, race, hudfarve, religion eller tro, politisk anskuelse, seksuel orientering, national-, social- og etnisk oprindelse, alder eller handicap.

Der gøres heller ikke forskel i forbindelse med ansættelse, afskedigelse, forflyttelse, forfremmelse, fastsættelse af løn, fastsættelse af arbejdsvilkår eller ved kompetenceudvikling.

Alle beslutninger vedrørende ovenstående baseres på relevante og objektive kriterier.

Det underrepræsenterede køn i ledelsen

Det er koncernbestyrelsen i Forenede A/S's målsætning, at begge køn skal være repræsenteret i Forenedes ledelse, og at begge køn skal have lige adgang til stillinger i alle øvrige ledelseslag i koncernen. Bestyrelsen vil således sikre, at begge køn vil komme i betragtning på lige vilkår ved valg til bestyrelsen og ved besættelse af ledende stillinger i alle dele af koncernen.

Målsætningen er, at det underrepræsenterede køn skal udgøre mindst 20 procent af Forenede koncernens bestyrelser og direktioner og 40 procent af ledelseslaget derunder.

Koncernens moderselskaber og driftsaktive datterselskaber har på tidspunktet for 2019 regnskabsaflægningen 37 anmeldte bestyrelsesmedlemmer og direktører, hvoraf 20 procent er kvinder. I Forenede Service AB udgjorde 68% af lederne kvinder, mens de resterende 32% var mænd. I Forenede Service A/S var 42% af lederne kvinder, mens 58% var mænd. I Forenede Care AB bestod ledelseslaget af 75% kvinder og 25% mænd. I Forenede Care A/S udgjorde antallet af kvindelige ledere i 70%, mens 30% var mænd. Hos PrivatHospitalet var 63% af lederne kvinder og 37% var mænd.

Hensyn til miljøet

I Forenede koncernen ønsker vi at påvirke miljøet mindst muligt negativt. Det gøres blandt andet gennem træning og uddannelse af medarbejdere i korrekt håndtering og brug af midler, herunder brug af størst mulig andel af miljømærkede eller klimavenlige midler.

Ledelsesberetning

Korrekt håndtering handler blandt andet om at beslutte, hvilket rengøringsmiddel der skal anvendes ved en bestemt overflade, samt hvilken mængde der giver det bedste resultat samtidig med at, den negative miljøpåvirkning er så lav som muligt. Det sker gennem vores uddannelsesprogram, STEPS. Derudover benytter vi os af automatiske doseringssystemer, som kan mindske overdosering og -forbrug af rengøringsmidler. Det gavner både miljøet og vores kunders økonomi at dosere nøje i forhold til forbrug af rengøringsmidler og vand. I Forenede Service A/S anvendes kun PVC-fri plastprodukter og emballager.

I Forenede koncernen har vi en løbende målsætning om at højne mængden af miljøskånende kemi i vores arbejde. I 2019 havde Forenede Service A/S et mål om at omlægge 80% af daglig rengøringskemi til en grønnere, plantebaseret og næst indtil 100% bæredygtig produktportefølje. Produktsortimentet faldt på samme gang fra 115 til 14 produkter. Målet blev opfyldt med 75% omlægning. I Forenede Service AB opnåedes i 2019 en procentdel på 70,8% miljømærket kemi.

Mod 2025 har vi et ønske om at mængden af indkøbte bæredygtige produkter skal endnu højere op. Dette gøres ved øget fokus på vores uddannelsesprogram og ved styring af indkøb. De indkøbs- og bestillingsansvarlige i Forenede koncernen holder løbende statistik med, hvor i koncernen, der kan optimeres med hensyn til at indkøbe miljøvenlige produkter. Det gøres ved, at der månedligt modtages en statistik fra leverandørerne af henholdsvis rengøringsmidler og fødevarer med mere, som analyseres og herefter optimeres på de områder, hvor det er muligt. Der bliver arbejdet med udvikling af metoder og innovative løsninger med henblik på blandt andet at minimere forbrug af kemikalier.

De indkøbs- og bestillingsansvarlige i Forenede koncernen holder løbende statistik med, hvor i koncernen, der kan optimeres med hensyn til at indkøbe miljøvenlige produkter. Det gøres ved, at der månedligt modtages en statistik fra leverandørerne af henholdsvis rengøringsmidler og fødevarer med mere, som analyseres og herefter optimeres på de områder, hvor det er muligt. Der bliver arbejdet med udvikling af metoder og innovative løsninger med henblik på blandt andet at minimere forbrug af kemikalier.

Vores kantinekoncept Kokkenes Køkken, har stort fokus på at minimere madspild, da det er en belastning for miljøet. Derfor anvendes en form for 'first in, first out'-koncept, hvor de først leverede fødevarer bliver anvendt først. Dels fordi vi vægter friske råvarer højt, men særligt for at undgå madspild. Kokkenes Køkken vælger økologiske råvarer når det er muligt, dog mindst 30%. Derudover bruges daglige analyser og prognoseværktøjer til at estimere antal spisende gæster, og således undgå at producere hverken for lidt eller for meget. Når der er mad til overs fra frokosten, tilbyder vi gæsterne at tage det overskydende mad med hjem som 'tøm buffeten' eller takeaway.

Kokkenes Køkken lancerede i 2019 kantinekonceptet SANS! som bygger på neurogastronomiske principper og en minimering af den sædvanlige frokostbuffet. Men kun én hovedret samt salater, brød samt minimering af pålæg og brød, kan tallerken- og produktionsspild minimeres med op til en tredjedel i forhold til en konventionel kantine. Det samlede madspild pr. kantine, som drives under SANS! konceptet, kan i løbet af to år minimeres til under 10%.

Forenede Koncernen arbejder med at vælge så miljørigtige biler som muligt. Forenede Service AB kørte i 2019 44,8% af alle kilometer med miljørigtige biler som hybrid, el eller gas.

Vi optimerer løbende vores indkøb. Blandt andet ved at samle indkøb af materialer og derved undgå småordrer af materialer til brug hos kunder, for at mindske miljøbelastningen ved logistik.

Ledelsesberetning

Etik

Generelt føler vi i Forenede, at vi har en etisk forpligtigelse til at tage os godt af mennesker, da vi i alle vores services har berøring med mennesker hver dag. Det er en af årsagerne til, at vi vægter aktivering og beskæftigelse af alle typer mennesker højt.

Forenede anerkender og arbejder med underpunkter i 13 af FNs 17 Verdensmål.

Vi støtter op om FN's Global Compact angående menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption, ligesom vi forventer, at vores leverandører og samarbejdspartnere også gør det.

Antikorruption og bestikkelse

Forenede koncernen ønsker at være en transparent og troværdig samarbejdspartner der agerer pålideligt med en høj integritet. Vi ønsker at sende et tydeligt signal, internt som eksternt, at vi har en nultolerance over for korruption. Vores politik for antikorruption og bestikkelse findes på: www.forenede.dk/om-os/politik-for-antikorruption-og-bestikkelse

Resultater og forventninger til vores samfundsansvar

"Vi arver ikke jorden af vores forældre - vi låner den af vores børn."

Koncernen løser dagligt samfundsvigtige opgaver over et stort geografisk område, og vores cirka 9.000 medarbejdere er dagligt i berøring med tusindvis af mennesker. Fra at vores børn møder op til en rengjort børnehave eller skole til at yde omsorg for vores forældre på plejehjem. Derfor har vi også i det daglige, såvel som på længere sigt, et stort ansvar i at handle etisk og hensynsfuldt.

Vi gør, på både praktisk og strategisk niveau, en dyd ud af at være med til at bevare og udvikle et bæredygtigt samfund, som vi med god samvittighed kan overdrage til kommende generationer. Tiltag bliver virkeliggjort gennem strukturerede processer og retningslinjer, samt en vision om at have en positiv indvirkning på

I 2019 har vi haft succes med at etablere og implementere tiltag, som skal være med til at opkvalificere vores arbejdsstyrke og beskæftige endnu flere borgere af samfundet. I 2020 vil vi fortsætte med vores nuværende tiltag, og i de kommende år vil CSR i endnu højere grad blive en integreret del af organisationen, blandt andet gennem en øget målrettet indsats fra vores miljø- og kvalitetsafdeling samt vores HR- og uddannelsesafdeling. Vi indarbejder vores samfundsansvar i alle de aspekter af vores virke, hvor det er muligt.

Uddybende oplysninger om selskabets samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside (Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99 a.) www.forenede.dk/csr

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bravour ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Oplysninger om selskabets samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside: www.forene.dk/csr

De anvendte regnskabsprincipper er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Bravour ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om omsætningen i koncernens aktivitetsområder. De rapportbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter. Hospitalsservices og ældreomsorg er vist samlet af konkurrencemæssige hensyn.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet. Avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver indgår ikke i andre driftsindtægter og -omkostninger men istedet som en del af årets af- og nedskriver af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "resultat af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.

Selskabsskat og udskudt skat

Moderselskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Bravour A/S fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Anlægsaktiver generelt

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når koncernen overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil koncernen i nogen situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart. Aktiviteringen af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor koncernen ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold og tidligere års erfaringer kan ansættes til 10 år. Aktiverede meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontrakternes individuelle løbetid. Typisk 3 - 5 år.

Udviklingsomkostninger

Omkostninger forbrugt til udvikling af nye systemer aktiveres og afskrives over aktivets forventede levetid, som er fastsat til 3 år. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som im-materielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger anvendt som domicilejendomme, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Domicilejendomme værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger. Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Regnskabsårets regulering af ejendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|--|----------------|
| Bygninger, der er domicilejendomme | 25 - 50 år |
| Bygninger, der er investeringsjendomme | afskrives ikke |
| Bygningsinstallationer | 12½ år |
| Indretning af lejede lokaler | 10 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, | 3 - 5 år |
| Software, edb og installationer | 3 - 5 år |

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffessum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktivs skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun ejendommene skønnes at have en scrapværdi, der tager udgangspunkt i grundværdiens andel af den bogførte værdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 12.900 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret medmindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten " Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt leveret ikke faktureret varer og tjenesteydelser.

Egenkapital

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger modregnet træk på driftskreditter ydet af pengeinstitutter.

Nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning".

Resultatopgørelse

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| | | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK |
| Nettoomsætning | 1 | 2.500.625 | 2.224.094 | 0 | 0 |
| Vareforbrug | | -175.439 | -157.724 | 0 | 0 |
| Bruttoresultat | | 2.325.186 | 2.066.370 | 0 | 0 |
| Andre driftsindtægter | 2 | 8.543 | 14.973 | 0 | 0 |
| Merværdi af dattervirksomheder (Badwill) | | 0 | -55 | 0 | 0 |
| Andre eksterne omkostninger | | -200.085 | -168.429 | -143 | -42 |
| Personaleomkostninger | 3 | -2.065.207 | -1.835.713 | -1.030 | -916 |
| Resultat før afskrivninger og finansielle poster | | 68.437 | 77.146 | -1.173 | -958 |
| Af- og nedskrivninger | 4 | -26.965 | -22.693 | 0 | 0 |
| Resultat af primær drift | | 41.472 | 54.453 | -1.173 | -958 |
| Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder | 5 | 0 | 0 | 15.474 | 21.756 |
| Finansielle indtægter | 6 | 11 | 111 | 0 | 0 |
| Finansielle omkostninger | 7 | -3.763 | -2.530 | -64 | -63 |
| Resultat før skat | | 37.720 | 52.034 | 14.237 | 20.735 |
| Skat af årets resultat | 8 | -10.650 | -13.395 | 260 | 225 |
| Årets resultat | | 27.070 | 38.639 | 14.497 | 20.960 |
| Forslag til resultatdisponering | 9 | | | | |

Balance

| AKTIVER | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK |
| Anlægsaktiver | | | | | |
| <i>Immaterielle anlægsaktiver</i> | | | | | |
| Goodwill | 10 | 65.889 | 16.850 | 0 | 0 |
| Udviklingsprojekter | 10 | 3.258 | 451 | 0 | 0 |
| | | 69.147 | 17.301 | 0 | 0 |
| <i>Materielle anlægsaktiver</i> | | | | | |
| Grunde og bygninger | 11 | 147.774 | 151.670 | 0 | 0 |
| Investeringsejendomme | 11 | 29.191 | 29.980 | 0 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 11 | 38.507 | 28.399 | 0 | 0 |
| Indretning af lejede lokaler | 11 | 3.910 | 4.943 | 0 | 0 |
| | | 219.382 | 214.992 | 0 | 0 |
| <i>Finansielle anlægsaktiver</i> | | | | | |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 12 | 0 | 0 | 160.376 | 151.466 |
| Deposita | 12 | 1.864 | 1.531 | 0 | 0 |
| | | 1.864 | 1.531 | 160.376 | 151.466 |
| Anlægsaktiver i alt | | 290.393 | 233.824 | 160.376 | 151.466 |
| <i>Omsætningsaktiver</i> | | | | | |
| Råvarer og hjælpematerialer | | 7.784 | 6.373 | 0 | 0 |
| Varebeholdninger i alt | | 7.784 | 6.373 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 297.685 | 354.569 | 0 | 0 |
| Skatteaktiv | 15 | 3.736 | 3.316 | 263 | 225 |
| Tilgodehavende selskabsskat | | 11.390 | 8.175 | 1.726 | 80 |
| Andre tilgodehavender | | 114.913 | 10.758 | 41 | 40 |
| Periodeafgrænsningsposter | 13 | 28.875 | 49.240 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender i alt | | 456.599 | 426.058 | 2.030 | 345 |
| Likvide beholdninger | | 113.591 | 110.815 | 12.365 | 10.771 |
| Omsætningsaktiver i alt | | 577.974 | 543.246 | 14.395 | 11.116 |
| Aktiver i alt | | 868.367 | 777.070 | 174.771 | 162.582 |

Balance

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK |
| PASSIVER | | | | | |
| Anpartskapital | 14 | 80 | 80 | 80 | 80 |
| Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode | | 0 | 0 | 93.437 | 84.527 |
| Reserve for opskrivning af ejendomme | | 31.273 | 32.321 | 0 | 0 |
| Reserver for udviklingsomkostninger | | 1.402 | 194 | 0 | 0 |
| Overført resultat | | 137.993 | 126.992 | 77.229 | 74.978 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet i alt | | 172.748 | 161.587 | 172.746 | 161.585 |
| Minoritetsinteresser | | 130.312 | 123.072 | 0 | 0 |
| Egenkapital i alt | | 303.060 | 284.659 | 172.746 | 161.585 |
| Hensættelse til udskudt skat | 15 | 30.002 | 26.912 | 0 | 0 |
| Hensættelser i alt | | 30.002 | 26.912 | 0 | 0 |
| Kreditinstitutter | 16 | 48.255 | 36.721 | 0 | 0 |
| Anden langfristet gæld | 16 | 26.065 | 0 | 119 | 0 |
| Langfristede gældsforpligtelser | | 74.320 | 36.721 | 119 | 0 |
| Kreditinstitutter - kortfristet del | 16 | 6.091 | 13.703 | 0 | 0 |
| Gæld til pengeinstitutter | | 88.362 | 58.363 | 0 | 0 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 55.116 | 50.529 | 0 | 0 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 16 | 0 | 0 | 1.830 | 938 |
| Selskabsskat | | 2.380 | 5.442 | 0 | 0 |
| Anden gæld | | 309.036 | 300.741 | 76 | 59 |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt | | 460.985 | 428.778 | 1.906 | 997 |
| Gældsforpligtelser i alt | | 535.305 | 465.499 | 2.025 | 997 |
| Passiver i alt | | 868.367 | 777.070 | 174.771 | 162.582 |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 17 | | | | |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | 18 | | | | |
| Nærtstående parter og ejerforhold | 19 | | | | |
| Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning | 20 | | | | |

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

Egenkapitalopgørelse 2019

| | Selskabs- kapital | Reserve for nettopskriv- ning af kapi- talandele efter indre værdis metode | Overført resultat | Foreslået udbytte | I alt |
|--|----------------------|---|----------------------|----------------------|----------------|
| Egenkapital pr. 1. januar 2019 | 80 | 84.527 | 74.978 | 2.000 | 161.585 |
| Kursregulering ved omregning til ultimokurs | 0 | -1.336 | 0 | 0 | -1.336 |
| Overført af årets resultat | 0 | 10.246 | 2.251 | 2.000 | 14.497 |
| Udbetalt udbytte til aktionærerne | 0 | 0 | 0 | -2.000 | -2.000 |
| Egenkapital pr. 31. december 2019 | 80 | 93.437 | 77.229 | 2.000 | 172.746 |

Egenkapitalopgørelse 2018

| | Selskabs- kapital | Reserve for nettopskriv- ning af kapi- talandele efter indre værdis metode | Overført resultat | Foreslået udbytte | I alt |
|---|----------------------|---|----------------------|----------------------|----------------|
| Egenkapital pr. 1. januar 2018 | 80 | 69.785 | 77.774 | 2.000 | 149.639 |
| Kursregulering ved omregning til ultimokurs | 0 | -5.039 | 0 | 0 | -5.039 |
| Korrektion af feriepenge- forpligtelser tidligere år | 0 | -1.975 | 0 | 0 | -1.975 |
| Overført af årets resultat | 0 | 21.756 | -2.796 | 2.000 | 20.960 |
| Udbetalt udbytte til aktionærerne | 0 | 0 | 0 | -2.000 | -2.000 |
| Egenkapital pr. 31. december 2018 | 80 | 84.527 | 74.978 | 2.000 | 161.585 |

Egenkapitalopgørelse

Koncern

| Egenkapitalopgørelse 2019 | Selskabs kapital | Overført resultat | Reserve for opskrivning af ejendomme | Reserve for udviklingsomkostninger | Foreslået udbytte | Minoritetsinteresser | I alt |
|---|------------------|-------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------|
| Egenkapital pr. 1. januar 2019 | 80 | 126.992 | 32.321 | 194 | 2.000 | 123.072 | 284.659 |
| Kursregulering ved omregning til ultimokurs | 0 | -1.336 | 0 | 0 | 0 | -1.086 | -2.422 |
| Årets regulering af bundne reserver | 0 | -160 | -1.048 | 1.208 | 0 | 0 | 0 |
| Overført af årets resultat | 0 | 12.497 | 0 | 0 | 2.000 | 12.573 | 27.070 |
| Udbetalt udbytte til aktionærerne | 0 | 0 | 0 | 0 | -2.000 | -4.247 | -6.247 |
| Egenkapital pr. 31. december 2019 | 80 | 137.993 | 31.273 | 1.402 | 2.000 | 130.312 | 303.060 |

| Egenkapitalopgørelse 2018 | Selskabs kapital | Overført resultat | Reserve for opskrivning af ejendomme | Reserve for udviklingsomkostninger | Foreslået udbytte | Minoritetsinteresser | I alt |
|--|------------------|-------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------|
| Egenkapital pr. 1. januar 2018 | 80 | 115.060 | 32.165 | 334 | 2.000 | 111.094 | 260.733 |
| Kursregulering ved omregning til ultimokurs | 0 | -5.038 | 0 | 0 | 0 | -4.095 | -9.133 |
| Årets regulering af bundne reserver | 0 | 140 | 0 | -140 | 0 | 0 | 0 |
| Korrektion af feriepengeforpligtelser tidligere år | | -1.975 | | | | -1.605 | -3.580 |
| Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi | 0 | 0 | 156 | 0 | 0 | 127 | 283 |
| Overført af årets resultat | 0 | 18.805 | 0 | 0 | 2.000 | 17.551 | 38.356 |
| Udbetalt udbytte til aktionærerne | 0 | 0 | 0 | 0 | -2.000 | 0 | -2.000 |
| Egenkapital pr. 31. december 2018 | 80 | 126.992 | 32.321 | 194 | 2.000 | 123.072 | 284.659 |

Pengestrømsopgørelse

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK |
| Årets resultat | | 27.070 | 38.639 | 14.497 | 20.960 |
| Reguleringer | 21 | 41.367 | 38.562 | -15.670 | -21.918 |
| Ændring i driftskapital | 22 | -15.435 | 18.421 | 908 | 870 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | | 53.002 | 95.622 | -265 | -88 |
| Renteindtægter og lignende | 23 | 11 | 111 | 0 | 0 |
| Renteudbetalinger og lignende | 24 | -3.760 | -2.527 | -64 | -63 |
| Pengestrømme fra ordinær drift | | 49.253 | 93.206 | -329 | -151 |
| Betalt selskabsskat | | -14.260 | -15.812 | -1.424 | 142 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | | 34.993 | 77.394 | -1.753 | -9 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | | -58.425 | -1.453 | 0 | 0 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | | -25.316 | -44.298 | 0 | 0 |
| Salg af materielle anlægsaktiver | | 543 | 2.477 | 0 | 0 |
| Modtagne udbytter | | 0 | 0 | 5.228 | 0 |
| Nedbringelse af deposita | | -333 | 311 | 0 | 0 |
| Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet | | -2.422 | -9.133 | 0 | 0 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | | -85.953 | -52.096 | 5.228 | 0 |
| Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter, banker og leasingselskaber | | -11.590 | -13.683 | 0 | 0 |
| Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld | | 41.574 | 4.484 | 119 | 0 |
| Betalt udbytte | | -6.247 | -2.000 | -2.000 | -2.000 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | | 23.737 | -11.199 | -1.881 | -2.000 |
| Ændring i likvider | | -27.223 | 14.099 | 1.594 | -2.009 |
| Likvide beholdninger, primo | | 52.452 | 38.353 | 10.771 | 12.780 |
| Likvide beholdninger, ultimo | 25 | 25.229 | 52.452 | 12.365 | 10.771 |

Noter til årsrapporten

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------------------|------------------|---------------|---------------|
| | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK |
| 1 Segmentoplysninger, nettoomsætning | | | | |
| Aktiviteter | | | | |
| Facility services og -management | 965.980 | 871.035 | 0 | 0 |
| Hospitalsservice og ældreomsorg | 1.418.396 | 1.239.361 | 0 | 0 |
| Kantinedrift | 116.249 | 113.698 | 0 | 0 |
| | 2.500.625 | 2.224.094 | 0 | 0 |
| Geografiske markeder | | | | |
| Danmark | 930.164 | 863.195 | 0 | 0 |
| Sverige | 1.570.461 | 1.360.899 | 0 | 0 |
| | 2.500.625 | 2.224.094 | 0 | 0 |
| 2 Andre driftsindtægter | | | | |
| Lejeindtægter | 4.802 | 8.666 | 0 | 0 |
| Fortjeneste ved salg af aktiviteter | 1.093 | 6.307 | 0 | 0 |
| Øvrige intægter | 2.648 | 0 | 0 | 0 |
| | 8.543 | 14.973 | 0 | 0 |
| 3 Personaleomkostninger | | | | |
| Lønninger og gager | 1.631.846 | 1.475.229 | 959 | 840 |
| Pensioner | 105.449 | 94.349 | 67 | 67 |
| Andre omkostninger til social sikring | 316.191 | 281.822 | 4 | 3 |
| Offentlige tilskud og refusioner | -29.493 | -30.093 | 0 | 0 |
| Øvrige personaleomkostninger | 41.214 | 14.406 | 0 | 5 |
| | 2.065.207 | 1.835.713 | 1.030 | 915 |
| I henhold til årsregnskabsloven §93b, stk. 3 oplyses der ikke om vederlag til bestyrelse eller direktion. | | | | |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | 5.537 | 6.108 | 0 | 0 |
| 4 Afskrivninger | | | | |
| Goodwill | 6.229 | 3.599 | 0 | 0 |
| Indretning af lejede lokaler | 1.549 | 1.241 | 0 | 0 |
| Udviklingsprojekt | 350 | 326 | 0 | 0 |
| Grunde og bygninger | 6.028 | 6.003 | 0 | 0 |
| Inventar, biler og maskiner | 13.120 | 12.074 | 0 | 0 |
| Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver | -311 | -550 | 0 | 0 |
| | 26.965 | 22.693 | 0 | 0 |

Noter til årsrapporten

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK |
| 5 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder | | | | |
| Andel af overskud i dattervirksomheder | 0 | 0 | 15.474 | 21.756 |
| | 0 | 0 | 15.474 | 21.756 |
| 6 Finansielle indtægter | | | | |
| Valutakursregulering | 0 | 85 | 0 | 0 |
| Øvrige finansielle indtægter | 11 | 26 | 0 | 0 |
| | 11 | 111 | 0 | 0 |
| 7 Finansielle omkostninger | | | | |
| Finansielle omkostninger til dattervirksomheder | 0 | 0 | 0 | 7 |
| Amortiseringsomkostninger | 3 | 3 | 0 | 0 |
| Valutakursregulering | 886 | 0 | 0 | 0 |
| Øvrige finansielle omkostninger | 2.874 | 2.527 | 64 | 56 |
| | 3.763 | 2.530 | 64 | 63 |
| 8 Skat af årets resultat | | | | |
| Årets aktuelle skat | 10.567 | 14.485 | 0 | 0 |
| Årets udskudte skat | 15 | -1.091 | -263 | -225 |
| Skat af årets skattepligtige indkomst vedrørende tidligere år | 68 | 1 | 3 | 0 |
| Finansielle omkostninger af for lidt betalt selskabsskat | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 10.650 | 13.395 | -260 | -225 |
| 9 Forslag til resultatdisponering | | | | |
| Hensat til reserver for opskrivning efter den indre værdis metode | 0 | 0 | 10.246 | 21.756 |
| Foreslået udbytte | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat | 12.573 | 17.678 | 0 | 0 |
| Overført til overført resultat | 12.497 | 18.961 | 2.251 | -2.796 |
| Disponeret i alt | 27.070 | 38.639 | 14.497 | 20.960 |

Bravour ApS er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder og fungerer som

Noter til årsrapporten

10 Immaterielle anlægsaktiver

| | Koncern | |
|--|------------------|---------------------|
| | Koncern-goodwill | Udviklingsprojekter |
| T.DKK | | |
| Kostpris 1. januar 2019 | 51.436 | 3.796 |
| Regulering til ultimokurs | -474 | 0 |
| Tilgang ved køb af dattervirksomhed | 0 | 4.096 |
| Årets tilgang | 55.524 | 925 |
| Årets afgang | -8.158 | 0 |
| Kostpris 31. december 2019 | 98.328 | 8.817 |
| Afskrivninger 1. januar 2019 | 34.586 | 3.345 |
| Regulering til ultimokurs | -218 | 0 |
| Tilgang ved køb af dattervirksomhed | 0 | 1.864 |
| Årets afskrivninger | 6.229 | 350 |
| Afskrevet på årets afgang | -8.158 | 0 |
| Afskrivninger 31. december 2019 | 32.439 | 5.559 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 | 65.889 | 3.258 |
| Afskrives over | 3 - 10 år | 3 - 5 år |

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Tjek Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige. I 2019 er udviklingen af Kokkenes Køkkens koncept udvidet med Sans. Udviklingsomkostninger tilført ved køb af dattervirksomheder omfatter udvikling af IT værktøj til opgavestyring.

Noter til årsrapporten

11 Materielle anlægsaktiver

| T.DKK | Koncern | | | |
|--|---------------------------|---|--|------------------------------------|
| | Investerings ejendomme | Grunde og bygninger der er domiciler | Andre an- læg, drifts- materiel og inventar | Indretning af lejede lokaler |
| Kostpris 1. januar 2019 | 29.191 | 152.524 | 230.885 | 16.979 |
| Regulering til ultimokurs | 0 | -1.374 | -1.049 | -573 |
| Årets tilgang | 0 | 2.591 | 22.687 | 714 |
| Tilgang ved køb af dattervirksomhed | 0 | 0 | 4.734 | 0 |
| Årets afgang | 0 | 0 | -3.730 | 0 |
| Kostpris 31. december 2019 | 29.191 | 153.741 | 253.527 | 17.120 |
| Opskrivninger 1. januar 2019 | 0 | 93.609 | 0 | 0 |
| Regulering til ultimokurs | 0 | -632 | 0 | 0 |
| Opskrivninger 31. december 2019 | 0 | 92.977 | 0 | 0 |
| Afskrivninger 1. januar 2019 | 0 | 93.674 | 202.485 | 12.034 |
| Regulering til ultimokurs | 0 | -758 | -969 | -373 |
| Tilgang ved køb af dattervirksomhed | 0 | 0 | 3.882 | 0 |
| Årets afskrivninger | 0 | 6.028 | 13.120 | 1.549 |
| Tilbageførte afskrivninger på årets afgang | 0 | 0 | -3.498 | 0 |
| Afskrivninger 31. december 2019 | 0 | 98.944 | 215.020 | 13.210 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 | 29.191 | 147.774 | 38.507 | 3.910 |
| Afskrives over | Afskrive ikke | 33 - 50 år | 3 - 5 år | 10 år |
| Heraf indgår finansielt leasede aktiver med | 0 | 0 | 6.521 | 0 |

Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger ekskl. opskrivninger udgør pr. 31.12.2019 T.DKK 75.103 mod T.DKK 77.354 den 31.12.2018. Årets afskrivning af opskrivningen udgør T.DKK 1.863 og de akkumulerede afskrivninger T.DKK 25.294

12 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

| T.DKK | Koncern | | Moderselskab | |
|--|--------------|--|--------------|---|
| | Deposita | | Deposita | Kapitalan- dele i datter- virksomhed. |
| Kostpris 1. januar 2019 | 1.531 | | 0 | 66.936 |
| Årets tilgang | 333 | | 0 | 0 |
| Kostpris 31. december 2019 | 1.864 | | 0 | 66.936 |
| Værdireguleringer 1. januar 2019 | 0 | | 0 | 84.530 |
| Regulering værdipapirer til ultimokurs | 0 | | 0 | -1.336 |
| Årets resultat | 0 | | 0 | 15.474 |
| Udloddet udbytte | 0 | | 0 | -5.228 |
| Værdireguleringer 31. december 2019 | 0 | | 0 | 93.440 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 | 1.864 | | 0 | 160.376 |

Noter til årsrapporten

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således: (T.DKK)

Moderselskabet

| Navn | Hjemsted | Ejerande i % | Selskabs kapital | Bogført værdi | Egen- kapital | Årets resultat |
|---------------------------|-------------------|----------------------|---------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Forenede A/S | Gladsaxe, Danmark | 55,171% ¹ | 1.000 | 290.688 | 290.688 | 28.047 |
| | | | | 290.688 | 290.688 | 28.047 |
| Minoritetsinteresser | | | | 130.312 | 130.312 | 12.573 |
| Bravour ApS' andel | | | | 160.376 | 160.376 | 15.474 |

¹ Forenede A/S besidder egne aktier på 5,24% af aktiekapitalen. Bravour ApS' andel af egenkapitalen bliver derved 55,171%

Øvrige datterselskaber

I koncernen indgår følgende dattervirksomheder

| Navn | Hjemsted | Valuta | Ejerandel i % | Selskabs kapital | Egen- kapital | Årets resultat |
|----------------------------|--------------------|--------|------------------|---------------------|------------------|-------------------|
| Forenede A/S | Gladsaxe, Danmark | T.DKK | 100% | 1.000 | 290.688 | 28.047 |
| U.C. Ejendomme ApS | Esbjerg, Danmark | T.DKK | 100% | 125 | 1.357 | (42) |
| Forenede Holding A/S | Gladsaxe, Danmark | T.DKK | 100% | 1.000 | 279.699 | 28.499 |
| Forenede Care A/S | Gladsaxe, Danmark | T.DKK | 100% | 10.000 | 13.713 | 4.310 |
| Forenede Service A/S | Gladsaxe, Danmark | T.DKK | 100% | 1.100 | 157.881 | 4.475 |
| Forenede Hotelservice A/S | Gladsaxe, Danmark | T.DKK | 100% | 1.000 | (1.000) | (1.565) |
| Green Circle A/S | Brøndby, Danmark | T.DKK | 80% ¹ | 589 | 5.678 | 1.036 |
| PrivatHospitalet Danmark | Gentofte, Danmark | T.DKK | 100% | 1.000 | 6.763 | (365) |
| Förenade Care AB | Malmö, Sverige | T.SEK | 100% | 10.000 | 200.223 | 28.558 |
| Förenade Fastigheter AB | Malmö, Sverige | T.SEK | 100% | 1.000 | 2.908 | (5) |
| Förenade Help AB | Malmö, Sverige | T.SEK | 100% | 2.232 | 3.095 | (33) |
| Adium Omsorg | Malmö, Sverige | T.SEK | 100% | 100 | 1.630 | 1.526 |
| Hela Sveriges Assistans AB | Stockholm, Sverige | T.SEK | 100% | 100 | 13.715 | 2.880 |
| Sjöstjarnan AB | Malmö, Sverige | T.SEK | 100% | 500 | 5.678 | (2.184) |
| Förenade Service i Sverige | Malmö, Sverige | T.SEK | 100% | 1.000 | 33.204 | 6.631 |

*) Periodens resultat, samt aktiver og passiver er konsolideret 100%, svarende til koncernens reelle ejerskab og forpligtelser

| | Koncern | | Moderselskabet | |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK |
| 13 Periodeafgrænsningsposter | | | | |
| Tilgodehavende ej faktureret salg af vare og tjenesteydelse | 0 | 28.705 | 0 | 0 |
| Forudbetalt leje og leasing | 11.274 | 11.036 | 0 | 0 |
| Forudbetalt softwarelicenser og forsikringer | 8.175 | 3.473 | 0 | 0 |
| Øvrige forudbetalt omkostninger | 9.426 | 6.026 | 0 | 0 |
| | 28.875 | 49.240 | 0 | 0 |

14 Anpartskapital

Anpartskapitalen nom. 80.000 er på stiftelsestidspunktet den 5. april 2011 tegnet ved apport indskud af 52,25% af aktier i Forenede A/S til dette selskabs indre værdi. Kursen er derved fastsat til 83.670. Stiftelsesomkostningerne har udgjort DKK 0.

Noter til årsrapporten

| | Koncern | | Moderselskabet | |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK |
| 15 Udskudt skat og skatteaktiv, netto | | | | |
| Udskudt skat 1. januar 2019 | 23.596 | 23.005 | -225 | -222 |
| Kursregulering | -359 | -918 | 0 | 0 |
| Regulering vedrørende tidligere år | -940 | 2.377 | 0 | 0 |
| Udnyttet skatteværdi af underskud i koncernen afsat som skat | 2.206 | 0 | 225 | 0 |
| Overtaget ved køb af dattervirksomhed | 1.776 | 0 | 0 | 0 |
| Årets hensættelse | -13 | -868 | -263 | -3 |
| Udskudt skat 31. december 2019 | 26.266 | 23.596 | -263 | -225 |
| Hensat således: | | | | |
| Udskudt skat | 30.002 | 26.912 | 0 | 0 |
| Skatteaktiv | -3.736 | -3.316 | -263 | -225 |
| | 26.266 | 23.596 | -263 | -225 |
| Hensættelser til udskudt skat specificeres således: | | | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | 727 | 116 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver | 12.410 | 12.752 | 0 | 0 |
| Værdipapirer der er omsætningsaktiver | -7 | -9 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender & lager | -600 | -1.121 | 0 | 0 |
| Gæld | -114 | -199 | 0 | 0 |
| Hensættelser | -38 | -115 | 0 | 0 |
| Ubeskattede reserver | 17.067 | 14.848 | 0 | 0 |
| Udnyttede skattemæssige underskud | -3.179 | -2.676 | -263 | -225 |
| | 26.266 | 23.596 | -263 | -225 |
| Hensættelser til udskudt skat 1. januar | 23.596 | 23.005 | -225 | -22 |
| Kursregulering | -359 | -918 | 0 | 0 |
| Overtaget ved køb af dattervirksomhed | 1.776 | 0 | 0 | 0 |
| Udnyttet skatteværdi af underskud i koncernen afsat som selskabsskat | 2.681 | 2.377 | 225 | 19 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen | -417 | -868 | -263 | -222 |
| Udskudt skat indregnet på egenkapitalen | -1.011 | 0 | 0 | 0 |
| Hensættelser til udskudt skat 31. december | 26.266 | 23.596 | -263 | -225 |

Noter til årsrapporten

16 Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser vedrører gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter, gæld til tilknyttede virksomheder, freiepengeforpligtelser samt forpligtelser fra finansiel leasing:

| | Koncern | | Moderselskabet | |
|---|---------------|---------------|----------------|------------|
| | | | | |
| Afdrag, der forfalder inden 1 år | 6.091 | 13.703 | 1.830 | 938 |
| Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år | 34.825 | 10.210 | 0 | 0 |
| Afdrag, der forfalder efter 5 år | 39.495 | 26.511 | 0 | 0 |
| | 80.411 | 50.424 | 1.830 | 938 |
| Heraf forpligtelser fra finansiel leasing (minimumsbetalinger): | | | | |
| Afdrag, der forfalder inden 1 år | 4.339 | 4.251 | 0 | 0 |
| Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år | 2.901 | 3.045 | 0 | 0 |
| Afdrag, der forfalder efter 5 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 7.240 | 7.296 | 0 | 0 |
| | | | Koncern | |
| | | | 2019 | 2018 |
| | | | T.DKK | T.DKK |

17 Evenualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Sikkerhedsstillelser for egne forpligtelser

Koncern

Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.

| | | |
|--|---------|---------|
| Leje- og operationelle leasing forpligtelser | 166.477 | 237.240 |
| Koncernen har gennem dets bankforbindelse tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand | 50.960 | 68.424 |
| Koncernen har udstedt ejerpantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter | 24.226 | 24.330 |
| Der er udstedt virksomhedspant i de svenske dattervirksomheder til deres svenske bankforbindelser | 56.235 | 52.384 |
| Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør | 105.904 | 131.761 |

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsrapporten

18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

| | | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Revisionshonorar til EY | 86 | 467 |
| Revisionshonorar til Deloitte | 1.151 | 821 |
| Andre erklæringsopgaver med sikkerhed | 0 | 22 |
| Andre ydelser | 542 | 340 |
| | 1.779 | 1.650 |

19 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Kirsten Bangsbo Krogh

Grundlag

Hovedanpartshaver, administrerende direktør

Transaktioner

Der har i året ikke været gennemført transaktioner med nærtstående parter på ikke-normale markedsvilkår.

20 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|----------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK | 2019 T.DKK | 2018 T.DKK |
| 21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer | | | | |
| Finansielle indtægter | -11 | -111 | 0 | 0 |
| Finansielle omkostninger | 3.763 | 2.530 | 64 | 63 |
| Merværdi af dattervirksomheder (Badwill) | 0 | 55 | 0 | 0 |
| Afskrivninger og nedskrivninger | 26.965 | 22.693 | 0 | 0 |
| Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder | 0 | 0 | -15.474 | -21.756 |
| Skat af årets resultat | 10.650 | 13.395 | -260 | -225 |
| | 41.367 | 38.562 | -15.670 | -21.918 |
| 22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital | | | | |
| Ændring i varebeholdninger | -1.411 | 1.605 | 0 | 0 |
| Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og | 56.884 | 5.662 | 0 | 0 |
| Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl. | -83.790 | -2.989 | -1 | -40 |
| Ændring i gæld til dattervirksomheder | 0 | 0 | 892 | 902 |
| Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser | 4.587 | 11.701 | 0 | 0 |
| Ændring i anden gæld | 8.295 | 2.442 | 17 | 8 |
| | -15.435 | 18.421 | 908 | 870 |
| 23 Likviditetsvirkning af finansielle indtægter | | | | |
| Finansielle indtægter og lignende | 11 | 111 | 0 | 0 |
| | 11 | 111 | 0 | 0 |
| 24 Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger | | | | |
| Finansielle omkostninger og lignende | 3.763 | 2.530 | 64 | 63 |
| Amortiseringsomkostninger | -3 | -3 | 0 | 0 |
| | 3.760 | 2.527 | 64 | 63 |

Noter til årsrapporten

25 Likvide beholdninger

| | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Likvide midler | 113.591 | 110.815 | 12.365 | 10.771 |
| Gæld til pengeinstitutter ved træk på driftskreditter | -88.362 | -58.363 | 0 | 0 |
| | 25.229 | 52.452 | 12.365 | 10.771 |