

# **Bravour ApS**

Buddingevej 312 - 316, 2860 Søborg

(CVR. nr. 33 59 52 12)

## **Årsrapport 2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. maj 2016.



Dirigent





## **Ledespåtegning**

---

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Bravour ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 25. maj 2016

**Direktion:**



Kirsten Bangsbo Krogh



## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletaloversigt	5
Ledelsesberetning	6

## **Årsrapport 1. januar - 31. december 2015**

Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23



## Til kapitalejeren i Bravour ApS

### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bravour ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 25. maj 2016

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR 33 96 35 56

Henrik Wellejus

statsautoriseret revisor

Christian Sanderhage  
statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Bravour ApS  
Buddingevej 312 - 316  
2860 Søborg

Telefon: 3969 5050

CVR-nr.: 33 59 52 12

Stiftet: 5. april 2011

Hjemsted: Gladsaxe

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion**

Kirsten Bangsbo Krogh

**Revision**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

**Bankforbindelse**

Danske Bank

**Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes 25. maj 2016 på selskabets adresse

**Dirigent**

Mikael Frydlund

## Hoved- og nøgletal for koncernen



Koncernens udvikling kan beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2015 T.DKK	2014* T.DKK	2013* T.DKK	2012* T.DKK	2011* T.DKK
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Nettoomsætning	2.444.581	2.384.888	2.423.987	2.338.201	2.180.554
Resultat af primær drift	9.753	22.446	27.134	31.576	53.002
Resultat af finansielle poster, netto	-5.797	-3.025	-4.866	-11.438	-8.222
Årets resultat	915	12.396	13.554	12.962	27.747
<b>Balancen</b>					
Anlægsaktiver	215.034	214.271	238.572	271.895	228.129
Omsætningsaktiver	530.768	506.277	503.400	469.645	400.553
Aktiver i alt	745.802	720.548	741.972	741.540	628.682
Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver					
	32.585	18.732	-7.341	62.691	33.189
Egenkapital	114.191	108.468	110.410	104.112	84.979
Langfristet gæld	69.376	88.323	105.168	111.111	118.639
Kortfristet gæld	453.634	416.502	422.446	428.974	348.929
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Pengestrøm fra driften	43.029	79.593	41.606	40.738	67.971
Pengestrøm til investeringer	-25.291	-28.916	-14.380	-55.433	-29.241
Pengestrøm fra finansiering	-11.415	-25.709	-11.245	19.226	-7.280
Pengestrøm i alt	6.323	24.968	15.981	4.531	31.450
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	0,4%	0,9%	1,1%	1,4%	2,4%
Afkastningsgrad	1,3%	3,1%	3,7%	4,3%	8,4%
Soliditetsgrad	15,3%	15,1%	14,9%	14,0%	13,5%
Egenkapitalforrentning	0,8%	11,3%	12,6%	13,7%	31,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal". De anførte nøgletal er beregnet således:

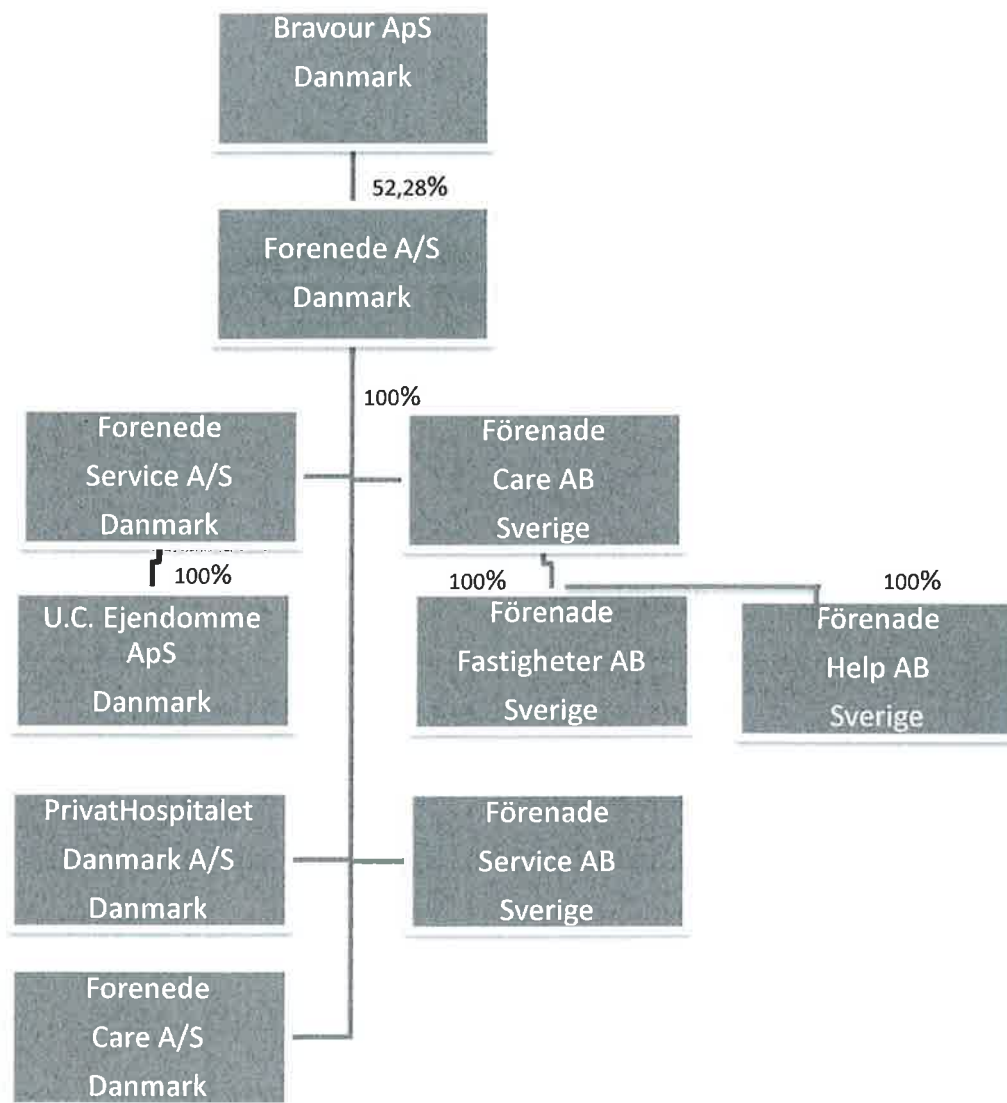
### Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift X100}}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo X 100}}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift X100}}{\text{Samlede aktiver}}$	Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

\* Hoved- og nøgletal for regnskabsårene 2011-2014 er som følge af korrektion af fundamental fejl korrigeret, fejlen blev konstateret i Forenede A/S.



Bravour ApS er Forenede koncernens moderselskab med en ejerandel på 52,28%. Koncernen er opbygget således:



Bravour ApS formål er hovedsagligt at fungere som holdingselskab for Forenede A/S. Bravour ApS erhvervede i 2011 52,28 % af aktierne i Forenede A/S. Idet Forenede A/S besidder 5,24% egne aktier er Bravour ApS' ejerandel reelt 55,171%.

## Koncernens hovedaktiviteter

Koncernens to hovedaktiviteter består i levering af facility serviceydelser i form af rengøring, vinduespolering, park & vejservice, kantine drift samt andre hermed beslægtede services og ældreomsorg i form af drift af plejehjem, hjemmehjælp, praktisk bistand, socialt boende m.m.

Koncernen udøver sine aktiviteter i Danmark og Sverige.





## Udvikling i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning udgør M.DKK 2.444, eller hvad der svarer til en stigning på 2,5% i forhold til sidste år. Alle selskaber i koncernen på nær Forenede Care A/S har i 2015 formået at øge omsætningen. I Forenede Care A/S skyldes den faldende omsætning, at kontrakten om håndtering af udekørende hjemmepleje med Holbæk kommune blev afsluttet primo 2015. I det danske selskab Forenede Service A/S har subbrandet Kokkenes Køkken, som vi satsede stort på i 2014, formået at skabe en omsætningsstigning på knap 5 %.

Årets resultat før skat blev et overskud på M.DKK 3,9. Et fald på M.DKK 15,6 målt i forhold til 2014.

Med en ejerandel på 52,28 % blev det primære driftsresultat og resultat efter skat i Bravour ApS M.DKK 0,5 mod M.DKK 6,9 sidste år.

Ledelsen betragter årets resultat som værende ikke tilfredsstillende.

I 2015 er der identificeret en fejl vedrørende årsrapporten for 2011. Fejlen skyldes manglende hensættelse til bonus, hvilket burde være indregnet som personaleomkostning og langfristet gæld reduceret for skatteeffekten heraf tilbage i 2011. Fejlen er rettet som beskrevet i anvendt regnskabspraksis.

## Den forventede udvikling

Koncernen forventer i 2016 en uændret omsætning, stadig med fokus på strategisk statsning på subbrands, som Kokkenes Køkken og TJEK Ejendomsservice, hvor sidstnævnte blev lanceret i 2015. Desuden forstærkes salgsindsatsen indenfor alle vores services for at skabe grobund for organisk vækst på sigt.

Resultatet forventes at blive forbedret som følge af øget fokus på anvendelse af styringsinstrumenter, IT optimeringer, rationaliseringer og omstruktureringer, der er blevet indført fra starten af 2016 og som vil have den fulde opmærksomhed hele året.

## Viden ressourcer

Forenede koncernen er grundlagt i 1959 og har igennem årene oparbejdet en stor knowhow inden for services som rengøring, ældreomsorg, pleje, og relaterede ydelser. Koncernen har ligeledes en erfaren medarbejderstab med høj anciennitet, der sikrer kontinuitet og fastholdelse af den gennem årene oparbejdede viden. Koncernens selskaber Forenede Service A/S, Forenede Service AB, og Forenede Care AB er alle ISO 9001:2000 certificerede indenfor kvalitet, og Forenede Service AB, og Forenede Care AB er ligeledes ISO 14001:2000 certificerede indenfor miljø. Herved sikres, at den opsamlede viden er dokumenteret og udmøntet i koncernmanualer. Med disse manualer i hånden, er vore medarbejdere godt rustet, hver gang vi påtager os nye opgaver. ISO certificeringen er således et redskab, der skal sikre, at de ydelser koncernen leverer, er af god kvalitet.

## Særlige risici

### *Rente risici*

Koncernens samlede kreditter, hos kredit- og realkreditinstitutter på DKK 144 millioner, er med variable renter. Driftsresultatet er derfor påvirket af ændringer i markedsrenten.

### *Valutarisici*

54 % af koncernens aktiviteter foregår i Sverige og er derfor eksponeret for ændringer i valutakursen på den svenske krone.



## *Valutarisici, fortsat*

Koncernens samlede værdi og resultat er derfor kraftigt påvirket af kursforholdet mellem den danske og svenske krone. En kursændring på 1% point påvirker resultatet med M.DKK 1 og egenkapitalen med ca. M.DKK 2. Koncernen har ikke andre væsentlige aktiver eller gældsposter i fremmed valuta.

Egenkapitalen er i 2015 påvirket positivt med DKK 6,4 millioner som følge af en stigning i den svenske kronkurs. Koncernen har ikke indgået nogen sikringsakt for at imødegå valutakursudsving, idet koncernen ikke har aktuelle planer om at realisere investeringer i de svenske aktiviteter.

## *Prisrisici*

Servicebranchen (indenfor rengørings- og omsorgsområdet), har traditionelt været præget af meget små dækningsgrader, og samtidig er begge områder meget personaletunge. Koncernens indtjening er derfor meget afhængig af ændringerne i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets hovedorganisationer. Overenskomsterne for år 2014-16 er færdigbehandlet, hvorved koncernens væsentligste omkostninger er kendt for det kommende år.

## **Virksomhedens samfundsansvar – CSR**

Virksomhedens samfundsansvar handler om, hvordan virksomheden agerer overfor dens omverden og andre interessenter, der er i berøring med virksomheden.

CSR betyder konkret for os, at vi ud fra vores kernekompetencer og forretningsområder frivilligt iværksætter, vedligeholder og udvikler aktiviteter, som både er til gavn for virksomheden og det omgivende samfund. I Forenede koncernen har vi konkret defineret vores samfundsansvar indenfor nedenstående områder:

### ***Rummelighed på arbejdsmarkedet***

Vi vil skabe arbejdspladser, der omfavner og respekterer forskellighed, eksempelvis gennem arbejde med forebyggelse, fastholdelse og integration. Vi arbejder desuden aktivt for at forebygge udstødelse fra arbejdsmarkedet gennem kontinuerlig uddannelse og kompetenceudvikling via vores Service Akademi. Vi ønsker at skabe en mangfoldighedskultur, så lederne er gode til at få potentialet frem i hver eneste medarbejder og dermed nedbringe både sygefravær og personaleomsætning.

En stor del af medarbejderne har anden etnisk oprindelse end dansk, hvilket stiller krav til virksomheden, når det gælder rekruttering, opkvalificering og fastholdelse af medarbejdere. Koncernen vil sikre at:

- hver enkelt ansat, uanset ansættelsesforhold, får en tilstrækkelig og hensigtsmæssig oplæring og instruktion
- de ansatte får oplysninger om de ulykkes- og sygdomsfarer, der eventuelt er forbundet med deres arbejde
- koncernen betaler omkostningerne til oplæring og instruktion i at udføre arbejdet på en ufarlig måde

Forenede har et uddannelsesprogram for både medarbejderrepræsentanter og arbejdsledere, som indgår i virksomhedens sikkerhedsprogram.

### ***Det underrepræsenterede køn i ledelsen***

Det er koncernens målsætning, at begge køn skal være ligeligt repræsenteret i selskabets ledelse, og at begge køn skal have lige adgang til stillinger i alle øvrige ledelseslag i koncernen.

Bestyrelsen i Forenede A/S vil således sikre, at begge køn vil komme i betragtning på lige vilkår ved valg til bestyrelsen og ved besættelse af ledende stillinger i alle dele af koncernen.

Målsætningen for kommende regnskabsår er, at det underrepræsenterede køn skal udgøre mindst 20% af selskabets ledelse.



## **Belastningsskader**

I servicebranchen er nedslidnings- og belastningsskader en alvorlig trussel for medarbejdernes velvære. Forebyggende indsatser praktiseres som udgangspunkt gennem vores ledere, der varetager grundig instruktion, oplæring og tilsyn med arbejdets udførelse.

Vi har i samarbejde med rådgivningsvirksomheden COWI A/S udarbejdet informationsmateriale omkring, hvordan man bedst undgår nedslidnings- og belastningsskader. Materialet, der uddeles til alle servicemedarbejdere, er pædagogisk opbygget med billeder, der illustrerer den ergonomisk korrekte måde at udføre arbejdet. Ergonomi er fast punkt på SIU- og HSIU-møderne (henholdsvis det lokale sikkerhedsudvalg og hovedsikkerhedsudvalget). Endvidere afvikles der undervisning af servicelederne i hver region.

## **Hensyn til miljøet**

Vi arbejder til stadighed, i samråd med vores leverandører, på at nedsætte forbruget af rengøringsmidler, uden at det går ud over kvaliteten i vores ydelser. Vi sørger også for, at der bliver anvendt klude, papirvarer, hygiejneartikler og plastprodukter, der belaster miljøet minimalt. Vi arbejder desuden med affaldssortering hos de kunder, der ønsker dette. Vi vil primært anvende PVC-fri plastprodukter og emballager og herunder tilsikre, at dette implementeres hos vores leverandører. Det gavner både miljøet og vores kunders økonomi at dosere nøje i forhold til forbrug af rengøringsmidler og vand. Vi bruge doseringssystemer, så overdosering undgås. Hver region udarbejder i samarbejde med leverandører en handlingsplan, som også indeholder en plan for instruktion af medarbejdere. Vi vil endvidere arbejde efter principperne i kvalitetsstandard ISO 14001 på miljøens side.

## **Etik**

Vi er medstifter og medlem af Det Ethiske Kodeks, som er en gruppe på 50 indkøbere, leverandører og organisationsfolk, som har besluttet en etisk kodeks for samhandlen. Formålet er at optimere samhandel mellem offentlige indkøbere og leverandører til fælles bedste. Vi ønsker at udvikle en endnu sundere og mere dynamisk konkurrencesituation, som skaber merværdi for alle parter. Ved at tilslutte sig kodekset forpligter man sin organisation til at bidrage positivt til et mere effektivt og tillidsfuldt samhandelsmiljø. Kodekset kan anvendes som et praktisk anvendeligt værktøj og er udarbejdet af offentlige indkøbere og leverandører. Kodekset er bygget op omkring fem grundsætninger: ligebehandling i udbudsforretningen, konstruktiv adfærd i samarbejdet, respekt for den enkeltes integritet, gennemsigtighed i processen og videndeling mellem parterne.

Udover det er vi aktivt medlem i non-profit organisationen Code of Care, der arbejder for, at flere virksomheder tager et socialt ansvar - blandt andet ved at ansætte mennesker med fysiske, psykiske eller sociale udfordringer i livet. Til fordel for samfundet, virksomheden og det enkelte menneske.

Code of Care er etableret af virksomheder støttet af virksomheder og arbejder for virksomheder, for at flere skal trives og færre frasorteres på danske arbejdspladser.

## **FN's Global Compact**

Forenede A/S anerkender og følger de 10 principper i FN's Global Compact angående menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption, ligesom vi forventer, at vores leverandører og samarbejdspartnere også gør det.



## *Resultater og forventninger til vores samfundsansvar*

Koncernen løser dagligt samfundsvigtige opgaver over et stort geografisk område, og koncernens cirka 8.000 medarbejdere er i den forbindelse i berøring med tusindvis af mennesker hver dag. Derfor har vi også i det daglige såvel som på længere sigt et stort ansvar i forhold til at handle etisk og hensynsmæssigt. Vi gør på både praktisk og strategisk niveau en dyd ud af at være med til at bevare og udvikle et bæredygtigt samfund, som vi med god samvittighed kan overdrage til kommende generationer.

I kommende regnskabsår vil vi fortsætte med vores nuværende tiltag, og i det kommende år vil CSR i endnu højere grad blive en integreret del af organisationen, blandt andet gennem en målrettet indsats fra vores kvalitetsafdelinger. Vi vil fremover indtænke vores samfundsansvar i alle de aspekter af vores virke, hvor det er muligt - for:

”Vi arver ikke jorden af vore forældre --- Vi låner den af vore børn”



Årsrapporten for Bravour ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Som følge af rettelse af fejl i regnskabet for 2011 vedrørende hensættelse til bonus er sammenligningstallene for 2014 tilpasset. Den beløbsmæssige effekt vedrører følgende:  
Årets resultat for koncernen for 2011 er reduceret med 7.800 t.kr. fra 35.547 t.kr. til 27.747 t.kr. som har påvirket personaleomkostningerne på 10.000 t.kr. og en reduktion af årets skat på 2.200 t.kr. Egenkapitalen primo 2014 er reduceret med 4.302 t.kr. fra 112.770 t.kr. til 108.468 t.kr. Langfristet gæld er steget med 10.000 t.k. og omsætningsaktiver er steget med 2.200 t.kr. Endelig er Minoritetsinteressernes andel af egenkapitalen reduceret fra 86.645 t.kr. til 83.148 t.kr.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Bravour ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.



## ***Konsolideringspraksis, fortsat***

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

## ***Minoritetsinteresser***

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i resultatopgørelsen og balance. Minoritetsinteresser indregnes på grundlag af omvurdering af overtagne aktiver og forpligtelser til dagsværdi på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser medtages den ændrede andel i resultatet fra tidspunktet for ændringen.

## ***Segmentoplysninger***

Der gives segmentoplysninger om omsætningen i koncernens forretningsområder. De rapportbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter. Hospitalsservices og ældreomsorg er vist samlet af konkurrencemæssige hensyn.

## ***Omregning af fremmed valuta***

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## ***Resultatopgørelsen***

### ***Nettoomsætning***

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### ***Andre driftsindtægter og -omkostninger***

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet.

### ***Personaleomkostninger***

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.



## **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "resultat af kapitalandele i dattervirksomheder".

## **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.

## **Selskabsskat og udskudt skat**

Moderselskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Bravour A/S fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## **Balancen**

### **Anlægsaktiver generelt**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når koncernen overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil koncernen i nogen situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart. Aktiviteringen af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor koncernen ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Goodwill, fortsat**

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold kan ansættes til 10 år. Aktiverede meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontraktens individuelle løbetid. Typisk 3 - 5 år.

### **Udviklingsomkostninger**

Omkostninger forbrugt til udvikling af nye systemer aktiveres og afskrives over aktivets forventede levetid, som er fastsat til 3 år.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Bygninger værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	33 - 40 år
Bygningsinstallationer	12½ år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar,	3 - 5 år
Software, edb og installationer	3 år

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffessum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktives skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun ejendommene skønnes at have en scrapværdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 12.600 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret medmindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

### **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.





## **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten " Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationseværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## **Værdipapirer**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den seneste noterede salgskurs.

## **Egenkapital**

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## **Egne kapitalandele**

Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen.



## **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

## **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## **Finansielle instrumenter**

Finansielle instrumenter indregnes i balancen til dagsværdi. Ved en afdækning af fremtidige pengestrømme bliver den effektive del af dagsværdiændringerne af swaps indregnet på egenkapitalen.

Ændringer i dagsværdien af øvrige finansielle instrumenter samt den ineffektive del, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.



## ***Pengestrømsopgørelse***

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

## ***Pengestrøm fra driftsaktivitet***

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

## ***Pengestrøm fra investeringsaktivitet***

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## ***Pengestrøm fra finansieringsaktivitet***

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

## ***Likvider***

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

## ***Nøgletal***

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings ”Anbefalinger & Nøgletal” 2015.

## Resultatopgørelse



	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 T.DKK	2014 T.DKK	2015 T.DKK	2014 T.DKK
Nettoomsætning	1	2.444.581	2.384.888	0	0
Vareforbrug		-165.779	-172.964	0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2.278.802</b>	<b>2.211.924</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter	2	4.283	3.832	0	0
Andre eksterne omkostninger		-185.504	-182.040	-33	-19
Personaleomkostninger	3	-2.048.912	-1.971.116	0	0
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</b>		<b>48.669</b>	<b>62.600</b>	<b>-33</b>	<b>-19</b>
Af- og nedskrivninger	4	-38.916	-40.154	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>9.753</b>	<b>22.446</b>	<b>-33</b>	<b>-19</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	5	0	0	543	6.783
Finansielle indtægter	6	688	1.833	0	173
Finansielle omkostninger	7	-6.485	-4.858	-35	-26
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.956</b>	<b>19.421</b>	<b>475</b>	<b>6.911</b>
Skat af årets resultat	8	-3.041	-7.025	-1	-28
<b>Årets resultat</b>		<b>915</b>	<b>12.396</b>	<b>474</b>	<b>6.883</b>
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		-441	-5.513	0	0
		<b>474</b>	<b>6.883</b>	<b>474</b>	<b>6.883</b>
Hensat til reserver for opskrivning				-3.471	1.555
Foreslået udbytte				2.000	2.000
Ekstraordinært udbytte udbetalt i året				2.000	0
Overført til overført resultat				-55	3.328
Disponeret i alt				<b>474</b>	<b>6.883</b>

# Balance



AKTIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 T.DKK	2014 T.DKK	2015 T.DKK	2014 T.DKK
<b>Anlægsaktiver</b>					
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>					
Goodwill	9	27.734	39.454	0	0
Udviklingsprojekter	9	1.875	1.266	0	0
Udviklingsprojekter under opførelse	9	793	0	0	0
		<b>30.402</b>	<b>40.720</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Materielle anlægsaktiver</i>					
Grunde og bygninger	10	146.406	137.861	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	31.212	27.587	0	0
Indretning af lejede lokaler	10	6.316	7.389	0	0
		<b>183.934</b>	<b>172.837</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	106.892	102.329
Deposita	11	698	714	0	0
		<b>698</b>	<b>714</b>	<b>106.892</b>	<b>102.329</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>215.034</b>	<b>214.271</b>	<b>106.892</b>	<b>102.329</b>
<i>Omsætningsaktiver</i>					
Råvarer og hjælpematerialer		6.417	6.768	0	0
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>6.417</b>	<b>6.768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		347.311	337.408	0	0
Udskudt skat	13	10.332	12.761	3	0
Tilgodehavende selskabsskat		5.000	6.177	0	0
Andre tilgodehavender		13.019	13.709	0	0
Periodeafgrænsningsposter		38.930	29.417	0	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>414.592</b>	<b>399.472</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>109.759</b>	<b>100.037</b>	<b>8.446</b>	<b>7.532</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>530.768</b>	<b>506.277</b>	<b>8.449</b>	<b>7.532</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>745.802</b>	<b>720.548</b>	<b>115.341</b>	<b>109.861</b>

## Balance



	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 T.DKK	2014 T.DKK	2015 T.DKK	2014 T.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Anpartskapital	12	80	80	80	80
Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode		0	0	39.956	34.178
Reserve for opskrivning af ejendomme		30.963	24.974	0	0
Overført resultat		81.148	81.414	72.155	72.210
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.000	2.000	2.000	2.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>114.191</b>	<b>108.468</b>	<b>114.191</b>	<b>108.468</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>		<b>86.855</b>	<b>83.148</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hensættelse til udskudt skat	13	21.746	24.107	0	0
<b>Hensættelser i alt</b>		<b>21.746</b>	<b>24.107</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	14	67.202	74.714	0	0
Anden langfristet gæld		0	10.000		
Afledte finansielle instrumenter	15	2.174	3.609	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>69.376</b>	<b>88.323</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter - kortfristet del	14	12.296	14.635	0	0
Gæld til pengeinstitutter		63.273	46.009	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		60.607	49.355	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	1.105	1.048
Selskabsskat		6.180	5.468	28	28
Anden gæld		311.278	301.035	17	317
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>453.634</b>	<b>416.502</b>	<b>1.150</b>	<b>1.393</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>523.010</b>	<b>504.825</b>	<b>1.150</b>	<b>1.393</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>745.802</b>	<b>720.548</b>	<b>115.341</b>	<b>109.861</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17				
Nærtstående parter	18				

**Moder**

	Selskabs kapital	Nettopsk. værdi efter indre metode	Reserver for op-skrivning af ejend.	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse 2015</b>						
Egenkapital pr. 1. januar 2015	80	34.178	0	72.210	2.000	108.468
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	3.549	0	0	0	3.549
Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi	0	520	0	0	0	520
Opskrivning ejendomme til dagsværdi	0	5.179	0	0	0	5.179
Overført af årets resultat	0	-3.471	0	-55	2.000	-1.526
Ekstraordinært udbytte i året	0	0	0	0	2.000	2.000
Udbetalt udbytte til aktionæerne	0	0	0	0	-4.000	-4.000
<b>Egenkapital pr. 31. december 2015</b>	<b>80</b>	<b>39.956</b>	<b>0</b>	<b>72.155</b>	<b>2.000</b>	<b>114.191</b>

	Selskabs kapital	Nettopsk. værdi efter indre metode	Reserver for op-skrivning af ejend.	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse 2014</b>						
Egenkapital pr. 1. januar 2014	80	39.448	0	73.184	2.000	114.712
Rettelse af fundamental fejl	0	0	0	-4.302	0	-4.302
Korrigeret egenkapital	80	39.448	0	68.882	2.000	110.410
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-7.336	0	0	0	-7.336
Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi	0	511	0	0	0	511
Overført af årets resultat	0	1.555	0	3.328	2.000	6.883
Udbetalt udbytte til aktionæerne	0	0	0	0	-2.000	-2.000
<b>Egenkapital pr. 31. december 2014</b>	<b>80</b>	<b>34.178</b>	<b>0</b>	<b>72.210</b>	<b>2.000</b>	<b>108.468</b>

**Koncern**

	Selskabs kapital	Nettopsk. værdi efter indre metode	Reserver for op-skrivning af ejend.	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse 2015</b>						
Egenkapital pr. 1. januar 2015	80	0	24.974	81.414	2.000	108.468
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	6.433	0	6.433
Minoritetsinteressernes andel af årets bevægelser	0	0	0	-3.707	0	-3.707
Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi	0	0	0	943	0	943
Opskrivning ejendomme til dagsværdi	0	0	5.989	-850	0	5.139
Overført af årets resultat	0	0	0	-3.085	2.000	-1.085
Ekstraordinært udbytte i året	0	0	0	0	2.000	2.000
Udbetalt udbytte til aktionæerne	0	0	0	0	-4.000	-4.000
<b>Egenkapital pr. 31. december 2015</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>30.963</b>	<b>81.148</b>	<b>2.000</b>	<b>114.191</b>

	Selskabs kapital	Nettopsk. værdi efter indre metode	Reserver for op-skrivning af ejend.	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse 2014</b>						
Egenkapital pr. 1. januar 2014	80	0	24.974	87.658	2.000	114.712
Rettelse af fundamental fejl	0	0	0	-4.302	0	-4.302
Korrigeret egenkapital	80	0	24.974	83.356	2.000	110.410
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	-13.297	0	-13.297
Minoritetsinteressernes andel af årets bevægelser	0	0	0	33	0	33
Opskrivning af anlægsaktiver	0	0	0	926	0	926
Overført af årets resultat	0	0	0	10.396	2.000	12.396
Udbetalt udbytte til aktionæerne	0	0	0	0	-2.000	-2.000
<b>Egenkapital pr. 31. december 2014</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>24.974</b>	<b>81.414</b>	<b>2.000</b>	<b>108.468</b>

## Pengestrømsopgørelse



	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 T.DKK	2014 T.DKK	2015 T.DKK	2014 T.DKK
Årets resultat		915	12.396	474	6.883
Reguleringer	19	47.754	50.204	-507	-6.902
Ændring i driftskapital	20	3.120	30.865	-243	4.190
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>51.789</b>	<b>93.465</b>	<b>-276</b>	<b>4.171</b>
Renteindtægter og lignende	21	688	1.833	0	173
Renteudbetalinger og lignende	22	-6.397	-4.854	-35	-26
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>46.080</b>	<b>90.444</b>	<b>-311</b>	<b>4.318</b>
Betalt selskabsskat		-3.051	-10.851	-3	-14
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>43.029</b>	<b>79.593</b>	<b>-314</b>	<b>4.304</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.532	-10.156	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-29.053	-8.576	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver		845	2.175	0	0
Modtagne udbytter		0	0	5.228	5.228
Modtagne afdrag		16	938	0	0
Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet		6.433	-13.297	0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-25.291</b>	<b>-28.916</b>	<b>5.228</b>	<b>5.228</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter, banker og leasingselskaber		-6.378	-24.391	0	0
Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld		3.211	4.929	0	0
Betalt udbytte		-8.248	-2.000	-4.000	-2.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-11.415</b>	<b>-25.709</b>	<b>-4.000</b>	<b>-2.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>6.323</b>	<b>24.968</b>	<b>914</b>	<b>7.532</b>
Likvide beholdninger, primo		100.037	75.069	7.532	0
<b>Likvide beholdninger, ultimo</b>	23	<b>106.360</b>	<b>100.037</b>	<b>8.446</b>	<b>7.532</b>





	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
	T.DKK		T.DKK	
<b>1 Segmentoplysninger, nettoomsætning</b>				
<b>Forretningsområder</b>				
Facility services og -management	1.091.874	1.084.397	0	0
Hospitalservice og ældreomsorg	1.224.099	1.177.748	0	0
Kantinedrift	128.608	122.743	0	0
	<b>2.444.581</b>	<b>2.384.888</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geografiske markeder</b>				
Danmark	1.121.929	1.127.132	0	0
Sverige	1.322.652	1.257.756	0	0
	<b>2.444.581</b>	<b>2.384.888</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>				
Lejeindtægter	3.882	3.826	0	0
Diverse øvrige indtægter	401	6	0	0
	<b>4.283</b>	<b>3.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	1.677.729	1.638.060	0	0
Pensioner	101.944	104.475	0	0
Andre omkostninger til social sikring	268.449	237.428	0	0
Offentlige tilskud og refusioner	-31.664	-32.552	0	0
Øvrige personaleomkostninger	32.454	23.705	0	0
	<b>2.048.912</b>	<b>1.971.116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse:				
Bestyrelse og direktion	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>6.101</b>	<b>5.960</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Afskrivninger</b>				
Goodwill	13.211	17.284	0	0
Indretning af lejede lokaler	1.814	929	0	0
Udviklingsprojekt	399	0	0	0
Grunde og bygninger	5.317	5.090	0	0
Inventar, biler og maskiner	17.994	17.008	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	181	-157	0	0
	<b>38.916</b>	<b>40.154</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
	T.DKK		T.DKK	
<b>5 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	543	6.783
Kurstab ved dattervirksomheds køb af egne aktier	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543</b>	<b>6.783</b>
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter fra dattervirksomheder	9	0	0	0
Valutakursregulering	155	876	0	0
Øvrige finansielle indtægter	524	957	0	173
	<b>688</b>	<b>1.833</b>	<b>0</b>	<b>173</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger til dattervirksomheder	-15	32	0	0
Valutakursregulering	130	158	0	0
Amortiseringsomkostninger	88	4	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	6.282	4.664	35	26
	<b>6.485</b>	<b>4.858</b>	<b>35</b>	<b>26</b>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	11.292	13.142	0	28
Årets udskudte skat	-8.289	-6.549	1	0
Ændring af udskudt skat som følge af nedsat skatteprocent	38	-36	0	0
Skat af årets skattepligtige indkomst vedrørende tidligere år	0	478	0	0
Finansielle omkostninger af for lidt betalt selskabsskat	0	-10	0	0
	<b>3.041</b>	<b>7.025</b>	<b>1</b>	<b>28</b>

Bravour ApS er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder og fungerer som administrationsselskab

	Koncern		
	Koncern-goodwill	Udviklingsprojekter u/opførelse	Udviklingsprojekter
T.DKK			
Kostpris 1. januar 2015	178.684	0	1.372
Regulering til ultimokurs	1.699	0	0
Årets tilgang	1.179	793	1.248
Årets afgang	-3.042	0	-346
Kostpris 31. december 2015	178.520	793	2.274
Afskrivninger 1. januar 2015	139.230	0	106
Regulering til ultimokurs	1.387	0	0
Årets afskrivninger	13.211	0	399
Afskrevet på årets afgang	-3.042	0	-106
Afskrivninger 31. december 2015	150.786	0	399
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>27.734</b>	<b>793</b>	<b>1.875</b>
Afskrives over	3 - 10 år		3 - 5 år



10 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
T.DKK			
Kostpris 1. januar 2015	138.226	188.900	14.058
Regulering til ultimokurs	2.601	2.480	204
Årets tilgang	506	21.179	600
Årets afgang	-3.309	-866	0
Kostpris 31. december 2015	138.024	211.693	14.862
Opskrivninger 1. januar 2015	59.520	0	0
Regulering til ultimokurs	703	0	0
Årets opskrivning	11.728	0	0
Årets nedskrivning	0	0	0
Opskrivninger 31. december 2015	71.951	0	0
Afskrivninger 1. januar 2015	59.885	161.313	6.669
Regulering til ultimokurs	924	2.005	63
Årets afskrivninger	5.317	17.994	1.814
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-2.557	-831	0
Afskrivninger 31. december 2015	63.569	180.481	8.546
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>146.406</b>	<b>31.212</b>	<b>6.316</b>
Afskrives over	33 - 40 år	3 - 5 år	10 år
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	0	6.418	0

Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger ekskl. opskrivninger udgør pr. 31.12.2015 T.DKK 92.317 mod T.DKK 95.320 den 31.12.2014. Årets afskrivning af opskrivningen udgør T.DKK 1.673 og de akkumulerede afskrivninger T.DKK 18.711



11 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

	Koncern		Moderselskab	
	Deposita	Ej konsolid. kapitalandele i dattervirksomhed.	Deposita	Kapitalandele i dattervirksomhed.
T.DKK				
Kostpris 1. januar 2015	714	0	0	66.936
Årets tilgang	0	0	0	0
Årets afgang	-16	0	0	0
Kostpris 31. december 2015	698	0	0	66.936
Værdireguleringer 1. januar 2015	0	0	0	35.393
Kursregulering af renteswap i datterselskaber	0	0	0	520
Opskrivning af anlægsaktiver i datterselskaber	0	0	0	5.179
Regulering værdipapirer til ultimokurs	0	0	0	3.549
Årets resultat	0	0	0	543
Udloddet udbytte	0	0	0	-5.228
Værdireguleringer 31. december 2015	0	0	0	39.956
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>698</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>106.892</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således: (T.DKK)

*Moderselskabet*

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Bogført værdi	Egenkapital	Årets resultat
Forenede A/S	Søborg, Danmark	55,171% <sup>1</sup>	1.000	193.747	193.747	984
				193.747	193.747	984
Minoritetsinteresser				86.855	86.855	441
<b>Bravour ApS' andel</b>				<b>106.892</b>	<b>106.892</b>	<b>543</b>

<sup>1</sup> Forenede A/S besidder egne aktier på 5,24% af aktiekapitalen. Bravour ApS' andel af egenkapitalen bliver derved 55,171%

12 Anpartskapital

Anpartskapitalen nom. 80.000 er på stiftelsestidspunktet den 5. april 2011 tegnet ved apport indskud af 52,25% af aktier i Forenede A/S til dette selskabs indre værdi. Kursen er derved fastsat til 83.670. Stiftelsesomkostningerne har udgjort DKK 0.



	Koncern		Moderselskabet	
	2015 T.DKK	2014 T.DKK	2015 T.DKK	2014 T.DKK
<b>13 Udskudt skat og skatteaktiv, netto</b>				
Udskudt skat 1. januar 2015	11.346	15.367	0	0
Kursregulering	667	-1.183	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	218	1.187	-4	0
Årets hensættelse	-2.982	-4.334	1	0
Ændring som følge af reduceret selskabsskat	-93	0	0	0
Kursregulering af renteswap	291	309	0	0
Hensættelse vedrørende årets opskrivning på ejendomme	1.967	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december 2015</b>	<b>11.414</b>	<b>11.346</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>
Hensat således:				
Udskudt skat	21.746	24.107	0	0
Skatteaktiv	-10.332	-12.761	-3	0
	<b>11.414</b>	<b>11.346</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>
Hensættelser til udskudt skat specificeres således:				
Immaterielle anlægsaktiver	1.558	2.631	0	0
Materielle anlægsaktiver	8.509	8.551	0	0
Værdipapirer der er omsætningsaktiver	-9	-8	0	0
Tilgodehavender	-133	-749	0	0
Gæld	-2.678	-3.052	0	0
Hensættelser	-444	-470	0	0
Ubeskattede reserver	13.945	14.399	0	0
Uudnyttede skattemæssige underskud	-9.334	-9.956	-3	0
	<b>11.414</b>	<b>11.346</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>
<b>14 Gældsforpligtelser</b>				
Gældsforpligtelser vedrører gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter, gæld til tilknyttede virksomheder samt forpligtelser fra finansiell leasing:				
Afdrag, der forfalder inden 1 år	12.296	14.635	1.105	1.048
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	33.151	40.487	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	34.051	34.227	0	0
	<b>79.498</b>	<b>89.349</b>	<b>1.105</b>	<b>1.048</b>
Heraf forpligtelser fra finansiell leasing (minimumsbetalinger):				
Afdrag, der forfalder inden 1 år	2.650	4.469	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	3.570	2.699	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
	<b>6.220</b>	<b>7.168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nutidsværdi af forpligtelser hidrørende fra finansiell leasing:				
Indenfor 1 år	2.572	4.216	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.340	2.403	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	<b>5.912</b>	<b>6.619</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**15 Afledte finansielle instrumenter**

**Koncernen**

Til sikring af koncernens fremtidige renteforpligtelser er indgået renteswap

	Nominelt	Modtager	Betaler	Indgået	Udløb	Markedsværdi	
						2015	2014
Renteswap	68.184	Cibor, variabel	Cibor, variabel + 2,38%	2007/2010	2017	-2.174	-3.609
						<b>-2.174</b>	<b>-3.609</b>
						<b>Koncern</b>	
						<b>2015</b>	<b>2014</b>
						<b>T.DKK</b>	<b>T.DKK</b>

**16 Evenualposter og øvrige økonomiske forpligtelser**

Leje- og operationelle leasing forpligtelser 277.828 360.452

Koncernen har gennem dets bankforbindelse tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand 18.864 19.064

Koncernen har gennem dets bankforbindelse tegnet indenlandske garantier 500 0

Koncernen har udstedt ejerpantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 54.500 98.961

Koncernen har stillet virksomhedspant 17.462 16.890

**Sikkerhedsstillelser**

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør 111.146 134.642

Forenede A/S har stillet tilbagetrædelseserklæring overfor Forenede Service A/S på 120 mDKK.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

**17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Revisionshonorar til EY	389	389
Revisionshonorar til Deloitte	807	793
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	50	18
Andre ydelser	214	132
	<b>1.460</b>	<b>1.332</b>



18 Nærtstående parter

**Bestemmende indflydelse**

Kirsten Bangsbo Krogh

**Grundlag**

Hovedanpartshaver, administrerende direktør

**Transaktioner**

Bortset fra koncerninterne transaktioner, der elimineres i koncernregnskabet, samt normalt ledelsesvederlag, har der ikke været gennemført transaktioner med bestyrelser, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

	Koncern		Moderselskab	
	2015 T.DKK	2014 T.DKK	2015 T.DKK	2014 T.DKK
<b>19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>				
Finansielle indtægter	-688	-1.833	0	-173
Finansielle omkostninger	6.485	4.858	35	26
Afskrivninger og nedskrivninger	38.916	40.154	0	0
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-543	-6.783
Skat af årets resultat	3.041	7.025	1	28
	<b>47.754</b>	<b>50.204</b>	<b>-507</b>	<b>-6.902</b>
<b>20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	351	-1.450	0	0
Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	-9.903	31.328	0	0
Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl. dattervirksomheder	-8.823	-4.539	0	0
Ændring i tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	0	3.000
Ændring i gæld til dattervirksomheder	0	0	57	903
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	11.252	1.988	0	0
Ændring i anden gæld	10.243	3.538	-300	287
	<b>3.120</b>	<b>30.865</b>	<b>-243</b>	<b>4.190</b>
<b>21 Likviditetsvirkning af finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter og lignende	688	1.833	0	173
	<b>688</b>	<b>1.833</b>	<b>0</b>	<b>173</b>
<b>22 Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger og lignende	6.485	4.858	35	26
Amortiseringsomkostninger	-88	-4	0	0
	<b>6.397</b>	<b>4.854</b>	<b>35</b>	<b>26</b>
<b>23 Likvide beholdninger</b>				
Likvide midler	109.759	100.037	8.446	7.532
	<b>109.759</b>	<b>100.037</b>	<b>8.446</b>	<b>7.532</b>

