

Bravour ApS

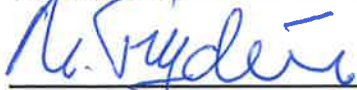
Buddingevej 312 - 316, 2860 Søborg

(CVR. nr. 33 59 52 12)

Årsrapport

2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. maj 2019.



Poul Mikael Frydlund

Dirigent



	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletaloversigt	6
Ledelsesberetning	7
Årsrapport 1. januar - 31. december 2018	
Anvendt regnskabspraksis	22
Resultatopgørelse	30
Balance	31
Egenkapitalopgørelse	33
Pengestrømsopgørelse	35
Noter	36



Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Bravour ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 22. maj 2019

Direktion:

Kirsten Bangsbo Krogh



Til kapitalejerne i Bravour ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bravour ApS for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:



Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. maj 2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Henrik Jacob Vilmann Wellejus (MNE-24807)
statsautoriseret revisor

Christian Sanderhage (MNE-23347)
statsautoriseret revisor



Selskabet	Bravour ApS Buddingevej 312 - 316 2860 Søborg
	Telefon: 3969 5050
	CVR-nr.: 33 59 52 12
	Stiftet: 5. april 2011
	Hjemsted: Gladsaxe
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Kirsten Bangsbo Krogh
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6 2300 København S
Bankforbindelse	Danske Bank
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes 22. maj 2019 på selskabets adresse
Dirigent	Poul Mikael Frydlund



Hoved- og nøgletal for koncernen

Koncernens udvikling kan beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2018 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK	2015 T.DKK	2014 T.DKK
Resultatopgørelsen					
Nettoomsætning	2.224.094	2.441.566	2.400.972	2.444.581	2.384.888
Resultat af primær drift	54.453	68.745	46.803	9.753	22.446
Resultat af finansielle poster, netto	-2.419	-4.018	-3.587	-5.797	-3.025
Årets resultat	38.639	48.861	32.894	915	12.396
Balancen					
Anlægsaktiver	233.824	213.609	197.703	215.034	214.271
Omsætningsaktiver	543.246	522.355	527.244	530.768	506.277
Aktiver i alt	777.070	735.964	724.947	745.802	720.548
Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver	45.751	37.315	17.822	29.186	18.732
Egenkapital	288.239	260.733	219.667	201.046	191.616
Langfristet gæld	36.721	48.029	57.399	69.376	88.323
Kortfristet gæld	425.198	400.805	426.171	453.634	416.502
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driften	77.394	35.415	60.513	43.029	79.593
Pengestrøm til investeringer	-52.096	-43.485	-27.143	-21.892	-28.916
Pengestrøm fra finansiering	-11.199	-16.479	-39.788	-11.415	-25.709
Pengestrøm i alt	14.099	-24.549	-6.418	9.722	24.968
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,4%	2,8%	1,9%	0,4%	0,9%
Afkastningsgrad	7,0%	9,3%	6,5%	1,3%	3,1%
Soliditetsgrad	37,1%	35,4%	30,3%	27,0%	26,6%
Egenkapitalforrentning	14,1%	20,3%	15,6%	0,5%	6,3%

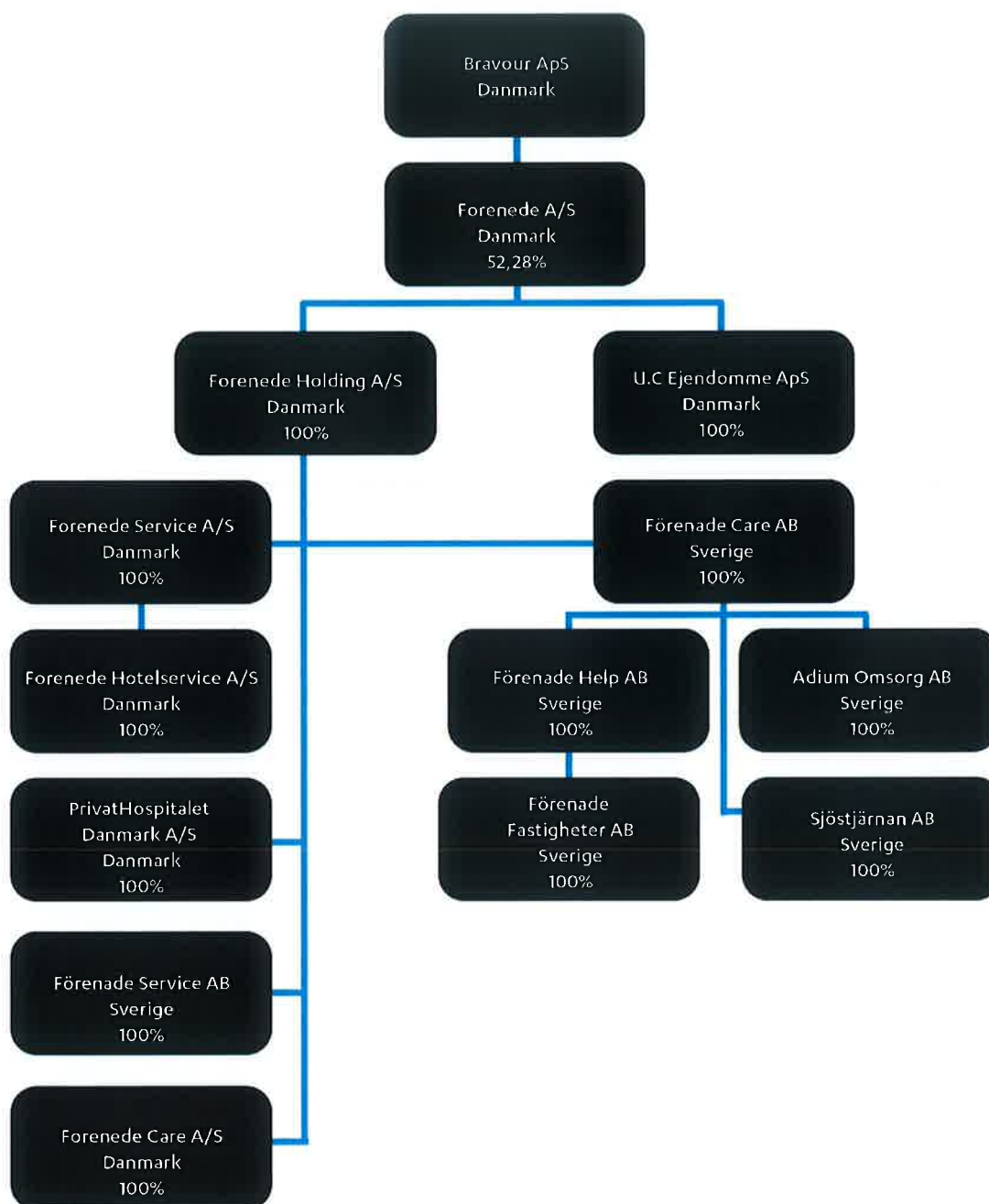
Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal". De anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



Bravour ApS er Forenede koncernens moderselskab med en ejerandel på 52,28%. Koncernen er opbygget således:





Bravour ApS formål er hovedsagligt at fungere som holdingselskab for Forenede A/S. Bravour ApS erhvervede i 2011 52,28 % af aktierne i Forenede A/S. Idet Forenede A/S besidder 5,24% egne aktier er Bravour ApS' ejerandel reelt 55,171%.

Koncernens hovedaktiviteter

Koncernen er i dag en af Nordens største familieejede servicekoncerner med en omsætning på DKK 2,2 milliarder og med mere end 9.000 medarbejdere i Danmark og Sverige, omregnet til 6.107 fuldtidsstillinger. Hertil kan tillægges 400 nye dygtige kollegaer tilknyttet de to virksomheder koncernen købte i slutningen af december 2018.

Forenede koncernen har altid været blandt Nordens toneangivende serviceselskaber og har altid været på forkant med udviklingen. Koncernen blev bl.a. Europas første ISO 9001 kvalitetscertificerede rengøringsselskab og det første triple-certificerede omsorgsselskab i Sverige. Flere af koncernens datterselskaber er i dag certificerede indenfor tre områder: kvalitet, miljø samt arbejdsmiljø.

Koncernen har sit eget ServiceAkademi, hvor koncernens medarbejdere løbende uddannes i levering af service på et højt kvalitetsniveau med hensyntagen til det omkringliggende miljø og med henblik på top-certificering. Koncernens svenske facility service division Förenade Service AB har sandsynligvis branchens bedst uddannede medarbejdere, da mere end 75% af samtlige medarbejdere har SRY bevis.

I dag er Forenede koncernen totaldækkende i både Danmark og Sverige. Dette gør os i stand til at varetage selv de største facility serviceopgaver for såvel private virksomheder som inden for stat, regioner og kommuner.

Koncernens andet store forretningsområde, Health Care, virker inden for især ældreplejen og personlig assistance, samt inden for meget plejekrævende områder som rehabilitering og privathospitalsdrift.



Udvikling i regnskabsåret 2018

Koncernens omsætning faldt i 2018 med 8,9 % til M.DKK 2.224.094, svarende til et fald på M.DKK 217.473 hvilket er M.DKK 300 mere end forventet. Forenede koncernen opnåede den forventede tilgang af nye kontrakter, men tilgangen kom senere end forventet, hvorfor den fulde effekt heraf først kan aflæses af regnskabet for 2019. Faldet i den gennemsnitlige svenske kronekurs fra 77,20 i 2017 til 72,7 i 2018 har desuden påvirket omsætningen negativt med M.DKK 84.

Årets resultat på M.DKK 39 mod M.DKK 49 året før er M.DKK 5 – 10 mindre end forventet ved årets start. Faldet i koncernens omsætning er den væsentligste årsag hertil, men det væsentlige faldet i den gennemsnitlige svenske kronekurs har også påvirket resultatet negativt med M.DKK 1,8 og opstarten af nye aktiviteter i Forenede Care A/S har kostet M.DKK 3 mere end forventet.

Kapitalberedskabet

Årets resultat har givet koncernen et likviditetsoverskud fra driften før skat på M.DKK 93, hvilket har resulteret i at koncernens nettolikviditet er øget med 14 M.DKK. Af likviditeten fra driften er M.DKK 16 anvendt til betaling af selskabsskatter, M.DKK 44 til opkøb af nye aktiviteter og M.DKK 14 til afvikling af langfristet gæld til pengeinstitutter. Alt i alt har likviditetsudviklingen gennem året været meget tilfredsstillende.

Koncernen skønnes at have tilstrækkelig kapital og kreditfaciliteter til at indfri målsætningen om øget vækst og dertil knyttede nye investeringer.

Forenede Service A/S

Forenede Service A/S er en af de største serviceselskab på det danske marked med kontorer over hele landet og er samtidig Danmarks største familieejede serviceselskab med en omsætning på T.DKK 711.719. Forenede Service A/S indgår som selvstændigt datterselskab i Forenede koncernen, hvor det ejes 100% af moderselskabet Forenede Holding A/S.

Selskabet har som eneste landsdækkende rengøringssselskab certifikater inden for både kvalitetsstyring (ISO 9001:2000 certifikat), samt kvalitetskontrolcertifikat efter den nordisk standard (INSTA 800). Ligesom selskabet i 2017 blev arbejdsmiljøcertificeret i 2017 efter standarden OHSAS 18001:2008 med tillæg af Bekendtgørelse nr. 1193 af 9. november 2013 og endelig blev Forenede Service miljøcertificeret efter ISO 14001 i efteråret 2018.

Forenede Service A/S hovedaktivitet i regnskabsåret har, i lighed med tidligere år, bestået af Facility Service inden for følgende serviceområder: Rengøringservice, kantineservice, kontorservice samt bygningsvedligeholdelse og arealpleje.

Forenede Service A/S udfører den daglige rengøring og vedligeholdelse for mange af Danmarks små, mellemstore og store private virksomheder, såvel som for den danske stat, regioner og kommuner. Forenede Service A/S udfører desuden specialservice for blandt andet hoteller og virksomheder inden for specialer som eksempelvis levnedsmiddelindustrien.



Den økonomiske udvikling

Forenede Service A/S fik i 2018 et resultat af primær drift på T.DKK 22.629 mod T.DKK 32.076 året før.

Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.DKK 17.776 mod T.DKK 23.924 året før. Resultatet for året vurderes af ledelsen til at være tilfredsstillende, da det ligger over årets forventning.

Med årets resultat og den foreslåede resultatfordeling i resultatopgørelsen, udgør selskabets egenkapital pr. 31. december 2018 T.DKK 165.284

Forventet udvikling

Forenede Service A/S er en familievirksomhed med kort vej fra beslutning til handling. Vi er konstant i gang med forretningsudvikling som led i en løbende markedstilpasning. Vi forventer at benytte betydelige ressourcer til at fremme vækst, uddannelse og udvikling af styringsinstrumenter, IT-værktøjer og ikke mindst nye serviceydelser og udførelsesmetoder i 2019.

I 2019 forventer Forenede Service A/S en omsætning på M.DKK 674 og et resultat på M.DKK 13 før skat med en fortsat strategisk satsning på subbrands, som Kokkenes Køkken og TJEK Ejendomsservice, der blev lanceret i henholdsvis 2014 og 2015 samt datterselskabet Forenede Hotelservice der blev lanceret i 2018.

Förenade Service AB

Förenade Service i Sverige AB er koncernens svenske facility serviceselskab, der tilbyder komplette serviceløsninger inden for alt fra rengøring og vinduespolering til kantine- og ejendomsdrift samt kontorservices ud fra devisen "Vi gør mere end rent".

Förenade Service AB er ISO 9001:2008 certificeret inden for kvalitet og ISO 14001:2004 certificeret inden for miljø samt arbejdsmiljøcertificeret efter OHSAS 18001:2007.

Selskabet har aftvunget sig respekt og stor anerkendelse i branchen som følge af sin store satsning på at blive servicebranchens bedst uddannede selskab. Hele 75% af medarbejderne har et SRY uddannelsesbevis og medarbejdere på alle niveauer uddannes vedvarende og sideløbende med deres daglige arbejde.

Den økonomiske udvikling

Förenade Service AB fik i 2018 et resultat af primær drift på T.SEK 6.720 mod T.SEK 1.979 året før.

Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.SEK 3.132 mod T.SEK 240 året før.

Resultatet for året vurderes af ledelsen til at være tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Der forventes en forøgelse af omsætningen til M.SEK 407 i 2019 og et resultat på M.SEK 12,5, realiseret på baggrund af kraftig vækst i Skåne, fortsat automatisering af processer, forretningsudvikling, effektivisering gennem LEAN-teoriene samt uddannelsesindsatser.



Förenade Care AB

Förenade Care AB er koncernens svenske omsorgsselskab. Selskabet blev etableret i 1997 og er siden da vokset til at være blandt de allerstørste omsorgsvirksomheder i Sverige. Förenade Care AB er endvidere koncernens største og mest lønsomme selskab med en omsætning, der udgør 49 % af den samlede omsætning.

Förenade Care AB er kendt for sit høje kvalitetsniveau i udførelse af omsorg til ældre på plejecentre, dagvirksomheder, hjemmehjælp, sygepleje i hjemmet, forebyggende omsorgsopgaver, social omsorg lægevirksomhed og personlig assistance. Dette underbygges af at Förenade Care AB er multisite-certificeret efter standarderne ISO 9001, ISO 14001 og OHSAS 18001.

Den økonomiske udvikling

Förenade Care AB havde i 2018 en omsætning på T.SEK 1.475.185 mod T.SEK 1.407.504 året før.

Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.DKK 34.508 mod T.DKK 35.601 året før. Resultatet for året er tilfredsstillende og bedre end det forventede resultat for året.

Med årets resultat og den foreslåede resultatfordeling i resultatopgørelsen udgør selskabets egenkapital pr. 31. december 2018 T.DKK 189.164



Forventet udvikling

Förenade Care AB vil fortsat satse på en kontrolleret vækst og på at befæste virksomheden som en af de førende indenfor sit område, udvide konceptet med nye segmenter og styrke satsningerne på allerede eksisterende områder. Fokus vil ligge på økonomi og kvalitetsudvikling. Selskabets strategi er fortsat at tilbyde høj kvalitet og ekspertise til konkurrencedygtige priser inden for ældre- og omsorgsområdet.

Förenade Care AB, den svenske omsorgsdivision, forventer at øge omsætningen med M.SEK 300 til M.SEK 1.800. Resultat af primær drift forventes at stige til M.SEK 55.

Forenede Care A/S

Forenede Care A/S er koncernens danske omsorgsselskab. Selskabets aktivitet består af drift af plejecentre, hjemmepleje, neurorehabiliteringscenter og praktisk bistand samt handicapservice inden for omsorgsområdet.

Selskabet har i stil med sit svenske søsterselskab opbygget en stærk kvalitetsorganisation, som arbejder efter "Den Danske Kvalitets Model" (DDKM) og med interne kvalitetsrevisorer.

Både selvstændigt i virksomheden og gennem Dansk Sundhed og Velfærd arbejder Forenede Care A/S på at opmuntre kommunerne til at øge antallet af konkurrenceudsatte plejecentre.

I 2018 er ingen plejecentre blevet konkurrenceudsat. Det har derfor ikke været muligt at skabe en vækst i selskabets kerneaktivitet, ligesom der ikke er store udsigter hertil de kommende år. Forenede Care A/S målretter derfor den fremadrettede indsats mod andre serviceydelser, der komplementerer eller supplerer drift af plejecentre. Første skridt i den retning var opstarten af neurorehabiliteringscenter for senhjerneskadede i Ringsted 1. april 2018.

Den økonomiske udvikling

Årets omsætning voksede forventet med 11,3 %, hvor imod selskabets resultat er væsentlig påvirket af opstarten af neurorehabiliteringscentret Ringstedhøve. Opstartsomkostningerne har og dermed årets underskud har været lidt større end forvente.

I regnskabsåret 2018 har selskabet haft en omsætningsfremgang på T.DKK 12.077, og et underskud efter skat på T.DKK -1.413.

Som en direkte konsekvens af kommunernes manglende vilje til at konkurrenceudsætte drift af plejecentre i Danmark, og dermed en effektiv stopper for Forenede Care A/S mulighed for at vækste på dette marked, er selskabets stabs- og overheadomkostninger blevet reduceret kraftigt i 2017 og 2018. Ledelsens fokus har istedet været målrettet driften af selskabets eksisterende aktivitet samt opstart af komplementerende aktiviteter.

Vi forventer ikke at kommunerne konkurrenceudsætter nye plejecentre i løbet af 2019, men uanset om Forenede Care A/S ender med at vinde eventuelle licitationer eller ej, får det ingen nævneværdig effekt på omsætning og resultat i 2019, da opstarten i givet fald tidligst vil være i slutningen af 2019 og mest sandsynligt i 2020.

Forventet udvikling

Både selvstændigt i virksomheden og gennem Dansk Sundhed og Velfærd arbejder Forenede Care A/S på, at opmuntre kommunerne til at øge antallet af konkurrenceudsatte plejecentre.



PrivatHospitalet Danmark A/S

PrivatHospitalet Danmark A/S har eksisteret siden 1991 og er i dag et af Danmarks største privathospitaler. Hospitalet er beliggende i Charlottenlund.

Hospitalet arbejder aktivt med sundhed og forebyggelse og har et tæt samarbejde med regionerne, de offentlige sygehuse samt sundhedsministeriet. Samarbejdets formål er at give patienterne den bedste behandling med den korteste ventetid.

Strategien om at udbyde et bredt sortiment af både kirurgiske og medicinske specialer betyder en øget tilgang af patienter henvist fra forsikringsselskaberne.

PrivatHospitalet Danmark udbyder et bredt sortiment af både kirurgiske og medicinske specialer, der dækker de flestes behov. Speciallægerne samarbejder om at stille en diagnose og finde den optimale behandling for den enkelte patient nemt og hurtigt.

Vi satser endvidere strategisk på også at gøre PrivatHospitalet Danmark til stedet, hvor den kvalitetsbevidste forbruger søger kosmetiske behandlinger med garanti for høj faglighed og æstetik. Vi stiller således samme høje kvalitets- og sikkerhedskrav til vores kosmetiske behandlinger som til hospitalets øvrige kirurgiske og medicinske specialer.

PrivatHospitalet Danmark A/S er specialiseret i: Albueskader, Billeddiagnostiske behandlinger, Børnesygdomme, Dermatologi, Helbredsundersøgelser, Neurologi, Pædiatri, Røntgen, Reumatologi, Skulderkirurgi, Fysioterapi, Neurokirurgi, Fod- og ankelkirurgi, Gynækologi, Håndkirurgi, Kardiologi, Karkirurgi, Knæledsudskiftning, Plastikkirurgi, Knæskader, Kunstig hofte, Mammografi, Mave-/tarmkirurgi, Idrætskirurgi, Ortopædkirurgi, Psykologi, Rejsevacciner, Ultralyd, Urologi og Urogynækologi.

Hospitalet arbejder aktivt med sundhed og forebyggelse og har et tæt samarbejde med regionerne, de offentlige sygehuse samt sundhedsministeriet. Samarbejdets formål er at give patienterne den bedste behandling med den korteste ventetid.

Den økonomiske udvikling

Årets resultat af den primære drift udgjorde et overskud på T.DKK 666 og årets resultat efter skat blev på T.DKK 477.

Ledelsen betragter årets resultat som tilfredsstillende, set i lyset af markedets udvikling.

Forventet udvikling

PrivatHospitalet Danmark A/S forventer ingen eller kun lidt organisk vækst i 2019. Resultat af primær drift forventes på niveau med resultatet for 2018.



Forenede Hotelservice A/S

Forenede Hotelservice A/S er koncernens nye danske selskab. Selskabets aktivitet består af facility service til hoteller i hele Danmark.

Den økonomiske udvikling

Forenede Hotelservice A/S blev stiftet 6. august 2018 og har anvendt den sidste del af 2018 til at udvikle et servicekoncept til det danske hotelmarked, der sikrer hotellerne facility service ydelser af høj kvalitet med stor leverancesikkerhed og gennemsigtighed.

Selskabets resultat efter skat udgør -434.061, hvilket er i overensstemmelse med ledelsens forventinger ved selskabets etablering.

Forventet udvikling

I 2019 forventes en væsentlig forøgelse af aktiviteterne med tilgang af nye servicekontrakter til danske hoteller samt et positivt resultat af årets drift.



Særlige risici

Rente risici

Koncernens samlede kreditter hos kredit- og realkreditinstitutter udgør M.DKK 108 pr. 31.12.2018 mod M.DKK 106 i 2017. Kreditterne er med variable renter, hvorfor driftsresultatet påvirkes af ændringer i markedsrenten med ca. M.DKK 0,5 pr. procentpoint.

Valutarisici

61 % af koncernens aktiviteter foregår i Sverige, og af moderselskabets samlede aktiver udgør ca. M.DKK 220 kapitalandel i svenske datterselskaber. Koncernens samlede værdi og resultat er derfor kraftigt påvirket af kursforholdet mellem den danske og svenske krone. En kursændring på 1 % point ændrer egenkapitalen med ca. M.DKK 2.

Egenkapitalen er i 2018 påvirket negativt med M.DKK 9 som følge af fald i den svenske kronkurs. Koncernen har ikke indgået nogen sikringsakt for at imødegå valutakursudsving, idet koncernen ikke har aktuelle planer om at realisere investeringer i de svenske aktiviteter.

Prisrisici

Servicebranchen (inden for rengørings- og omsorgsområdet) har traditionelt været præget af meget små dækningsgrader, og samtidig er begge områder meget personaletunge. Koncernens indtjening er derfor meget afhængig af ændringerne i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets hovedorganisationer. De væsentligste af de overenskomster koncernens medarbejdere er omfattet af, er for år 2017-19 færdigbehandlet, hvorved selskabets væsentligste omkostninger er kendt for det kommende år.



Forventet udvikling 2019

Rengøringsområdet i Danmark

Forenede Service A/S er koncernens danske rengørings- og Facility Serviceselskab.

I 2019 forventer Forenede Service A/S en omsætning på M.DKK 674 og et resultat på M.DKK 13 før skat med en fortsat strategisk satsning på subbrands, som Kokkenes Køkken og TJEK Ejendomsservice, der blev lanceret i henholdsvis 2014 og 2015 samt datterselskabet Forenede Hotelservice der blev lanceret i 2018.

Rengøringsområdet i Sverige

Förenade Service AB er koncernens svenske rengørings- og Facility Serviceselskab.

Der forventes en forøgelse af omsætningen til M.SEK 407 i 2019 og et resultat på M.SEK 11,5, realiseret på baggrund af kraftig vækst i Skåne, fortsat automatisering af processer, forretningsudvikling, effektivisering gennem LEAN-teoriene samt uddannelsesindsatser.

Omsorgsområdet i Danmark

Forenede Care A/S har ældreomsorg med plejeydelser, praktisk hjælp og rehabilitering som hovedaktivitet.

I 2019 forventes en svag forøgelse omsætningsniveauet, i det der ikke er udsigt til udbud af nye plejecentre med effekt for 2019. Vi vil i kommende regnskabsår arbejde videre med innovation indenfor ældrepleje, IT, uddannelse og ledelse for at skabe forøget produktivitet samt øget borgervelfærd. Vi vil endvidere fortsætte udviklingen af, om selskabet kan finde komplementerede forretningsområder der kan kompensere for den manglende konkurrenceudsættelse af plejecentre fra kommunernes side for derigennem at skabe vækst og øget overskud.

Privathospitalet Danmark A/S forventer ingen organisk vækst i 2019. Resultat af primær drift forventes på niveau med 2018.

Den samlede koncern

Koncernens aktivitetsniveau og omsætning forventes øget med M.DKK 250 i 2019. Koncernens omsætningsstigning er dog stærkt afhængig af hvor mange plejeopgaver de danske og svenske kommuner vil udbyde i 2019 og at den øgede salgsindsats i facility service divisionerne, herunder Kokkenes Køkken, får den ventede succes. Endvidere er omsætningen væsentligt påvirket af udsving i den svenske kronkurs.

Resultatet af den primære drift forventes at være på niveau med resultat i 2018.

Udviklingsaktiviteter

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedrede services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Tjek Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige, samt senest Forenede Hotelservice, der så dagens lys i efteråret 2018.



Vidensressourcer og CSR

CSR er en vigtig del af forretningsstrategier og ledelsesprocesser på tværs af Forenede Koncernen, og styres på det højeste niveau i Forenede Koncernen af bestyrelsen og direktørerne i selskaberne.

Vores samfundsansvar forankres og udføres på tværs af alle Forenede Koncernens funktioner og aktiviteter.

Bestyrelse

Forenede Koncernens bestyrelse er ansvarlig for at sikre den rette ledelses- og organisationsstruktur i koncernen og har mandat til at træffe beslutning om virksomhedens strategiske ledelse, herunder miljømæssige og sociale initiativer og præstationer.

Da CSR som bæredygtighed og social ansvarlighed er en integreret del af Forenede Koncernens strategiske retning, er hele bestyrelsen involveret i CSR-overvågning. Vi ser dette som en best practice-tilgang til at udvikle CSR-aktiviteter, som kan understøtte vores forretningsvækst.

Øverste ledelse

Ledelsen udvikler og udfører initiativer og aktiviteter til støtte for bæredygtighed og social ansvarlighed i Forenede Koncernens selskaber. Arbejdet med at identificere og udnytte bæredygtige og sociale initiativer er forankret i vores miljø- og kvalitetsafdelinger samt vores HR- og uddannelsesafdelinger, som også er drivkraften for indarbejdelse af dette i alle aspekter af vores virke.

Medarbejdere

Vores miljømæssige tiltag er præget af stort engagement fra både ledelse og medarbejdere, og vi arbejder aktivt med, at hver medarbejder tager et miljømæssigt ansvar.

Historie

Forenede blev grundlagt som en rengøringsvirksomhed i 1959 og har siden udviklet sig til at være en stor koncern inden for serviceydelser såsom rengøring, ældreomsorg, pleje og andre ydelser relateret hertil. Koncernen har i 60 år oparbejdet knowhow om, hvordan disse ydelser bliver udført med det bedst mulige resultat. Ligeledes består organisationen af en erfaren medarbejderstab med høj anciennitet, der sikrer kontinuitet og fastholdelse af den tillærte og oparbejdede viden.

Certificeringer

Koncernens selskaber, Forenede Service A/S, Forenede Service AB og Forenede Care AB er alle ISO 9001-certificerede inden for kvalitetsledelse. Derudover er de tre virksomheder OHSAS 18001-certificerede inden for arbejdsmiljøledelse samt ISO 14001-certificerede inden for miljøledelse, hvilket vil sige, at alle tre virksomheder er triple-certificeret.

I Forenede Service A/S og i Forenede Service AB gennemføres blandt andet månedlige kvalitetsvurderinger i samarbejde med kunderne for at sikre, at den leverede kvalitet lever op til forventningerne. PrivatHospitalet Danmark A/S er akkrediteret efter Den Danske Kvalitetsmodel (DDKM).



Uddannelse af medarbejderne og fastholdelse

Koncernen prioriterer uddannelse højt, da opkvalificering af medarbejdere er med til at øge medarbejdertrivsel og kvaliteten af de udførte services.

For at sikre, at medarbejdernes viden og kompetencer er på topniveau, har koncernen oprettet sit eget corporate universitet, ServiceAkademiet, herunder Yrkeskolan i Förenade Service AB i Sverige. Akademiet omfatter struktureret uddannelse af koncernens medarbejdere inden for facility services.

Da koncernen opererer i en branche, hvor det kan være svært at rekruttere og fastholde de dygtigste medarbejdere, forsøger vi at fastholde selskabets konkurrencedygtighed og samtidig gøre koncernen til en attraktiv virksomhed, ved blandt andet uddannelse og videreuddannelse, socialt samvær via personaleforeninger samt en prioriteret HR indsats. Ledende medarbejdere modtager ligeledes planlagt og løbende undervisning i form af interne og eksterne uddannelsesprogrammer.

Virksomhedens samfundsansvar

I Forenede handler samfundsansvar om, hvordan virksomheden agerer over for omverdenen og interessenter, der er i berøring med virksomheden både direkte og indirekte. CSR betyder konkret for os, at vi ud fra vores kernekompetencer og forretningsområder frivilligt iværksætter, vedligeholder og udvikler aktiviteter, som både er til gavn for såvel medarbejdere som virksomhed og det omgivende samfund.

I koncernen har vi konkret defineret vores samfundsansvar inden for nedenstående områder:

Rummelighed på arbejdsmarkedet

Vi skaber – og vil fortsat skabe – arbejdspladser, der omfavner og respekterer forskellighed, diversitet og mangfoldighed. Dette sker blandt andet gennem arbejde med forebyggelse, fastholdelse og integration. Vi arbejder desuden aktivt for at forebygge udstødelse fra arbejdsmarkedet gennem kontinuerlig uddannelse og kompetenceudvikling af den enkelte medarbejder. Vi omfavner også mennesker, som af forskellige årsager har svært ved at finde sig til rette på arbejdsmarkedet. Dette gør vi primært igennem samarbejde med kommunale aktører omkring aktivering, afprøvning og ansættelse af personer på kanten af arbejdsmarkedet i skånestillinger eller lignende. I løbet af 2018 var mere end 360 personer i aktivering hos Forenede, og hver anden kom efterfølgende i job. Enten i Forenede eller i andre virksomheder og brancher.

I slutningen af 2018 beskæftigede vi mere end 94 forskellige nationaliteter i vores to danske divisioner. Et tal som formentlig ville være væsentligt højere, hvis vi førte samme statistik i vores svenske divisioner som i vores danske. Denne mangfoldighed af nationaliteter er vi særligt stolte over, da de mange forskellige kollegaer skaber dynamik og en arbejdsglæde, som består af elementer fra forskellige kulturer – det giver koncernen en flig af "hele verden". Diversiteten er med til at gøre vores medarbejdere og alle, som er i berøring med virksomheden, klogere på andre mennesker og kulturer, og udvider hermed menneskesynet.

Sikkerhed og sundhed

Alle vores ansatte, uanset ansættelsesforholdets karakter og varighed, får en tilstrækkelig og hensigtsmæssig oplæring og instruktion i, hvordan deres respektive arbejde udføres på en ufarlig måde.

Hver enkelt medarbejder får oplysninger om de ulykkes- og sygdomsfarer, der eventuelt er forbundet med deres arbejde, samt hvordan disse undgås.



Forenede betaler omkostningerne til oplæring og instruktion i, hvordan medarbejdernes arbejdsopgaver udføres hensigtsmæssigt og ufarligt.

Forenede har et uddannelsesprogram for både medarbejderrepræsentanter og arbejdsledere, som indgår i virksomhedens sikkerhedsprogram.

I 2018 var målet for Forenede Service A/S at reducere antallet af faldulykker med tre procent, hvilket gennem kampagner og målrettet indsats blev opnået.

Forenede Service A/S oplevede i 2018 et fald på 6,4 procent i antal af arbejdsulykker, hvilket er tilfredsstillende. I 2019 iværksættes flere indsatser med henblik på at reducere antallet af arbejdsulykker, og der bliver fortsat blive tilbudt medarbejderudviklingssamtale (MUS) til alle medarbejdere.

I Förenade Service AB oplevede man i 2018 en mindre stigning i antallet af arbejdsulykker – fra tre ulykker i 2017 til 11 ulykker i 2018.

Forskelsbehandling

Vi mener, at alle mennesker skal behandles ens, og at alle mennesker skal have en retfærdig behandling. Der udøves hverken direkte eller indirekte forskelsbehandling som følge af køn, race, hudfarve, religion eller tro, politisk anskuelse, seksuel orientering, national-, social- og etnisk oprindelse, alder eller handicap.

Der gøres heller ikke forskel i forbindelse med ansættelse, afskedigelse, forflyttelse, forfremmelse, fastsættelse af løn, fastsættelse af arbejdsvilkår eller ved kompetenceudvikling.

Alle beslutninger vedrørende ovenstående baseres på relevante og objektive kriterier.

Det underrepræsenterede køn i ledelsen

Det er koncernbestyrelsens målsætning, at begge køn skal være repræsenteret i selskabets ledelse, og at begge køn skal have lige adgang til stillinger i alle øvrige ledelseslag i koncernen. Bestyrelsen vil således sikre, at begge køn vil komme i betragtning på lige vilkår ved valg til bestyrelsen og ved besættelse af ledende stillinger i alle dele af koncernen.

Målsætningen er, at det underrepræsenterede køn skal udgøre mindst 20 procent af Forenede koncernens bestyrelser og direktioner og 40 procent af ledelseslaget derunder.

Koncernens moderselskaber og driftsaktive datterselskaber har på tidspunktet for 2018 regnskabsaflæggelsen 37 anmeldte bestyrelsesmedlemmer og direktører, hvoraf 20 procent er kvinder. Næste ledelseslag består af 59 procent kvinder.

Hensyn til miljøet

I Forenede koncernen ønsker vi at påvirke miljøet mindst muligt negativt. Det gøres blandt andet gennem træning og uddannelse af medarbejdere i korrekt håndtering og brug af midler, herunder brug af størst mulig andel af miljømærkede eller klimavenlige midler.



Korrekt håndtering handler blandt andet om at beslutte, hvilket rengøringsmiddel der skal anvendes ved en bestemt overflade, samt hvilken mængde der giver det bedste resultat samtidig med at, den negative miljøpåvirkning er så lav som muligt. Det sker gennem vores uddannelsesprogram, STEPS. Derudover benytter vi os af automatiske doseringssystemer, som kan mindske overdosering og -forbrug af rengøringsmidler. Det gavner både miljøet og vores kunders økonomi at dosere nøje i forhold til forbrug af rengøringsmidler og vand. I Forenede Service A/S anvendes kun PVC-fri plastprodukter og emballager.

I Forenede Service A/S har vi en løbende målsætning om at højne mængden af miljøskånende kemi i vores arbejde. Andelen af anvendt, grøn kemi lå i 2018 på 60%. I 2019 omlægger vi 80% af vores kemi til en grønnere, plantebaseret og næst indtil 100% bæredygtig produktportefølje uden farlig kemi. Produktsortimentet falder på samme gang fra 115 til 14 produkter. Det gør vi for at nedskalere omfanget af forskellig, anvendt kemi og for bedst muligt at skåne miljøet.

Mod 2025 har vi et ønske om at mængden af indkøbte bæredygtige produkter skal endnu højere op. Dette gøres ved øget fokus på vores uddannelsesprogram og ved styring af indkøb.

De indkøbs- og bestillingsansvarlige i Forenede koncernen holder løbende statistik med, hvor i koncernen, der kan optimeres med hensyn til at indkøbe miljøvenlige produkter. Det gøres ved, at der månedligt modtages en statistik fra leverandørerne af henholdsvis rengøringsmidler og fødevarer med mere, som analyseres og herefter optimeres på de områder, hvor det er muligt. Der bliver arbejdet med udvikling af metoder og innovative løsninger med henblik på blandt andet at minimere forbrug af kemikalier.

Vores kantinekoncept Kokkenes Køkken, har stort fokus på at minimere madspild, da det er en belastning for miljøet. Derfor anvendes en form for 'first in, first out'-koncept, hvor de først leverede fødevarer bliver anvendt først. Dels fordi vi vægter friske råvarer højt, men særligt for at undgå madspild. Kokkenes Køkken vælger økologiske råvarer når det er muligt, dog mindst 30%. Derudover bruges daglige analyser og prognoseværktøjer til at estimere antal spisende gæster og således undgå at producere hverken for lidt eller for meget. Når der er mad til overs fra frokosten, tilbyder vi gæsterne at tage det overskydende mad med hjem som take away.

Forenede koncernen arbejder med at vælge så miljørigtige biler som muligt.

Vi optimerer løbende vores indkøb. Blandt andet ved at samle indkøb af materialer og derved undgå småordrer af materialer til brug hos kunder, for at mindske miljøbelastningen ved logistik.

I 2018 blev Forenede Service A/S desuden certificeret i ISO 14001:2015 miljøledelse.

Etik

Generelt føler vi i Forenede, at vi har en etisk forpligtigelse til at tage os godt af mennesker, da vi i alle vores services har berøring med mennesker hver dag. Det er en af årsagerne til, at vi vægter aktivering og beskæftigelse af alle typer mennesker højt.

Förenade Care A/S arbejder med flere projekter som har til formål at øge menneskers vilkår. Nogle af disse projekter er blandt andet Tolerans mot mobbing, Aktiv Skola, Föräldralösa barn, Säkra varje unge, og Barnens rätt i samhället.



Forenede anerkender og arbejder med underpunkter i 13 af FNs 17 Verdensmål.

Vi støtter op om FN's Global Compact angående menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption, ligesom vi forventer, at vores leverandører og samarbejdspartnere også gør det.

Antikorruption og bestikkelse

Forenede koncernen ønsker at være en transparent og troværdig samarbejdspartner der agerer pålideligt med en høj integritet. Vi ønsker at sende et tydeligt signal, internt som eksternt, at vi har en nultolerance over for korruption. Vores politik for antikorruption og bestikkelse findes på: www.forenede.dk/om-os/politik-for-antikorruption-og-bestikkelse

Resultater og forventninger til vores samfundsansvar

"Vi arver ikke jorden af vores forældre - vi låner den af vores børn"

Koncernen løser dagligt samfundsvigtige opgaver over et stort geografisk område, og vores cirka 9.000 medarbejdere er dagligt i berøring med tusindvis af mennesker. Fra at vores børn møder op til en rengjort børnehave eller skole til at yde omsorg for vores forældre på plejehjem. Derfor har vi også i det daglige, såvel som på længere sigt, et stort ansvar i at handle etisk og hensynsfuldt.

Vi gør, på både praktisk og strategisk niveau, en dyd ud af at være med til at bevare og udvikle et bæredygtigt samfund, som vi med god samvittighed kan overdrage til kommende generationer. Tiltag bliver virkeliggjort gennem strukturerede processer og retningslinjer, samt en vision om at have en positiv indvirkning på samfundet.

I 2018 har vi haft succes med at etablere og implementere tiltag, som skal være med til at opkvalificere vores arbejdsstyrke og beskæftige endnu flere borgere af samfundet. Ud af mere end 360 borgere kom hver anden i job efterfølgende. I 2019 vil vi fortsætte med vores nuværende tiltag, og i de kommende år vil CSR i endnu højere grad blive en integreret del af organisationen, blandt andet gennem en øget målrettet indsats fra vores miljø- og kvalitetsafdeling samt vores HR- og uddannelsesafdeling. Vi indarbejder vores samfundsansvar i alle de aspekter af vores virke, hvor det er muligt.

Uddybende oplysninger om selskabets samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside (Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99 a:)

www.forenede.dk/csr



Årsrapporten for Bravour ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

De anvendte regnskabsprincipper er uændret i forhold til sidste år

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Bravour ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.



Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om omsætningen i koncernens aktivitetsområder. De rapportbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter. Hospitalsservices og ældreomsorg er vist samlet af konkurrencemæssige hensyn.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.



Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "resultat af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.

Selskabsskat og udskudt skat

Moderselskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Bravour A/S fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balancen

Anlægsaktiver generelt

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når koncernen overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil koncernen i nogen situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart. Aktiviteringen af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor koncernen ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.



Anvendt regnskabspraksis

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold og tidligere års erfaringer kan ansættes til 10 år. Aktiverede meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontraktens individuelle løbetid. Typisk 3 - 5 år.

Udviklingsomkostninger

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som im-materielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger anvendt som domicilejendomme, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Domicilejendomme værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Ejendomme, der er anskaffet med henblik på udlejning samt vidersalg, benævnes Investeringsejendomme og værdiansættes til dagsværdi. Reguleringen af dagsværdien og realiseret tab og fortjenester ved salg medtages i resultatopgørelsen som en særskilt post i resultatet fra ordinære drift. Disse ejendomme afskrives ikke.

Grunde og bygninger, der er investeringsejendomme beregnet til udlejning og vidersalg, indregnes i balancen til dagsværdi uden handelsomkostninger. Ændringer i ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsens ordinære drift. Ejendommene afskrives ikke.



Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, der er domicilejendomme	33 - 40 år
Bygninger, der er investeringsejendomme	afskrives ikke
Bygningsinstallationer	12½ år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar,	3 - 5 år
Software, edb og installationer	3 år

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffelsessum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktivs skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun ejendommene skønnes at have en scrapværdi, der tager udgangspunkt i grundværdiens andel af den bogførte værdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 12.900 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret medmindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.



Anvendt regnskabspraksis

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den seneste noterede salgskurs.

Egenkapital

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.



Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter indregnes i balancen til dagsværdi. Ved en afdækning af fremtidige pengestrømme bliver den effektive del af dagsværdiændringerne af swaps indregnet på egenkapitalen.

Ændringer i dagsværdien af øvrige finansielle instrumenter samt den ineffektive del, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger modregnet træk på driftskreditter ydet af pengeinstitutter.

Nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal" 2015.

Resultatopgørelse



	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 T.DKK	2017 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK
Nettoomsætning	1	2.224.094	2.441.566	0	0
Vareforbrug		-157.724	-189.313	0	0
Bruttoresultat		2.066.370	2.252.253	0	0
Andre driftsindtægter	2	14.973	3.825	0	0
Merværdi af dattervirksomheder (Badwill)		-55	2.510	0	0
Andre eksterne omkostninger		-168.429	-177.381	-42	-28
Personaleomkostninger	3	-1.835.713	-1.983.334	-916	-916
Resultat før afskrivninger og finansielle poster		77.146	97.873	-958	-944
Af- og nedskrivninger	4	-22.693	-29.128	0	0
Resultat af primær drift		54.453	68.745	-958	-944
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	5	0	0	21.756	27.380
Finansielle indtægter	6	111	66	0	0
Finansielle omkostninger	7	-2.530	-4.084	-63	-65
Resultat før skat		52.034	64.727	20.735	26.371
Skat af årets resultat	8	-13.395	-15.866	225	242
Årets resultat		38.639	48.861	20.960	26.613
Forslag til resultatdisponering	9				



AKTIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 T.DKK	2017 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Goodwill	10	16.850	18.907	0	0
Udviklingsprojekter	10	451	777	0	0
		17.301	19.684	0	0
Materielle anlægsaktiver					
Grunde og bygninger	11	151.670	161.098	0	0
Investeringsejendomme	11	29.980	0		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	28.399	27.750	0	0
Indretning af lejede lokaler	11	4.943	3.235	0	0
		214.992	192.083	0	0
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	153.441	136.724
Deposita	12	1.531	1.842	0	0
		1.531	1.842	153.441	136.724
Anlægsaktiver i alt		233.824	213.609	153.441	136.724
Omsætningsaktiver					
Råvarer og hjælpematerialer		6.373	7.978	0	0
Varebeholdninger i alt		6.373	7.978	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		354.569	360.231	0	0
Skatteaktiv	15	3.316	3.392	225	222
Tilgodehavende selskabsskat		8.175	9.023	80	0
Andre tilgodehavender		10.758	19.982	40	0
Periodeafgrænsningsposter	13	49.240	37.027	0	0
Tilgodehavender i alt		426.058	429.655	345	222
Likvide beholdninger		110.815	84.722	10.771	12.780
Omsætningsaktiver i alt		543.246	522.355	11.116	13.002
Aktiver i alt		777.070	735.964	164.557	149.726



	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 T.DKK	2017 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK
PASSIVER					
Anpartskapital	14	80	80	80	80
Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode		0	0	86.502	69.785
Reserve for opskrivning af ejendomme		32.321	32.165	0	0
Reserver for udviklingsomkostninger		194	334	0	0
Overført resultat		128.967	115.060	74.978	77.774
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.000	2.000	2.000	2.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet i alt		163.562	149.639	163.560	149.639
Minoritetsinteresser		124.677	111.094	0	0
Egenkapital i alt		288.239	260.733	163.560	149.639
Hensættelse til udskudt skat	15	26.912	26.397	0	0
Hensættelser i alt		26.912	26.397	0	0
Kreditinstitutter	16	36.721	48.029	0	0
Langfristede gældsforpligtelser		36.721	48.029	0	0
Kreditinstitutter - kortfristet del	16	13.703	11.591	0	0
Gæld til pengeinstitutter		58.363	46.369	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		50.529	38.828	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	938	36
Selskabsskat		5.442	9.298	0	0
Anden gæld		297.161	294.719	59	51
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		425.198	400.805	997	87
Gældsforpligtelser i alt		461.919	448.834	997	87
Passiver i alt		777.070	735.964	164.557	149.726
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	19				
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	20				



Moderselskab

Egenkapitalopgørelse 2018

Egenkapital pr. 1. januar 2018
Kursregulering ved omregning
til ultimokurs
Overført af årets resultat
Udbetalt udbytte til aktionæerne

**Egenkapital pr. 31. december
2018**

Selskabs- kapital	Reserve for nettopskriv- ning af kapi- talandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Fore-slået udbytte	I alt
80	69.785	77.774	2.000	149.639
0	-5.039	0	0	-5.039
0	21.756	-2.796	2.000	20.960
0	0	0	-2.000	-2.000
80	86.502	74.978	2.000	163.560

Egenkapitalopgørelse 2017

Egenkapital pr. 1. januar 2018
Kursregulering ved omregning
til ultimokurs
instrumenter til dagsværdi
dagsværdi
Overført af årets resultat
Udbetalt udbytte til aktionæerne

**Egenkapital pr. 31. december
2017**

Selskabs- kapital	Reserve for nettopskriv- ning af kapi- talandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Fore-slået udbytte	I alt
80	48.488	75.313	2.000	125.881
0	-3.556	0	0	-3.556
0	550	0	0	550
0	2.151	0	0	2.151
0	22.152	2.461	2.000	26.613
0	0	0	-2.000	-2.000
80	69.785	77.774	2.000	149.639



Koncern

	Selskabs kapital	Overført resultat	Reserve for opskrivning af ejendomme	Reserve for udviklingsomkostninger	Foreslået udbytte	Minorit-etsinteresser	I alt
Egenkapitalopgørelse 2018							
Egenkapital pr. 1. januar 2018	80	115.060	32.165	334	2.000	111.094	260.733
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-5.038	0	0	0	-4.095	-9.133
Årets regulering af bundne reserver	0	140	0	-140	0	0	0
Regulering af ejendomme til dagsværdi	0	0	156	0	0	127	283
Overført af årets resultat	0	18.805	0	0	2.000	17.551	38.356
Udbetalt udbytte til aktionærerne	0	0	0	0	-2.000	0	-2.000
Egenkapital pr. 31. december 2018	80	128.967	32.321	194	2.000	124.677	288.239
Egenkapitalopgørelse 2017							
Egenkapital pr. 1. januar 2017	80	100.195	22.665	941	2.000	93.786	219.667
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-3.555	0	0	0	-2.888	-6.443
Årets regulering af bundne reserver	0	607	0	-607	0	0	0
Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi	0	-6.800	9.500	0	0	2.196	4.896
Overført af årets resultat	0	24.613	0	0	2.000	22.248	48.861
Udbetalt udbytte til aktionærerne	0	0	0	0	-2.000	-4.248	-6.248
Egenkapital pr. 31. december 2017	80	115.060	32.165	334	2.000	111.094	260.733

Pengestrømsopgørelse



	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 T.DKK	2017 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK
Årets resultat		38.639	48.861	20.960	26.613
Reguleringer	21	38.562	51.522	-21.918	-27.557
Ændring i driftskapital	22	18.421	-44.501	870	46
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		95.622	55.882	-88	-898
Renteindtægter og lignende	23	111	66	0	0
Renteudbetalinger og lignende	24	-2.527	-3.525	-63	-65
Pengestrømme fra ordinær drift		93.206	52.423	-151	-963
Betalt selskabsskat		-15.812	-17.008	142	7
Pengestrømme fra driftsaktivitet		77.394	35.415	-9	-956
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.453	-434	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-44.298	-36.881	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver		2.477	1.007	0	0
Modtagne udbytter		0	0	0	5.228
Nedbringelse af deposita		311	-734	0	0
Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet		-9.133	-6.443	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-52.096	-43.485	0	5.228
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter, banker og leasingselskaber		-13.683	-13.751	0	0
Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld		4.484	3.520	0	0
Betalt udbytte		-2.000	-6.248	-2.000	-2.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-11.199	-16.479	-2.000	-2.000
Ændring i likvider		14.099	-24.549	-2.009	2.272
Likvide beholdninger, primo		38.353	62.902	12.780	10.508
Likvide beholdninger, ultimo	25	52.452	38.353	10.771	12.780



Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2018 T.DKK	2017 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK
1 Segmentoplysninger, nettoomsætning				
Aktiviteter				
Facility services og -management	871.035	1.024.816	0	0
Hospitalsservice og ældreomsorg	1.239.361	1.236.552	0	0
Kantinedrift	113.698	180.198	0	0
	2.224.094	2.441.566	0	0
Geografiske markeder				
Danmark	863.195	1.051.762	0	0
Sverige	1.360.899	1.389.804	0	0
	2.224.094	2.441.566	0	0
2 Andre driftsindtægter				
Lejeindtægter	8.666	3.825	0	0
Fortjeneste ved salg af aktiviteter	6.307	0	0	0
	14.973	3.825	0	0
3 Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	1.475.229	1.604.761	840	849
Pensioner	94.349	92.308	67	67
Andre omkostninger til social sikring	281.822	278.899	3	2
Offentlige tilskud og refusioner	-30.093	-29.052	0	0
Øvrige personaleomkostninger	14.406	36.418	5	-2
	1.835.713	1.983.334	915	916
I henhold til årsregnskabsloven §93b, stk. 3 oplyses der ikke om vederlag til bestyrelse eller direktion.				
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	6.108	5.894	0	0
4 Afskrivninger				
Goodwill	3.599	6.869	0	0
Indretning af lejede lokaler	1.241	1.408	0	0
Udviklingsprojekt	326	1.507	0	0
Grunde og bygninger	6.003	5.968	0	0
Inventar, biler og maskiner	12.074	13.375	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	-550	1	0	0
	22.693	29.128	0	0



Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2018 T.DKK	2017 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK
5 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder				
Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	21.756	27.380
	0	0	21.756	27.380
6 Finansielle indtægter				
Valutakursregulering	85	40	0	0
Øvrige finansielle indtægter	26	26	0	0
	111	66	0	0
7 Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger til dattervirksomheder	0	0	7	7
Amortiseringsomkostninger	3	559	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	2.527	3.525	56	58
	2.530	4.084	63	65
8 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	14.485	18.237	0	-28
Årets udskudte skat	-1.091	-2.433	-225	-222
Skat af årets skattepligtige indkomst vedrørende tidligere år	1	48	0	0
Finansielle omkostninger af for lidt betalt selskabsskat	0	14	0	8
	13.395	15.866	-225	-242
9 Forslag til resultatdisponering				
Hensat til reserver for opskrivning efter den indre værdi med	0	0	21.756	22.152
Foreslået udbytte	2.000	2.000	2.000	2.000
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	17.678	22.248	0	0
Overført til overført resultat	18.961	24.613	-2.796	2.461
Disponeret i alt	38.639	48.861	20.960	26.613

Bravour ApS er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder og fungerer som



Noter til årsrapporten

10 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern	
	Koncern-goodwill	Udviklingsprojekter
T.DKK		
Kostpris 1. januar 2018	78.592	3.796
Regulering til ultimokurs	-1.160	0
Årets tilgang	2.164	0
Årets afgang	-28.160	0
Kostpris 31. december 2018	51.436	3.796
Afskrivninger 1. januar 2018	59.685	3.019
Regulering til ultimokurs	-449	0
Årets afskrivninger	3.599	326
Afskrevet på årets afgang	-28.249	0
Afskrivninger 31. december 2018	34.586	3.345
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	16.850	451
Afskrives over	3 - 10 år	3 - 5 år

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Tjek Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige. Der har i 2018 ikke været igangsat nye udviklingsprojekter.



Noter til årsrapporten

11 Materielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Investerings ejendomme	Grunde og bygninger der er domiciler	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
T.DKK				
Kostpris 1. januar 2018	0	155.385	225.700	15.099
Regulering til ultimokurs	0	-3.650	-3.373	-260
Årets tilgang	29.980	0	14.661	3.537
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	0	0	857	259
Årets afgang	0	0	-6.960	-1.658
Kostpris 31. december 2018	29.980	151.735	230.885	16.977
Opskrivninger 1. januar 2018	0	95.303	0	0
Regulering til ultimokurs	0	-1.694	0	0
Opskrivninger 31. december 2018	0	93.609	0	0
Afskrivninger 1. januar 2018	0	89.590	197.950	11.864
Regulering til ultimokurs	0	-1.919	-2.746	-150
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	0	0	772	117
Årets afskrivninger	0	6.003	12.074	1.241
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0	-5.564	-1.038
Afskrivninger 31. december 2018	0	93.674	202.486	12.034
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	29.980	151.670	28.399	4.943
Afskrives over	Afskrive ikke	33 - 40 år	3 - 5 år	10 år
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	0	0	6.197	0

Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger ekskl. opskrivninger udgør pr. 31.12.2018 T.DKK 106.542 mod T.DKK 85.590 den 31.12.2017. Årets afskrivning af opskrivningen udgør T.DKK 1.874 og de akkumulerede afskrivninger T.DKK 19.254

12 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

	Koncern		Moderselskab	
	Deposita		Deposita	Kapitalan- dele i datter- virksomhed.
T.DKK				
Kostpris 1. januar 2018	1.842		0	66.936
Årets tilgang	-311		0	0
Kostpris 31. december 2018	1.531		0	66.936
Værdireguleringer 1. januar 2018	0		0	69.788
Regulering værdipapirer til ultimokurs	0		0	-5.039
Årets resultat	0		0	21.756
Værdireguleringer 31. december 2018	0		0	86.505
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	1.531		0	153.441



Noter til årsrapporten

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således: (T.DKK)

Moderselskabet

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Bogført værdi	Egen- kapital	Årets resultat
Forenede A/S	Gladsaxe, Danmark	55,171% ¹	1.000	278.119	278.119	39.434
				278.119	278.119	39.434
Minoritetsinteresser				124.677	124.677	17.678
Bravour ApS' andel				153.442	153.442	21.756

¹ Forenede A/S besidder egne aktier på 5,24% af aktiekapitalen. Bravour ApS' andel af egenkapitalen bliver derved 55,171%

Øvrige datterselskaber

I koncernen indgår følgende dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Valuta	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Egen- kapital	Årets resultat
U.C. Ejendomme ApS	Esbjerg, Danmark	T.DKK	100,00%	125	1.399	158
Forenede Holding A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.000	277.203	39.575
Forenede Care A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	10.000	10.745	(1.413)
Forenede Service A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.100	165.284	17.776
Forenede Hotelservice A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.000	566	(434)
A/S	Gentofte, Danmark	T.DKK	100%	1.000	7.364	477
Förenade Care AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	10.000	263.488	37.457
Förenade Fastigheter AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	2.913	198
Förenade Help AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	2.232	3.128	-
Adium Omsorg	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	100	104	-343*
Sjöstjarnan AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	500	7.862	(1.644)
AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	25.322	4.635

*) Adium Omsorg AB er overtaget 19. december 2018 og indgår i koncernresultatet med T.SEK 0

	Koncern		Moderselskabet	
	2018 T.DKK	2017 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK
13 Periodeafgrænsningsposter				
Tilgodehavende ej faktureret salg af vare og tjenesteydelser	28.705	16.440	0	0
Forudbetalt leje og leasing	11.036	10.374	0	0
Forudbetalt softwarelicenser og forsikringer	3.473	4.059	0	0
Øvrige forudbetalt omkostninger	6.026	6.154	0	0
	49.240	37.027	0	0
14 Anpartskapital				

Anpartskapitalen nom. 80.000 er på stiftelsestidspunktet den 5. april 2011 tegnet ved apport indskud af 52,25% af aktier i Forenede A/S til dette selskabs indre værdi. Kursen er derved fastsat til 83.670. Stiftelsesomkostningerne har udgjort DKK 0.



	Koncern		Moderselskabet	
	2018 T.DKK	2017 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK
15 Udskudt skat og skatteaktiv, netto				
Udskudt skat 1. januar 2018	23.005	12.440	-222	-19
Kursregulering	-918	-367	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	2.377	5.651	0	19
Årets hensættelse	-868	-221	-3	-222
Kursregulering af renteswap	0	281	0	0
Hensættelse vedrørende årets opskrivning på ejendomme	0	5.221	0	0
Udskudt skat 31. december 2018	23.596	23.005	-225	-222
Hensat således:				
Udskudt skat	26.912	26.397	0	0
Skatteaktiv	-3.316	-3.392	-225	-222
	23.596	23.005	-225	-222
Hensættelser til udskudt skat specificeres således:				
Immaterielle anlægsaktiver	116	189	0	0
Materielle anlægsaktiver	12.752	12.929	0	0
Værdipapirer der er omsætningsaktiver	-9	-9	0	0
Tilgodehavender & lager	-1.121	-1.155	0	0
Gæld	-199	-198	0	0
Hensættelser	-115	-264	0	0
Ubeskattede reserver	14.848	14.227	0	0
Uudnyttede skattemæssige	-2.676	-2.714	-225	-222
	23.596	23.005	-225	-222
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	23.005	12.438	-222	-19
Kursregulering	-918	-365	0	0
Udnyttet skatteværdi af underskud i koncernen afsat som sel	2.396	7.876	19	19
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1.087	-2.446	-222	-222
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	5.502	0	0
Hensættelser til udskuds skat 31. december	23.396	23.005	-425	-222



Noter til årsrapporten

16 Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser vedrører gæld til realkreditinstitutter, kredit-institutter, gæld til tilknyttede virksomheder samt forpligtelser fra finansiel leasing:

	Koncern		Morderselskabet	
Afdrag, der forfalder inden 1 år	13.703	11.591	938	36
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	10.210	19.133	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	26.511	28.896	0	0
	50.424	59.620	938	36
Heraf forpligtelser fra finansiel leasing (minimumsbetalinger):				
Afdrag, der forfalder inden 1 år	4.251	1.802	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	3.045	4.912	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
	7.296	6.714	0	0
Nutidsværdi af forpligtelser hidrørende fra finansiel leasing:				
Indenfor 1 år	4.123	1.755	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.834	4.715	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	6.957	6.470	0	0



Koncern	
2018	2017
T.DKK	T.DKK

17 Evenualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Sikkerhedsstillelser for egne forpligtelser

Koncern

Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.

Leje- og operationelle leasing forpligtelser	237.240	257.399
Koncernen har gennem dets bankforbindelse tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand	68.424	74.464
Koncernen har udstedt ejerpantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter	24.330	24.609
Der er udstedt virksomhedspant i de svenske dattervirksomheder til deres svenske bankforbindelser	52.384	54.525
Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør	131.761	114.208

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar til EY	467	543
Revisionshonorar til Deloitte	821	1.064
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	22	41
Andre ydelser	340	299
	1.650	1.947



Noter til årsrapporten

19 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Kirsten Bangsbo Krogh

Grundlag

Hovedanpartshaver, administrerende direktør

Transaktioner

Der har i året ikke været gennemført transaktioner med nærtstående parter på ikke-normale markedsvilkår.

20 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

	Koncern		Moderselskab	
	2018 T.DKK	2017 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK
21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer				
Finansielle indtægter	-111	-66	0	0
Finansielle omkostninger	2.530	4.084	63	65
Merværdi af dattervirksomheder (Badwill)	55	2.510	0	0
Afskrivninger og nedskrivninger	22.693	29.128	0	0
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-21.756	-27.380
Skat af årets resultat	13.395	15.866	-225	-242
	38.562	51.522	-21.918	-27.557
22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	1.605	1.406	0	0
Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og	5.662	-16.174	0	0
Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl.	-2.989	1.304	-40	0
Ændring i gæld til dattervirksomheder	0	0	902	11
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	11.701	-16.067	0	0
Ændring i anden gæld	2.442	-14.970	8	35
	18.421	-44.501	870	46
23 Likviditetsvirkning af finansielle indtægter				
Finansielle indtægter og lignende	111	66	0	0
	111	66	0	0
24 Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger og lignende	2.530	4.084	63	65
Amortiseringsomkostninger	-3	-559	0	0
	2.527	3.525	63	65
25 Likvide beholdninger				
Likvide midler	110.815	84.722	10.771	12.780
Gæld til pengeinstitutter ved træk på driftskreditter	-58.363	-46.369	0	0
	52.452	38.353	10.771	12.780