

## **Ribe Business Group A/S**

Saltgade 11

6760 Ribe

CVR-nr. 33586159

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 29.05.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Johannes Huus Bogh

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	9
Koncernens balance pr. 31.12.2016	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	29

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Ribe Business Group A/S  
Saltgade 11  
6760 Ribe

CVR-nr.: 33586159  
Hjemsted: Esbjerg  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

## Bestyrelse

Johannes Huus Bogh, formand  
Kim Baarsøe  
Thomas Bech Sandholdt  
Thomas Lyngsø Helt  
Vagn Holst Sørensen  
Bjarke Holst Sørensen

## Direktion

Michael Boel Olesen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dokken 8  
Postbox 200  
6701 Esbjerg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Ribe Business Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ribe, den 29.05.2017

### Direktion

Michael Boel Olesen  
direktør

### Bestyrelse

Johannes Huus Bogh  
formand

Kim Baarsøe

Thomas Bech Sandholdt

Thomas Lyngsø Helt

Vagn Holst Sørensen

Bjarke Holst Sørensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Ribe Business Group A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ribe Business Group A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 29.05.2017

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Jørn Jepsen  
statsautoriseret revisor

Palle Jensen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>	<b>2014</b> <b>t.kr.</b>	<b>2013</b> <b>t.kr.</b>	<b>2012</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	54.952	58.519	55.640	58.863	55.009
Driftsresultat	(11.211)	6.185	5.298	832	(6.934)
Resultat af finansielle poster	(3.654)	(4.324)	(4.808)	(4.437)	(4.104)
Årets resultat	(18.198)	1.672	(146)	(3.610)	(11.038)
Samlede aktiver	159.941	170.839	177.779	179.914	129.701
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.677	310	4.571	4.487	1.733
Egenkapital inkl. minoriteter	49.330	67.960	57.278	55.267	1.775
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	71.639	86.368	84.881	80.958	83.630
Nettorentebærende gæld	76.945	80.778	95.497	88.899	86.114
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	(11,1)	9,9	9,1	4,0	(5,4)
Finansiell gearing	1,6	1,2	1,7	1,6	48,5
Egenkapitalens forrentning (%)	(31,0)	2,7	(0,3)	(12,7)	(621,9)
Soliditetsgrad (%)	30,8	39,8	32,2	30,7	1,4

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtryk</b>
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede, driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet består i produktion og salg af radiatorer og konvektorer.

Moderselskabets aktivitet omfatter investering i aktierne i Ribe Jernindustri A/S, Hudevad Care A/S, Ribe Jern Ejendomme A/S samt MN Rør- og Totalentreprise ApS.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2016 har været præget af stagnation, såvel på det danske marked som på koncernens eksportmarkeder. Der har været et kraftigt prispres på standardprodukterne fra producenter i lavtlønslande. Dette har ført til en mindre omsætning og reduceret bidrag. Resultatet er dårligere end foregående år og er utilfredsstillende.

Efter overtagelsen af MN Rør- og Totalentreprise ApS viste der sig at være utilstrækkelige ledelsesinformationssystemer og ledelsværktøjer, hvilket har resulteret i tab på flere store projekter i det første år af Ribe Business Groups ejerskab. Der har i slutningen af regnskabsåret og i de første måneder af 2017 været satset meget på forbedret styring og projektkontrol. Samtidigt har nye investeringer i teknisk udstyr og køretøjer samt en fokuseret salgsbearbejdning skabt grundlag for en væsentlig forbedret lønsomhed i selskabet.

Årets resultat blev et underskud på 18.198 t.kr. Koncernens egenkapital udgør 49.330 t.kr. med en soliditetsgrad på 30,85%.

## Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er væsentligt under, hvad der blev meddelt i årsrapporten for 2015. Dette kan væsentligst henføres til konkurrencesituationen på det danske marked.

## Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Koncernen har pr. 31.12.2016 indregnet værdi af udskudte skatteaktiver på 8.942 t.kr. (2015: 12.166 t.kr.), der i al væsentlighed kan henføres til fremførsel af skattemæssige underskud. Endvidere har selskabets ledelse indregnet værdi af koncerngoodwill på 10.099 t.kr. (2015: 12.475 t.kr.), som kan henføres til koncernens aktivitet indenfor produktion og salg af radiatorer og konvektorer. Værdien af det indregnede skatteaktiv og koncerngoodwill er forbundet med den usikkerhed, der er ved forudsigelser af fremtidige resultater.

Det er ledelsens forventning, at koncernen vil generere tilstrækkelige positive resultater til udnyttelse af det aktiviterede underskud samt til at understøtte værdien af den indregnede koncerngoodwill. Indregningen er nærmere omtalt i note 1 og 10 til koncernregnskabet.

## Forventet udvikling

Ledelsens forventer, at de i 2016 og 2017 gennemførte tiltag vil medføre et resultat på niveau for 2015 for det kommende regnskabsår.

## Ledelsesberetning

### Miljømæssige forhold

Koncernen bestræber sig på løbende at reducere og begrænse de miljø- og arbejdsmiljømæssige påvirkninger, som dens aktiviteter giver anledning til, samt til enhver tid vurdere substitutionsmuligheder og implementering af alternative bæredygtige miljøvenlige løsninger.

### Udenlandske filialer

Koncernen driver virksomhed via registreret filial i England.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>54.952</b>	<b>58.519</b>
Personaleomkostninger	2	(57.434)	(44.878)
Af- og nedskrivninger	3	(8.729)	(7.456)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(11.211)</b>	<b>6.185</b>
Andre finansielle indtægter	4	13	45
Andre finansielle omkostninger	5	(3.667)	(4.369)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(14.865)</b>	<b>1.861</b>
Skat af årets resultat	6	(3.333)	(189)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>(18.198)</b>	<b>1.672</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		41	0
Erhvervede patenter		487	193
Erhvervede varemærker		215	144
Goodwill		10.099	12.475
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>10.842</b>	<b>12.812</b>
Grunde og bygninger		68.513	68.000
Produktionsanlæg og maskiner		710	810
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.337	5.925
Indretning af lejede lokaler		10	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		319	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>74.889</b>	<b>74.735</b>
Andre tilgodehavender		25	0
Udskudt skat	11	8.942	12.166
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>8.967</b>	<b>12.166</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>94.698</b>	<b>99.713</b>
Råvarer og hjælpematerialer		9.415	9.003
Varer under fremstilling		808	785
Fremstillede varer og handelsvarer		11.107	10.056
<b>Varebeholdninger</b>		<b>21.330</b>	<b>19.844</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		36.310	47.503
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	254	0
Andre tilgodehavender		1.684	1.224
Periodeafgrænsningsposter		2.087	1.589
<b>Tilgodehavender</b>		<b>40.335</b>	<b>50.316</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.578</b>	<b>966</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>65.243</b>	<b>71.126</b>
<b>Aktiver</b>		<b>159.941</b>	<b>170.839</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		5.000	5.000
Reserve for opskrivninger		56.479	58.500
Reserve for udviklingsomkostninger		41	0
Overført overskud eller underskud		(11.139)	4.460
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>50.381</b>	<b>67.960</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>(1.051)</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>49.330</b>	<b>67.960</b>
Andre hensatte forpligtelser		1.089	250
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.089</b>	<b>250</b>
Ansvarlig lånekapital	13	8.843	8.843
Gæld til realkreditinstitutter		21.970	24.757
Bankgæld		556	0
Anden gæld		11.387	13.564
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>42.756</b>	<b>47.164</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	4.880	4.006
Bankgæld		32.861	30.559
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.363	11.440
Skyldig selskabsskat		26	15
Anden gæld		15.636	9.445
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>66.766</b>	<b>55.465</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>109.522</b>	<b>102.629</b>
<b>Passiver</b>		<b>159.941</b>	<b>170.839</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Finansielle instrumenter	16		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Dattervirksomheder	21		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskriv- ninger t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	5.000	49.466	0	1.375
Rettelse af væsentlige fejl	0	12.991	0	(872)
Ændring i regnskabspraksis	0	(3.957)	0	3.957
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>5.000</b>	<b>58.500</b>	<b>0</b>	<b>4.460</b>
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	(706)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	108
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	(24)
Overført til reserver	0	(2.021)	0	2.021
Årets resultat	0	0	41	(16.998)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>5.000</b>	<b>56.479</b>	<b>41</b>	<b>(11.139)</b>
			<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo			0	55.841
Rettelse af væsentlige fejl			0	12.119
Ændring i regnskabspraksis			0	0
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>			<b>0</b>	<b>67.960</b>
Effekt af virksomhedskøb o.l.			190	190
Valutakursreguleringer			0	(706)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter			0	108
Skat af egenkapitalbevægelser			0	(24)
Overført til reserver			0	0
Årets resultat			(1.241)	(18.198)
<b>Egenkapital ultimo</b>			<b>(1.051)</b>	<b>49.330</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Driftsresultat		(11.211)	6.185
Af- og nedskrivninger		8.729	7.456
Andre hensatte forpligtelser		839	0
Ændringer i arbejdskapital	15	16.019	(1.004)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>14.376</b>	<b>12.637</b>
Modtagne finansielle indtægter		13	45
Betalte finansielle omkostninger		(3.667)	(4.568)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(11)	0
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>10.711</b>	<b>8.114</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(1.309)	(228)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(5.677)	(310)
Salg af materielle anlægsaktiver		65	44
Køb af finansielle anlægsaktiver		(136)	0
Overtagelse af minoritetsandel		190	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(6.867)</b>	<b>(494)</b>
Optagelse af lån		1.082	16.000
Afdrag på lån mv.		(4.616)	(24.784)
Kontant kapitalforhøjelse		0	15.360
Kontant kapitalnedsættelse		0	(8.445)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(3.534)</b>	<b>(1.869)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>310</b>	<b>5.751</b>
Likvider primo		(29.593)	(35.344)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(29.283)</b>	<b>(29.593)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.578	966
Kortfristet gæld til banker		(32.861)	(30.559)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(29.283)</b>	<b>(29.593)</b>

## Koncernens noter

### 1. Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernens ledelse har indregnet et skatteaktiv på 8.942 t.kr. (2015: 12.166 t.kr.). Endvidere har koncernens ledelse indregnet værdi af koncerngoodwill på 10.099 t.kr. (2015: 12.475 t.kr.), som kan henføres til koncernens aktivitet indenfor produktion og salg af radiatorer og konvektorer. Værdiansættelsen af skatteaktivet samt den indregnede koncerngoodwill er baseret på forventninger til den forventede indtjening i de kommende 5 år. Da budgetter i deres natur er behæftet med usikkerhed, er værdiansættelsen af selskabets aktiverede udskudte skat og koncerngoodwill tilsvarende behæftet med sikkerhed. Usikkerheden kan være væsentlig.

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	50.660	40.300
Pensioner	4.203	2.774
Andre omkostninger til social sikring	1.311	1.164
Andre personaleomkostninger	1.260	640
	<b>57.434</b>	<b>44.878</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>107</b>	<b>95</b>

	<b>Ledelses- vederlag 2016 t.kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2015 t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.314	2.083
	<b>2.314</b>	<b>2.083</b>

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.556	2.394
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	724	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	5.513	5.050
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(64)	12
	<b>8.729</b>	<b>7.456</b>

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	13	2
Øvrige finansielle indtægter	0	43
	<b>13</b>	<b>45</b>



## Koncernens noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>		
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		
<b>5. Andre finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	559	1.264		
Renteomkostninger i øvrigt	2.980	3.105		
Øvrige finansielle omkostninger	128	0		
	<b>3.667</b>	<b>4.369</b>		
	<b>2016</b>	<b>2015</b>		
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Aktuel skat	26	0		
Ændring af udskudt skat	3.311	189		
Regulering vedrørende tidligere år	(4)	0		
	<b>3.333</b>	<b>189</b>		
	<b>2016</b>	<b>2015</b>		
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>				
Overført til øvrige lovpligtige reserver	41	0		
Overført resultat	(16.998)	1.672		
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(1.241)	0		
	<b>(18.198)</b>	<b>1.672</b>		
	<b>2016</b>	<b>2015</b>		
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		
	<b>2016</b>	<b>2015</b>		
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	0	193	215	23.761
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	34	0	0	804
Tilgange	47	328	97	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>81</b>	<b>521</b>	<b>312</b>	<b>24.565</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	0	(71)	(11.286)
Årets nedskrivninger	0	0	0	(724)
Årets afskrivninger	(40)	(34)	(26)	(2.456)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(40)</b>	<b>(34)</b>	<b>(97)</b>	<b>(14.466)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>41</b>	<b>487</b>	<b>215</b>	<b>10.099</b>

## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	10.562	10.479	10.912	337
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	451	565	26
Valutakursreguleringer	0	(64)	(13)	0
Tilgange	3.000	10	1.306	0
Afgange	0	0	(1.930)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>13.562</b>	<b>10.876</b>	<b>10.840</b>	<b>363</b>
Opskrivninger primo	63.417	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>63.417</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.979)	(9.669)	(4.987)	(337)
Valutakursreguleringer	0	64	4	0
Årets afskrivninger	(2.487)	(561)	(2.449)	(16)
Tilbageførsel ved afgange	0	0	1.929	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.466)</b>	<b>(10.166)</b>	<b>(5.503)</b>	<b>(353)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>68.513</b>	<b>710</b>	<b>5.337</b>	<b>10</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	<b>11.086</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Koncernens noter

	<b>Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.</b>	
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		0
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.		0
Valutakursreguleringer		0
Tilgange		319
Afgange		0
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>319</b>
Opskrivninger primo		0
<b>Opskrivninger ultimo</b>		<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo		0
Valutakursreguleringer		0
Årets afskrivninger		0
Af- og nedskrivninger ultimo		0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>319</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet		0
	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>	<b>Udskudt skat t.kr.</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	0	12.166
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	25	111
Afgange	0	(36)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>25</b>	<b>12.241</b>
Årets nedskrivninger	0	(3.299)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(3.299)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25</b>	<b>8.942</b>

Selskabets ledelse har indregnet et skatteaktiv på 8.942 t.kr. (2015: 12.166 t.kr.). Selskabets ledelse har ved vurderingen af skatteaktivet lagt de positive forventninger til selskabets markeder, flere strategiske beslutninger samt afvikling af tabsgivende kontrakter til grund for indregningen af skatteaktivet.

## Koncernens noter

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>11. Udskudt skat</b>	
<b>Bevægelser i året</b>	
Primo	12.166
Indregnet i resultatopgørelsen	(3.311)
Indregnet direkte på egenkapitalen	87
<b>Ultimo</b>	<b>8.942</b>

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	387	0
Foretagne acontofaktureringer	(133)	0
	<b>254</b>	<b>0</b>

### 13. Ansvarlig lånekapital

Koncernen har modtaget ansvarlig lånekapital, der pr. 31.12.2016 udgør 8.843 t.kr., der forrentes på lige fod med anden langfristet gæld. Den ansvarlige lånekapital står tilbage for almindelige kreditorer, således at lånekapitalen først fyldestgøres, når øvrige kreditorer er fyldestgjorte, men således at lånekapitalen fyldestgøres forud for indskudskapitalen.

Den ansvarlige lånekapital er afdragsfri indtil 2023.

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2016 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år t.kr.</b>
<b>14. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Ansvarlig lånekapital	0	0	8.843	8.843
Gæld til realkreditinstitutter	2.828	2.769	21.970	9.916
Bankgæld	270	0	556	0
Anden gæld	1.782	1.237	11.387	3.032
	<b>4.880</b>	<b>4.006</b>	<b>42.756</b>	<b>21.791</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>15. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(1.486)	1.995
Ændring i tilgodehavender	10.088	(1.357)
Ændring i leverandørgæld mv.	8.114	(1.868)
Andre ændringer	(697)	226
	<b>16.019</b>	<b>(1.004)</b>

### 16. Finansielle instrumenter

I "Andre tilgodehavender" indgår positiv dagsværdi af valutaoptioner, der pr. 31.12.2016 udgør 108 t.kr.

Selskabet afdækker valutarisici på forventede transaktioner i GBP inden for det førstkomende år med valutaoptioner. Valutaoptioner vedrører sikring af en andel af det forventede varesalg og varekøb i GBP. Dagsværdireguleringer indregnes på egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen. Den kontraktmæssige værdi af hhv. put optioner og solgte call optioner udgør hhv. 892 t.GBP og 1.784 t.GBP.

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>6.962</b>	<b>7.682</b>

### 18. Eventualforpligtelser

Koncernen har via kautionselskab og pengeinstitut stillet garantier for i alt 2.971 t.kr.

## Koncernens noter

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve vedrørende koncernens ejendomme på 1.083 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 68.513 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 51.500 t.kr. med pant i anlægs- og omsætningsaktiver samt ejerpantebrev på nom. 400 t.kr. i produktionsanlæg.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte anlægs- og omsætningsaktiver udgør 64.051 t.kr.

### 20. Transaktioner med nærtstående parter

I henhold til Årsregnskabslovens § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er indgået på markedsvilkår. Der har ikke været transaktioner, der ikke er gennemført på markedsvilkår i regnskabsåret.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>21. Dattervirksomheder</b>			
Ribe Jernindustri A/S	Ribe	A/S	100,0
Hudevad Care A/S	Ribe	A/S	100,0
Ribe Jern Ejendomme	Ribe	A/S	100,0
Ribe Jernindustri AS, Norge	Norge	as	100,0
Hudevad Britain	Storbritannien	filial	100,0
MN Rør- og Totalentreprise ApS	Esbjerg	ApS	51,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(141)</b>	<b>(381)</b>
Personaleomkostninger	2	(373)	(171)
Af- og nedskrivninger	3	(92)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>(606)</b>	<b>(552)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(18.155)	2.122
Andre finansielle indtægter	4	2.291	2.339
Andre finansielle omkostninger	5	(1.707)	(2.237)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(18.177)</b>	<b>1.672</b>
Skat af årets resultat	6	171	0
<b>Årets resultat</b>	7	<b>(18.006)</b>	<b>1.672</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Erhvervede patenter		879	693
Erhvervede varemærker		124	35
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>1.003</b>	<b>728</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		51.087	64.721
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		22.500	22.500
Udskudt skat		0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>73.587</b>	<b>87.221</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>74.590</b>	<b>87.949</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	3.804
Andre tilgodehavender		44	210
<b>Tilgodehavender</b>		<b>44</b>	<b>4.014</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>85</b>	<b>27</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>129</b>	<b>4.041</b>
<b>Aktiver</b>		<b>74.719</b>	<b>91.990</b>



## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	10	5.000	5.000
Reserve for opskrivninger		56.480	58.500
Overført overskud eller underskud		(12.150)	4.460
<b>Egenkapital</b>		<u><b>49.330</b></u>	<u><b>67.960</b></u>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	11	1.644	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<u><b>1.644</b></u>	<u><b>0</b></u>
Ansvarlig lånekapital	12	8.843	8.843
Anden gæld		11.387	13.564
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<u><b>20.230</b></u>	<u><b>22.407</b></u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	1.782	1.237
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.385	201
Anden gæld		348	185
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>3.515</b></u>	<u><b>1.623</b></u>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<u><b>23.745</b></u>	<u><b>24.030</b></u>
<b>Passiver</b>		<u><b>74.719</b></u>	<u><b>91.990</b></u>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Transaktioner med nærtstående parter	16		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskriv- ninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	5.000	49.466	1.375	55.841
Rettelse af væsentlige fejl	0	12.991	(872)	12.119
Ændring i regnskabspraksis	0	(3.957)	3.957	0
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>5.000</b>	<b>58.500</b>	<b>4.460</b>	<b>67.960</b>
Valutakursreguleringer	0	0	(708)	(708)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	84	84
Overført til reserver	0	(2.020)	2.020	0
Årets resultat	0	0	(18.006)	(18.006)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>5.000</b>	<b>56.480</b>	<b>(12.150)</b>	<b>49.330</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1. Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabets ledelse har indregnet værdi af koncerngoodwill på selskabets kapitalandele i tilknyttede virksomheder på 10.099 t.kr. (2015: 12.475 t.kr.), som kan henføres til aktiviteten indenfor produktion og salg af radiatorer og konvektorer. Værdiansættelsen af indregnede koncerngoodwill er baseret på forventninger til den forventede indtjening i de kommende 5 år. Da budgetter i deres natur er behæftet med usikkerhed, er værdiansættelsen af datterselskabets aktiverede koncerngoodwill tilsvarende behæftet med sikkerhed. Usikkerheden kan være væsentlig.

### 2. Personaleomkostninger

Gager og lønninger

<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
373	171
<b>373</b>	<b>171</b>

Samlet for ledelseskategorier

<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
373	171
<b>373</b>	<b>171</b>

### 3. Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver

<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
92	0
<b>92</b>	<b>0</b>

### 4. Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
2.291	2.339
<b>2.291</b>	<b>2.339</b>

### 5. Andre finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder  
 Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder  
 Renteomkostninger i øvrigt

<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
29	0
559	1.264
1.119	973
<b>1.707</b>	<b>2.237</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	(171)	0
	<b>(171)</b>	<b>0</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(18.006)	1.672
	<b>(18.006)</b>	<b>1.672</b>
	<b>Erhvervede</b> <b>patenter</b> <b>t.kr.</b>	<b>Erhvervede</b> <b>varemærker</b> <b>t.kr.</b>
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	693	35
Tilgange	270	97
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>963</b>	<b>132</b>
Årets afskrivninger	(84)	(8)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(84)</b>	<b>(8)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>879</b>	<b>124</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Udskudt skat t.kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	58.350	22.500	1.059
Tilgange	3.000	500	0
Afgange	0	0	(171)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>61.350</b>	<b>23.000</b>	<b>888</b>
Nedskrivninger primo	6.371	0	(1.059)
Valutakursreguleringer	(706)	0	0
Afskrivninger på goodwill	(2.456)	0	0
Nedskrivninger af goodwill	(724)	0	0
Andel af årets resultat	(13.975)	0	0
Regulering interne avancer	2.029	0	0
Årets nedskrivninger	0	(500)	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	500	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	593	0	0
Andre reguleringer	(1.895)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0	171
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(10.263)</b>	<b>(500)</b>	<b>(888)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>51.087</b>	<b>22.500</b>	<b>0</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	<b>10.098</b>	-	-

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominal værdi t.kr.</b>
<b>10. Virksomhedskapital</b>			
Aktier	5.000	1000	5.000
	<b>5.000</b>		<b>5.000</b>

### 11. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder omfatter hensættelse til dækning af retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede virksomheders forpligtelser, når det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret.

## Modervirksomhedens noter

### 12. Ansvarlig lånekapital

Selskabet har modtaget ansvarlig lånekapital, der pr. 31.12.2016 udgør 8.843 t.kr, der forrentes på lige fod med anden langfristet gæld. Den ansvarlige lånekapital står tilbage for almindelige kreditorer, således at lånekapitalen først fyldestgøres, når øvrige kreditorer er fyldestgjorte, men således at lånekapitalen fyldestgøres forud for indskudskapitalen.

Den ansvarlige lånekapital henstår afdragsfri indtil 2023.

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2016 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år t.kr.</b>
<b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Ansvarlig lånekapital	0	0	8.843	8.843
Anden gæld	1.782	1.237	11.387	3.032
	<b>1.782</b>	<b>1.237</b>	<b>20.230</b>	<b>11.875</b>

### 14. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for bankgæld og tredjemandskaution i dattervirksomhed Ribe Jernindustri A/S og MN Rør- & Totalentreprise ApS. Bankgælden udgjorde pr. 31.12.2016 i alt 31.808 t.kr.

Selskabet har afgivet støtteerklæring overfor dattervirksomheden Hudevad Care A/S.

Selskabet har stillet kapitalandele i Ribe Jernindustri A/S og Ribe Jern Ejendomme A/S til sikkerhed for langfristet anden gæld.

### 16. Transaktioner med nærtstående parter

I henhold til Årsregnskabslovens § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er indgået på markedsvilkår. Der har ikke været transaktioner, der ikke er gennemført på markedsvilkår i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med undtagelse af nedenstående.

### Væsentlige fejl i tidligere år

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret konstateret fejl vedrørende indregning og måling af udskudte skatteaktiver vedrørende beskattet koncernintern overdragelse af ejendomme. Det er ledelsens vurdering, at der ved eventuel overdragelse af koncernens ejendomme ikke vil udløses nogen væsentlig beskatning. Dette har påvirket koncernens og moderselskabets resultat for 2015 negativt med 436 t.kr. fra et overskud på 2.108 t.kr. til et overskud på 1.672 t.kr.

For både koncern- og moderselskabsregnskabet medfører ovenstående, at balancesummerne samt egenkapitalen forøges med 12.119 t.kr. Effekten er indregnet direkte på egenkapitalen, jfr. egenkapitalopgørelsen side 11 og 23.

Hoved- og nøgletalsoversigten er tilpasset som følge heraf.

### Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er som konsekvens af ændringer til årsregnskabsloven ændret fsva. reserve for opskrivning af anlægsaktiver, der reduceres med de løbende afskrivninger efter skat. Tidligere blev reserven alene reduceret ved afhændelse af opskrevne aktiver.

Den samlede indvirkning af praksisændringerne beskrevet ovenfor påvirker fordelingen mellem selskabets bundne og frie reserver og har ingen påvirkning på årets resultat, egenkapital og balancesum. Effekten af praksisændringerne pr. 01.01.2016 er indregnet direkte på egenkapitalen, jf. egenkapitalopgørelsen side 11 og 23.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Ribe Business Group A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.



## Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### **Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Goodwill afskrives over 10 år som følge af, at der er tale om en virksomhed med en stærk markedsposition, og der regnes med en langsigtet indtjeningsprofil i dette selskab.

## Anvendt regnskabspraksis

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningers vedkommende med fradrag for akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivninger af grunde og bygninger sker på grundlag af regelmæssige, uafklarede mæglervurderinger af dagsværdien.

Der afskrives ikke på grunde.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholds-mæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

## Anvendt regnskabspraksis

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.