



## H. Hagens Holding ApS

Bjellerup Alle 24  
8930 Randers  
CVR-nr. 33580134

## Årsrapport 01.10.2020 - 30.09.2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
16.12.2021

---

**Henrik Emil Hagens**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020/21	10
Koncernens balance pr. 30.09.2021	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21	20
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2021	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	26

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

H. Hagens Holding ApS  
Bjellerup Alle 24  
8930 Randers

CVR-nr.: 33580134  
Hjemsted: Randers  
Regnskabsår: 01.10.2020 - 30.09.2021

## Direktion

Henrik Emil Hagens

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Østre Havnepromenade 26, 4. sal  
9000 Aalborg

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021 for H. Hagens Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 16.12.2021

**Direktion**

**Henrik Emil Hagens**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i H. Hagens Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for H. Hagens Holding ApS for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 16.12.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Thomas Skovsgaard**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34333

**Sami Nikolai El-Galaly**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42793

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	109.559	87.614	100.929	89.185	62.791
Driftsresultat	22.801	6.563	18.314	17.015	13.309
Resultat af finansielle poster	(595)	(1.182)	(1.643)	(2.048)	(1.658)
Årets resultat	17.819	4.288	13.295	11.703	9.014
Årets resultat ekskl. minoriteter	15.395	3.432	9.096	7.942	4.173
Balancesum	169.112	150.901	148.452	140.710	93.536
Investeringer i materielle aktiver	8.219	8.979	11.488	24.774	3.485
Egenkapital	86.458	67.303	71.879	61.445	50.848
Egenkapital ekskl. minoriteter	73.164	56.278	50.474	42.570	34.566
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	20,61	5,81	13,95	19,94	20,84
Soliditetsgrad (%)	51,07	44,60	50,88	48,42	43,67
Afkastkrav (%)	13,47	4,35	8,99	12,33	12,09

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

### Afkastkrav (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Samlede aktiver



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været produktion og salg af produkter inden for fjederbranchen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultat før skat på 22.206 t.kr. anser vi som værende tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Resultatet er på et højere niveau end forventet og væksten knytter sig primært til visse af selskabets hovedsegmenter, som har været et strategisk fokusområde.

### Forventet udvikling

Vi har særligt fokus på at yde en ekstraordinær indsats overfor vores kunder til trods for lange leveringstider fra leverandører, herunder opretholder vi et stort lager for at kunne yde den bedst mulige service i markedet.

Vi ser fortsat en øget interesse fra kunder til at udnytte selskabets brede produktprogram indenfor fjedre, men også automatiserede løsninger som total- og systemleverandør. Ligeledes ser vi øget kundeaktivitet med målrettet rådgivning og produktudvikling, som skaber merværdi for kunderne.

Hagens Spring Group har således igennem de seneste år både investeret væsentligt og skabt en bredere produktplatform, hvilket vi forventer vil udmynte sig i fortsat global vækst.

Samtidig opretholdes fokus på fortsat effektiv produktion med et højt kvalitetsniveau med anvendelse af såvel IATF 16949, ISO 9001 og ISO 14001, herunder også fokus på bæredygtighed indenfor udvalgte områder vi kan påvirke positivt.

Vi oplever desværre store prisstigninger på råvarer, men også på indirekte omkostninger, hvor vi samtidig forsøger at optimere bedst muligt processerne for at minimere omkostningsniveauet til fordel for kunderne.

Resultat før renter forventes således for det kommende år at slutte på samme niveau som 2020/21, men med øget aktivitet.

### Videnressourcer

Hagens Spring Group er en global underleverandør med fremstilling af specialprodukter tilpasset kundens behov og ønsker. Dette skaber en stor teknisk platform og viden om produkterne, produktudvikling, kvalitet, materialevalg og rette fremstillingsmetoder, som er afgørende med henblik på at give kunderne den bedste rådgivning.

Vor viden vedligeholdes løbende gennem kontakter og udviklingsprojekter med kunder samt forskere og branchefolk i ind- og udland. Der deltages i relevante brancherelaterede kurser, kongresser og udviklingsforsøg på internationalt plan.

### Miljømæssige forhold

Hagens Spring Group er fokuseret på et godt miljø og har alle miljøgodkendelser til nuværende aktiviteter.

Hagens Spring Group er miljøcertificeret efter ISO 14001 og har løbende fokus på at forbedre de miljømæssige forhold, herunder via forbedringer med reduceret materiale og energispild.

**Frivillig oplysning om samfundsansvar** Hagens Spring Group er fokuseret på at behandle interessenter, herunder kunder, leverandører og medarbejdere med høj etisk kodeks. Derfor vælges blandt andet kun leverandører, som lever op til den høje standard. Til understøttelse heraf henvises blandt andet til koncernens CSR politik og miljøpolitik på [www.hagens.com](http://www.hagens.com).

Hagens Spring Group har sat fokus på bæredygtighed på udvalgte områder, som kan påvirkes af selskabet, hvilket forventes at føre til visse investeringer i bæredygtighed.

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen har løbende udviklingsaktiviteter internt, sammen med kunder og relevante organisationer. Disse omkostninger udgiftsføres løbende i resultatopgørelsen.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>109.558.822</b>	<b>87.613.747</b>
Personaleomkostninger	1	(77.874.715)	(71.078.082)
Af- og nedskrivninger	2	(8.883.030)	(9.972.332)
<b>Driftsresultat</b>		<b>22.801.077</b>	<b>6.563.333</b>
Andre finansielle indtægter		586.393	501.149
Andre finansielle omkostninger		(1.181.046)	(1.683.419)
<b>Resultat før skat</b>		<b>22.206.424</b>	<b>5.381.063</b>
Skat af årets resultat	3	(4.387.331)	(1.093.028)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>17.819.093</b>	<b>4.288.035</b>

# Koncernens balance pr. 30.09.2021

## Aktiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Goodwill		239.847	319.794
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>239.847</b>	<b>319.794</b>
Grunde og bygninger		11.446.712	10.870.637
Produktionsanlæg og maskiner		39.009.628	40.485.295
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.810.120	1.374.547
Forudbetalinger for materielle aktiver		0	184.015
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>52.266.460</b>	<b>52.914.494</b>
Deposita		681.241	681.241
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>681.241</b>	<b>681.241</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>53.187.548</b>	<b>53.915.529</b>
Råvarer og hjælpematerialer		31.792.084	23.991.412
Varer under fremstilling		8.339.619	6.396.779
Fremstillede varer og handelsvarer		17.847.224	17.985.474
<b>Varebeholdninger</b>		<b>57.978.927</b>	<b>48.373.665</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		45.145.949	36.906.705
Andre tilgodehavender		874.252	1.227.121
Tilgodehavende skat		47.406	536.785
Periodeafgrænsningsposter	8	4.987.068	4.929.943
<b>Tilgodehavender</b>		<b>51.054.675</b>	<b>43.600.554</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.890.581</b>	<b>5.010.843</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>115.924.183</b>	<b>96.985.062</b>
<b>Aktiver</b>		<b>169.111.731</b>	<b>150.900.591</b>

**Passiver**

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Reserve for valutakursreguleringer		1.601.083	0
Overført overskud eller underskud		71.370.170	56.087.780
Forslag til udbytte for regnskabsåret		113.000	110.600
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>73.164.253</b>	<b>56.278.380</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>13.294.125</b>	<b>11.024.680</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>86.458.378</b>	<b>67.303.060</b>
Udskudt skat	9	4.157.111	3.356.800
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.157.111</b>	<b>3.356.800</b>
Gæld til realkreditinstitutter		5.016.243	5.418.503
Leasingforpligtelser		7.191.198	6.668.730
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		1.661.820	3.553.736
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		6.973.794	9.947.137
Skyldig skat		1.254.106	779.897
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>22.097.161</b>	<b>26.368.003</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	10	5.106.625	9.949.558
Bankgæld		12.193.979	10.494.080
Leverandører af varer og tjenesteydelser		22.092.703	15.355.553
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	3.355
Skyldig skat		941.645	0
Anden gæld		16.064.129	18.070.182
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>56.399.081</b>	<b>53.872.728</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>78.496.242</b>	<b>80.240.731</b>
<b>Passiver</b>		<b>169.111.731</b>	<b>150.900.591</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Transaktioner med nærtstående parter	14		
Koncernforhold	15		
Dattervirksomheder	16		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	80.000	0	56.087.780	110.600	56.278.380
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(110.600)	(110.600)
Valutakursreguleringer	0	1.601.083	0	0	1.601.083
Årets resultat	0	0	15.282.390	113.000	15.395.390
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>1.601.083</b>	<b>71.370.170</b>	<b>113.000</b>	<b>73.164.253</b>

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	11.024.680	67.303.060
Udbetalt ordinært udbytte	(402.000)	(512.600)
Valutakursreguleringer	247.742	1.848.825
Årets resultat	2.423.703	17.819.093
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>13.294.125</b>	<b>86.458.378</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Driftsresultat		22.801.077	6.563.333
Af- og nedskrivninger		8.883.030	9.972.332
Ændringer i arbejdskapital	11	(14.039.621)	9.015.962
Øvrige reguleringer		2.142.746	(91)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>19.787.232</b>	<b>25.551.536</b>
Modtagne finansielle indtægter		266.452	55.270
Betalte finansielle omkostninger		(969.493)	(1.232.771)
Refunderet/(betalt) skat		(1.795.091)	(1.594.217)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>17.289.100</b>	<b>22.779.818</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(8.218.508)	(150.000)
Køb mv. af materielle aktiver		160.175	(8.445.234)
Salg af materielle aktiver		0	60.000
Køb af virksomheder		0	(15.505.416)
Modtagne udbytter		3.348.000	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(4.710.333)</b>	<b>(24.040.650)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>12.578.767</b>	<b>(1.260.832)</b>
Optagelse af lån		0	2.292.983
Udbetalt udbytte		(3.860.600)	(1.701.000)
Afdrag på bankgæld		(6.838.429)	(2.461.147)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(10.699.029)</b>	<b>(1.869.164)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>1.879.738</b>	<b>(3.129.996)</b>
Likvider primo		5.010.843	8.140.839
<b>Likvider ultimo</b>		<b>6.890.581</b>	<b>5.010.843</b>

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	6.890.581	5.010.843
<b>Likvider ultimo</b>	<b>6.890.581</b>	<b>5.010.843</b>

---



# Koncernens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Gager og lønninger	70.832.647	64.444.398
Pensioner	4.608.628	4.573.606
Andre omkostninger til social sikring	2.433.440	2.060.078
	<b>77.874.715</b>	<b>71.078.082</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	173	183

Med henvisning til ÅRL § 98b udelades angivelsen af vederlag til ledelsen.

## 2 Af- og nedskrivninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	79.947	735.149
Afskrivninger på materielle aktiver	8.963.258	9.297.183
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(160.175)	(60.000)
	<b>8.883.030</b>	<b>9.972.332</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Aktuel skat	3.721.279	1.318.368
Ændring af udskudt skat	639.415	(197.377)
Regulering vedrørende tidligere år	26.637	(27.963)
	<b>4.387.331</b>	<b>1.093.028</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	113.000	110.600
Overført resultat	15.282.390	3.321.631
Minoritetsinteressers andel af resultatet	2.423.703	855.804
	<b>17.819.093</b>	<b>4.288.035</b>

## 5 Immaterielle aktiver

	<b>Goodwill kr.</b>
Kostpris primo	3.915.587
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.915.587</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.595.793)
Årets afskrivninger	(79.947)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.675.740)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>239.847</b>

## 6 Materielle aktiver

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>Forud- betalinger for materielle aktiver kr.</b>
Kostpris primo	28.428.353	136.919.091	8.932.368	184.015
Valutakursreguleringer	28.819	2.746.386	87.063	0
Overførsler	0	184.015	0	(184.015)
Tilgange	1.340.500	6.049.855	828.153	0
Afgange	0	(3.035.322)	(172.505)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>29.797.672</b>	<b>142.864.025</b>	<b>9.675.079</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(17.557.716)	(96.433.796)	(7.557.821)	0
Valutakursreguleringer	0	(2.639.042)	(109.260)	0
Årets afskrivninger	(793.244)	(7.816.881)	(353.133)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	3.035.322	155.255	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(18.350.960)</b>	<b>(103.854.397)</b>	<b>(7.864.959)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.446.712</b>	<b>39.009.628</b>	<b>1.810.120</b>	<b>0</b>
Ikke-ejede aktiver	0	8.239.993	0	0

## 7 Finansielle aktiver

	<b>Deposita kr.</b>
Kostpris primo	681.241
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>681.241</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>681.241</b>

## 8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

## 9 Udskudt skat

	2020/21	2019/20
Bevægelser i året	kr.	kr.
Primo	3.356.800	3.535.618
Indregnet i resultatopgørelsen	639.415	(197.377)
Indregnet direkte på egenkapitalen	160.896	18.559
<b>Ultimo</b>	<b>4.157.111</b>	<b>3.356.800</b>

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

## 10 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020/21 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019/20 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020/21 kr.	Restgæld efter 5 år 2020/21 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	402.260	399.889	5.016.243	3.795.097
Leasingforpligtelser	2.096.840	1.108.021	7.191.198	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	632.525	2.291.648	1.661.820	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	1.975.000	6.150.000	6.973.794	0
Skyldig skat	0	0	1.254.106	0
	<b>5.106.625</b>	<b>9.949.558</b>	<b>22.097.161</b>	<b>3.795.097</b>

## 11 Ændring i arbejdskapital

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(9.708.660)	5.233.291
Ændring i tilgodehavender	(7.938.363)	(2.699.079)
Ændring i leverandørgæld mv.	3.607.402	6.481.750
	<b>(14.039.621)</b>	<b>9.015.962</b>

## 12 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	11.565.000	13.262.000

## 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i øvrigt er deponeret ejerpantebrev nom. 16.797 t.kr. i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 10.149 kr. pr. 30.09.2021.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i øvrigt er deponeret ejerpantebrev nom. 9.873 t.kr. med pant i maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte maskiner udgør 18.433 t.kr.

#### 14 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

#### 15 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
H. Hagens Holding ApS, Randers

#### 16 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Hagens Fjedre A/S	Rebild	A/S	86,6
Hagens Springs Manufacturing (Ningbo) Co., Ltd	Ningbo, Kina	Ltd	100
Hagens Trading (Ningbo) Co., Ltd	Ningbo, Kina	Ltd	100
Springs Systems i Torsås AB	Torsås, Sverige	AB	100
Hagens Springs ApS	Rebild	ApS	100
A-M Hagens Holding ApS	Aalborg	ApS	60

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(9.000)</b>	<b>(8.688)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		15.672.828	3.563.043
Andre finansielle indtægter	1	6.086	14.813
Andre finansielle omkostninger	2	(223.248)	(173.778)
<b>Resultat før skat</b>		<b>15.446.666</b>	<b>3.395.390</b>
Skat af årets resultat	3	(51.276)	36.841
<b>Årets resultat</b>	4	<b>15.395.390</b>	<b>3.432.231</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2021

## Aktiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		85.755.510	71.079.603
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>85.755.510</b>	<b>71.079.603</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>85.755.510</b>	<b>71.079.603</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		171.223	1.229.375
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	36.884
<b>Tilgodehavender</b>		<b>171.223</b>	<b>1.266.259</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>37.158</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>171.223</b>	<b>1.303.417</b>
<b>Aktiver</b>		<b>85.926.733</b>	<b>72.383.020</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2020/21 kr.</b>	<b>2019/20 kr.</b>
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		56.246.801	41.570.894
Overført overskud eller underskud		16.724.452	14.516.886
Forslag til udbytte for regnskabsåret		113.000	110.600
<b>Egenkapital</b>		<b>73.164.253</b>	<b>56.278.380</b>
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		6.973.794	9.947.140
Skyldige sambeskatningsbidrag		49.755	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>6</b>	<b>7.023.549</b>	<b>9.947.140</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	6	1.975.000	6.150.000
Bankgæld		3.756.433	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.498	7.500
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>5.738.931</b>	<b>6.157.500</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>12.762.480</b>	<b>16.104.640</b>
<b>Passiver</b>		<b>85.926.733</b>	<b>72.383.020</b>
Eventualforpligtelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	80.000	41.570.894	14.516.886	110.600	56.278.380
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(110.600)	(110.600)
Valutakursreguleringer	0	1.601.083	0	0	1.601.083
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(2.598.000)	2.598.000	0	0
Overført til reserver	0	15.672.824	(15.672.824)	0	0
Årets resultat	0	0	15.282.390	113.000	15.395.390
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>56.246.801</b>	<b>16.724.452</b>	<b>113.000</b>	<b>73.164.253</b>



# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle indtægter

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	6.086	14.813
	<b>6.086</b>	<b>14.813</b>

## 2 Andre finansielle omkostninger

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	220.208	172.778
Øvrige finansielle omkostninger	3.040	1.000
	<b>223.248</b>	<b>173.778</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Aktuel skat	49.755	(36.883)
Regulering vedrørende tidligere år	1.521	42
	<b>51.276</b>	<b>(36.841)</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	113.000	110.600
Overført resultat	15.282.390	3.321.631
	<b>15.395.390</b>	<b>3.432.231</b>

## 5 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	29.508.709
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>29.508.709</b>
Opskrivninger primo	41.570.894
Valutakursreguleringer	1.601.083
Andel af årets resultat	15.672.824
Udbytte	(2.598.000)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>56.246.801</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>85.755.510</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 6 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020/21 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019/20 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2020/21 kr.</b>
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	1.975.000	6.150.000	6.973.794
Skyldige sambeskatningsbidrag	0	0	49.755
	<b>1.975.000</b>	<b>6.150.000</b>	<b>7.023.549</b>

## 7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Henrik Emil Hagens, Randers ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og

kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, vareforbrug og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-8 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-25 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede

brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-8 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter

vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.