

Grant Thornton
Godkendt
Revisionspartnerselskab

Nordstensvej 11
3400 Hillerød
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

www.grantthornton.dk

Selskabet af 1. august 1931 A/S

Ejby Industrivej 91, 2600 Glostrup

CVR-nr. 33 47 95 14

Årsrapport

1. januar - 31. december 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. juni 2024.

Simon Falbe-Hansen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023	
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse for koncernen	17
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	37

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Selskabet af 1. august 1931 A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 30. juni 2024

Direktion

Liselotte Vicki Therp
Direktør

Bestyrelse

Simon Falbe-Hansen
Formand

Liselotte Vicki Therp

Hans Holger Therp

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Selskabet af 1. august 1931 A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Selskabet af 1. august 1931 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 30. juni 2024

Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

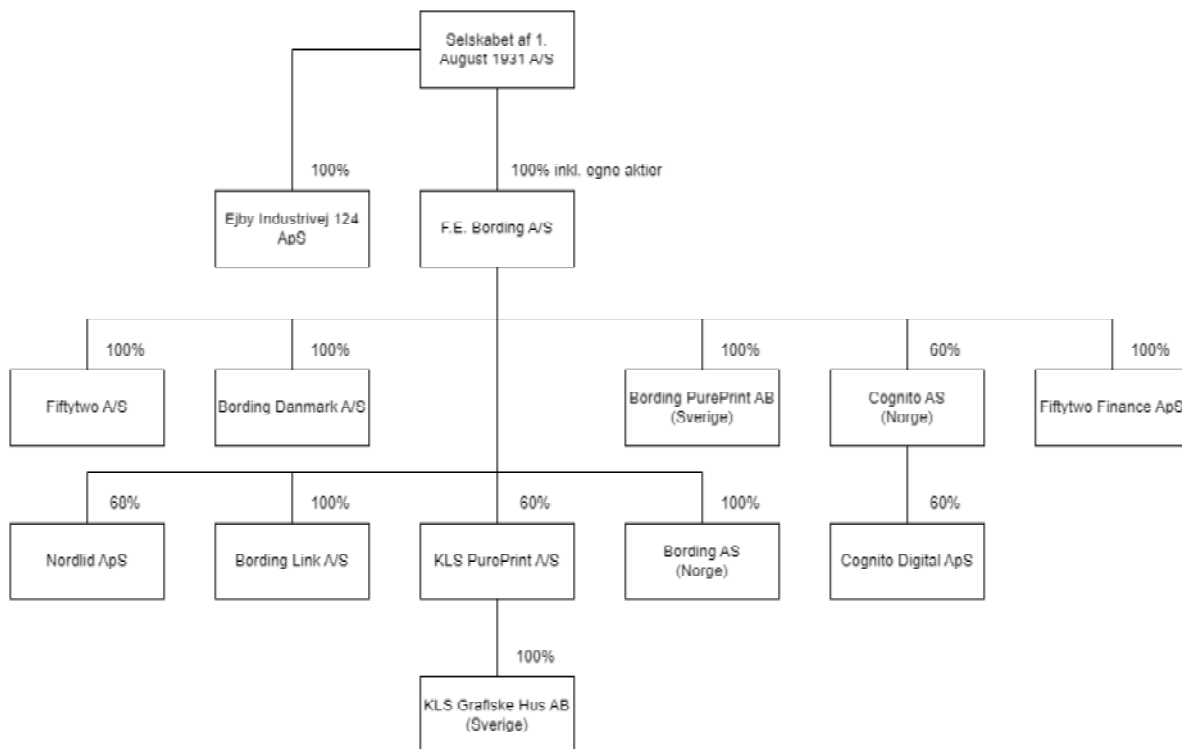
Claus Koskelin
statsautoriseret revisor
mne30140

Maibritt Nygaard
statsautoriseret revisor
mne42813

Selskabsoplysninger

Selskabet	Selskabet af 1. august 1931 A/S Ejby Industrivej 91 2600 Glostrup CVR-nr.: 33 47 95 14 Stiftet: 15. november 1929 Hjemsted: Glostrup Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Simon Falbe-Hansen, Formand Liselotte Vicki Therp Hans Holger Therp
Direktion	Liselotte Vicki Therp, Direktør
Revision	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
Dattervirksomheder	F.E. Bording A/S, Glostrup Ejby Industrivej 124 ApS, Glostrup
Kapitalinteresser	AGI Aktuell Grafisk Information AB, Malmö Interket A/S (Koncern), Glostrup Specialday ApS (Koncern), Klampenborg 2Trace A/S (Koncern), Søborg Printxpress ApS (Koncern), Hvidovre Fiftytwo Digital Ltd. (Koncern), Bangladesh Fiftytwo Dynamics ApS (koncern), Glostrup Dantryk A/S (koncern), Hurup

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	586.212	633.634	534.401	510.860	577.385
Bruttoresultat	246.729	272.226	254.011	231.890	254.117
Resultat af primær drift	-5.600	6.016	22.491	-5.307	-17.398
Finansielle poster, netto	-5.225	1.325	5.824	4.620	2.338
Årets resultat	-10.893	4.624	22.350	-893	-11.843
Balance:					
Balancesum	377.085	376.348	322.931	314.571	371.174
Egenkapital	78.011	89.332	85.126	83.345	131.453
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-1.051	-4.436	36.135	62.226	30.590
Investeringsaktivitet	-15.300	-24.624	-5.379	-4.452	-18.339
Finansieringsaktivitet	11.701	33.535	-29.193	-60.071	-26.227
Pengestrømme i alt	-4.650	4.475	1.563	-2.297	-13.976
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.963	-8.810	-2.940	-847	-2.019
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	366	362	340	337	371
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	42,1	43,0	47,5	45,4	44,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-1,0	0,9	4,2	-1,0	-3,0
Likviditetsgrad	81,6	86,6	82,2	73,5	82,1
Soliditetsgrad	20,0	23,0	18,0	15,9	15,3
Egenkapitalforrentning	-13,4	4,0	52,2	3,4	-19,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at drive virksomhed inden for marketing communication services og software udvikling gennem tilknyttet virksomhed (F. E. Bording A/S), investering i kapitalandele og fast ejendom, samt anden efter direktionens skøn dermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 586,2 mDDKK mod 632,0 mDDKK sidste år. Årsagen til udviklingen skyldes bl.a. frasalg og fald i aktiviteterne i det norske og svenske marked. Udviklingen sammenholdes med at selskabet i årsrapporten 2022 forventede en forbedret omsætning og indtjening for 2023. Indtjeningen er ikke forbedret i 2023, hvilket primært henføres til der har været omkostninger forbundet med de frasalg der nævnes nedenfor. Den vigende omsætning har ligeledes haft betydning for indtjeningen.

Følgende redegørelse er i stor grad en gengivelse af beretningen for F.E. Bording A/S i selskabets årsrapport for 2023, i det koncernens aktivitet i al sin væsentlighed kan henføres til aktiviteterne i F.E. Bording A/S koncernen.

Året har i koncernen været præget af en række strukturelle forandringer.

Fiftytwo A/S har i det forgange år frasolgt Microsoft Dynamics Business Central konsulent-forretningen, men bevaret en strategisk minoritetsejerandel i selskabet Fiftytwo Dynamics ApS hvor aktiviteten nu ligger. Dernæst har Fiftytwo A/S frasolgt ecommerce aktiviteten til søsterselskabet Bording Danmark A/S. Slutteligt er 52LEASING produktet samt organisationen bag skilt ud i eget selskab, Fiftytwo Finance ApS. Formålet med de strukturelle ændringer er, at skabe enheder der er fuldt fokuserede på respektive markeder, kunder og produkter. Selskabet er nu blandt de førende indenfor udvikling og implementering af unified Commerce / POS platformen 52ViKING POS.

Bording Link har i det forgangne år frasolgt aktiviteten (produktionen) til Dantryk A/S, med en fremadrettet minoritetsaktiepost i Dantryk A/S. Selskabet vil fremadrettet være fokuseret på leje af lokaler og maskiner.

Bording Danmark har som beskrevet ovenfor opkøbt ecommerce aktiviteten fra Fiftytwo. Dertil har Bording Danmark gennemført opkøbet af bureauet Black Box Branding.

KLS Pureprint A/S har primo 2023 overtaget en del af Bording Pureprint AB's aktiviteter indenfor grafisk produktion.

F.E. Bording A/S har I 2023 købet yderligere 13,18% af selskaber Nordlid og ejer således 68,18% af selskabet pr. 31. december 2023.

Året 2023 har været præget af den turbulente udvikling på bl.a. de finansielle markeder og i relation til inflationen, men har også været et år præget af store investeringer i særligt softwareudviklingsområdet.

Videnressourcer

Koncernen's +300 faste medarbejdere udgør den primære vidensressource. Denne ressource bliver løbende vedligeholdt og udviklet gennem videreuddannelse, udviklingsprojekter samt brug af interne videndelingssystemer.

Ledelsesberetning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er i året anvendt betydelige ressourcer på forsknings- og udviklingsaktiviteter indenfor forretningsområdet Software, for at kunne udvikle og forbedre software indenfor forskellige produktområder. Produktudviklingen sker i tæt samarbejde med kunderne, og der har været fokuseret på udvikling af softwareløsninger, som optimerer og understøtter forretningskritiske processer.

Den forventede udvikling

I 2024 forventer Bording Group en lille nedgang i omsætning og en væsentlig forbedret indtjening sammenholdt med 2023.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Bording Pureprint AB har primo 2024 overtaget aktiviteten i KLS Pureprint A/S svenske datterselskab KLS Grafiske Hus AB.

Der er ikke herudover indtruffet hændelser af betydning for vurderingen af årsrapporten for 2023, som ikke er indarbejdet i denne eller forventning til 2024.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Forretningsmodel og engagement

Med Bording Group's mere end 200 år gamle historie i bagagen er udvikling en helt naturlig del af koncernens DNA. Vi vil anerkendes som en troværdig og langsigtet samarbejdspartner, som respekterer menneskerettigheder, sikrer ordentlige forhold for organisationen, til stadighed arbejder på at mindske påvirkningen af miljøet og bekæmper korruption. Kun på den måde, kan vi løfte vores rolle og ansvar i det samfund og den geografi, vi er en del af. Derfor har vi vedtaget en Code of Conduct, som udstikker rammerne for koncernens adfærd og for vores forventninger til vores medarbejdere og samarbejdspartnere. Koncernledelsen er sammen med lokale ledere, ansvarlig for, at hensigten i Code of Conduct efterleves og respekteres.

Koncernen har siden 2009 været en del af FN's Global Compact Programme for ansvarlig virksomhedsdrift. Den 10. fremdriftsrapport er offentliggjort og udgør koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar ift. Årsregnskabsloven. Her gør vi rede for de indsatser, de enkelte selskaber har igangsat i det forgangne år for at understøtte vores commitment.

<https://bordinggroup.com/wp-content/uploads/2024/03/Communication-on-Progress-2022.pdf>

Ledelsesberetning

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

	2023	2022
Øverste ledelsesorgan		
Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer	3	3
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	33 %	33 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn øverste ledelsesorgan	33 %	33 %
Årstal for forventet opfyldelse	2023	2022
Øvrige ledelsesniveauer		
Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	43	44
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer	28 %	23 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer	40 %	40 %
Årstal for forventet opfyldelse	2027	2027

I Bording Group er det en væsentlig del af organisationens kerne, at rumme og give plads til de forskelligheder mennesker bringer ind i deres arbejdsliv. Uanset, om det er medarbejdere,, der er udfordret af sygdom, af handicap eller af de hændelser livet bringer, giver vi som organisation plads til at skabe rammerne, for at dagligdagen kan nå sammen.

Øverste ledelsesorgan

Selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelse består af tre personer, og måltallet anses for opfyldt.

Øvrige ledelsesniveauer

Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer består af lederne af organisationens enkelte funktioner, som referer direkte til den registrerede koncern direktion. De øvrige ledelsesniveauer består af 12 kvinder og 31 mænd.

I Bording Group organisationen, havde vi i 2023 fortsat fokus på værdien af mangfoldighed af ledelseskompetencer via udbredelsen af det interne ledelsesudviklingsprogram. Dette vil fortsat være et fokusområde i 2024. Vi tror på at mangfoldighed bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker Koncernens performance og konkurrenceevne.

I 2023 er der i Bording Group implementeret et nyt engagement system, som muliggør at måle trivslen i Bording Group løbende over året og agere på baggrund heraf. Systemet medvirker også til, at man som medarbejder i Bording Group har en ekstra kanal at ytre sig igennem. I vores trivselsmåling undersøger vi 9 forhold, der ifølge videnskaben betyder mest for medarbejderes trivsel. Herunder også balancen mellem arbejdsliv og privatliv. Det gør vi ikke kun med ledelse for øje, men for på sigt også at sætte fokus på vilkår omkring kompetenceudvikling og løn.

Branchen er traditionelt domineret af mænd på alle niveauer, hvorfor Bording Group har erkendt, at det kræver et særligt fokus at finde og udnævne kvindelige ledere og bestyrelsesrepræsentanter.

Ledelsesberetning

Det er erkendt, at det er en længere transformation end først ventet at tiltrække kvindelige ledere, men et mere ærligt fokus på udfordringen og indsigt i de eksisterende ledelseskompetencer, skaber rum for at finde en løsning, der kan skabe adgang til en større mangfoldighed på ledelsesniveau.

Vi forsøger i videst muligt omfang at indkalde minimum én kandidat af det underrepræsenterede køn ved ansættelsesprocessen af vores ledere.

Desuden arbejder vi i Bording Group hen mod at udarbejde en barselspolitik i 2024, som skal sikre dialogen før under og efter barsel med henblik på fastholdelse af det underrepræsenterede køn, i vores tilfælde kvinderne. Politikken vil omfatte alle medarbejdere på barsel, uanset køn.

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Bording Group er bevidste om at den tiltagende grad af digitalisering over de seneste årtier, har medvirket til en eksponentielt stigende datamængde om og omkring mennesker. Virksomheder får igennem dette datagrundlag flere muligheder for at benytte data til andre formål, end de oprindeligt var tiltænkt på indsamlingstidspunktet. Eksempler på dette kan være kundesegmentering, markedsføring, markedsanalyser m.v. Data kan også danne grundlag for algoritmer, der afhængig af kompleksitet og datagrundlag til en vis grad vil kunne efterligne menneskelig intelligens og dermed være i stand til bl.a. at forudse menneskers adfærd, præferencer og mønstre. Bording Group har klare retningslinjer for behandling af persondata pr. selskab.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	
3	Nettoomsætning	586.212	633.634	0	0
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-2.204	-3.648	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	7.133	10.535	0	0
	Andre driftsindtægter	13.696	6.323	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-278.100	-305.370	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-80.008	-69.248	-79	-132
	Bruttoresultat	246.729	272.226	-79	-132
5	Personaleomkostninger	-226.663	-242.621	-300	-326
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-24.875	-22.766	0	0
	Andre driftsomkostninger	-791	-823	0	0
	Driftsresultat	-5.600	6.016	-379	-458
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-10.805	5.216
	Indtægter af kapitalinteresser	3.852	2.805	0	0
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	48	-465	48	-465
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	142	0
	Andre finansielle indtægter	2.254	6.743	1.145	107
6	Øvrige finansielle omkostninger	-11.379	-7.758	-1.344	-971
	Resultat før skat	-10.825	7.341	-11.193	3.429
	Skat af årets resultat	-68	-2.717	386	70
7	Årets resultat	-10.893	4.624	-10.807	3.499
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Selskabet af 1. august 1931 A/S	-10.807	3.499		
	Minoritetsinteresser	-86	1.125		
		-10.893	4.624		

Balance 31. december

Note	Aktiver				
	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
Anlægsaktiver					
8	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	23.691	20.546	0	0
9	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	146	123	0	0
10	Goodwill	61.903	66.433	0	0
11	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	2.810	3.695	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>88.550</u>	<u>90.797</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	Grunde og bygninger	54.473	53.700	0	0
13	Produktionsanlæg og maskiner	23.427	11.251	0	0
14	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.953	4.424	0	0
15	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	4.311	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>81.853</u>	<u>73.686</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
16	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	78.726	98.396
17	Kapitalinteresser	31.314	27.441	184	184
18	Andre værdipapirer og kapitalandele	4.822	3.665	4.823	3.665
19	Andre tilgodehavender	639	288	0	0
20	Deposita	2.904	2.669	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>39.679</u>	<u>34.063</u>	<u>83.733</u>	<u>102.245</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>210.082</u>	<u>198.546</u>	<u>83.733</u>	<u>102.245</u>
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	2.708	7.664	0	0
	Varer under fremstilling	5.371	5.207	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	15.305	17.418	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>23.384</u>	<u>30.289</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver					
Egenkapital					
24	Virksomhedskapital	12.000	12.000	12.000	12.000
	Overført resultat	63.417	74.483	63.417	74.483
	Egenkapital før minoritetsinteresser	75.417	86.483	75.417	86.483
	Minoritetsinteresser	2.594	2.849	0	0
	Egenkapital i alt	78.011	89.332	75.417	86.483
Hensatte forpligtelser					
25	Hensættelser til udskudt skat	13.708	14.779	0	0
26	Andre hensatte forpligtelser	2.721	1.086	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	16.429	15.865	0	0
Gældsforpligtelser					
	Gæld til realkreditinstitutter	37.147	26.034	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	8.939	16.564	0	0
	Leasingforpligtelser	15.649	7.293	0	0
	Deposita	608	608	0	0
	Gæld til kapitalinteresser	0	1.500	0	0
	Anden gæld	15.679	13.920	0	0
27	Langfristede gældsforpligtelser i alt	78.022	65.919	0	0

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
<u>Note</u>		<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
27	Kortfristet del af langfristet gæld	4.617	4.093	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	86.242	73.789	8.939	16.564
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	708	1.219	0	0
21	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	3.014	5.760	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	45.010	50.479	82	106
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	9.145	7.542
	Gæld til kapitalinteresser	3.686	0	0	0
	Selskabsskat	456	1.105	0	0
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	164	0
	Anden gæld	47.163	52.088	87	30
28	Periodeafgrænsningsposter	13.727	16.699	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>204.623</u>	<u>205.232</u>	<u>18.417</u>	<u>24.242</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>282.645</u>	<u>271.151</u>	<u>18.417</u>	<u>24.242</u>
	Passiver i alt	<u>377.085</u>	<u>376.348</u>	<u>93.834</u>	<u>110.725</u>

1 Efterfølgende begivenheder**2 Særlige poster****4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor****29 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****30 Eventualposter****31 Nærtstående parter**

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedska- pital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Minoritetsinte- resser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	12.000	75.323	-2.197	85.126
Årets overførte overskud eller underskud	0	3.499	1.125	4.624
Valutakursreguleringer	0	-4.339	-57	-4.396
Udloddet udbytte	0	0	-922	-922
Overtagelse af kapitalandel	0	0	4.900	4.900
Egenkapital 1. januar 2023	12.000	74.483	2.849	89.332
Årets overførte overskud eller underskud	0	-10.807	-86	-10.893
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-1.419	-1.419
Valutakursreguleringer	0	-90	-140	-230
Køb af minoritetsandele	0	0	1.254	1.254
Øvrige reguleringer	0	-169	136	-33
	12.000	63.417	2.594	78.011

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	12.000	5.208	70.115	87.323
Resultatandel	0	-869	4.368	3.499
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	0	-4.339	0	-4.339
Egenkapital 1. januar 2023	12.000	0	74.483	86.483
Resultatandel	0	0	-10.807	-10.807
Korrektion af reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode	0	0	-259	-259
	12.000	0	63.417	75.417

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	-10.893	4.624
32 Reguleringer	27.695	21.996
33 Ændring i driftskapital	-7.204	-21.091
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	9.598	5.529
Renteindbetalinger og lignende	647	386
Renteudbetalinger og lignende	-10.941	-5.673
Pengestrøm fra ordinær drift	-696	242
Betalt selskabsskat	-355	-4.678
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-1.051	-4.436
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-14.512	-11.636
Salg af immaterielle anlægsaktiver	1.204	0
Køb og salg af materielle anlægsaktiver	203	-8.686
Køb af minoriteter	-1.439	0
Køb af virksomheder og aktiviteter	-551	-1.736
Køb og salg af andre værdipapirer og kapitalandele	-456	-1.125
Salg af kapitalinteresse	0	167
Modtaget udbytte fra kapitalinteresser	251	134
Andre pengestrømme fra (brugt i) investeringsaktivitet	0	-1.742
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-15.300	-24.624
Ændring af langfristede gældsforpligtelser	3.829	7.239
Afdrag på leasing	-3.162	-2.501
Udbetalt udbytte	-1.419	-922
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	12.453	28.345
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	0	1.374
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	11.701	33.535
Ændring i likvider	-4.650	4.475
Likvider 1. januar 2023	9.298	5.003
Valutakursreguleringer (likvider)	-149	-180
Likvider 31. december 2023	4.499	9.298
Likvider		
Likvide beholdninger	4.499	9.298
Likvider 31. december 2023	4.499	9.298

Noter

1. Efterfølgende begivenheder

Bording Pureprint AB har primo 2024 overtaget aktiviteten i KLS Pureprint A/S svenske datterselskab KLS Grafiske Hus AB.

Der er ikke herudover indtruffet hændelser af betydning for vurderingen af årsrapporten for 2023, som ikke er indarbejdet i denne eller forventning til 2024.

2. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens og koncernens indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende struktureringer af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Indtægter:				
Tilbageførsler af nedskrivninger på anlægsaktiver	374	2.380	0	0
Regulering af earn-out	259	276	0	0
Virksomhedsovertagelse	314	874	0	0
Lønkompenation	0	2.814	0	0
Overdragelse af produktion	32	0	0	0
Værdiregulering af andre kapitalandele	48	-465	48	-465
	<u>1.027</u>	<u>5.879</u>	<u>48</u>	<u>-465</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:				
Bruttofortjeneste	-493	0	0	0
Personaleomkostninger	-481	0	0	0
Andre driftsindtægter	1.953	3.090	0	0
Finansielle indtægter	0	3.254	0	0
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	48	-465	48	-465
Resultat af særlige poster netto	<u>1.027</u>	<u>5.879</u>	<u>48</u>	<u>-465</u>

Noter

3. Nettoomsætning

Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment:

	<u>Marketing Output</u>	<u>Software</u>	<u>Bureau</u>	<u>I alt</u>
Koncern	419.187	91.892	75.133	586.212

Geografisk - sekundært segment:

	<u>Danmark</u>	<u>Øvrige Norden</u>	<u>I alt</u>
Koncern	468.276	117.936	586.212

4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til Grant Thornton,
Godkendt Revisionspartnerselskab

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
	<u>861</u>	<u>633</u>	<u>34</u>	<u>91</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	779	558	31	43
Skattemæssig rådgivning	79	41	0	14
Andre ydelser	<u>3</u>	<u>34</u>	<u>3</u>	<u>34</u>
	<u>861</u>	<u>633</u>	<u>34</u>	<u>91</u>
Samlet honorar til EY	<u>0</u>	<u>135</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	0	7	0	0
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	48	0	0
Andre ydelser	<u>0</u>	<u>80</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>135</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlet honorar til PwC	<u>220</u>	<u>307</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	220	125	0	0
Andre ydelser	<u>0</u>	<u>182</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>220</u>	<u>307</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor (fortsat)				
Samlet honorar til Echas	49	0	0	0
Honorar vedrørende lovpligtig revision	49	0	0	0
	49	0	0	0
5. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	205.366	218.602	300	325
Pensioner	10.013	9.548	0	0
Andre omkostninger til social sikring	11.284	11.026	0	1
Personaleomkostninger i øvrigt	0	3.445	0	0
	226.663	242.621	300	326
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	366	362	1	1
Undtagelsesbestemmelsen i årl § 98b, stk. 3 anvendes.				
6. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	568	281
Andre finansielle omkostninger	11.379	7.758	776	690
	11.379	7.758	1.344	971
7. Forslag til resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			0	-869
Overføres til overført resultat			0	4.368
Disponeret fra overført resultat			-10.807	0
Disponeret i alt			-10.807	3.499

Noter

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
8. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter		
Kostpris 1. januar 2023	33.619	17.858
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	5.608
Tilgang i årets løb	498	0
Afgang i årets løb	-1.309	0
Overførsler	13.148	10.153
Kostpris 31. december 2023	45.956	33.619
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-13.073	-8.809
Årets afskrivninger	-7.071	-4.264
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	104	0
Overførsler	-2.225	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-22.265	-13.073
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	23.691	20.546

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter bl.a. udviklingsprojekter vedrørende bæredygtig emballage, som koncernens cradle-to-cradle certificering. Herudover omfatter koncernens udviklingsprojekter udvikling og test af software til Retail og Leasing Branchen. Udviklingsprojekter bliver løbende færdiggjort og afskrivningsperioden bliver vurderet for hvert projekt og ligger mellem 3-10 år.

Dækningsbidraget ved salg til Retail og Leasing branchen i 2023: kr. 49 mio. (2022: kr. 70 mio.).

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Noter

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
9. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder		
Kostpris 1. januar 2023	19.526	19.691
Omregning til valutakurs 31. december 2023	2	-35
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	51
Tilgang i årets løb	161	0
Afgang i årets løb	-1.123	-181
Overførsler	-13.664	0
Kostpris 31. december 2023	4.902	19.526
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-19.403	-18.256
Omregning til valutakurs 31. december 2023	-3	20
Årets afskrivninger	-137	-1.305
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	1.123	138
Overførsler	13.664	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-4.756	-19.403
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	146	123
10. Goodwill		
Kostpris 1. januar 2023	210.322	207.309
Tilgang i årets løb	6.508	3.013
Kostpris 31. december 2023	216.830	210.322
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-143.889	-133.334
Omregning til valutakurs 31. december 2023	-198	-156
Årets afskrivninger	-10.840	-10.399
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-154.927	-143.889
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	61.903	66.433

Noter

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
11. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar 2023	3.695	2.212
Tilgang i årets løb	10.038	11.636
Overførsler	-10.923	-10.153
Kostpris 31. december 2023	2.810	3.695
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	2.810	3.695

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af ny software til Retail og Leasing branchen. Omkostningerne sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af lønninger og indirekte produktionsomkostninger, som registreres gennem selskabets interne projektmodul.

Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 2.810. De forskellige projekter bliver løbende færdiggjort, hvorefter markedsføring og salg kan påbegyndes. Ledelsen vurderer løbende de forskellige projekters færdiggørelsesgrad.

De nye systemer forventes at medføre betydelige konkurrencemæssige fordele og dermed stigning i aktivitetsniveau og resultat for selskabet for 2024.

Noter

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
12. Grunde og bygninger		
Kostpris 1. januar 2023	89.143	65.631
Omregning til valutakurs 31. december 2023	33	-580
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	23.112
Tilgang i årets løb	1.834	991
Afgang i årets løb	-2.822	-11
Overførsler	4.079	0
Kostpris 31. december 2023	92.267	89.143
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-35.443	-35.110
Omregning til valutakurs 31. december 2023	-13	262
Årets afskrivninger	-1.081	-588
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	2.822	-7
Overførsler	-4.079	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-37.794	-35.443
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	54.473	53.700
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	6.436	6.672

Noter

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
13. Produktionsanlæg og maskiner		
Kostpris 1. januar 2023	48.270	47.495
Omregning til valutakurs 31. december 2023	51	-3.034
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	5.189
Tilgang i årets løb	17.809	1.478
Afgang i årets løb	-50.231	-2.858
Overførsler	21.963	0
Kostpris 31. december 2023	37.862	48.270
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-37.019	-38.368
Omregning til valutakurs 31. december 2023	-55	2.868
Årets afskrivninger	0	-4.377
Årets nedskrivninger	-3.715	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	48.317	2.858
Overførsler	-21.963	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-14.435	-37.019
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	23.427	11.251
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	17.187	7.313

Noter

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
14. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2023	12.480	12.736
Omregning til valutakurs 31. december 2023	-18	-450
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	697
Tilgang i årets løb	2.210	2.030
Afgang i årets løb	-7.481	-2.533
Overførsler	13.050	0
Kostpris 31. december 2023	20.241	12.480
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-8.056	-8.804
Omregning til valutakurs 31. december 2023	-6	132
Årets afskrivninger	-2.419	-1.855
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	7.243	2.471
Overførsler	-13.050	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-16.288	-8.056
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	3.953	4.424
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	93	0
15. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar 2023	4.311	0
Tilgang i årets løb	0	4.311
Overførsler	-4.311	0
Kostpris 31. december 2023	0	4.311
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	4.311

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
16. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2023	110.841	110.841
Kostpris 31. december 2023	110.841	110.841
Nedskrivninger 1. januar 2023	-12.445	5.802
Årets resultat	-10.805	5.216
Udbytte	-8.606	-19.124
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	-259	0
Regulering til indre værdi efter opkøb	0	-4.339
Nedskrivninger 31. december 2023	-32.115	-12.445
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	78.726	98.396

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Selskabet af 1. august 1931 A/S
		t.kr.	t.kr.	t.kr.
F.E. Bording A/S, Glostrup	100 %	69.456	-12.069	69.456
Ejby Industrivej 124 ApS, Glostrup	100 %	9.270	1.264	9.270
		78.726	-10.805	78.726

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
17. Kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar 2023	25.898	27.989	184	184
Tilgang i årets løb	551	192	0	0
Afgang i årets løb	0	-2.283	0	0
Kostpris 31. december 2023	26.449	25.898	184	184
Opskrivninger 1. januar 2023	2.549	959	0	0
Omregning til valutakurs	0	-833	0	0
Årets resultat	3.850	3.094	0	0
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-1.054	-537	0	0
Udbytte	0	-134	0	0
Opskrivninger 31. december 2023	5.345	2.549	0	0
Modregnet i tilgodehavender	-480	-1.006	0	0
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	-480	-1.006	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	31.314	27.441	184	184
I regnskabsposten indgår goodwill med	6.787	8.047	0	0

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
		t.kr.	t.kr.
AGI Aktuell Grafisk Information AB, Malmö*	20 %	1.755	826
Interket A/S (Koncern), Glostrup	28 %	82.743	11.033
Specialday ApS (Koncern), Klampenborg**	31 %	446	-245
2Trace A/S (Koncern), Søborg	20 %	6.934	967
Printxpress ApS (Koncern), Hvidovre***	50 %	1.387	368
Fiftytwo Digital Ltd. (Koncern), Bangladesh*	50 %	-479	527
Fiftytwo Dynamics ApS (koncern), Glostrup****	40 %	914	-136
Dantryk A/S (koncern), Hurup****	13 %	18.102	1.036
		111.802	14.376

*Seneste aflagte årsrapport er pr. 31. december 2022.

**Seneste aflagte årsrapport er pr. 31. marts 2023.

***Seneste aflagte årsrapport er pr. 30. juni 2023.

****Seneste aflagte årsrapport er pr. 31. maj 2023.

*****Endnu ikke aflagt første regnskab.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
18. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar 2023	9.089	7.964	9.089	7.964
Tilgang i årets løb	1.550	1.125	1.550	1.125
Afgang i årets løb	-375	0	-375	0
Kostpris 31. december 2023	10.264	9.089	10.264	9.089
Nedskrivninger 1. januar 2023	-5.424	-4.959	-5.424	-4.959
Årets værdiregulering	47	-465	48	-465
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-65	0	-65	0
Nedskrivninger 31. december 2023	-5.442	-5.424	-5.441	-5.424
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	4.822	3.665	4.823	3.665
19. Andre tilgodehavender				
Kostpris 1. januar 2023	288	1.571	0	0
Tilgang i årets løb	627	288	0	0
Afgang i årets løb	-276	-1.571	0	0
Kostpris 31. december 2023	639	288	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	639	288	0	0
20. Deposita				
Kostpris 1. januar 2023	2.669	3.138	0	0
Tilgang i årets løb	238	83	0	0
Afgang i årets løb	-3	-552	0	0
Kostpris 31. december 2023	2.904	2.669	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	2.904	2.669	0	0

Noter

	Koncern	
	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.
21. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af periodens produktion	28.932	23.379
Aconto faktureringer	-17.443	-22.835
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	11.489	544
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	14.503	6.304
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-3.014	-5.760
	11.489	544
22. Udskudte skatteaktiver		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2023	24	-113
Udskudt skat af årets resultat	-3	137
	21	24
23. Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalte omkostninger	6.432	10.602
	6.432	10.602
24. Virksomhedskapital		
Selskabskapitalen udgør nominelt DKK 12.000.000 fordelt på kapitalandele á nominelt DKK 1 eller multiple heraf fordelt med nominelt 1.104.130 A-kapitalandele og nominelt 10.895.870 B-kapitalandele.		
A-kapitalandele har hver 100 stemmer, mens hver B-kapitalandel har 1 stemme. Selskabets A- og B-kapitalandele har i øvrigt lige rettigheder i selskabet		

Noter

	Koncern			
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.		
25. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2023	14.779	10.605		
Udskudt skat af årets resultat	-1.071	4.511		
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	0	-337		
	13.708	14.779		
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	8.349	9.242		
Materielle anlægsaktiver	4.922	2.886		
Tilgodehavender	-1.737	-1.314		
Andre poster	5.837	5.074		
Fremført underskud til næste år	-3.663	-1.109		
	13.708	14.779		
26. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2023	1.086	0		
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	1.635	1.086		
	2.721	1.086		
Koncern: Andre hensatte forpligtelser vedrører variabelt vederlag ved køb af aktivitet.				
27. Gældsforpligtelser				
	Gæld i alt 31/12 2023 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2023 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	38.661	1.514	37.147	26.701
Gæld til pengeinstitutter	8.939	0	8.939	0
Leasingforpligtelser	18.752	3.103	15.649	5.342
Deposita	608	0	608	0
Anden gæld	15.679	0	15.679	13.479
	82.639	4.617	78.022	45.522

Noter

28. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forsikring, internet og øvrige kontingenter.

29. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet:

Til sikkerhed for al mellemværende med pengeinstitut, herunder kassekredit med maks på kr. 9 mio., har selskabet givet pant i datterselskabsaktier med en bogført værdi pr. 31. december 2023 på kr. 69,5 mio.

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på t.kr. 38.661 og banker hvor der er afgivet virksomhedspant på kr. 40,9 mio. fordeler sig med følgende regnskabsmæssige værdier pr. 31. december 2023 udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	23.332
Immaterielle rettigheder	47.840
Grunde og bygninger	48.036
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	84.248
Produktionsanlæg, maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.196

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 17.187 t.kr., jævnfør note 13, er finansieret ved finansiell leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2023 udgør t.kr. 13.118.

Grunde og bygninger, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 6.436, jævnfør note 12, er finansieret ved finansiell leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2023 udgør t.kr. 5.634.

30. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på t.kr. 598. Leasingkontrakterne har en maksimal restløbetid på 1-60 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 3.630.

Koncernen har indgået lejekontrakter hvor nogle kan opsiges med 3-6 måneder og andre er uopsigelige frem til 2024-28. Lejeforpligtelsen i uopsigelighedsperioden udgør t.kr. 14.446.

Noter

30. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Kautionsforpligtelser:

Moderselskabet har kautioneret for gæld til realkreditinstitutter, i tilknyttede virksomheder med en forpligtelse pr. 31. december 2023 på kr. 19,8 mio.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

31. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Hans Therp

Hovedaktionær

Transaktioner

I 2018 indgik koncernen aftale om leje af lokaler i en ejendom, som er ejet af Hans Therp. Aftalen er indgået på markedsmæssige vilkår. I 2023 udgjorde den betalte leje t.kr. 1.982 (2022: t.kr. 1.906).

Alle selskabets transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsvilkår.

Noter

	Koncern	
	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
32. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	24.875	22.769
Indtægt af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-48	465
Indtægter af kapitalinteresser	-3.852	-2.805
Andre finansielle indtægter	-2.254	-6.743
Øvrige finansielle omkostninger	11.376	7.756
Skat af årets resultat	68	2.717
Kursreguleringer	-373	0
Øvrige reguleringer	-2.097	-2.163
	27.695	21.996
33. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	6.905	611
Ændring i tilgodehavender	-1.615	2.411
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-14.129	-24.113
Andre ændringer i driftskapital	1.635	0
	-7.204	-21.091

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Selskabet af 1. august 1931 A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed. Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Selskabet af 1. august 1931 A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Selskabet af 1. august 1931 A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Anvendt regnskabspraksis

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af til-knyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Virksomhedssammenlægninger (bogført-værdi metoden)

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført-værdi metoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Bogført-værdi metoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der tilrettes ikke sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning omfatter salg af varer, hvor betingelserne for salg af varer anses for opfyldt på kontinuerlig basis og overdragelse af kontrollen til køber sker i takt med arbejdets udførelse. Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Anvendt regnskabspraksis

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 30 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50-70 år	20 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af aconto faktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet af 1. august 1931 A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for vær-diændringer.

Anvendt regnskabspraksis

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Simon Falbe-Hansen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 703376a3-140f-4a41-87e0-c8c5a6df3b8e

IP: 92.241.xxx.xxx

2024-06-30 11:44:45 UTC



Hans Holger Therp

Direktionsmedlem

Serienummer: 822459f5-0958-4e33-b06d-2f02d28d4b90

IP: 176.22.xxx.xxx

2024-06-30 12:09:33 UTC



Liselotte Vicki Therp

Direktør

Serienummer: 9ec07426-cf12-4d12-a692-023b8ed7ff26

IP: 176.22.xxx.xxx

2024-06-30 13:56:31 UTC



Liselotte Vicki Therp

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9ec07426-cf12-4d12-a692-023b8ed7ff26

IP: 176.22.xxx.xxx

2024-06-30 13:56:31 UTC



Claus Koskelin

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936

Statsautoriseret revisor

Serienummer: a177889e-e1cf-43ed-b293-7c6658ed8958

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-06-30 14:00:53 UTC



Maibritt Nygaard

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 7750a264-295b-4274-b9f0-43ad6e60f43b

IP: 83.75.xxx.xxx

2024-06-30 14:03:43 UTC



Penneo dokumentnøgle: 36T0G-75QWL-1I2S6-1ILG0-3FPN3-LGBQD

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Simon Falbe-Hansen

Dirigent

Serienummer: 703376a3-140f-4a41-87e0-c8c5a6df3b8e

IP: 188.178.xxx.xxx

2024-06-30 14:08:28 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**