

# **DBU A/S**

D B U Allé 1  
2605 Brøndby

Årsrapport  
1. januar 2016 - 31. december 2016

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den**

**27/02/2017**

**Claus Bretton-Meyer**  
**Dirigent**

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Erklæringer**

Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	5
--	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	7
-------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	8
Resultatopgørelse .....	10
Balance .....	11
Noter .....	13

# Virksomhedsoplysninger

**Virksomheden**

DBU A/S  
D B U Allé 1  
2605 Brøndby

CVR-nr: 33396406  
Regnskabsår: 01/01/2016 - 31/12/2016

**Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S  
DK Danmark  
CVR-nr: 33963556  
P-enhed: 1017192430

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for DBU A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 27/02/2017

## Direktion

Katja Moesgaard

## Bestyrelse

Thomas Christensen  
Formand

Claus Noel Bretton-Meyer  
Næstformand

Bent Clausen

Christian Ecksteen Kofoed

Thomas Olsen

Mikala Bildsøe Lassen

Thomas Christian Bertelsen

# Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet

Til kapitalejerne i DBU A/S

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DBU A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige place-ring af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Brøndby, 27/02/2017

Jesper Jørgensen

statsautoriseret revisor

DELOITTE STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at udøve kommercielle aktiviteter med relevans for dansk og international fodbold.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er et overskud på 2.114 t.kr. mod et overskud på 2.648 t.kr. i 2015. Resultatet er tilfredsstillende set i lyset af voldgiftssagen mod Spillerforeningen samt engangsomkostninger til fratrædelsesgodtgørelse i forbindelse med organisatorisk omlægning.

Der har i året været øget fokus på at udvikle nye kommercielle tiltag for at tiltrække kommercielle parterne i et hårdt presset marked. Derfor skabte det også glæde, da vi – efter næsten 12 år uden de ikoniske vinkler på landsholdstøjet – i januar måned kunne præsentere en samarbejdsaftale med Hummel, der løber frem til 2024 på tværs af alle landshold. Hummelaften var startskuddet for aftaleindgåelser i året 2016.

Vi har de seneste år arbejdet benhårdt på at styrke relationerne til vores mange passionerede fans, og den målrettede og innovative tilgang er sket i samarbejde med Carlsberg, som vi ligeledes i år har indgået en aftaleforlængelse med frem til 2020.

Sidst på året indgik vi et partnerskab med Danske Spil, der gør Danske Spil til Officiel Partner for Herre A-landsholdet og U21-landsholdet på lige fod med Hummel, Sportmaster og Carlsberg. Aftalen løber frem til 2020.

På kvindesiden er der indgået en forlængelse af samarbejdet med 3F om 3F-ligaen frem til 30. juni 2018, og aftalen vil komme udviklingen af dansk kvindefodbold til gode med nye initiativer. Desværre er det ikke ved årets afslutning lykkedes at få en hovedsponsor til kvindelandsholdet, men der arbejdes intenst derpå.

Derimod har vi kunnet præsentere en forlængelse af en 65 år gammel samarbejdsaftale med Select. Aftalen forlænges med 5 år, hvilket gør aftalen til det længstvarende boldsponsorat med et fodboldforbund.

I sommeren indgik Dansk Boldspil-Union og DBU A/S en samarbejdsaftale om, at alle kommercielle aktiviteter blev placeret i DBU A/S, og i den forbindelse tog bestyrelsen et markant skridt på vej mod et klarere markedsmæssigt fokus og en øget professionalisering. Bestyrelsessammensætningen blev ændret ved indtrædelse af tre eksterne erhvervsfolk, hvilket bringer DBU A/S tættere på det kommercielle marked.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B, med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelse

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, og omfatter indtægter fra konsulent- og administrationsydelser.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.



**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består blandt andet af renteindtægter.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består blandt andet af renteomkostninger.

**Balance****Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

# Resultatopgørelse 1. jan 2016 - 31. dec 2016

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>Bruttofortjeneste/Bruttotab .....</b>		<b>13.192.710</b>	<b>11.254.336</b>
Personaleomkostninger .....	1	-10.672.858	-8.600.273
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-396.123	-6.868
<b>Resultat af ordinær primær drift .....</b>		<b>2.123.729</b>	<b>2.647.195</b>
Andre finansielle indtægter .....		259	3.862
Andre finansielle omkostninger .....		-9.905	-2.819
<b>Ordinært resultat før skat .....</b>		<b>2.114.083</b>	<b>2.648.238</b>
Skat af årets resultat .....		0	
<b>Årets resultat .....</b>		<b>2.114.083</b>	<b>2.648.238</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen .....		2.114.083	2.167.452
Overført resultat .....			480.786
<b>I alt .....</b>		<b>2.114.083</b>	<b>2.648.238</b>

# Balance 31. december 2016

## Aktiver

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		996.563	753.783
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>2</b>	<b>996.563</b>	<b>753.783</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>996.563</b>	<b>753.783</b>
Fremstillede varer og handelsvarer .....		253.891	218.557
<b>Varebeholdninger i alt .....</b>		<b>253.891</b>	<b>218.557</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		5.405.726	7.981.028
Andre tilgodehavender .....		36.342	1.098.276
Periodeafgrænsningsposter .....		351.260	162.327
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>5.793.328</b>	<b>9.241.631</b>
Likvide beholdninger .....		2.354.018	1.333.650
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>8.401.237</b>	<b>10.793.838</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>9.397.800</b>	<b>11.547.621</b>

# Balance 31. december 2016

## Passiver

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Registreret kapital mv. ....		500.000	500.000
Forslag til udbytte .....		2.114.083	2.167.452
<b>Egenkapital i alt .....</b>		<b>2.614.083</b>	<b>2.667.452</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		425.034	1.534.099
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder .....		1.270.758	2.761.719
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring .....		3.406.702	3.372.017
Periodeafgrænsningsposter .....		1.681.223	1.212.334
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>6.783.717</b>	<b>8.880.169</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>6.783.717</b>	<b>8.880.169</b>
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>9.397.800</b>	<b>11.547.621</b>

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	2016 kr.	2015 kr.
Løn og gager	9.810.703	7.801.637
Pensionsbidrag	717.791	634.737
Andre omkostninger til social sikring	144.364.	163.899
	<u>10.672.858</u>	<u>8.600.273</u>

## 2. Materielle anlægsaktiver i alt

	Grunde og Produktionsanlæg bygninger kr.	Andre Anlæg og maskiner kr.	Anlæg mv. kr.
Kostpris primo			1.800.519
Tilgang			638.902
Afgang			-756.154
<b>Kostpris ultimo</b>			<u><b>1.683.267</b></u>
Opskrivninger primo			
Årets opskrivning			
<b>Opskrivninger ultimo</b>			
Af- og nedskrivning primo			-1.046.735
Årets afskrivning			-396.123
Tilbageførsel ved afgang			756.154
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>			<u><b>-686.704</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<u><b>996.563</b></u>

## 3. Oplysning om eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Restløbetid i 6 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på 13 t.kr., i alt 77 t.kr.

Restløbetid i 6 kv. med en gennemsnitlig ydelse på 9,5 t.kr., i alt 57 t.kr.

## 4. Oplysning om ejerskab

### Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionær med 100% af virksomhedsstemmerettigheder og pålydende værdi: Dansk Boldspil-Union, Brøndby, CVR-nr. 21 29 90 14