

## **TH Mur & Fliser ApS**

**Hammerholmen 39 E  
2650 Hvidovre**

**CVR-nr. 33 37 15 86**

**Årsrapport for 2019  
(9. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 1. juli 2020

---

Jakob Nordvang Jensen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019	12
Balance 31. december 2019	13
Noter til årsrapporten	15

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for TH Mur & Fliser ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 1. juli 2020

### Direktion

Jakob Nordvang Jensen

Thomas Hartmann Olsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejerne i TH Mur & Fliser ApS*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for TH Mur & Fliser ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Helsingør, den 1. juli 2020

**WILLADS & VIBE-HASTRUP**  
Godkendte Revisorer ApS  
CVR-nr. 29 61 96 70

Peter Willads  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27850

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

TH Mur & Fliser ApS  
Hammerholmen 39 E  
2650 Hvidovre

CVR-nr.: 33 37 15 86

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019

Hjemsted: Hvidovre

### Direktion

Jakob Nordvang Jensen  
Thomas Hartmann Olsen

### Revision

WILLADS & VIBE-HASTRUP  
Godkendte Revisorer ApS  
Nordlysvænget 10A  
3000 Helsingør

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at drive murer- og håndværkervirksomhed samt anden hermed beslægtet virksomhed.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på kr. 1.171.277, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på kr. 3.500.788.

Årets resultat før skat er som følge af en større konkurs i branchen påvirket af tab på én debitor på ca. mio.kr. 1,5. Jævnfør også ansnittet nedenfor omkring begivenheder efter regnskabsårets afslutning

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

En større kunde er gået konkurs i starten af 2020. De tilgodehavender der var 31. december 2019 er nedskrevet i indeværende års regnskab, jf ovenfor. Der er imidlertid kommet flere tilgodehavender i starten af 2020 som ligeledes forventes helt eller delvist nedskrevet i 2020. Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet andre begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for TH Mur & Fliser ApS for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## Anvendt regnskabspraksis

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8	år
---	-----	----

Aktiver med en kostpris på under kr. 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>15.906.393</b>	<b>12.655.318</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-14.192.198</u>	<u>-10.200.444</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>1.714.195</b>	<b>2.454.874</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	<u>-46.423</u>	<u>-50.493</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.667.772</b>	<b>2.404.381</b>
Finansielle indtægter	3	425	0
Finansielle omkostninger	4	<u>-138.088</u>	<u>-196.978</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.530.109</b>	<b>2.207.403</b>
Skat af årets resultat	5	<u>-358.832</u>	<u>-493.948</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.171.277</u></b>	<b><u>1.713.455</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>1.171.277</u>	<u>1.713.455</u>
		<b><u>1.171.277</u></b>	<b><u>1.713.455</u></b>

## Balance 31. december 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		281.938	257.505
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>281.938</b>	<b>257.505</b>
Deposita		49.440	49.440
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>49.440</b>	<b>49.440</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>331.378</b>	<b>306.945</b>
Færdigvarer og handelsvarer		72.000	48.000
<b>Varebeholdninger</b>		<b>72.000</b>	<b>48.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		7.232.821	6.108.409
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	57.558	29.156
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		10.952	0
Andre tilgodehavender		24.991	1.418
Udskudt skatteaktiv		33.389	0
Periodeafgrænsningsposter		39.012	35.129
<b>Tilgodehavender</b>		<b>7.398.723</b>	<b>6.174.112</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>987.829</b>	<b>1.248.903</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>8.458.552</b>	<b>7.471.015</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>8.789.930</b>	<b>7.777.960</b>

## Balance pr. 31. december 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Overført resultat		3.420.788	2.249.511
<b>Egenkapital</b>	<b>8</b>	<b><u>3.500.788</u></b>	<b><u>2.329.511</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		0	7.023
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>7.023</u></b>
Banker		0	940.716
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.918.386	1.229.892
Forudfakturering igangværende arbejder	7	0	4.720
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	143.329
Gæld til associerede virksomheder		3.427	10.420
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		6.046	1.886
Selskabsskat		385.571	505.620
Anden gæld		2.975.712	2.604.843
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>5.289.142</u></b>	<b><u>5.441.426</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>5.289.142</u></b>	<b><u>5.441.426</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>8.789.930</u></b>	<b><u>7.777.960</u></b>
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		



## Noter

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	11.419.541	8.320.228
Pensioner	1.972.159	1.448.032
Andre omkostninger til social sikring	178.728	133.460
Andre personaleomkostninger	<u>621.770</u>	<u>298.724</u>
	<b><u>14.192.198</u></b>	<b><u>10.200.444</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>24</u>	<u>17</u>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>46.423</u>	<u>50.493</u>
	<b><u>46.423</u></b>	<b><u>50.493</u></b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	<u>425</u>	<u>0</u>
	<b><u>425</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	2.486
Finansielle omkostninger associerede virksomheder	132	578
Andre finansielle omkostninger	<u>137.956</u>	<u>193.914</u>
	<b><u>138.088</u></b>	<b><u>196.978</u></b>



## Noter

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
	kr.	kr.	
<b>7 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			
Igangværende arbejder, salgspris	17.165.743	16.670.528	
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>-17.108.185</u>	<u>-16.646.092</u>	
	<b><u>57.558</u></b>	<b><u>24.436</u></b>	
Indregnet således i balancen:			
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	57.558	29.156	
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>0</u>	<u>-4.720</u>	
	<b><u>57.558</u></b>	<b><u>24.436</u></b>	
<b>8 Egenkapital</b>			
	<u>Virksomheds-</u>	<u>Overført</u>	<u>I alt</u>
	kapital	resultat	
	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar 2019	80.000	2.249.511	2.329.511
Årets resultat	<u>0</u>	<u>1.171.277</u>	<u>1.171.277</u>
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b><u>80.000</u></b>	<b><u>3.420.788</u></b>	<b><u>3.500.788</u></b>

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

## 9 Eventualforpligtelser

### Kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet TH Mur & FLiser Holding ApS (Administrationselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2013 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere.

Selskabet har en leasingforpligtelse pr. 31. december 2019 på tkr. 1.031.

## Noter

### 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er der givet virksomhedspant for 4,5 mio i pengeinstitut. Pantet omfatter lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, driftsmateriel og inventar, immaterielle rettigheder samt indestående på bankkonto på i alt tkr. 215.

Der er ligeledes stillet arbejds- og betalingsgarantier overfor selskabets kunder og leverandører fori alt mio.kr. 7,8.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Jakob Nordvang Jensen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-841274420746  
Tidspunkt for underskrift: 01-07-2020 kl.: 15:36:59  
Underskrevet med NemID

## Thomas Hartmann Olsen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-519240077774  
Tidspunkt for underskrift: 01-07-2020 kl.: 16:42:36  
Underskrevet med NemID

## Peter Willads

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 1160570712311  
Tidspunkt for underskrift: 01-07-2020 kl.: 16:44:23  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement ID: 4595526610240082749

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Jakob Nordvang Jensen

---

Som Dirigent

NEM ID

PID: 9208-2002-2-841274420746

Tidspunkt for underskrift: 03-07-2020 kl.: 07:36:53

Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 16f152b6kUn240082275