



**Sønderjyllands Revision**  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Nørreport 3 · 6200 Aabenraa  
Tlf. 74 62 61 12 · Fax 74 62 95 20

Torvegade 6 · 6330 Padborg  
Tlf. 74 67 20 21 · Fax 74 67 22 15

Jyllandsgade 28<sup>1</sup> · 6400 Sønderborg  
Tlf. 74 43 77 00 · Fax 73 42 09 98

kontakt@sr.dk · www.sr.dk

# **MOLU Holding ApS**

**Lundsbjerg Industrivej 1, 6200 Aabenraa**

**CVR-nr. 33 36 14 24**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. marts 2022.

---

Morten Lund  
Dirigent

**Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse for koncernen	27
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	28
Pengestrømsopgørelse	29
Noter	30

## **Ledespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for MOLU Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aabenraa, den 11. marts 2022

**Direktion**

Morten Lund

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til anpartshaverne i MOLU Holding ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for MOLU Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 11. marts 2022

### **Sønderjyllands Revision**

Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 18 06 16 35

Flemming Callesen  
Statsaut. revisor  
mne18489

Jesper Hansen  
Statsaut. revisor  
mne30192

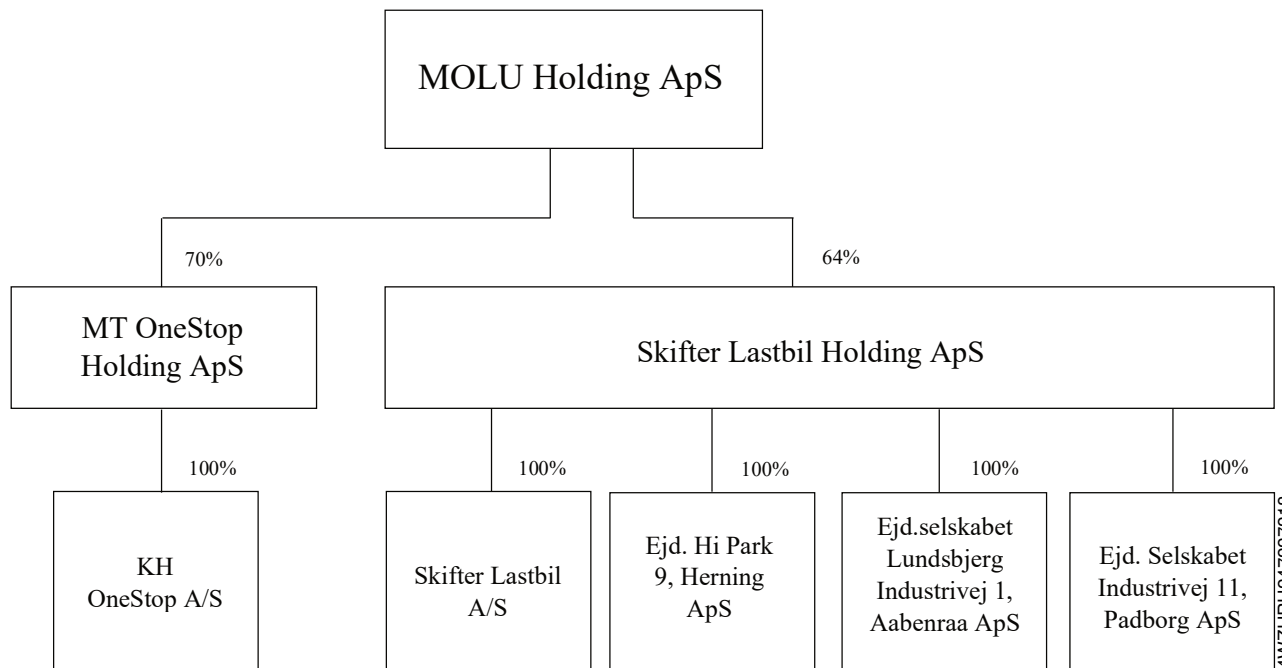
## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	MOLU Holding ApS Lundsbjerg Industrivej 1 6200 Aabenraa  CVR-nr.: 33 36 14 24 Stiftet: 3. december 2010 Hjemsted: Aabenraa Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Morten Lund
<b>Revision</b>	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Jyllandsgade 28 6400 Sønderborg
<b>Dattervirksomheder</b>	Skifter Lastbil Holding ApS, Aabenraa Skifter Lastbil A/S, Aabenraa Ejd. selskabet Hi Park 9, Herning ApS, Aabenraa Ejd. selskabet L. Industrivej 1, Aabenraa ApS, Aabenraa Ejd. selskabet Industrivej 11, Padborg ApS, Aabenraa MT Onestop Holding ApS, Aabenraa KH Onestop A/S, Padborg
<b>Kapitalinteresser</b>	LK Ejendomme ApS, Aabenraa Ryttergården Kolding ApS, Aabenraa

**Koncernoversigt**

---



This document has esignatur Agreement-ID: 312814WZHRH247227218



**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	781.779	596.492	597.229	600.550	504.435
Resultat af primær drift	50.754	37.111	33.938	29.885	28.565
Finansielle poster, netto	-1.131	-672	-1.294	-1.531	-1.140
Årets resultat	37.915	27.941	25.241	23.008	21.137
<b>Balance:</b>					
Balancesum	320.617	276.674	228.209	211.969	154.943
Egenkapital	130.982	109.452	93.706	72.408	53.497
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	24.181	13.675	44.478	14.890	20.038
Investeringsaktivitet	-33.730	-8.936	-6.168	-7.465	0
Pengestrømme i alt	-21.837	-10.053	34.141	2.709	9.544
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	263	270	283	212	124
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	25,5	30,2	31,7	25,9	18,2
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,5	6,2	5,7	5,0	5,7
Soliditetsgrad	28,6	24,6	23,4	19,4	20,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og MOLU Holding ApS's aktivitet består i at drive handels- og servicevirksomhed specielt knyttet til transportbranchen.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerheder ved indregning og måling.

### Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold i året.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen nettoomsætning udgør 781.779.332 mod 596.491.581 sidste år. Moderselskabets ordinære resultat efter skat udgør 24.888.515 mod 16.169.490 sidste år.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne.

### Den forventede udvikling

Selskabets og koncernens ledelse forventer for regnskabsåret 2022 et resultat lidt under 2021 niveau.

### Videnressourcer

Der henvises til nedenstående afsnit "Arbejds miljø og medarbejderforhold".

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen er ikke påvirket af særlige risici udover almindeligt forekommende risici i branchen.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

## Ledelsesberetning

---

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Koncernens hovedaktivitet består i at drive handels- og servicevirksomhed specielt knyttet til transportbranchen. Forretningsaktiviteterne er placeret i datterselskaberne KH OneStop A/S og Skifter Lastbil A/S. Datterselskabet KH OneStop A/S er forhandler af Thermo King og Frigoblock køleanlæg til transportbranchen, og tilbyder herudover trailerservice, flådestyring og design mv. Datterselskabet Skifter Lastbil A/S er forhandler og service-leverandører af Volvo og Renault lastbiler samt Renault varevogne. Koncernens væsentligste samfundspåvirkning relaterer sig til indkøb af reservedele, herunder sociale forhold og arbejdsforhold hos leverandører samt miljø- og klimarelaterede påvirkninger. Som serviceleverandør er en anden væsentlig samfundspåvirkning sociale forhold og arbejdsforhold, herunder sikkerhedsforhold for koncernens egne ansatte.

### *Miljøforhold – herunder klimapåvirkning*

Den overordnede miljø- og klimapolitik er, at koncernen skal være og opfattes som et miljøbevidst foretagende, der holder sig orienteret og følger love og forordninger vedrørende miljø og klima i hele koncernen. Det er vurderet, at den væsentligste påvirkning af miljø og klima er håndteringen af affald samt energiforbrug, og koncernen forpligter sig til at belaste miljøet mindst muligt via reducere af energiforbrug og affald. Derudover har koncernen en mindre risiko i forbindelse med olieudslip fra lastvogne, og trailerne i forbindelse med monterings- og reparationsarbejde.

Begge koncernens selskaber prioriterer miljøvenlige og genanvendelige produkter højt, og arbejder kontinuerligt med at minimere brugen af uønskede kemiske produkter. Desuden foregår alt bortskaffelse af miljøprodukter gennem godkendte leverandører. Dertil kommer, at datterselskabet Skifter Lastbil A/S er ISO certificerede i miljøledelse – selskabet blev re certificeret i 2021.

Både KH OneStop og Skifter Lastbil arbejder systematisk med miljøledelse. Skifter Lastbil A/S gennemfører systematiske opfølgninger på miljømæssige forhold ved hjælp af et ISO-system. Enhver form for miljøhændelse bliver indberettet til dette system, og håndteret her. Der er i 2021 registreret 1 miljøhændelse i koncernen, hvilket dog ikke var relateret til fejlhåndtering eller procedurefejl.

Indberettede miljøhændelser for koncernen

2017	9
2018	1
2019	1
2020	0
2021	1

Koncernens selskaber har i 2021 ikke igangsat nye større projekter i forbindelse med reduktion af elforbrug. I forbindelse med løbende vedligehold vurderes løbende muligheder for optimering og reduktion af elforbrug og varmekonsum igennem udskiftning af installationer. Ligeledes vurderes der løbende om der skal iværksættes nye tiltag på området.

## Ledelsesberetning

---

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

Koncernens vigtigste aktiv er medarbejderne. Det er koncernens mål, at alle medarbejdere skal føle sig trygge ved at gå på arbejde, hvilket indebærer at medarbejdernes sikkerhed og sundhed vægtes højt. Derudover har koncernen fokus på at fastholde medarbejdere ved at skabe et godt arbejdsmiljø. Både KH OneStop og Skifter Lastbil udfører årlige trivselsmålinger, hvor der imellem målingerne sættes fokus på forbedring via specifikke handlingsplaner.

Koncernens væsentligste risici på området for sociale forhold og medarbejderforhold vurderes at relatere sig til sikkerhed på arbejdspladsen. Der er derfor taget de nødvendige foranstaltninger for at undgå fysisk overlast og potentielle ulykker.

Begge koncernens selskaber har fokus på en vellykket integration af nye medarbejdere. Dette indebærer, at en ny medarbejder får den bedst mulige start på sin ansættelse, samt at der afholdes årlige MUS-samtaler.

I begge koncernens selskaber arbejdes der systematisk på at minimere omfanget af arbejdsulykker og at sikre indrapportering af alle nærved-hændelser og ulykker. I 2021, er der for koncernen rapporteret 27 arbejdsmiljøhændelser, alle af mindre alvorlig karakter. Ift. Hændelser af mere alvorlig karakter er der ikke registreret skader i 2021. Samlet ses dette derfor som en positiv udvikling, om end der stadig arbejdes for at nedbringe antallet yderligere.

#### Arbejdsmiljøhændelser

2017	30
2018	31
2019	44
2020	35
2021	27

#### Arbejdsmiljøhændelser af mere alvorlig karakter

2017	2
2018	1
2019	1
2020	1
2021	0

### **COVID19 og medarbejderforhold**

COVID19 og de hermed følgende nedlukninger og restriktioner i samfundet har påvirket driften i koncernens selskaber, og har dermed også haft indflydelse på en række medarbejderforhold.

Overholdelse af restriktioner har ligeledes haft effekt på medarbejdernes daglige arbejde, hvor COVID19 restriktioner som brug af mundbind og afskærmning mod kunder har ændret en række arbejdsgange. Mødeaktivitet har i perioder været neddroset, og kun absolut nødvendige møder der afholdt heraf en lang række elektronisk via Teams. Aktivitet og medarbejdere mellem de enkelte afdelinger har ligeledes været holdt et minimalt niveau, og kun hvor det har været strengt nødvendigt.

Under hele forløbet har koncernen fulgt sundhedsmyndighedernes anbefalinger i forhold til håndtering af COVID19 de tilfælde hvor medarbejdere har været i kontakt med smittede.

## Ledelsesberetning

---

Det er ledelsens vurdering af de indførte tiltage har medvirket til at koncernen indtil nu har klaret sig godt under COVID 19 pandemien. Der vil fremadrettet altid være en risiko i forhold til udviklingen heraf, men vi bibeholder nuværende tiltage og tilpasser løbende ud fra sundhedsstyrelsens anbefalinger. Hermed mindsker vi risikoen mindst muligt for koncern og vore medarbejdere.

### *Menneskerettigheder*

Koncernen er imod enhver form for børne- og tvangsarbejde og respekterer FN's menneskerettighedserklæring samt den internationale arbejdsorganisations (ILO) kernekonventioner.

Den mest væsentlige risiko inden for menneskerettigheder er vurderet til at være krænkelse af menneskerettigheder i leverandørkæden. For at minimere risikoen for brud på menneskerettighederne og sikre ordentlige arbejdsforhold hos leverandørerne, indkøber selskaberne i koncernen fra danske leverandører hvor det er muligt. Derudover er koncernen og selskaberne løbende i uformel dialog med de danske leverandører omkring arbejdsforhold. I 2021 blev der ikke konstateret brud på menneskeretslige forhold hos leverandører.

### *Bekæmpelse af korruption og bestikkelse*

Koncernen handler etisk og ansvarligt i alle aspekter af forretningen og tolererer ikke nogen former for korruption eller bestikkelse. Det er vurderet, at den væsentligste risiko relateret til dette område er forbundet med medarbejdere med eksterne kontakter, som fx indkøbere.

I koncernens personalepolitikker er det præciseret hvordan selskabets medarbejdere skal forholde sig til forretningsetiske forhold som håndtering af kontanter, gavepolitik mv. For at sikre, at politikker for forretningsetik og anti-korruption bliver fulgt af alle medarbejdere, bliver nye medarbejdere eksempelvis præsenteret for det konkrete indhold i personalehåndbogen. I 2021 blev der ikke konstateret brud med koncernens selskabers politikker relateret til forretningsetik.

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

MOLU Holding ApS har et mål om minimum 25% kvindelige medlemmer i bestyrelsen i 2021. Den nuværende status er 0%. Målet blev ikke nået i 2021, da generalforsamlingen ikke ønskede at skifte ud i den siddende bestyrelse.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Der er i koncernen ikke en konkret formuleret politik for dataetik. Det er dog et område der løbende er arbejdet med og er i fokus. Det er vigtigt at vores samarbejdspartnere kan have tillid til os og være trygge ved vores håndtering af data. Derfor er vi dedikeret til at beskytte data på tre måder. For det første har selskaber i koncernen stor fokus på at vurdere risici, imødegå disse gennem foranstaltninger og dermed fastholde et højt niveau af informationssikkerhed. For det andet har vi stor fokus på altid at efterleve de persondatarelige regler og brugernes rettigheder, når vi behandler data. For det tredje følger vi vore egne interne etiske regler, for at sikre at vi både ud fra den enkeltes perspektiv og ud fra samfundets perspektiv bedst kan bevare den tillid vi er blevet givet af samarbejdspartnerne, når vi behandler data. Ansvar for efterlevelse og opfølgning på dataetik er forankret CFO/økonomichef KH OneStop og Skifter Lastbil.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for MOLU Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelse for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden MOLU Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori MOLU Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### *Konsolideringspraksis*

## Anvendt regnskabspraksis

---

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Erhvervede rettigheder

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og afskrives over 1-5 år.

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 3-10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	10-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 3-10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

MOLU Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på servicekontrakter med løbetid på op til 7 år. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig forpligtelse, og der er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
1	781.779.332	596.491.581	44.999	108.000
	Andre driftsindtægter	3.285.140	351.017	140.953
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-546.670.727	-376.839.691	0
	Andre eksterne omkostninger	-38.965.097	-39.704.823	-30.955
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>199.428.648</b>	<b>180.298.084</b>	<b>154.997</b>
3	Personaleomkostninger	-136.724.387	-135.167.129	-190.492
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-11.950.223	-8.020.212	-11.430
	<b>Driftsresultat</b>	<b>50.754.038</b>	<b>37.110.743</b>	<b>-46.925</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	24.642.736
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	145.344
	Andre finansielle indtægter	233.314	119.023	194.050
4	Øvrige finansielle omkostninger	-1.364.616	-790.523	-12.991
	<b>Resultat før skat</b>	<b>49.622.736</b>	<b>36.439.243</b>	<b>24.922.214</b>
	Skat af årets resultat	-11.708.205	-8.498.157	-33.699
5	<b>Årets resultat</b>	<b>37.914.531</b>	<b>27.941.086</b>	<b>24.888.515</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:			
	Anpartshavere i MOLU Holding ApS	24.888.516	16.169.490	
	Minoritetsinteresser	13.026.015	11.771.596	
		<b>37.914.531</b>	<b>27.941.086</b>	



**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
	kr.	kr.	kr.	kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	488.306	628.003	0	0
7	Goodwill	28.014.156	10.987.995	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	28.502.462	11.615.998	0	0
8	Grunde og bygninger	24.898.643	27.291.168	0	1.837.081
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.575.713	9.469.759	0	0
10	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	533.426	0	0	0
11	Indretning af lejede lokaler	1.697.311	2.064.620	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	43.705.093	38.825.547	0	1.837.081
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	73.178.948	60.131.723
13	Kapitalinteresser	40.000	0	40.000	0
14	Deposita	3.370.345	2.980.345	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	3.410.345	2.980.345	73.218.948	60.131.723
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>75.617.900</b>	<b>53.421.890</b>	<b>73.218.948</b>	<b>61.968.804</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	20.487.980	16.461.153	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	118.111.841	100.211.402	0	0
	Varebeholdninger i alt	138.599.821	116.672.555	0	0

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Note					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	69.542.783	66.877.470	0	0
	Igangværende arbejder for fremmed regning	9.724.034	5.258.907	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.444.386	600.311
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	4.650.000	0	4.650.000	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	8.058
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.262.703	0
	Andre tilgodehavender	10.324.472	5.079.517	2.613.519	6.196
15	Periodeafgrænsningsposter	2.864.863	769.018	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>97.106.152</b>	<b>77.984.912</b>	<b>13.970.608</b>	<b>614.565</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	105.245	94.523	105.245	94.523
	<b>Værdipapirer i alt</b>	<b>105.245</b>	<b>94.523</b>	<b>105.245</b>	<b>94.523</b>
	Likvide beholdninger	9.188.021	28.500.128	7.011.898	5.487.840
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>244.999.239</b>	<b>223.252.118</b>	<b>21.087.751</b>	<b>6.196.928</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>320.617.139</b>	<b>276.674.008</b>	<b>94.306.699</b>	<b>68.165.732</b>

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	64.696.553	51.649.331
Overført resultat	89.686.310	67.979.101	24.989.757	16.329.901
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>2.000.000</u>	<u>56.500</u>	<u>2.000.000</u>	<u>56.500</u>
Egenkapital før minoritetsinteresser	91.811.310	68.160.601	91.811.310	68.160.732
Minoritetsinteresser	<u>39.170.550</u>	<u>41.291.727</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>130.981.860</u></b>	<b><u>109.452.328</u></b>	<b><u>91.811.310</u></b>	<b><u>68.160.732</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
16 Hensættelser til udskudt skat	5.209.926	4.189.526	0	0
17 Andre hensatte forpligtelser	<u>10.873.489</u>	<u>12.132.534</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>16.083.415</u></b>	<b><u>16.322.060</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	7.852.297	9.008.300	0	0
Gæld til pengeinstitutter	12.759.098	8.207.198	0	0
Leasingforpligtelser	7.604.024	3.049.392	0	0
Deposita	90.000	0	0	0
Anden gæld	<u>0</u>	<u>13.689.806</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
18 Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>28.305.419</u>	<u>33.954.696</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Note					
18	Kortfristet del af langfristet gæld	13.121.485	3.346.357	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	10.253.749	7.728.670	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	9.468.348	6.568.303	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	76.472.389	60.828.491	0	0
	Selskabsskat	766.664	340.229	766.664	0
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	528.029	0
	Anden gæld	35.162.690	38.130.838	1.200.696	5.000
19	Periodeafgrænsningsposter	1.120	2.036	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>145.246.445</u>	<u>116.944.924</u>	<u>2.495.389</u>	<u>5.000</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>173.551.864</u></b>	<b><u>150.899.620</u></b>	<b><u>2.495.389</u></b>	<b><u>5.000</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>320.617.139</u></b>	<b><u>276.674.008</u></b>	<b><u>94.306.699</u></b>	<b><u>68.165.732</u></b>

**2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

**20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**21 Eventualposter**

**22 Nærtstående parter**

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode kr.	Overført re- sultat kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabsåret kr.	Minoritetsinte- resser kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2021	125.000	0	67.979.101	56.500	41.291.727	109.452.328
Udloddet udbytte	0	0	0	-56.500	-14.455.571	-14.512.071
Resultatandel	0	0	21.688.516	2.000.000	13.026.016	36.714.532
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	1.200.000	0	0	1.200.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-1.200.000	0	0	-1.200.000
Anden egenkapital- bevægelse	0	0	18.693	0	10.330	29.023
Regulering ved køb/salg	0	0	0	0	-701.952	-701.952
	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>89.686.310</b>	<b>2.000.000</b>	<b>39.170.550</b>	<b>130.981.860</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	Virksomhedskapital kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2021	125.000	51.649.331	16.329.901	56.500	68.160.732
Udloddet udbytte	0	0	0	-56.500	-56.500
Resultatandel	0	13.028.659	8.659.856	2.000.000	23.688.515
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	1.200.000	0	1.200.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-1.200.000	0	-1.200.000
Anden egenkapital- bevægelse	0	18.563	0	0	18.563
	<b>125.000</b>	<b>64.696.553</b>	<b>24.989.757</b>	<b>2.000.000</b>	<b>91.811.310</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat	37.914.531	27.941.086
23 Reguleringer	24.391.716	16.949.593
24 Ændring i driftskapital	-26.732.671	-22.380.898
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	35.573.576	22.509.781
Renteindbetalinger og lignende	233.314	17.578
Renteudbetalinger og lignende	-1.364.616	-689.079
Pengestrøm fra ordinær drift	34.442.274	21.838.280
Betalt selskabsskat	-10.261.370	-8.163.757
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>24.180.904</b>	<b>13.674.523</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-21.094.433	-175.289
Køb af materielle anlægsaktiver	-15.279.571	-4.902.941
Salg af materielle anlægsaktiver	3.084.693	1.986.347
Køb af finansielle anlægsaktiver	-430.000	-8.037.801
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	2.187.590
Ændring værdipapirdepot	-10.722	5.734
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-33.730.033</b>	<b>-8.936.360</b>
Optagelse af langfristet gæld	34.109.705	1.446.339
Afdrag på langfristet gæld	-29.983.854	-9.896.676
Udbetalt udbytte	-15.712.071	-6.341.178
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-701.836	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-12.288.056</b>	<b>-14.791.515</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-21.837.185</b>	<b>-10.053.352</b>
Likvider 1. januar 2021	20.771.458	30.824.810
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>-1.065.727</b>	<b>20.771.458</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	9.188.022	28.500.128
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-10.253.749	-7.728.670
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>-1.065.727</b>	<b>20.771.458</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>				
Øvrig salg	10.964.779	2.320.882	44.999	108.000
Salg af varer	550.359.680	462.421.624	0	0
Salg af værkstedsydelse	220.454.873	131.749.075	0	0
	<b>781.779.332</b>	<b>596.491.581</b>	<b>44.999</b>	<b>108.000</b>

## Segmentoplysninger

Geografisk - sekundært segment:

	<u>Danmark</u>	<u>EU</u>	<u>3. lande</u>	<u>I alt</u>
Koncern	<u>713.050.219</u>	<u>55.055.068</u>	<u>13.674.045</u>	<u>781.779.332</u>

**2. Honorar til  
generalforsamlingsvalgt  
revisor**

Samlet honorar til  
Sønderjyllands Revision,  
Statsautoriseret  
revisionsaktieselskab

	<u>286.500</u>	<u>0</u>	<u>12.500</u>	<u>17.350</u>
--	----------------	----------	---------------	---------------

Honorar vedrørende  
lovpligtig revision

	<u>286.500</u>	<u>0</u>	<u>12.500</u>	<u>0</u>
	<b><u>286.500</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>12.500</u></b>	<b><u>0</u></b>

Samlet honorar til EY

	<u>0</u>	<u>307.725</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
--	----------	----------------	----------	----------

Honorar vedrørende  
lovpligtig revision  
Andre ydelser

	<u>0</u>	<u>216.000</u>	<u>0</u>	<u>5.000</u>
	<u>0</u>	<u>91.725</u>	<u>0</u>	<u>12.350</u>
	<b><u>0</u></b>	<b><u>307.725</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>17.350</u></b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	127.067.986	122.722.781	177.924	0
Pensioner	8.413.254	5.685.350	12.000	0
Andre omkostninger til social sikring	325.855	2.896.726	568	0
Personaleomkostninger i øvrigt	917.292	3.862.272	0	0
	<b>136.724.387</b>	<b>135.167.129</b>	<b>190.492</b>	<b>0</b>
Direktion	4.470.292	0	0	0
Bestyrelse	181.000	0	0	0
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>4.651.292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	263	270	1	0
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	1.364.616	790.523	12.991	15.618
	<b>1.364.616</b>	<b>790.523</b>	<b>12.991</b>	<b>15.618</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>				
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret			1.200.000	1.500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			13.028.659	4.370.921
Udbytte for regnskabsåret			2.000.000	56.500
Overføres til overført resultat			8.659.856	10.242.069
<b>Disponeret i alt</b>			<b>24.888.515</b>	<b>16.169.490</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>6. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>		
Kostpris 1. januar 2021	2.621.898	2.446.609
Tilgang i årets løb	73.810	175.289
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>2.695.708</b>	<b>2.621.898</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-1.993.895	-1.654.029
Årets afskrivninger	-213.507	-339.866
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-2.207.402</b>	<b>-1.993.895</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>488.306</b>	<b>628.003</b>
<b>7. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2021	16.310.791	16.310.791
Tilgang i årets løb	21.021.073	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>37.331.864</b>	<b>16.310.791</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-5.322.796	-3.422.289
Årets afskrivninger	-3.994.912	-1.900.507
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-9.317.708</b>	<b>-5.322.796</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>28.014.156</b>	<b>10.987.995</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>8. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2021	35.992.485	35.957.751	2.048.874	2.014.140
Tilgang i årets løb	257.455	34.734	0	34.734
Afgang i årets løb	-2.048.874	0	-2.048.874	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>34.201.066</b>	<b>35.992.485</b>	<b>0</b>	<b>2.048.874</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-8.701.317	-7.875.258	-211.793	-185.751
Årets afskrivninger	0	0	-11.430	-26.042
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	-824.329	-826.059	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	223.223	0	223.223	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-9.302.423</b>	<b>-8.701.317</b>	<b>0</b>	<b>-211.793</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>24.898.643</b>	<b>27.291.168</b>	<b>0</b>	<b>1.837.081</b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2021	46.086.649	48.161.948
Tilgang i årets løb	14.173.016	4.387.248
Afgang i årets løb	-4.630.570	-6.462.546
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>55.629.095</b>	<b>46.086.650</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-36.616.891	-36.973.063
Årets afskrivninger	-6.234.950	-4.360.305
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	3.798.459	4.716.477
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-39.053.382</b>	<b>-36.616.891</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>16.575.713</b>	<b>9.469.759</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	11.926.878	4.928.761
<b>10. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>		
Tilgang i årets løb	533.426	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>533.426</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>533.426</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.
<b>11. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar 2021	6.161.508	5.680.551
Tilgang i årets løb	315.674	480.958
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>6.477.182</b>	<b>6.161.509</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-4.096.889	-3.503.414
Årets afskrivninger	-682.982	-593.475
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-4.779.871</b>	<b>-4.096.889</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.697.311</b>	<b>2.064.620</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2021	8.482.396	904.613
Tilgang i årets løb	0	8.037.801
Afgang i årets løb	-6.750	-460.018
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>8.475.646</b>	<b>8.482.396</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	51.649.327	47.259.884
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	24.642.736	16.224.812
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-1.331.298	-1.695.073
Udbytte	-10.276.029	-10.158.822
Andre kapitalbevægelser	18.566	18.526
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>64.703.302</b>	<b>51.649.327</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>73.178.948</b>	<b>60.131.723</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Skifter Lastbil Holding ApS	Aabenraa	64,23 %
Skifter Lastbil A/S	Aabenraa	64,23 %
Ejd. selskabet Hi Park 9, Herning ApS	Aabenraa	64,23 %
Ejd. selskabet L. Industrivej 1, Aabenraa ApS	Aabenraa	64,23 %
Ejd. selskabet Industrivej 11, Padborg ApS	Aabenraa	64,23 %
MT Onestop Holding ApS	Aabenraa	70 %
KH Onestop A/S	Padborg	70 %

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>13. Kapitalinteresser</b>				
Tilgang i årets løb	40.000	0	40.000	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>
<b>Kapitalinteresser:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
LK Ejendomme ApS			Aabenraa	50 %
Ryttergården Kolding ApS			Aabenraa	50 %

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.
<b>14. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2021	2.980.345	3.012.845
Tilgang i årets løb	390.000	0
Afgang i årets løb	0	-32.500
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>3.370.345</b>	<b>2.980.345</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>3.370.345</b>	<b>2.980.345</b>
<b>15. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter vedrører omkostninger for kommende regnskabsperiode.		
<b>16. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2021	4.189.526	4.254.328
Udskudt skat af årets resultat	1.020.400	-64.802
	<b>5.209.926</b>	<b>4.189.526</b>
<b>17. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2021	12.132.534	9.842.889
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.259.045	2.289.645
	<b>10.873.489</b>	<b>12.132.534</b>



## Noter

---

### 18. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2021 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 31/12 2021 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	9.007.134	1.154.837	7.852.297	3.879.269
Kreditinstitutter i øvrigt	19.759.098	7.000.000	12.759.098	0
Leasingforpligtelser	12.570.672	4.966.648	7.604.024	0
	<b>41.336.904</b>	<b>13.121.485</b>	<b>28.215.419</b>	<b>3.879.269</b>

### 19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører indtægter for kommende regnskabsperiode.

## Noter

---

### 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Der er i koncernen afgivet selvskyldnerkaution overfor koncernvirksomhedernes mellemværender med Sydbank A/S.

Koncernen har afgivet virksomhedspant i en del af koncernens tilgodehavender fra salg med tkr. 17.000. Virksomhedspantet er stillet til sikkerhed for koncernens gæld til kreditinstitut. Den regnskabsmæssige værdi af sikkerhedsstillelsen udgør tkr. 25.221.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, tkr. 9.007, er der stillet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør tkr. 19.963.

Endvidere er der stillet sikkerhed i ejerpantebrev tkr. 1.500 til sikkerhed for bankgæld. Den regnskabsmæssige værdi udgør tkr. 7.134 og indgår også som regnskabsmæssig værdi af aktiv stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter.

Koncernen har stillet sikkerhed overfor SKAT i forbindelse med tilkobling til Motorregisteret. Sikkerheden andrager tkr. 500 (2020, tkr. 500) og er sket via deponerede midler.

Modervirksomhed:

Selskabet har stillet kapitalandele i datterselskab til sikkerhed for eget bankengagement. Den regnskabsmæssige værdi af sikkerhedsstillelsen udgør tkr. 4.732.

Selskabet har stillet kapitalandele i datterselskab til sikkerhed for datterselskabers bankengagement. Den regnskabsmæssige værdi af sikkerhedsstillelsen udgør tkr. 12.392.

### 21. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Koncernen har ikke eventualaktiver.

**Noter**

---

**21. Eventualposter (fortsat)**

Koncern:

Der er som led i koncernen virksomhed afgivet tilbagekøbsgarantier i forbindelse med salg af lastbiler. Tilbagekøbsgarantierne udløber over de kommende 42 mdr. Den samlede tilbagekøbsforpligtigelse udgør pr. 31. december 2021, tkr. 1.478 (2020, tkr. 626)

Koncernen bankforbindelse har stillet betalingsgarantier overfor udlejer af koncernens lejede lokaler og kreditorer. Disse udgør pr. 31. december 2021 tkr. 2.809 (2020, tkr. 2.637)

I koncernens lagerbeholdning indgår varer med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 34.298, hvori der er afgivet konsignationsforbehold.

Koncernen har indgået huslejeaftaler som er uopsigelige fra koncernens side i perioden indtil 1.4.2028. Den samlede lejeudgift hertil udgør tkr. 54.760 (2020, tkr. 57.418).

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter, som forfalder til betaling for sambeskatningskresen.

**Sambeskatning**

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

**22. Nærtstående parter****Bestemmende indflydelse**

Morten Lund

kapitalbesiddelse

## Noter

---

### **Transaktioner**

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c stk 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

**Noter**

	Koncern	
	2021	2020
	kr.	kr.
<b>23. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	11.950.223	8.020.212
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-426.922	-240.278
Andre finansielle indtægter	-233.314	-17.577
Øvrige finansielle omkostninger	1.364.616	689.079
Skat af årets resultat	11.708.205	8.498.157
Øvrige reguleringer	28.908	0
	<b>24.391.716</b>	<b>16.949.593</b>
<b>24. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-21.927.266	-32.299.263
Ændring i tilgodehavender	-19.121.240	-23.276.782
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	14.315.835	33.195.147
	<b>-26.732.671</b>	<b>-22.380.898</b>

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Morten Lund

---

Som Direktør  
PID: 9208-2002-2-707214517372  
Tidspunkt for underskrift: 11-03-2022 kl.: 15:02:23  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Morten Lund

---

Som Dirigent  
PID: 9208-2002-2-707214517372  
Tidspunkt for underskrift: 11-03-2022 kl.: 15:02:23  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Flemming Callesen

---

Som Revisor  
På vegne af Sønderjyllands Revision A/S  
RID: 74264040  
Tidspunkt for underskrift: 11-03-2022 kl.: 15:03:57  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Jesper Hansen

---

Som Revisor  
På vegne af Sønderjyllands Revision A/S  
RID: 70490378  
Tidspunkt for underskrift: 11-03-2022 kl.: 15:04:33  
Underskrevet med NemID

NEM ID

This document has esignatur Agreement-ID: 312814WZHRH247227218

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).