



Tlf.: 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kystvejen 29  
DK-8000 Aarhus C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**P. VANG HOLDING APS**  
**LYSHØJEN 12 ST. TH., 8520 LYSTRUP**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 5. april 2023

---

Peter Vang Christensen

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8-11
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Egenkapitalopgørelse.....	15-16
Pengestrømsopgørelse.....	17
Noter.....	18-25
Anvendt regnskabspraksis.....	26-33

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	P. VANG HOLDING ApS Lyshøjen 12 st. th. 8520 Lystrup
	CVR-nr.: 33 35 98 02
	Stiftet: 29. november 2010
	Kommune: Aarhus
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Peter Vang Christensen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for P. VANG HOLDING ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lystrup, den 5. april 2023

Direktion:

---

Peter Vang Christensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i P. VANG HOLDING ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P. VANG HOLDING ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 5. april 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Klaus Tvede-Jensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23304

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	592.563	592.423	537.261	462.878	434.399
Bruttoresultat.....	192.101	243.125	203.430	163.380	145.609
Resultat af primær drift.....	25.710	88.178	76.733	50.726	44.942
Finansielle poster, netto.....	-3.474	-15.340	-19.796	-16.837	-14.760
Årets resultat før skat.....	25.017	73.487	56.720	33.889	30.182
Årets resultat.....	20.165	57.155	44.737	26.447	23.057
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	20.111	56.515	44.313	26.059	22.691
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	984.203	816.536	684.817	652.666	530.655
Egenkapital.....	267.163	246.318	187.327	138.873	110.004
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser....	266.084	244.675	185.846	137.815	109.335
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	31.517	77.472	93.979	25.612	47.073
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-151.951	-105.155	-36.022	-134.412	-84.638
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	120.140	-12.319	-10.291	117.184	35.968
Pengestrømme i alt.....	-294	-40.002	47.666	8.384	-1.597
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-169.568	-162.301	-35.244	-117.598	-89.878
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	5,2	21,4	16,1	18,3	19,1
Soliditetsgrad.....	27,0	30,0	27,1	21,1	20,6
Egenkapitalforrentning.....	7,9	26,4	27,4	21,3	22,7

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	$\frac{\text{NWC} + \text{immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill)} + \text{materielle anlægsaktiver} - \text{andre hensatte forpligtelser} - \text{øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}} \times 100$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}} \times 100$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)}}{\text{Samlede aktiver, ultimo}} \times 100$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}} \times 100$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i at agere holdingselskab for aktiviteterne i Plantorama koncernen.

Koncernen driver 13 oplevelsescentre i byerne Aarhus, Randers, Viborg, Vejle, Odense, Aalborg, Sønderborg, Hillerød, Vallensbæk, Horsens, Amager og Hørsholm. Det 14. center åbner i Høje Taastrup i foråret 2023. Endvidere har koncernen salg af sine varer via hjemmesiden [www.plantorama.dk](http://www.plantorama.dk) og distribution heraf via egne biler.

Flertallet af koncernens oplevelsescentre drives fra bygninger ejet af koncernen.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Aktivitetsniveauet i 2022 har været på samme niveau som 2021. Omsætningen udgør i 2022 i alt 592.563 t.kr. Årets resultat før skat er et overskud på 25.017 t.kr. mod sidste års resultat før skat på 73.487 t.kr. og anses ikke for at være tilfredsstillende. Den væsentlige forklaring på udviklingen i forhold til 2021 er et mindre aktivitetsniveau end forventet.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2022 udgør 267.163 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på 27,1%.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Omsætningen og resultatet for 2022 lever ikke op til forventningerne for året. Som i den øvrige detailhandel oplevede vi fra maj måned en negativ udvikling i de daglige omsætningstal. Desuden har stigende omkostninger, herunder væsentlig stigning i energiomkostninger, haft betydning for årets resultat.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

#### *Driftsrisici:*

De driftsmæssige risici skønnes i al væsentlighed afgrænset til den markedsmæssige udvikling.

#### *Valutarisici:*

Koncernen foretager visse varekøb i udenlandsk valuta.

#### *Kreditrisici:*

Koncernens omsætning består primært af kontantsalg, hvorfor tilgodehavenderne fra salg alene udgør ubetydelige beløb. Finansieringen af koncernens bygningsmasse sker primært via realkreditbelåning. Koncernen har en finansieringsstrategi hvorefter hovedparten af realkreditfinansieringen sker via fast rente lån.

#### *Likviditet:*

Koncernen har en likvid beholdning på 5.181 t.kr, pr. 31. december 2022.

### Miljøforhold

Som følge af vores forretningsaktiviteter er der en risiko for, at miljøet påvirkes negativt pga. et stort energiforbrug samt et stort forbrug af vandressourcer ifm. vanding af planter. Som udgangspunkt arbejder vi ud fra deisen om, at samtlige investeringer vi foretager i Plantorama koncernen generelt vurderes ud fra økonomiske kriterier. Vi har dog som et yderligt parameter valgt at vurdere investeringsprojekter ud fra deres mulige gevinst for miljøet. Det betyder eksempelvis at et projekt, der ikke opfylder virksomhedens krav til f.eks. tilbagebetalingstid, besluttet gennemført ud fra betragtningen om en positiv virkning på miljø og klima.

For at understøtte vores fokus på at minimere vores miljømæssige påvirkning har vi implementeret en række understøttende aktiviteter:



## LEDELSESBERETNING

### Miljøforhold (fortsat)

#### *Vores produkter:*

Vi vil altid gerne udvælge de bedste planter til vores gæster. I takt med at **bæredygtige, sprøjtefrie og økologiske plantealternativer** kommer på markedet, vælger vi disse.

En mangfoldig have med rigt plante- og dyreliv er et bæredygtigt valg, hvorfor vi har **udfaset koncentrater og gifte** og indført plantebeskyttelsesmidler, der er fremstillet af naturligt forekommende stoffer. I forlængelse heraf finder du også produkter som insekthoteller og **bivenlige planter**, som fremmer biodiversiteten.

I vores Madværksteder og restauranter finder du nøje udvalgte **produkter og råvarer af høj kvalitet**, hvoraf en stigende andel er økologiske, og vi arbejder løbende på at finde flere lokale leverandører.

Vi tilbyder produkter i **genanvendte materialer** på tværs af vores sortiment i haveliv, boligliv og dyreliv, bl.a. havekrukker og dyreartikler i genanvendt plast.

#### *Vores bygninger og drift:*

Når vi bygger og renoverer vores centre, tager vi mest muligt hensyn til miljø og klima. I foråret 2023 installeres der solceller på de 6 resterende havecentre, der ikke i forvejen har solcelleanlæg. Fra foråret 2023 vil alle centre få dækket en stor del af deres **elforbrug af solceller** monteret på tagene af de enkelte centre.

En stor del af vores **planter vandes med opsamlet regnvand** fra tagene, hvilket minimerer vandforbruget markant. Regnvand er bedre for planterne, da det ikke indeholder kalk. Når planterne er vandet, løber det overskydende vand tilbage i tanken, klar til at vande andre planter.

De nyeste centre er udstyret med **højisolerbart tag samt solafskærmning og mørklægning** for at holde temperaturen nede om dagen og spare varme om natten.

Vi har installeret **energibesparende LED belysning** i størstedelen af vores centre, og vi udskifter løbende al belysningen til LED i forbindelse med vores renoveringer.

### Forventninger til fremtiden

Der forventes en omsætning for 2023 i niveauet 625-650 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 30 - 40 mio. kr.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### *Forretningsmodel*

Plantorama koncernen driver detailhandel med fokus på have, bolig og dyr. Vores primære kundesegment er familier. Med 13 store centre fordelt over Jylland, Fyn og Sjælland er Plantorama Danmarks største kæde af have- og oplevelsescentre. Vi er 650 medarbejdere, hvilket omregnet til fuldtidsansatte udgør 331 medarbejdere.

#### *Sociale og medarbejderforhold*

Vi har fokus på medarbejderudvikling samt på at skabe en sund og tryk arbejdsplads. Derfor har vi indført **sundhedstiltag og -ambassadører**, ligesom vi prioriterer en procentdel af lønsummen til uddannelse af medarbejdere. Vi har **egen elev- og akademiuddannelse** i samarbejde med Kold College og VidenDjurs.

Årligt gennemfører vi **trivselsmålinger**, som sidste år viste en arbejdsglædescore på 81 med en samlet deltagelse på 81 %.

Vi **styrker løbende diversiteten i vores ledelse**, og i dag er den kønsmæssige fordeling henholdsvis 40 % kvinder og 60 % mænd i ledelsen på hovedkontoret. Derudover **ansætter vi flexjobbere og praktikanter** i samarbejde med jobcentre.

Vi donerer fast til forskellige **velgørende formål**, herunder Julemærkefonden og Dyrenes Beskyttelse, som på hver deres måde giver andre en ny start på livet.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

#### *Menneskerettigheder*

I forbindelse med det fysiske arbejdsmiljø i Plantorama koncernen kan der være en forhøjet risiko for skader, ulykker og sygefravær hos medarbejderne. Vi er meget bevidste omkring denne risiko og har derfor en struktureret indsats for at minimere arbejdsrelaterede skader og ulykker. Dette gøres blandt andet gennem forebyggende træning for at styrke vores medarbejderes kendskab til gode arbejdsrutiner ift. korrekte løfteteknikker. Vi har derudover investeret i hjælpematerialer så medarbejderne belastes mindst muligt. Vi har ikke på nuværende tidspunkt konkrete målinger på ovenstående.

#### *Antikorruption og bestikkelse*

Der er en risiko for at én eller flere af Plantorama koncernens leverandører kan agere uetisk. Plantorama koncernen har en global leverandørkæde, hvor virksomheden indkøber planter og andre produkter fra leverandører rundt omkring i verdenen og på det globale marked er Plantorama koncernen en lille aktør. Det er derfor begrænset, hvor stor påvirkningskraft virksomheden har. Der foreligger en formel samhandelsaftale på alle leverandører, og alle leverandører skal leve op til en Code of Conduct, hvori anti-korruption er indskrevet. Når vi indgår en ny samhandelsaftale, afholder vi møder med leverandørerne og alle leverandørerne udenfor Europa besøges inden samhandlen startes.

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Plantorama koncernens primære kundesegment er familier, hvorfor fokus herpå er en naturlig følge af den løbende udvikling af virksomheden. Som led i den løbende forretningsmæssige udvikling arbejdes der på at øge antallet af kvinder hos Plantorama koncernen både i bestyrelsen og i de øvrige ledelsesniveauer.

Bestyrelsen:

Den kønsmæssige fordeling blandt de 4 bestyrelsesmedlemmer i Plantorama koncernen udgør i 2022:

- 1 kvinde svarende til 25 %
- 3 mænd svarende til 75 %

Måltal for det underrepræsenterede køn i Bestyrelsen:

	Kvinder	Mænd
2023	1	3
2024	2	3
2025	2	3

Bestyrelsen for Plantorama koncernen vil bestræbe sig på at opnå en ligelig fordeling af kønnene blandt bestyrelsesmedlemmerne. Som led heri er det en målsætning for de kommende års bestyrelsesarbejde, at opnå en ligelig repræsentation af kvinder og mænd, svarende til en andel af kvinder på mindst 40 % i bestyrelsen. Dette vil ske under hensyntagen til sammensætning af de for bestyrelsen nødvendige komplementære kompetencer.

Selskabets arbejde med opnåelse af det fastlagte måltal evalueres hvert år på selskabets generalforsamling i marts måned.

#### *Øvrige ledelseslag:*

Øvrige ledelseslag er defineret som butikschefer og afdelingschefer samt funktionschefer i stabsfunktioner.

#### *Redegørelse for politikker*

Plantorama koncernen ønsker, at alle medarbejdere oplever, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt. Virksomheden er meget opmærksom på fordelene ved en mangfoldig organisation både i forhold til køn, alder, kompetencer, nationalitet m.v. og Plantorama koncernen arbejder derfor på at styrke mangfoldigheden i medarbejdergruppen generelt.

Det underrepræsenterede køn hos Plantorama koncernen skal til enhver tid opleve, at de har samme

## LEDELSESBERETNING

**Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn (fortsat)**  
muligheder for karriere og lederstillinger som øvrige medarbejdere.

### *Omsætning af politikker til handling*

Plantorama koncernen har fokus på at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelsesniveauer gennem nedenstående politikker og initiativer:

- Tiltrækning og rekruttering: Ved rekruttering fremgår det tydeligt af stillingsopslaget, at kandidaten ikke bliver vurderet ud fra køn, nationalitet, etnicitet eller alder. Ved rekruttering til de øvrige ledelsesniveauer, vil ledelsen vælge kvinden, såfremt man har to lige kvalificerede ansøgere af forskelligt køn i bestræbelsen på at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag.
- Udvikling og fastholdelse: Igennem medarbejderudviklingssamtaler og en årlig medarbejdertrivselsundersøgelse er der fokus på balance mellem arbejds- og privatliv. I medarbejdersamtalen sker der en afklaring af medarbejderens egne karrieremål. Der er løbende opfølgning på fastsatte mål og udviklingsmuligheder. Der er i ledelsen særligt fokus på udarbejdelse af karriereplaner for kvindelige medarbejdere.

### *Vurdering af opnåede resultater*

Selskabet har arbejdet med ovennævnte politikker, og fordelingen i de øvrige ledelseslag er 50 % kvinder og 50 % mænd.

### **Redegørelse for dataetik**

Som en naturlig del af selskabets drift, så lagres der data på kunder/brugere samt på virksomhedens medarbejdere.

Vi har med vores politik for dataetik indrettet os på at behandle data med respekt og på forsvarlig vis. Vi sikrer at vores datasikkerhed og vores beskyttelse af data lever op til vores politikker.

Der føres løbende kontrol af, at vores politikker for dataetik overholdes, og om vores politikker har behov for justeringer.

Selskabet har ikke oplevet sikkerhedsbrud på data.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>592.563</b>	<b>592.423</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vareforbrug.....		-288.376	-277.786	0	0
Andre driftsindtægter.....	2	1.277	26.502	0	0
Eksterne omkostninger.....	3	-113.363	-98.014	-26	-57
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>192.101</b>	<b>243.125</b>	<b>-26</b>	<b>-57</b>
Personaleomkostninger.....	4	-140.206	-131.131	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-26.079	-23.816	0	0
Andre driftsomkostninger.....		-106	0	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>25.710</b>	<b>88.178</b>	<b>-26</b>	<b>-57</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksom- heder.....		2.781	649	20.708	57.277
Andre finansielle indtægter.....		17.053	1.422	0	0
Andre finansielle omkostninger.....	5	-20.527	-16.762	-733	-447
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>25.017</b>	<b>73.487</b>	<b>19.949</b>	<b>56.773</b>
Skat af årets resultat.....	6	-4.852	-16.332	160	-258
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	7	<b>20.165</b>	<b>57.155</b>	<b>20.109</b>	<b>56.515</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter..		0	322	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		1.028	705	0	0
Goodwill.....		5.411	6.896	0	0
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger.....		1.572	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>8.011</b>	<b>7.923</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		694.341	544.001	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		103.599	97.863	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		14.164	24.757	0	0
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.....		2.949	3.701	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>815.053</b>	<b>670.322</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i datter- virksomheder.....		0	0	274.043	252.037
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		7.241	4.461	0	0
Andre værdipapirer.....		6	6	0	0
Lejede depositum og andre tilgodehavender.....		18.705	18.527	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>10</b>	<b>25.952</b>	<b>22.994</b>	<b>274.043</b>	<b>252.037</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>849.016</b>	<b>701.239</b>	<b>274.043</b>	<b>252.037</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		101.378	88.909	0	0
Forudbetaling for varer.....		0	689	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>101.378</b>	<b>89.598</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		1.716	1.329	0	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		11.569	9.884	0	0
Andre tilgodehavender.....		9.855	6.473	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		18	836	18	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	2.999	14.252
Periodeafgrænsningsposter.....	11	5.470	1.702	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>28.628</b>	<b>20.224</b>	<b>3.017</b>	<b>14.252</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>5.181</b>	<b>5.475</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>135.187</b>	<b>115.297</b>	<b>3.017</b>	<b>14.252</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>984.203</b>	<b>816.536</b>	<b>277.060</b>	<b>266.289</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Selskabskapital.....		1.003	1.003	1.003	1.003
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		3.252	471	203.025	181.018
Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring.....		16.875	10.449	0	0
Overført resultat.....		241.454	229.752	58.556	59.655
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		3.500	3.000	3.500	3.000
Minoritetsinteresser.....		1.079	1.643	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>267.163</b>	<b>246.318</b>	<b>266.084</b>	<b>244.676</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	12	53.808	44.363	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>53.808</b>	<b>44.363</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ansvarlig lånekapital.....		2.400	2.400	0	0
Gæld til realkreditinstitutter.....		175.055	165.271	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		40.710	47.886	0	0
Leasingforpligtelser.....		56.191	60.544	0	0
Afledte finansielle instrumenter...	13	1.211	9.450	0	0
Anden gæld.....		9.813	9.746	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>14</b>	<b>285.380</b>	<b>295.297</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		8.962	20.570	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		258.101	105.200	4.655	6.908
Leasingforpligtelser.....		17.476	11.975	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		55.502	39.968	30	28
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	6.291	1.116
Selskabsskat.....		84	13.604	0	13.561
Anden gæld.....		25.208	28.616	0	0
Deposita.....		156	30	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	15	12.363	10.595	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>		<b>377.852</b>	<b>230.558</b>	<b>10.976</b>	<b>21.613</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>663.232</b>	<b>525.855</b>	<b>10.976</b>	<b>21.613</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>984.203</b>	<b>816.536</b>	<b>277.060</b>	<b>266.289</b>
Eventualposter mv.	16				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Nærtstående parter	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	3				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Koncernen					
	Selskabs- kapital	Øvrige reserver	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2022..	1.003	10.920	229.752	3.000	1.643	246.318
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.....		2.781	11.830	5.500	54	20.165
<b>Transaktioner med ejere</b>						
Ordinært udbytte.....				-3.000	-391	-3.391
Ekstraordinært udbytte.....				-2.000	-355	-2.355
Køb af minoritetsinteresser..			-128		128	0
<b>Bevæg. dagsværdireserver</b>						
Årets værdiregulering.....		8.239				8.239
<b>Skat af egenkapitalbevægelser.....</b>		<b>-1.813</b>				<b>-1.813</b>
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>1.003</b>	<b>20.127</b>	<b>241.454</b>	<b>3.500</b>	<b>1.079</b>	<b>267.163</b>

	Koncernen		
	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi	Dagsværdi- reserve for regnskabs- metode mæssig sikring	I alt
Reserver 1. januar 2022.....	471	10.449	10.920
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.....	2.781		2.781
<b>Bevæg. dagsværdireserver</b>			
Årets værdiregulering.....		8.239	8.239
<b>Skat af egenkapitalbevægelser.....</b>		<b>-1.813</b>	<b>-1.813</b>
<b>Reserver 31. december 2022.....</b>	<b>3.252</b>	<b>16.875</b>	<b>20.127</b>

## EGENKAPITALOPGØRELSE

<b>Moderselskabet</b>					
	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	1.003	181.018	59.655	3.000	244.676
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.		20.708	-6.099	5.500	20.109
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-3.000	-3.000
Ekstraordinært udbytte.....				-2.000	-2.000
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>					
Andre reg. af indre værdi.....		6.299			6.299
<b>Overførsler</b>					
Modt./dekl. udbytte.....		-5.000	5.000		0
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>1.003</b>	<b>203.025</b>	<b>58.556</b>	<b>3.500</b>	<b>266.084</b>



**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	tkr.	tkr.
Årets resultat.....	20.165	57.155
Årets afskrivninger tilbageført.....	26.079	23.752
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	106	64
Resultat af associerede virksomheder.....	-2.781	-649
Skat af årets resultat tilbageført.....	4.852	16.332
Betalt selskabsskat.....	-10.094	-5.314
Ændring i varebeholdninger.....	-11.780	-35.022
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-9.222	-8.028
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	14.038	24.323
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	154	4.859
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>31.517</b>	<b>77.472</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-2.107	-421
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-150.339	-115.707
Salg af materielle anlægsaktiver.....	673	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-178	-14.077
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	0	25.050
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-151.951</b>	<b>-105.155</b>
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	99.734	24.000
Afdrag på lån.....	-128.028	-43.709
Andre ændringer i langfristet gæld.....	67	-8.632
Ændring i driftskredit (inkl. byggekredit).....	154.113	18.022
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-5.746	-2.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>120.140</b>	<b>-12.319</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-294</b>	<b>-40.002</b>
Likvider 1. januar.....	5.475	45.477
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>5.181</b>	<b>5.475</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	5.181	5.475
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>5.181</b>	<b>5.475</b>

## NOTER

## Note

**Nettoomsætning**

1

I henhold til årsregnskabslovens § 96 er selskabet omfattet af kravet om segmentoplysninger vedrørende omsætningen. Selskabets aktivitet med plante- og dyrehandel er ikke opdelt yderligere i den interne rapportering, ligesom der ikke er geografiske segmenter som afviger indbyrdes. Som følge heraf gives ikke segmentoplysninger af omsætningen.

**Særlige poster**

2

Der er i regnskabsåret foretaget afrapportering på modtaget kompensation under statens hjælpepakker for Covid-19 støtte vedrørende tidligere år, hvorved selskabet har opgjort en forventelig tilbagebetaling på i alt 2.356 t.kr.

Den forventelige tilbagebetaling vedrører modtaget lønkompensation.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Kompensation for faste omkostninger.....	0	16.591	0	0
Lønkompensation.....	0	9.911	0	0
Forventet tilbagebetaling af modtaget lønkompensation.....	-2.357	0	0	0
	<b>-2.357</b>	<b>26.502</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Honorar til**

3

**generalforsamlingsvalgte revisorer**

Samlet honorar:

BDO.....	549	518	0	0
Deloitte.....	0	361	0	0
	<b>549</b>	<b>879</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Specifikation af honorar:

Lovpligtig revision.....	271	265	0	0
Erklæringsopgaver med sikkerhed ...	0	92	0	0
Skatterådgivning.....	29	77	0	0
Andre ydelser.....	249	445	0	0
	<b>549</b>	<b>879</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>4</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	331	329	0	0	
Løn og gager .....	129.469	121.892	0	0	
Pensioner.....	8.364	7.964	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	2.373	1.275	0	0	
	<b>140.206</b>	<b>131.131</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	1.977	1.938	0	0	
	<b>1.977</b>	<b>1.938</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					<b>5</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	367	76	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	20.527	16.762	366	371	
	<b>20.527</b>	<b>16.762</b>	<b>733</b>	<b>447</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>6</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	3.043	14.371	-167	-111	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	7	369	7	369	
Regulering af udskudt skat.....	1.802	1.592	0	0	
	<b>4.852</b>	<b>16.332</b>	<b>-160</b>	<b>258</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>7</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	3.500	3.000	3.500	3.000	
Ekstraordinært udbytte.....	2.000	0	2.000	0	
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	2.781	649	20.708	57.277	
Overført resultat.....	11.830	52.866	-6.099	-3.762	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	54	640	0	0	
	<b>20.165</b>	<b>57.155</b>	<b>20.109</b>	<b>56.515</b>	

## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

8

	Koncernen	
	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2022.....	1.905	6.818
Tilgang.....	0	535
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>1.905</b>	<b>7.353</b>
Afskrivninger 1. januar 2022.....	1.583	6.113
Årets afskrivninger .....	322	212
<b>Afskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>1.905</b>	<b>6.325</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>0</b>	<b>1.028</b>
	Koncernen	
	Goodwill	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse og forud- betalinger
Kostpris 1. januar 2022.....	13.770	0
Tilgang.....	0	1.572
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>13.770</b>	<b>1.572</b>
Afskrivninger 1. januar 2022.....	6.874	0
Årets afskrivninger .....	1.485	0
<b>Afskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>8.359</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>5.411</b>	<b>1.572</b>

Immaterielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger består af aktiverede omkostninger afholdt i forbindelse IT-opgardering.

## NOTER

## Note

## Materielle anlægsaktiver

9

	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2022.....	522.536	206.722
Overførsel.....	319	4.579
Tilgang.....	147.480	18.108
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed.....	54.854	0
Afgang.....	0	-10.405
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>725.189</b>	<b>219.004</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	25.609	108.858
Overførsel.....	319	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-9.629
Årets afskrivninger .....	4.920	16.176
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>30.848</b>	<b>115.405</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>694.341</b>	<b>103.599</b>
Finansielle leasingaktiver.....		98.664
	Koncernen	
	Indretning af lejede lokaler	Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.
Kostpris 1. januar 2022.....	24.038	3.701
Overførsel.....	0	-4.579
Tilgang.....	153	3.827
Afgang.....	-877	0
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>23.314</b>	<b>2.949</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	7.063	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-877	
Årets afskrivninger .....	2.964	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>9.150</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>14.164</b>	<b>2.949</b>
Finansielle leasingaktiver.....		2.283

## NOTER

	Note
Finansielle anlægsaktiver	10

	Koncernen		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdi- papirer	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2022.....	3.990	6	18.527
Tilgang.....	0	0	178
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>3.990</b>	<b>6</b>	<b>18.705</b>
Værdireguleringer 1. januar 2022.....	569	0	0
Årets resultat .....	2.930	0	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2022.....</b>	<b>3.499</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2022.....	99	0	0
Afskrivninger på goodwill.....	149	0	0
<b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2022.....</b>	<b>248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..</b>	<b>7.241</b>	<b>6</b>	<b>18.705</b>

**Goodwill**

I den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i associerede virksomheder er der indeholdt goodwill med en regnskabsmæssig værdi på 99 t.kr. pr. 31. december 2022.

	Moder- selskabet
	Kapitalandele i datter- virksomheder
Kostpris 1. januar 2022.....	71.018
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>71.018</b>
Værdireguleringer 1. januar 2022.....	181.018
Udloddet resultat .....	-5.000
Årets resultat .....	20.708
Egenkapitalbevægelser.....	6.299
<b>Værdireguleringer 31. december 2022.....</b>	<b>203.025</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>274.043</b>

**Kapitalandele i dattervirksomheder**

Navn og hjemsted	Ejerandel
Plantorama Holding ApS, Lystrup.....	100 %
Plantorama A/S, Lystrup.....	98,7 %
Ejendomsselskabet Plantorama A/S, Lystrup.....	100 %
Plantorama Inkoop B.V., De Kwakel.....	100 %

## NOTER

	<b>Note</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver (fortsat)</b>	<b>10</b>

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Ådalsvej 50 ApS, København K.....	50 %

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

11

### Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

12

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Udskudt skat 1. januar.....	44.363	41.503	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	1.802	1.592	0	0
Årets udskudte skat i egenkapitalen.	1.813	1.268	0	0
Korrektioner.....	5.830	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>53.808</b>	<b>44.363</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Afledte finansielle instrumenter

I henhold til selskabets finansieringsstrategi afdækkes en mindre del af selskabets renterisici ved renteswaps. De indgåede renteswaps omlægger variable rentebetalinger til faste rentebetalinger. Værdien af renteswaps indregnes i balancen, og årets regulering modposteres på egenkapitalen med fradrag for skatteeffekten. De indgåede kontrakter afdækker variabelt forrentede lån i 2 af selskabets ejendomme frem til henholdsvis 2027 og 2028.

13

### Langfristede gældsforpligtelser

	Koncernen			
	31/12 2022 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2021 gæld i alt
Ansvarlig lånekapital.....	2.400	0	2.400	2.400
Gæld til realkreditinstitutter.....	184.017	8.962	137.124	185.841
Gæld til pengeinstitutter.....	49.869	9.159	10.788	58.469
Leasingforpligtelser.....	73.667	17.476	0	72.519
Afledte finansielle instrumenter.....	1.211	0	0	9.450
Anden gæld.....	9.834	21	9.626	9.770
	<b>320.998</b>	<b>35.618</b>	<b>159.938</b>	<b>338.449</b>

14

## NOTER

	Note
<b>Periodeafgrænsningsposter</b> Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger.	15
<b>Eventualposter mv.</b>	16
<b>Eventualforpligtelser</b>	
<b>Koncernen</b>	
<b>Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b> Selskabet har indgået leje- og leasingforpligtelser, hvor forpligtelserne frem til udløb beløber sig til DKK 449 mio. kr. i 2022 (2021: DKK 450 mio. kr.).	
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b> Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.  Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.	
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	17
<b>Koncernen</b>	
Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på i alt 184 mio. kr. er der givet pant i grunde og bygninger på i alt 219 mio. kr., hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2022 udgør 694 mio. kr.	
Til sikkerhed for bankgæld på 258 mio. kr. er der deponeret ejerpantebreve i grunde og bygninger på nominelt 413 mio. kr., hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2022 udgør 687 mio. kr.	
Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution for alt bankmellemværende. Bankgælden udgør pr. 31. december 2022 294 mio. kr.	
Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution for alt bankmellemværende med associeret selskab Ådalsvej 50 ApS. Bankgælden udgør pr. 31. december 2022 40 mio. kr.	
Der er stillet virksomhedspant på 25 mio. kr. med sikkerhed i simple fordringer hidhørende fra salg af varer og tjenesteydelser, driftsinventar og driftsmateriel, immaterielle aktiver samt varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 213 mio. kr. pr. 31. december 2022 (31. december 2021: 196 mio. kr.).	
<b>Moderselskabet</b>	
Moderselskabet har til sikkerhed for selskabets bankgæld på 5 mio. kr., givet pant i aktierne i Plantorama Holding A/S, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 274 mio. kr.	
Aktierne i Plantorama Holding A/S, Plantorama A/S og Ejendomsselskabet Plantorama A/S er pantsat til sikkerhed for alt mellemværende datterselskaberne har med kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af aktierne udgør 274 mio. kr. pr. 31. december 2022.	



**NOTER****Note****Nærtstående parter**

18

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Peter Vang Christensen, Egå, ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for P. VANG HOLDING ApS for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Sammenligningstal

I årsrapporten for 2021 var driftskredit samt gæld til pengeinstitutter klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Driftskredit og gæld til pengeinstitutter opfylder imidlertid ikke definitionen på likvider, og skulle derfor klassificeres under ”Pengestrømme fra finansieringsaktivitet” i pengestrømsopgørelsen.

Den ændrede klassifikation er indarbejdet i årsrapporten og bevirker, at regnskabsposten ”Pengestrømme fra finansieringsaktivitet” nedbringes med t.DKK 18.022. Ændringen bevirker ligeledes, at likviderne i pengestrømsopgørelsen er forøges med t.DKK 18.022.

Indvirkningen er korrigeret i sammenligningstallene, således likviderne primo sammenligningsåret er tilrettet.

### Ændring som følge af væsentlige fejl

Der er i sammenligningstallene for årsrapporten for 2021 foretaget reklassificering mellem anden gæld og periodeafgrænsningsposter under passiverne med t.DKK 10.399, da ikke-indløste gavekort har været præsenteret under anden gæld. Det er efter ledelsens vurdering mere passende at denne post præsenteres under periodeafgrænsningsposterne. Ændringen har hverken effekt på balancesum eller indvirkning på resultatopgørelsen samt egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet P. VANG HOLDING ApS samt dattervirksomheder, hvori P. VANG HOLDING ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet, som om virksomheden har været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Sammenligningstal korrigeres for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Andre driftsindtægter består af kompensation i forbindelse med covid-nedlukning i løbet af 2021 samt forventet tilbagebetaling heraf. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I ejerselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminerings af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning på balancen.

Regnskabsposten måles til de aktiverede omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	40 år	60 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-14 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5-14 år	0 %

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i ejerselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejerselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der henføres til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, i det omfang betingelserne herfor er opfyldt. Værdireguleringerne indregnes i en dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring indtil den sikrede transaktion realiseres eller sikringsforholdet ophører eller nedjusteres. Ved realisation indregnes den akkumulerede værdi af sikringsinstrumentet sammen med den sikrede transaktion i resultatopgørelsen, medmindre sikringstransaktionen resulterer i indregning af et ikke-finansielt aktiv eller en ikke-finansiell forpligtelse. I så fald overføres beløbet fra egenkapitalen til kostprisen eller den regnskabsmæssige værdi på dette aktiv eller forpligtelse.

Såfremt et sikringsforhold helt eller delvist ikke længere er effektivt, overføres den akkumulerede værdi i egenkapitalen helt eller forholdsmæssigt til de finansielle poster i resultatopgørelsen. Her indregnes også ændringer i dagsværdien på afledte finansielle instrumenter, som selskabet skulle vælge ikke at henføre til regnskabsmæssig sikring. Der indregnes skat af bevægelser på sikringsreserven, som overføres til skat i resultatopgørelsen i takt med at reserven opløses.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.