



## P. Vang Holding ApS

Lyshøjen 12, st.  
8520 Lystrup  
CVR-nr. 33359802

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
08.04.2021

---

**Peter Vang Christensen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	13
Koncernens balance pr. 31.12.2020	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	19
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	34

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

P. Vang Holding ApS

Lyshøjen 12, st.

8520 Lystrup

CVR-nr.: 33359802

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Direktion

Peter Vang Christensen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for P. Vang Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lystrup, den 08.04.2021

**Direktion**

**Peter Vang Christensen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i P. Vang Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P. Vang Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 08.04.2021

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

### Morten Gade Steinmetz

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34145

### Henrik Brorsbøl Jakobsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33233

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	537.261	462.878	434.399	424.764	359.028
Bruttoresultat	203.431	163.380	145.609	134.198	104.812
Driftsresultat	76.735	50.726	44.942	40.424	30.402
Resultat af finansielle poster	(19.798)	(16.837)	(14.760)	(14.200)	(15.633)
Årets resultat	44.736	26.447	23.057	20.805	11.326
Årets resultat ekskl. minoriteter	44.312	26.059	22.691	18.443	10.178
Balancesum	684.818	652.666	530.655	459.246	377.102
Investeringer i materielle aktiver	35.244	117.598	89.878	70.826	20.722
Egenkapital	187.329	138.873	110.004	93.310	68.121
Egenkapital ekskl. minoriteter	185.847	137.815	109.335	83.513	61.034
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	37,86	35,30	33,52	31,59	29,19
Overskudsgrad (%)	10,6	7,3	6,9	6,2	4,1
Nettomargin (%)	8,33	5,71	5,31	4,90	3,15
Egenkapitalforrentning (%)	27,38	21,09	23,53	25,52	17,90
Soliditetsgrad (%)	27,14	21,12	20,60	18,18	16,19

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### Overskudsgrad (%):

$\frac{\text{Resultat før skat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning



**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat ekskl. minoriteter \* 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

P. Vang Holding ApS er øverste holdingselskab for aktiviteterne i Plantorama koncernen. Koncernen driver oplevelsescentre i form af havecentre og dyrehandel i byerne Aarhus, Randers, Viborg, Odense, Aalborg, Sønderborg, Hillerød, Vallensbæk, Horsens, Amager og Vejle.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Aktivitetsniveauet i 2020 har været markant stigende i forhold til 2019. Således er omsætningen steget med 74.383 t.kr. svarende til 16 %. Omsætningen udgør i 2020 i alt 537.261 t.kr. Alle centre har i 2020 realiseret organisk vækst.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat før skat er et overskud på 56.720 t.kr. mod sidste års resultat før skat på 33.889 t.kr. og anses for værende meget tilfredsstillende. Driftsresultatet (EBIT) udgør 76.735 t.kr., hvilket er en stigning på 26.009 t.kr. i forhold til året før. Den væsentlige forklaring på udviklingen i forhold til 2019 er forbedret bruttoresultat som følge af stigning i omsætningen og bedre omkostningsstyring.

### Forventet udvikling

Der forventes en omsætning for 2021 i niveauet 610-620 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 55-60 mio. kr. Udbruddet og spredningen af COVID-19 har betydet, at alle centre har været lukket i perioden 25. december 2020 til 28. februar 2021. Dette har betydet, at der ikke har været omsætning i den pågældende periode. Vi forventer at den manglende omsætning indhentes i den resterende del af 2021, og vi forventer dermed ingen påvirkning af indtjeningen i regnskabsåret 2021. Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Særlige risici

#### Driftsrisici

De driftsmæssige risici skønnes i al væsentlighed afgrænset til den markedsmæssige udvikling.

#### Valuarisici

Plantorama A/S foretager visse varekøb i udenlandsk valuta.

#### Kreditrisici

Virksomhedens omsætning består primært af kontantsalg, hvorfor tilgodehavenderne fra salg alene udgør ubetydelige beløb.

#### Likviditet

Koncernen har en likvid beholdning på 45.477 t.kr, pr. 31.12.2020.

### Miljømæssige forhold

Som følge af vores forretnings aktiviteter er der en risiko for at miljøet påvirkes negativt pga. et stort energiforbrug samt et stort forbrug af vandressourcer ifm. vanding af planter. Som udgangspunkt arbejder vi ud fra deisen om, at samtlige investeringer vi foretager i Plantorama A/S generelt vurderes ud fra økonomiske kriterier. Vi har dog som et yderligt parameter valgt at vurdere investeringsprojekter ud fra deres mulige gevinst for miljøet. Det betyder for eksempelvis at et projekt, der ikke opfylder virksomhedens krav til f.eks. tilbagebetalingstid, besluttet gennemført ud fra betragtningen om en positiv virkning på miljø og klima.

For at understøtte vores fokus på at minimere vores miljømæssige påvirkning har vi implementeret en række understøttende aktiviteter:

- Ni af vores havecentre er udstyret med fuld LED-belysning, som minimerer elforbrug. Dette har i 2020 medført en besparelse på 900.000 kWh svarende til 558 tons CO<sub>2</sub>.
- Vores nye havecentre har alle installeret solceller på taget for at minimere vores samlede energiforbrug fra konventionelle energikilder. Der er produceret 109.053 kWh i 2020.
- Vi har installeret tanke til opsamling af regnvand på centrenes tage. Der ligger ingen konkrete målinger på besparelsen, der i høj grad afhænger af vejrforhold, herunder særligt nedbør. I et gennemsnitligt år giver løsningen en besparelse på vores samlede vandforbrug på ca. 50 %. Derudover arbejder vi med at genopsamle vand når planter vandes i centrene.
- De nyeste af vores bygninger har fået isolering og udvalgte af vores ældre bygninger har gennemgået en geninstallering af isolering for at minimere varmetabet.

## Redegørelse for samfundsansvar

### Forretningsmodel

Plantorama-koncernen driver detailhandel med fokus på have, bolig og dyr. Vores primære kundesegment er kvinder. Med 11 store centre fordelt over Jylland, Fyn og Sjælland er Plantorama Danmarks største have- og dyrecenterkæde. Vi er 550 medarbejdere, hvilket omregnet til fuldtidsansatte udgør 252 medarbejdere.

### Sociale og medarbejderforhold

Der er en risiko for, at vi i Plantorama A/S ikke formår at sikre en fastholdelse af eksisterende medarbejdere samt tiltrække nye medarbejdere til vores organisation. For at imødegå denne risiko har vi i vores Plantorama A/S medarbejderhåndbog / personalepolitik beskrevet vores fokus på medarbejderudvikling og på at skabe en tryk og sund arbejdsplads. For at sikre en løbende medarbejderudvikling tilbydes vores medarbejdere med jævne mellemrum efteruddannelse og kurser. Plantorama A/S budgetterer med en specifik andel af den årlige lønsum til uddannelse af medarbejderne. Vi ansætter løbende virksomhedspraktikanter og medarbejdere i jobtilskud. Vi tilbyder mentorordninger for alle nyansatte for at sikre at vi herved giver vores medarbejdere de bedste forudsætninger for at trives og vokse med forretningen. Derudover har vi en årlig trivselsundersøgelse blandt medarbejderne. I 2020 besvarede 409 medarbejdere trivselsundersøgelsen svarende til en deltagelse på 81 %. Resultatet af trivselsundersøgelsen viste en gennemsnitlig tilfredshedsscore på 81 (på en skala op til 100). Vi har derudover en række aktiviteter som fokuserer på sociale forhold eksternt for virksomheden. I 2020 donerede vi 100 t.kr. til Julemærkefonden. Vi ønsker ligeledes at støtte de lokalsamfund, hvor vi driver vores forretning. Derfor gav vi 2020 sponsorater til 15 lokale idrætsklubber på tværs af landet inden for en bred vifte af sportsgrene. Det er også muligt for vores kunder via Plantoramas hjemmeside at søge sponsorater til specifikke begivenheder, arrangementer og aktiviteter i relation til virksomhedens forretningsområder.

### Menneskerettigheder

I forbindelse med det fysiske arbejdsmiljø i Plantorama A/S kan der være en forhøjet risiko for skader, ulykker og sygefravær hos medarbejderne. Vi er meget bevidste omkring denne risiko og har derfor en struktureret indsats for at minimere arbejdsrelaterede skader og ulykker. Dette gøres blandt andet gennem forebyggende træning for at styrke vores medarbejderes kendskab til gode arbejdsrutiner ift. korrekte løfteteknikker. Vi har derudover investeret i hjælpematerialer så medarbejderne belastes mindst muligt. Vi har ikke på nuværende tidspunkt konkrete målinger på ovenstående.

### Antikorruption og bestikkelse

Der er en risiko for at én eller flere af Plantorama A/S' leverandører kan agere uetisk. Plantorama A/S har en global leverandørkæde, hvor virksomheden indkøber planter og andre produkter fra leverandører rundt omkring i verdenen og på det globale marked er Plantorama A/S en lille aktør. Det er derfor begrænset, hvor stor påvirkningskraft virksomheden har. Der foreligger en formel samhandelsaftale på alle leverandører, og alle leverandører skal leve op til en Code of Conduct, hvori anti-korruption er indskrevet. Når vi indgår en ny

samhandelsaftale, afholder vi møder med leverandørerne og alle leverandørerne udenfor Europa besøges inden samhandlen startes.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Plantorama's primære kundesegment er kvinder, hvorfor fokus herpå er en naturlig følge af den løbende udvikling af virksomheden. Som led i den løbende forretningsmæssige udvikling arbejdes der på at øge antallet af kvinder hos Plantorama A/S både i bestyrelsen og i de øvrige ledelsesniveauer.

#### Bestyrelsen

Den kønsmæssige fordeling blandt de 5 bestyrelsesmedlemmer i Plantorama A/S udgør i 2020:

- 1 kvinde svarende til 20 %
- 4 mænd svarende til 80 %

Selskabets arbejde med opnåelse af det fastlagte måltal evalueres hvert år på selskabets generalforsamling i marts måned.

Det opstillede mål for 2020 er hermed ikke realiseret.

Bestyrelsen for Plantorama A/S vil bestræbe sig på at opnå en ligelig fordeling af kønnene blandt bestyrelsesmedlemmerne. Som led heri er det en målsætning for de kommende års bestyrelsesarbejde, at opnå

en ligelig repræsentation af kvinder og mænd, svarende til en andel af kvinder på mindst 40 % i bestyrelsen. Dette vil ske under hensyntagen til sammensætning af de for bestyrelsen nødvendige komplementære kompetencer.

	Antal mænd i bestyrelsen	Antal kvinder i bestyrelsen
Regnskabsåret 2020	3	2
Regnskabsåret 2021	3	2

Selskabets arbejde med opnåelse af det fastlagte måltal evalueres hvert år på selskabets generalforsamling i marts måned.

### Øvrige ledelseslag

Øvrige ledelseslag er defineret som butikshefer og afdelingschefer samt funktionschefer i stabsfunktioner.

### Redegørelse for politikker

Plantorama A/S ønsker, at alle medarbejdere oplever, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt. Virksomheden er meget opmærksom på fordelene ved en mangfoldig organisation både i forhold til køn, alder, kompetencer, nationalitet m.v. og Plantorama A/S arbejder derfor på at styrke mangfoldigheden i medarbejdergruppen generelt.

Det underrepræsenterede køn hos Plantorama A/S skal til enhver tid opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som øvrige medarbejdere.

### **Omsætning af politikker til handling**

Plantorama A/S har fokus på at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelsesniveauer gennem nedenstående politikker og initiativer:

- Tiltrækning og rekruttering: Ved rekruttering fremgår det tydeligt af stillingsopslaget, at kandidaten ikke bliver vurderet ud fra køn, nationalitet, etnicitet eller alder. Ved rekruttering til de øvrige ledelsesniveauer, vil ledelsen vælge kvinden, såfremt man har to lige kvalificerede ansøgere af forskelligt køn i bestræbelsen på at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag.
- Udvikling og fastholdelse: Igennem medarbejderudviklingssamtaler og en årlig medarbejdertrivselsundersøgelse er der fokus på balance mellem arbejds- og privatliv. I medarbejdersamtalen sker der en afklaring af medarbejderens egne karrieremål. Der er løbende opfølgning på fastsatte mål og udviklingsmuligheder. Der er i ledelsen særligt fokus på udarbejdelse af karriereplaner for kvindelige medarbejdere.

### **Vurdering af opnåede resultater**

Selskabets arbejde med mangfoldighed i de øvrige ledelseslag er fortsat i sin opstart, og der er endnu ikke et grundlag for at vurdere de opnåede resultater. Selskabet forventer, at kunne evaluere på de opnåede resultater i regnskabsåret 2020.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der henvises til note 1.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning		537.260.850	462.877.731
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(259.563.960)	(229.233.740)
Andre eksterne omkostninger	2	(74.265.433)	(70.264.151)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>203.431.457</b>	<b>163.379.840</b>
Personaleomkostninger	3	(105.154.910)	(93.480.413)
Af- og nedskrivninger	4	(21.541.543)	(19.173.669)
<b>Driftsresultat</b>		<b>76.735.004</b>	<b>50.725.758</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(217.282)	39.066
Andre finansielle indtægter	5	665.051	610.840
Andre finansielle omkostninger	6	(20.462.639)	(17.486.461)
<b>Resultat før skat</b>		<b>56.720.134</b>	<b>33.889.203</b>
Skat af årets resultat	7	(11.983.836)	(7.441.710)
<b>Årets resultat</b>	8	<b>44.736.298</b>	<b>26.447.493</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	701.751	268.695
Erhvervede immaterielle aktiver		1.067.946	2.068.785
Erhvervede varemærker		310.404	153.407
Goodwill		8.380.884	9.865.429
<b>Immaterielle aktiver</b>	9	<b>10.460.985</b>	<b>12.356.316</b>
Grunde og bygninger		455.777.561	431.176.041
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		63.912.880	69.304.520
Indretning af lejede lokaler		9.167.602	9.745.130
Materielle aktiver under udførelse		769.456	3.442.321
<b>Materielle aktiver</b>	11	<b>529.627.499</b>	<b>513.668.012</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		3.811.885	4.029.167
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.600	5.600
Andre tilgodehavender		29.499.925	29.289.885
<b>Finansielle aktiver</b>	12	<b>33.317.410</b>	<b>33.324.652</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>573.405.894</b>	<b>559.348.980</b>

Råvarer og hjælpematerialer		53.772.856	60.275.487
Forudbetalinger for varer		803.047	1.599.124
<b>Varebeholdninger</b>		<b>54.575.903</b>	<b>61.874.611</b>
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.193.406	680.337
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	150.000
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		5.500.000	4.000.000
Udskudt skat	13	0	388.131
Andre tilgodehavender		3.607.947	6.996.732
Periodeafgrænsningsposter	14	1.058.553	18.120.503
<b>Tilgodehavender</b>		<b>11.359.906</b>	<b>30.335.703</b>
<hr/>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>45.476.543</b>	<b>1.106.825</b>
<hr/>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>111.412.352</b>	<b>93.317.139</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>684.818.246</b>	<b>652.666.119</b>
<hr/>			



**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		1.003.480	1.003.480
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		5.951.632	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	39.066
Reserve for udviklingsomkostninger		45.717	156.165
Overført overskud eller underskud		176.846.531	134.616.345
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.000.000	2.000.000
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>185.847.360</b>	<b>137.815.056</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>1.481.960</b>	<b>1.057.471</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>187.329.320</b>	<b>138.872.527</b>
Udskudt skat	13	41.503.000	36.960.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>41.503.000</b>	<b>36.960.000</b>
Ansvarlig lånekapital		2.400.000	2.400.000
Gæld til realkreditinstitutter		183.909.424	198.775.850
Leasingforpligtelser		22.240.118	26.583.657
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		64.678.808	55.667.490
Anden gæld		18.377.751	13.427.417
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>291.606.101</b>	<b>296.854.414</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	36.863.409	36.558.973
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		68.756.531	79.890.859
Deposita		60.000	60.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.386.546	23.573.170
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	4.067.087
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		3.846	264.672
Skyldig skat		6.827	22.969
Skyldige sambeskatningsbidrag		3.866.175	2.941.963
Anden gæld	16	27.472.043	31.815.195
Periodeafgrænsningsposter	17	3.964.448	784.290
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>164.379.825</b>	<b>179.979.178</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>455.985.926</b>	<b>476.833.592</b>
<b>Passiver</b>		<b>684.818.246</b>	<b>652.666.119</b>

Begivenheder efter balancedagen	1
Finansielle instrumenter	19
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20
Eventualaktiver	21
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22
Transaktioner med nærtstående parter	23
Dattervirksomheder	24

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.
Egenkapital primo	1.003.480	0	39.066	156.165	134.616.345
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	7.630.298	0	0	(231.137)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(1.678.666)	0	0	0
Overført til reserver	0	0	0	(110.448)	110.448
Årets resultat	0	0	(39.066)	0	42.350.875
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.003.480</b>	<b>5.951.632</b>	<b>0</b>	<b>45.717</b>	<b>176.846.531</b>

	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.000.000	137.815.056	1.057.471	138.872.527
Udbetalt ordinært udbytte	(2.000.000)	(2.000.000)	0	(2.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	7.399.161	0	7.399.161
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(1.678.666)	0	(1.678.666)
Overført til reserver	0	0	0	0
Årets resultat	2.000.000	44.311.809	424.489	44.736.298
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>185.847.360</b>	<b>1.481.960</b>	<b>187.329.320</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		76.735.004	50.725.758
Af- og nedskrivninger		21.541.543	19.173.669
Ændringer i arbejdskapital	18	26.922.477	(25.918.396)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>125.199.024</b>	<b>43.981.031</b>
Betalte finansielle omkostninger		(20.014.869)	(16.314.589)
Refunderet/(betalt) skat		(11.205.799)	(2.053.800)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>93.978.356</b>	<b>25.612.642</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(361.761)	(88.836)
Køb mv. af materielle aktiver		(35.660.434)	(51.610.529)
Salg af materielle aktiver		0	1.102.267
Udlån		0	(25.133.324)
Tilgang ved fusion		0	(58.681.250)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(36.022.195)</b>	<b>(134.411.672)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>57.956.161</b>	<b>(108.799.030)</b>
Optagelse af lån		28.160.000	73.648.500
Afdrag på lån mv.		(32.159.721)	(14.763.173)
Afdrag på leasingforpligtelser		(12.219.740)	(11.180.648)
Udbetalt udbytte		(2.000.000)	(2.000.000)
Indgåelse af leasingforpligtelser		8.459.522	24.108.293
Regulering af finansielle instrumenter		7.630.298	1.084.907
Tilgang af gæld ved fusion		0	27.296.700
Afgang modtaget depositum ved fusion		0	18.989.575
Indbetalt depositum		(322.472)	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(2.452.113)</b>	<b>117.184.154</b>

<b>Ændring i likvider</b>	<b>55.504.048</b>	<b>8.385.124</b>
Likvider primo	(78.784.036)	(87.169.160)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>(23.279.988)</b>	<b>(78.784.036)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	45.476.543	1.106.825
Kortfristet gæld til banker	(68.756.531)	(79.890.861)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>(23.279.988)</b>	<b>(78.784.036)</b>

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 har betydet, at alle centre har været lukket i perioden 25. december 2020 til 28. februar 2021. Dette har betydet, at der ikke har været omsætning i den pågældende periode. Vi forventer at den manglende omsætning indhentes i den resterende del af 2021, og vi forventer dermed ingen påvirkning af indtjeningen i regnskabsåret 2021. Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Lovpligtig revision	249.750	242.325
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	22.750	5.000
Skatterådgivning	52.500	50.000
Andre ydelser	194.750	310.525
	<b>519.750</b>	<b>607.850</b>

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	98.303.270	86.717.890
Pensioner	6.160.092	5.472.825
Andre omkostninger til social sikring	691.548	1.289.698
	<b>105.154.910</b>	<b>93.480.413</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>252</b>	<b>232</b>
---	------------	------------

	<b>Ledelses- vederlag 2020 kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2019 kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.335.795	2.336.558
	<b>2.335.795</b>	<b>2.336.558</b>

**4 Af- og nedskrivninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	3.201.240	3.018.322
Afskrivninger på materielle aktiver	18.275.929	16.152.284
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	64.374	3.063
	<b>21.541.543</b>	<b>19.173.669</b>

**5 Andre finansielle indtægter**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Valutakursreguleringer	664.158	356.619
Øvrige finansielle indtægter	893	254.221
	<b>665.051</b>	<b>610.840</b>

**6 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	16.319.766	13.133.022
Valutakursreguleringer	0	7.786
Øvrige finansielle omkostninger	4.142.873	4.345.653
	<b>20.462.639</b>	<b>17.486.461</b>

**7 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	10.079.703	6.473.340
Ændring af udskudt skat	2.421.000	968.370
Regulering vedrørende tidligere år	(516.867)	0
	<b>11.983.836</b>	<b>7.441.710</b>

**8 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.000.000	2.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	2.000.000
Overført resultat	42.311.809	22.058.667
Minoritetsinteressers andel af resultatet	424.489	388.826
	<b>44.736.298</b>	<b>26.447.493</b>

## 9 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Erhvervede varemærker kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	6.808.060	5.830.719	640.191	13.770.000
Overførsler	944.148	0	0	0
Tilgange	0	119.786	241.975	0
Afgange	(5.847.149)	0	(435.254)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.905.059</b>	<b>5.950.505</b>	<b>446.912</b>	<b>13.770.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.539.365)	(3.761.934)	(486.784)	(3.904.571)
Årets afskrivninger	(511.092)	(1.120.625)	(84.978)	(1.484.545)
Tilbageførsel ved afgang	5.847.149	0	435.254	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.203.308)</b>	<b>(4.882.559)</b>	<b>(136.508)</b>	<b>(5.389.116)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>701.751</b>	<b>1.067.946</b>	<b>310.404</b>	<b>8.380.884</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet		630.739		

## 10 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter består af aktiverede omkostninger afholdt i forbindelse med udvidelse af forretningsområder og indtjeningskilder.

## 11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	448.939.814	165.005.106	17.479.774	3.442.321
Overførsler	0	3.413.260	0	(4.357.408)
Tilgange	28.206.122	5.192.330	160.946	1.684.543
Afgange	0	(14.708.282)	(3.817.786)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>477.145.936</b>	<b>158.902.414</b>	<b>13.822.934</b>	<b>769.456</b>
Af- og nedskrivninger primo	(17.763.773)	(95.700.586)	(7.734.644)	0
Årets afskrivninger	(3.604.602)	(13.952.568)	(718.761)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	14.663.620	3.798.073	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(21.368.375)</b>	<b>(94.989.534)</b>	<b>(4.655.332)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>455.777.561</b>	<b>63.912.880</b>	<b>9.167.602</b>	<b>769.456</b>
Ikke-ejede aktiver	0	57.774.314	0	0



## 12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	3.990.101	5.600	29.289.885
Tilgange	0	0	322.472
Afgange	0	0	(112.432)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.990.101</b>	<b>5.600</b>	<b>29.499.925</b>
Opskrivninger primo	39.066	0	0
Afskrivninger på goodwill	(99.013)	0	0
Andel af årets resultat	(118.269)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(178.216)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.811.885</b>	<b>5.600</b>	<b>29.499.925</b>

## 13 Udskudt skat

	2020 kr.	2019 kr.
Immaterielle aktiver	695.000	660.000
Materielle aktiver	40.808.000	36.246.869
Forpligtelser	0	(335.000)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>41.503.000</b>	<b>36.571.869</b>

Bevægelser i året	2020 kr.
Primo	36.960.000
Indregnet i resultatopgørelsen	2.421.000
Øvrige reguleringer	2.122.000
<b>Ultimo</b>	<b>41.503.000</b>

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger.

## 15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Ansvarlig lånekapital	0	0	2.400.000	0
Gæld til realkreditinstitutter	11.355.860	11.809.144	183.909.424	122.276.422
Leasingforpligtelser	11.780.882	12.302.229	22.240.118	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	13.726.667	12.447.600	64.678.808	21.692.658
Anden gæld	0	0	18.377.751	0
	<b>36.863.409</b>	<b>36.558.973</b>	<b>291.606.101</b>	<b>143.969.080</b>

## 16 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Moms og afgifter	3.804.074	4.884.027
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	5.159.102	196.154
Feriepengeforpligtelser	5.730.757	14.301.135
Anden gæld i øvrigt	12.778.110	12.433.879
	<b>27.472.043</b>	<b>31.815.195</b>

## 17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## 18 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i varebeholdninger	7.298.708	(5.671.229)
Ændring i tilgodehavender	10.106.919	(9.440.128)
Ændring i leverandørgæld mv.	9.025.685	(11.426.317)
Andre ændringer	491.165	619.278
	<b>26.922.477</b>	<b>(25.918.396)</b>

## 19 Finansielle instrumenter

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger som finansielle omkostninger. Værdien af renteswaps indregnes i balancen, og årets regulering modposteres på egenkapital med fradrag af skatteeffekten. Kontrakterne afdækker rente på en væsentlig del af koncernens gæld og løber indtil 2028.

## 20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 kr.	2019 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>477.121.402</b>	<b>111.066.784</b>
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	<b>24.076.000</b>	<b>22.800.000</b>

## 21 Eventualaktiver

Som følge af Covid-19 pandemien har butikkerne i Plantorama A/S været påbudt lukket i perioden 25. december 2020 – 28. februar 2021. Selskabet er i proces med at færdiggøre ansøgninger om lønkomensation og komensation for faste omkostninger. Det er anslået at ca. 2,4 mio. kr. vil vedrøre 2020. Da beløbet endnu er behæftet med stor usikkerhed, er det ikke valgt at indregne i 2020 regnskabet.

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 455.778 t. kr. (431.176 t.kr. pr. 31.12.2019).

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Aktierne i Plantorama A/S og Ejendomsselskabet Plantorama A/S er pantsat til sikkerhed for alt mellemværende datterselskaberne har med kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af aktierne udgør 206.466 t.kr. (139.434 t.kr. pr. 31.12.2019)

Der er stillet virksomhedspant på 25.000 t.kr. med sikkerhed i simple fordringer hidhørende fra salg af varer og tjenesteydelser, driftsinventar og driftsmateriel, immaterielle aktiver samt varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 71.667 t.kr. pr. 31.12.2020 (84.742 t.kr. pr. 31.12.2019).

## 23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Plantorama Holding A/S	Egå	A/S	100
Plantorama A/S	Egå	A/S	98,9
Ejendomsselskabet Plantorama A/S	Egå	A/S	100,0
Plantorama Inkoop B.V.	De Kwakel	B.V.	100,0

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre eksterne omkostninger		(56.250)	(48.930)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(56.250)</b>	<b>(48.930)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		44.387.139	26.485.346
Andre finansielle omkostninger	2	(597.690)	(280.515)
<b>Resultat før skat</b>		<b>43.733.199</b>	<b>26.155.901</b>
Skat af årets resultat	3	543.653	72.478
<b>Årets resultat</b>	4	<b>44.276.852</b>	<b>26.228.379</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		193.644.855	146.702.262
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>193.644.855</b>	<b>146.702.262</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>193.644.855</b>	<b>146.702.262</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	760.000
Udskudt skat	6	0	388.131
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		7.846.086	2.271.437
<b>Tilgodehavender</b>		<b>7.846.086</b>	<b>3.419.568</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>7.846.086</b>	<b>3.419.568</b>
<b>Aktiver</b>		<b>201.490.941</b>	<b>150.121.830</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		1.003.480	1.003.480
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		122.626.815	75.684.222
Overført overskud eller underskud		60.217.067	59.127.354
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.000.000	2.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>185.847.362</b>	<b>137.815.056</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		6.838.659	7.733.220
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>6.838.659</b>	<b>7.733.220</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	7	1.000.000	1.000.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.777.209	3.553.553
Anden gæld		20.001	20.001
Periodeafgrænsningsposter	8	7.710	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>8.804.920</b>	<b>4.573.554</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>15.643.579</b>	<b>12.306.774</b>
<b>Passiver</b>		<b>201.490.941</b>	<b>150.121.830</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.003.480	75.684.222	59.127.354	2.000.000	137.815.056
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	(196.178)	0	0	(196.178)
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	5.951.632	0	0	5.951.632
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(3.200.000)	3.200.000	0	0
Årets resultat	0	44.387.139	(2.110.287)	2.000.000	44.276.852
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.003.480</b>	<b>122.626.815</b>	<b>60.217.067</b>	<b>2.000.000</b>	<b>185.847.362</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 har betydet, at alle centre har været lukket i perioden 25. december 2020 til 28. februar 2021. Dette har betydet, at der ikke har været omsætning i den pågældende periode. Vi forventer at den manglende omsætning indhentes i den resterende del af 2021, og vi forventer dermed ingen påvirkning af indtjeningen i regnskabsåret 2021. Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Andre finansielle omkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	160.322	0
Renteomkostninger i øvrigt	437.368	280.515
	<b>597.690</b>	<b>280.515</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Aktuel skat	(143.726)	0
Ændring af udskudt skat	0	(72.478)
Regulering vedrørende tidligere år	(399.927)	0
	<b>(543.653)</b>	<b>(72.478)</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.000.000	2.000.000
Overført resultat	42.276.852	24.228.379
	<b>44.276.852</b>	<b>26.228.379</b>



## 5 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	71.018.040
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>71.018.040</b>
Opskrivninger primo	75.684.222
Egenkapitalreguleringer	5.951.632
Andel af årets resultat	44.387.139
Udbytte	(3.200.000)
Tilbageførsel ved afgang	(196.178)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>122.626.815</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>193.644.855</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 6 Udskudt skat

	<b>2020 kr.</b>	<b>2019 kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	388.131	315.653
Indregnet i resultatopgørelsen	0	72.478
Øvrige reguleringer	(388.131)	0
<b>Ultimo</b>	<b>0</b>	<b>388.131</b>

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle aktiver, varebeholdninger og andre hensatte forpligtelser.

## 7 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2020 kr.</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	1.000.000	1.000.000	6.838.659
	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>6.838.659</b>

## 8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber. Hæftelsen udgør dog i begge tilfælde højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i det pågældende selskab, der ejes direkte eller indirekte af selskabet.

Til sikkerhed for selskabets bankgæld 7.839 t.kr. (8.733 t.kr.) er der givet pant i aktierne i Plantorama Holding A/S.

## Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Moderselskabet har afgivet selvskyldner kaution for datterselskabers bankmellemværende. Bankgæld i dattervirksomheder udgør 139.323 t.kr. (144.497 t.kr. pr. 31.12.2019).

## 10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Peter Vang Christensen, Egå, ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse.

## 11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### **Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-14 år
Indretning af lejede lokaler	5-14 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte

skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.



Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.