

## **P. Vang Holding ApS**

Lyshøjen 12, st. th.

8520 Lystrup

CVR-nr. 33359802

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 24.04.2019

**Dirigent**



\_\_\_\_\_

Navn: Peter Vang Christensen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	13
Koncernens balance pr. 31.12.2018	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	17
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	24
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	27
Modervirksomhedens noter	28
Anvendt regnskabspraksis	30

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

P. Vang Holding ApS  
Lyshøjen 12, st. th.  
8520 Lystrup

CVR-nr.: 33359802  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

### Direktion

Peter Vang Christensen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for P. Vang Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lystrup, den 24.04.2019

Direktion

Peter Vang Christensen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i P. Vang Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P. Vang Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

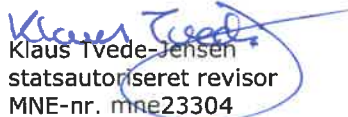
Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24.04.2019

### Deloitte

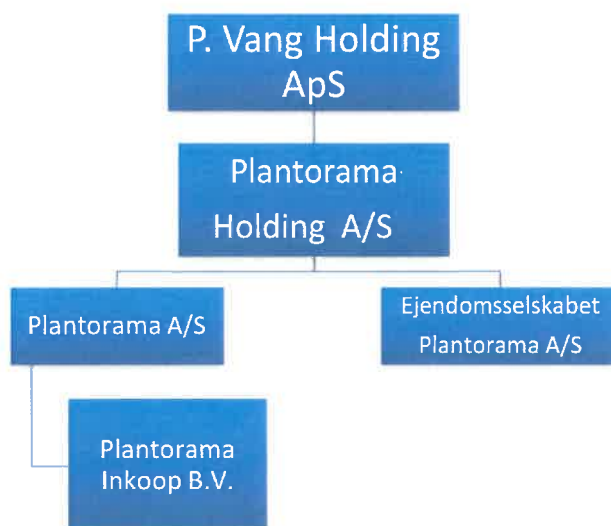
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

  
Klaus Tvede-Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23304

  
Henrik Brorsbøl Jakobsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33233

## Ledelsesberetning

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	434.399	424.764	359.028	323.415	301.805
Bruttoresultat	145.609	134.198	104.812	91.573	104.604
Driftsresultat	44.942	40.424	30.402	25.341	37.258
Resultat af finansielle poster	(14.760)	(14.200)	(15.633)	(16.440)	(19.487)
Årets resultat	23.057	20.805	11.326	7.270	12.949
Årets resultat ekskl. minoriteter	22.691	18.443	10.178	6.523	11.633
Samlede aktiver	530.655	459.246	377.102	349.612	371.521
Investeringer i materielle anlægsaktiver	89.878	70.826	20.722	18.473	2.194
Egenkapital	110.004	93.310	68.121	58.619	49.323
Egenkapital ekskl. minoriteter	109.335	83.513	61.034	52.408	44.044
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	33,5	31,6	29,2	28,3	34,7
Nettomargin (%)	5,3	4,9	3,2	2,2	4,3
Egenkapitalens forrentning (%)	23,5	25,5	17,9	13,5	27,6
Soliditetsgrad (%)	20,6	18,2	16,2	15,0	11,9





## Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings gældende "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtryk
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

P. Vang Holding ApS er øverste holdingselskab for aktiviteterne i Plantorama koncernen. Koncernen driver plantecentre og dyrehandel i byerne Aarhus, Randers, Viborg, Vejle, Odense, Aalborg, Sønderborg, Hillerød, Vallensbæk, Horsens og Amager.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Aktivitetsniveauet i 2018 har været på niveau med 2017. Således er omsætningen steget med 9.635 t.kr. svarende til 2%. Omsætningen udgør i 2018 i alt 434.399 t.kr. Stort set alle butikker har igen i 2018 realiseret organisk vækst.

I Ejendomsselskabet Plantorama A/S er der et overskud på 2.376 t.kr.

Koncernens samlede resultat er et overskud på 30.183 t.kr. t.kr. før skat mod 26.224 t.kr. før skat sidste år, og anses for værende tilfredsstillende. Driftsresultatet (EBIT) udgør 44.943 t.kr., hvilket er en stigning på 4.518 t.kr. i forhold til året før. Den væsentligste forklaring på udviklingen i forhold til 2017 er forbedret bruttoresultat som følge af stigning i omsætningen, og bedre omkostningsstyring.

Egenkapital udgør 109.335 t.kr. pr. 31. december 2018, svarende til en soliditetsgrad på 20,4% (excl. minoritetsinteresser).

### Oplysninger om ikke-finansielle forhold

Der er ikke væsentlige ikke-finansielle forhold udover de omtalte under "udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold".

### Forventet udvikling

For det kommende år forventes en omsætning i niveauet 450-460 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 28-30 mio. kr.

### Særlige risici

#### Driftsrisici

De driftsmæssige risici skønnes i al væsentlighed afgrænset til den markedsmæssige udvikling.

#### Valutarisici

Koncernen foretager i Plantorama A/S visse varekøb i udenlandsk valuta.

#### Kreditrisici

Koncernens omsætning består primært af kontantsalg, hvorfor tilgodehavenderne fra salg alene udgør ubetydelige beløb.

## Ledelsesberetning

### Likviditet

Koncernen har en likvid beholdning på 2.123 t.kr. Der foregår løbende drøftelser med kreditinstitutter om tilpasning af kreditrammer til koncernens særlige behov, herunder sæsonudsving.

### Redegørelse for samfundsansvar Forretningsmodel

Plantoramakoncernen driver detailhandel med fokus på have, bolig og dyr. Med 11 store centre fordelt over Jylland, Fyn og Sjælland er Plantorama Danmarks største have- og dyrecenterkæde. Vi er 216 medarbejdere

### Miljø- og klimapåvirkning

Som følge af vores forretnings aktiviteter er der en risiko for at miljøet påvirkes negativt pga. et stort energiforbrug samt et stort forbrug af vandressourcer ifm. vanding af planter. Som udgangspunkt arbejder vi ud fra deisen om, at samtlige investeringer vi foretager i Plantorama A/S generelt vurderes ud fra økonomiske kriterier. Vi har dog som et yderligt parameter valgt at vurdere investeringsprojekter ud fra deres mulige gevinst for miljøet. Det betyder for eksempelvis at et projekt, der ikke opfylder virksomhedens krav til f.eks. tilbagebetalingstid, besluttet gennemført ud fra betragtningen om en positiv virkning på miljø og klima.

For at understøtte vores fokus på at minimere vores miljømæssige påvirkning har vi implementeret en række understøttende aktiviteter:

- Seks af vores havecentre er udstyret med LED-belysning, som minimerer elforbrug. Dette har i 2018 medført en besparelse på 700.000 kWh svarende til 380 tons CO<sub>2</sub>.
- Vores nye havecentre har alle fået installeret solceller på taget for at minimere vores samlede energiforbrug fra konventionelle energikilder. Der er implementeret et solcelleanlæg, som opstartes i 2019. Anlægget forventes at producere 111.000 kWh.
- Vi har installeret tanke til opsamling af regnvand på centrenes tage. Der ligger ingen konkrete målinger på besparelsen, der i høj grad afhænger af vejrforhold, herunder særligt nedbør. I et gennemsnitligt år giver løsningen en besparelse på ca. 50% på vandforbruget. Derudover arbejder vi med at genopsamle vand når planter vandes i centrene.
- De nyeste af vores bygninger har fået isolering og udvalgte af vores ældre bygninger har gennemgået en geninstallering af isolering for at minimere energiforbrug.

### Sociale og medarbejderforhold

Der er en risiko for, at vi i Plantorama A/S ikke formår at sikre en fastholdelse af eksisterende medarbejdere samt tiltrække nye medarbejdere til vores organisation. For at imødegå denne risiko har vi i vores medarbejderhåndbog beskrevet vores fokus på medarbejderudvikling og på at skabe en tryk og sund arbejdsplads. For at sikre en løbende medarbejderudvikling tilbydes vores medarbejdere med jævne mellemrum efteruddannelse og kurser. Plantorama A/S budgetterer med en specifik andel af den årlige lønsum til uddannelse af medarbejderne. Vi ansætter løbende virksomhedspraktikanter og medarbejdere i

## Ledelsesberetning

jobtilskud. Vi tilbyder mentorordninger for alle nyansatte for at sikre at vi herved giver vores medarbejdere de bedste forudsætninger for at trives og vokse med forretningen. Derudover har vi en årlig trivselsundersøgelse blandt medarbejderne. I 2018 besvarede 320 antal medarbejdere trivselsundersøgelsen. Resultatet af trivselsundersøgelsen viste scoringer på 77 på tilfredshed og 83 på loyalitet i forhold til nuværende arbejdssituation (på en skala op til 100).

Vi har derudover en række aktiviteter som fokuserer på sociale forhold eksternt for virksomheden. I samarbejde med en leverandør støtter vi blandt andet Danske Hospitalsklovne, hvor vi donerer 20 kr. pr. solgt plante i kampagneperioden. Vi ønsker også at støtte de lokalsamfund, hvor vi driver vores forretning. Derfor gav vi 2018 sponsorater til 15 lokale idrætsklubber på tværs af landet inden for en bred vifte af sportsgrene. Det er også muligt for vores kunder via Plantoramas hjemmeside at søge sponsorater til specifikke begivenheder, arrangementer og aktiviteter i relation til virksomhedens forretningsområder.

### Menneskerettigheder

I forbindelse med det fysiske arbejdsmiljø i Plantorama A/S kan der være en forhøjet risiko for skader, ulykker og sygefravær hos medarbejderne. Vi er meget bevidste omkring denne risiko og har derfor en struktureret indsats for at minimere arbejdsrelaterede skader og ulykker. Dette gøres blandt andet gennem forebyggende træning for at styrke vores medarbejderes kendskab til gode arbejdsrutiner ift. korrekte løfteteknikker. Vi har derudover investeret i hjælpematerialer så medarbejderne belastes mindst muligt.

Vores arbejde med at sikre et trygt og sundt arbejdsmiljø indgår i vores medarbejderhåndbog. Derudover har vi ikke fundet, at der har været behov for en særskilt politik for menneskerettigheder.

### Antikorruption og bestikkelse

Der er en risiko for at én eller flere af Plantorama A/S' leverandører kan agere uetisk. Plantorama A/S har en global leverandørkæde, hvor virksomheden indkøber planter og andre produkter fra leverandører rundt omkring i verdenen og på det globale marked er Plantorama A/S en lille aktør. Det er derfor begrænset, hvor stor påvirkningskraft virksomheden har. Der foreligger en formel samhandelsaftale på alle leverandører, og alle leverandører skal leve op til en Code of Conduct, hvori anti-korruption er indskrevet. Når vi indgår en ny samhandelsaftale, afholder vi møder med leverandørerne og alle leverandørerne udenfor Europa (ca. 10) besøges inden samhandlen startes. Resultatet af denne indsats er, at alle leverandører er bekendt med vores retningslinjer for anti-korruption og omfattet af vores Code of Conduct.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Plantorama's primære kundesegment er kvinder, hvorfor fokus herpå er en naturlig følge af den løbende udvikling af virksomheden. For at imødekomme kravene i loven og som led i den løbende forretningsmæssige udvikling arbejdes der på at øge antallet af kvinder hos Plantorama A/S både i bestyrelsen og i de øvrige ledelsesniveauer.

### Bestyrelsen

Den kønsmæssige fordeling blandt de 4 bestyrelsesmedlemmer i Plantorama Holding A/S udgør i 2018:

## Ledelsesberetning

- 1 kvinder svarende til 25 %
- 3 mænd svarende til 75 %

Det opstillede måltal for 2018 er hermed realiseret.

Bestyrelsen for Plantoramakoncernen vil bestræbe sig på at opnå en ligelig fordeling af kønnene blandt bestyrelsesmedlemmerne. Som led heri er det en målsætning for de kommende års bestyrelsesarbejde, at opnå en ligelig repræsentation af kvinder og mænd, svarende til en andel af kvinder på mindst 40% i bestyrelsen. Dette vil ske under hensyntagen til sammensætning af de for bestyrelsen nødvendige komplementære kompetencer.

Konkrete måltal:

	Antal af mænd i bestyrelsen	Antal af kvinder i bestyrelsen
Regnskabsåret 2018	3	1
Regnskabsåret 2019	2	2

Selskabets arbejde med opnåelse af det fastlagte måltal evalueres hvert år på selskabets generalforsamling i marts måned.

### Øvrige ledelseslag

Øvrige ledelseslag er defineret som butiksschefer og afdelingschefer samt funktionschefer i stabsfunktioner.

### *Redegørelse for politikker*

Plantoramakoncernen ønsker, at alle medarbejdere oplever, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt. Virksomheden er meget opmærksom på fordelene ved en mangfoldig organisation både i forhold til køn, alder, kompetencer, nationalitet m.v. og Plantorama A/S arbejder derfor på at styrke mangfoldigheden i medarbejdergruppen generelt.

Det underrepræsenterede køn hos Plantorama A/S skal til enhver tid opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som øvrige medarbejdere.

### *Omsætning af politikker til handling*

Plantorama A/S har fokus på at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelsesniveauer gennem nedenstående politikker og initiativer

- Tiltrækning og rekruttering: Ved rekruttering fremgår det tydeligt af stillingsopslaget, at kandidaten ikke bliver vurderet ud fra køn, nationalitet, etnicitet eller alder. Ved rekruttering til de øvrige ledelsesniveauer, vil ledelsen vælge kvinden, såfremt man har to lige kvalificerede ansøgere af forskelligt køn i bestræbelsen på at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag.

## Ledelsesberetning

- Udvikling og fastholdelse: Igennem medarbejderudviklingssamtaler og en årlig medarbejdertrivselsundersøgelse er der fokus på balance mellem arbejds- og privatliv. I medarbejdersamtalen sker der en afklaring af medarbejderens egne karrieremål. Der er løbende opfølgning på fastsatte mål og udviklingsmuligheder. Der er i ledelsen særligt fokus på udarbejdelse af karriereplaner for kvindelige medarbejdere.

### *Vurdering af opnåede resultater*

Selskabets arbejde med mangfoldighed i de øvrige ledelseslag er fortsat i sin opstart, og der er endnu ikke et grundlag for at vurdere de opnåede resultater. Selskabet forventer, at kunne evaluere på de opnåede resultater i regnskabsåret 2019.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Nettoomsætning		434.399.014	424.764.218
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(221.678.949)	(219.587.758)
Andre eksterne omkostninger	1	(67.111.199)	(70.978.132)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>145.608.866</b>	<b>134.198.328</b>
Personaleomkostninger	2	(83.958.028)	(78.337.434)
Af- og nedskrivninger	3	(16.708.644)	(15.436.668)
<b>Driftsresultat</b>		<b>44.942.194</b>	<b>40.424.226</b>
Andre finansielle indtægter	4	861.793	1.030.663
Andre finansielle omkostninger	5	(15.621.536)	(15.230.556)
<b>Resultat før skat</b>		<b>30.182.451</b>	<b>26.224.333</b>
Skat af årets resultat	6	(7.125.191)	(5.418.947)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>23.057.260</b>	<b>20.805.386</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		640.134	1.257.324
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		3.195.018	4.388.465
Erhvervede varemærker		96.674	36.914
Goodwill		11.349.974	12.834.519
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>15.281.800</b>	<b>18.517.222</b>
Grunde og bygninger		348.487.533	281.459.548
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		53.982.510	54.324.564
Indretning af lejede lokaler		10.445.350	8.399.853
Materielle anlægsaktiver under udførelse		7.305.962	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>420.221.355</b>	<b>344.183.965</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.600	5.600
Andre tilgodehavender		23.146.136	28.018.516
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>23.151.736</b>	<b>28.024.116</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>458.654.891</b>	<b>390.725.303</b>
Råvarer og hjælpematerialer		54.867.266	55.147.566
Forudbetalinger for varer		1.336.116	721.392
<b>Varebeholdninger</b>		<b>56.203.382</b>	<b>55.868.958</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		778.258	1.089.547
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.268.770	0
Andre tilgodehavender		8.353.104	6.123.426
Periodeafgrænsningsposter		2.273.596	2.535.274
<b>Tilgodehavender</b>		<b>13.673.728</b>	<b>9.748.247</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.122.935</b>	<b>2.903.847</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>72.000.045</b>	<b>68.521.052</b>
<b>Aktiver</b>		<b>530.654.936</b>	<b>459.246.355</b>



## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	Note	2018 kr.	2017 kr.
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for udviklingsomkostninger		327.576	559.949
Overført overskud eller underskud		107.953.044	81.952.874
Forslag til udbytte for regnskabsåret		54.000	0
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>109.334.620</b>	<b>83.512.823</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>668.955</b>	<b>9.797.583</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>110.003.575</b>	<b>93.310.406</b>
Udskudt skat	11	27.712.603	22.721.061
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>27.712.603</b>	<b>22.721.061</b>
Ansvarlig lånekapital		2.400.000	0
Gæld til realkreditinstitutter		135.850.560	134.074.619
Finansielle leasingforpligtelser		16.415.784	19.503.042
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		43.422.600	23.710.924
Anden gæld		5.475.224	5.264.641
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>203.564.168</b>	<b>182.553.226</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	23.675.773	18.758.701
Bankgæld		10.402.632	1.687.001
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		89.292.095	88.475.982
Deposita		60.000	30.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		34.999.487	28.202.746
Gæld til tilknyttede virksomheder		647.769	1.151.748
Skyldig selskabsskat		2.026.687	1.564.891
Anden gæld	13	27.665.054	20.186.222
Periodeafgrænsningsposter		605.093	604.371
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>189.374.590</b>	<b>160.661.662</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>392.938.758</b>	<b>343.214.888</b>
<b>Passiver</b>		<b>530.654.936</b>	<b>459.246.355</b>
Finansielle instrumenter	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Dattervirksomheder	18		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.
Egenkapital primo	1.000.000	559.949	81.952.874	0
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	0	0
Værdireguleringer	0	0	3.131.075	0
Øvrige egenkapitalposter	0	(232.373)	232.373	0
Årets resultat	0	0	22.636.722	54.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>327.576</b>	<b>107.953.044</b>	<b>54.000</b>
			Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo			9.797.583	93.310.406
Effekt af virksomhedssalg o.l.			(9.495.822)	(9.495.822)
Værdireguleringer			656	3.131.731
Øvrige egenkapitalposter			0	0
Årets resultat			366.538	23.057.260
<b>Egenkapital ultimo</b>			<b>668.955</b>	<b>110.003.575</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Driftsresultat		44.942.194	40.424.226
Af- og nedskrivninger		16.708.644	15.436.668
Ændringer i arbejdskapital	14	2.266.513	(1.367.475)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>63.917.351</b>	<b>54.493.419</b>
Betalte finansielle omkostninger		(14.759.744)	(14.200.238)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(2.084.874)	(122.836)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>47.072.733</b>	<b>40.170.345</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(74.311)	(14.044.023)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(89.878.301)	(70.825.719)
Salg af materielle anlægsaktiver		442.000	420.851
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	(3.262.325)
Salg af finansielle anlægsaktiver		4.872.380	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(84.638.232)</b>	<b>(87.711.216)</b>
Optagelse af lån		48.299.000	0
Afdrag på lån mv.		(11.833.707)	(17.842.454)
Indgåelse af leasingforpligtelser		6.935.553	20.483.096
Afdrag på leasingforpligtelser		(10.447.009)	(8.973.227)
Udbetalt udbytte		(1.000.000)	(100.000)
Regulering finansielle instrumenter		4.014.637	5.749.180
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>35.968.474</b>	<b>(683.405)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(1.597.025)</b>	<b>(48.224.276)</b>
Likvider primo		(85.572.135)	(37.347.859)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(87.169.160)</b>	<b>(85.572.135)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		2.122.935	2.903.847
Kortfristet gæld til banker		(89.292.095)	(88.475.982)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(87.169.160)</b>	<b>(85.572.135)</b>

## Koncernens noter

	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 kr.</b>
<b>1. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	247.500	247.500
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	2.500	2.500
Skatterådgivning	47.500	43.000
Andre ydelser	517.800	341.825
	<b>815.300</b>	<b>634.825</b>
	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	77.935.804	72.709.351
Pensioner	4.869.418	4.597.211
Andre omkostninger til social sikring	1.152.806	1.030.872
	<b>83.958.028</b>	<b>78.337.434</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>218</b>	<b>212</b>
	<b>Ledelses- vederlag 2018 kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2017 kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.907.558	1.884.209
	<b>1.907.558</b>	<b>1.884.209</b>
	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.309.733	3.128.939
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	13.420.323	12.435.358
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(21.412)	(127.629)
	<b>16.708.644</b>	<b>15.436.668</b>
	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 kr.</b>
<b>4. Andre finansielle indtægter</b>		
Valutakursreguleringer	459.115	646.756
Øvrige finansielle indtægter	402.678	383.907
	<b>861.793</b>	<b>1.030.663</b>

## Koncernens noter

	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 kr.</b>
<b>5. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	11.639.562	11.072.187
Øvrige finansielle omkostninger	3.981.974	4.158.369
	<b>15.621.536</b>	<b>15.230.556</b>

	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 kr.</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	5.308.338	2.495.974
Ændring af udskudt skat	1.683.111	4.002.300
Regulering vedrørende tidligere år	133.742	(1.079.327)
	<b>7.125.191</b>	<b>5.418.947</b>

	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 kr.</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	54.000	0
Overført resultat	22.636.722	18.442.742
Minoritetsinteressers andel af resultatet	366.538	2.362.644
	<b>23.057.260</b>	<b>20.805.386</b>

	<b>Færdig- gjorte udviklings- projekter kr.</b>	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.</b>	<b>Erhvervede varemærker kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	6.808.059	5.830.719	477.044	13.770.000
Tilgange	0	0	74.311	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.808.059</b>	<b>5.830.719</b>	<b>551.355</b>	<b>13.770.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.550.735)	(1.442.254)	(440.130)	(935.481)
Årets afskrivninger	(617.190)	(1.193.447)	(14.551)	(1.484.545)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.167.925)</b>	<b>(2.635.701)</b>	<b>(454.681)</b>	<b>(2.420.026)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>640.134</b>	<b>3.195.018</b>	<b>96.674</b>	<b>11.349.974</b>
Ikke-ejede aktiver	-	<b>2.006.896</b>	-	-

## Koncernens noter

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse kr.
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	294.560.749	129.630.290	14.718.982	0
Tilgange	68.616.831	11.225.226	2.730.282	7.305.962
Afgange	0	(1.226.413)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>363.177.580</b>	<b>139.629.103</b>	<b>17.449.264</b>	<b>7.305.962</b>
Af- og nedskrivninger primo	(13.101.201)	(75.305.726)	(6.319.129)	0
Årets afskrivninger	(1.588.846)	(11.146.692)	(684.785)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	805.825	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(14.690.047)</b>	<b>(85.646.593)</b>	<b>(7.003.914)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>348.487.533</b>	<b>53.982.510</b>	<b>10.445.350</b>	<b>7.305.962</b>
Ikke-ejede aktiver	-	<b>44.731.366</b>	-	<b>7.305.962</b>
			<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo			5.600	28.018.516
Tilgange			0	331.620
Afgange			0	(5.204.000)
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>5.600</b>	<b>23.146.136</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>5.600</b>	<b>23.146.136</b>

## Koncernens noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>kr.</b>
<b>11. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	733.000	678.000
Materielle anlægsaktiver	29.371.000	28.642.000
Gældsforpligtelser	(312.000)	(285.000)
Fremførbare skattemæssige underskud	(2.079.397)	(6.313.939)
	<b>27.712.603</b>	<b>22.721.061</b>

### Bevægelser i året

Primo	22.721.061
Indregnet i resultatopgørelsen	1.683.111
Anvendt i sambeskatningen	2.696.205
Regulering vedr. tidligere år	612.226
<b>Ultimo</b>	<b>27.712.603</b>

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2017 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2018 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>12. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Ansvarlig lånekapital	0	0	2.400.000	0
Gæld til realkreditinstitutter	6.660.060	6.075.990	135.850.560	85.284.734
Finansielle leasingforpligtelser	8.486.513	8.910.711	16.415.784	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	8.529.200	3.772.000	43.422.600	14.691.366
Anden gæld	0	0	5.475.224	0
	<b>23.675.773</b>	<b>18.758.701</b>	<b>203.564.168</b>	<b>99.976.100</b>

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>kr.</b>
<b>13. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	4.419.587	941.231
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	179.901	177.563
Feriepengeforpligtelser	12.255.571	10.841.724
Anden gæld i øvrigt	10.809.995	8.225.704
	<b>27.665.054</b>	<b>20.186.222</b>

## Koncernens noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>kr.</b>
<b>14. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(334.424)	(10.655.771)
Ændring i tilgodehavender	(4.757.548)	1.575.695
Ændring i leverandørgæld mv.	6.796.741	4.357.172
Andre ændringer	561.744	3.355.429
	<b>2.266.513</b>	<b>(1.367.475)</b>

### 15. Finansielle instrumenter

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger som finansielle omkostninger. Værdien af renteswaps indregnes i balancen, og årets regulering modposteres på egenkapital med fradrag af skatteeffekten. Kontrakterne afdækker rente på en væsentlig del af koncernens gæld og løber indtil 2027.

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Pantsætninger

Prioritets- og bankgæld er sikret ved pant i ejendomme.

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>kr.</b>
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme i koncernen	<u>348.487.533</u>	<u>281.459.548</u>
	<b>348.487.533</b>	<b>281.459.548</b>

Aktierne i Plantorama A/S og Ejendomsselskabet Plantorama A/S er pantsat til sikkerhed for alt mellemværende datterselskaberne har med kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af aktierne udgør 132.082 t.kr. (106.727 t.kr. pr. 31.12.2017).

Der er stillet virksomhedspant på 25.000 t.kr. med sikkerhed i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, driftsinventar og driftsmateriel, immaterielle aktiver samt varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 66.233 t.kr. (64.955 t.kr. pr. 31.12.2017).

### 17. Transaktioner med nærtstående parter

Alt samhandel med nærtstående parter er foregået på markedsmæssig vilkår.



## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>18. Dattervirk- somheder</b>			
Plantorama Holding A/S	Egå	A/S	100,0
Plantorama A/S	Egå	A/S	99,3
Ejendomsselskabet Plantorama A/S	Egå	A/S	100,0
Plantorama Inkoop	De Kwakel	B.V.	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		(31.250)	(42.500)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(31.250)</b>	<b>(42.500)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		22.861.296	18.547.618
Andre finansielle omkostninger	2	(187.436)	(64.169)
<b>Resultat før skat</b>		<b>22.642.610</b>	<b>18.440.949</b>
Skat af årets resultat	3	48.111	1.483
<b>Årets resultat</b>	4	<b>22.690.721</b>	<b>18.442.432</b>

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		119.950.623	85.462.086
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>119.950.623</b>	<b>85.462.086</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>119.950.623</b>	<b>85.462.086</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		760.000	150.000
Udskudt skat		315.653	332.787
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		396.000	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.471.653</b>	<b>482.787</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.471.653</b>	<b>482.787</b>
<b>Aktiver</b>		<b>121.422.276</b>	<b>85.944.873</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		49.016.111	24.023.396
Overført overskud eller underskud		59.264.853	58.489.428
Forslag til udbytte for regnskabsåret		54.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>109.334.964</b>	<b>83.512.824</b>
Bankgæld		10.402.632	1.686.179
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.664.679	725.869
Anden gæld		20.001	20.001
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.087.312</b>	<b>2.432.049</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>12.087.312</b>	<b>2.432.049</b>
<b>Passiver</b>		<b>121.422.276</b>	<b>85.944.873</b>
Personaleomkostninger	1		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	7		
Transaktioner med nærtstående parter	8		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.
Egenkapital primo	1.000.000	24.023.396	58.489.428	0
Værdireguleringer	0	3.131.419	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(1.000.000)	1.000.000	0
Årets resultat	0	22.861.296	(224.575)	54.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>49.016.111</b>	<b>59.264.853</b>	<b>54.000</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				83.512.824
Værdireguleringer				3.131.419
Udbytte fra tilknyttede virksomheder				0
Årets resultat				22.690.721
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>109.334.964</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	98.055	0
Renteomkostninger i øvrigt	89.381	64.169
	<b>187.436</b>	<b>64.169</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	(48.111)	(1.483)
	<b>(48.111)</b>	<b>(1.483)</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	54.000	0
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	22.861.296	18.547.618
Overført resultat	(224.575)	(105.186)
	<b>22.690.721</b>	<b>18.442.432</b>
		<b>Kapital-</b>
		<b>andele i</b>
		<b>tilknyttede</b>
		<b>virk-</b>
		<b>somheder</b>
		<b>kr.</b>
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		61.438.690
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.		9.495.822
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>70.934.512</b>
Opskrivninger primo		24.023.396
Andel af årets resultat		22.861.296
Udbytte		(1.000.000)
Andre reguleringer		3.131.419
<b>Opskrivninger ultimo</b>		<b>49.016.111</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>119.950.623</b>

## Modervirksomhedens noter

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber. Hæftelsen udgør dog i begge tilfælde højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i det pågældende selskab, der ejes direkte eller indirekte af selskabet.

Til sikkerhed for selskabets bankgæld 10.403 t.kr. (1.686 t.kr.) er der givet pant i aktierne i Plantorama Holding A/S.

### Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabers bankmellemværender. Bankgæld i datterselskaber udgør 141.244 t.kr. (119.959 t.kr.).

### 7. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Peter Vang Christensen, Egå, ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

### 8. Transaktioner med nærtstående parter

Alt samhandel med nærtstående parter er foregået på markedsført vilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

I henhold til årsregnskabslovens § 96 er koncernen omfattet af kravet om segmentoplysninger vedrørende omsætningen. Koncernens aktivitet med plante- og dyrehandel er ikke opdelt yderligere i den interne rapportering, ligesom der ikke er geografiske segmenter som afviger indbyrdes. Som følge heraf gives ikke segmentoplysninger af omsætningen

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder rentekomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgæede timeforbrug for det enkelte projekt.

## Anvendt regnskabspraksis

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-14 år
Indretning af lejede lokaler	5-14 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

♥ Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.