



## Contiga Tinglev A/S

Mads Clausens Vej 58, 6360 Tinglev

CVR-nr. 33 25 50 47

### Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 8. marts 2017

Dirigent:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Axel Baumann", written over a horizontal dotted line.

Axel Baumann

## Indholdsfortegnelse

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Contiga Tinglev A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

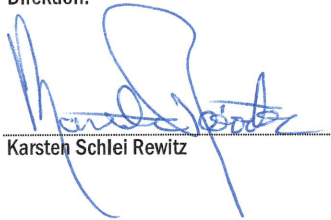
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

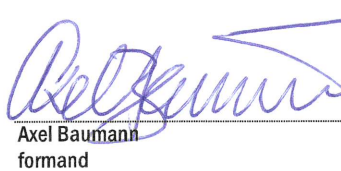
Tinglev, den 21. februar 2017

Direktion:

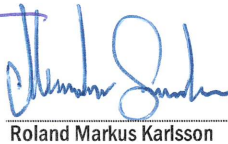


Karsten Schlei Rewitz

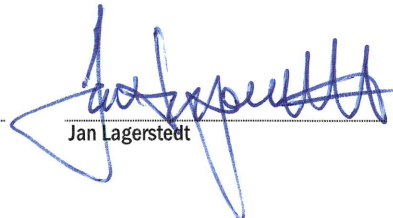
Bestyrelse:



Axel Baumann  
formand



Roland Markus Karlsson



Jan Lagerstedt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Contiga Tinglev A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Contiga Tinglev A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 21. februar 2017

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Allan Schöne  
statsaut. revisor



Karen Jørgensen  
statsaut. revisor

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Contiga Tinglev A/S  
Mads Clausens Vej 58  
6360 Tinglev

CVR-nr.: 33 25 50 47  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Hjemmeside: [www.contigatinglev.dk](http://www.contigatinglev.dk)  
E-mail: [tinglev@contigatinglev.dk](mailto:tinglev@contigatinglev.dk)  
Telefon: 72 17 10 00  
Telefax: 72 17 10 01

### Bestyrelse

Axel Baumann, formand  
Roland Markus Karlsson  
Jan Lagerstedt

### Direktion

Karsten Schlei Rewitz

### Revision

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab  
Nørre Havnegade 43  
6400 Sønderborg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	520.554	537.008	313.892	280.045	299.811
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	26.955	15.973	12.494	-6.445	-18.741
Resultat før finansielle poster	16.200	5.031	2.377	-15.493	-26.131
Resultat af finansielle poster	-112	-344	-816	-1.291	-1.983
<b>Årets resultat</b>	<b>12.517</b>	<b>3.574</b>	<b>4.474</b>	<b>-10.355</b>	<b>-15.842</b>
Balancesum	218.159	182.201	177.431	137.538	137.827
<b>Egenkapital</b>	<b>52.517</b>	<b>49.795</b>	<b>56.220</b>	<b>26.995</b>	<b>17.363</b>
Pengestrøm fra driftsaktivitet	76.010	18.647	19.902	0	0
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-3.547	-14.258	29.054	0	0
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	3.409	14.154	1.494	-1.913	9.032
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-72.484	-9.115	-29.384	0	0
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-21</b>	<b>-4.726</b>	<b>19.572</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	8,1 %	2,8 %	1,5 %	-11,3 %	-15,1 %
Likviditetsgrad	90,6 %	80,2 %	88,1 %	36,4 %	40,6 %
Soliditetsgrad	24,1 %	27,3 %	31,7 %	19,6 %	12,6 %
Egenkapitalforrentning	24,5 %	6,7 %	10,8 %	-46,7 %	-62,7 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>435</b>	<b>406</b>	<b>259</b>	<b>251</b>	<b>252</b>

I hoved- og nøgletalsoversigten er der ikke oplyst om pengestrømme fra driftsaktiviteten, investeringsaktiviteten samt finansieringsaktiviteten i regnskabsåret 2012-2013 som følge af at pengestrømmene fra virksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for KB Gruppen Kongsvinger AS, Norge.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet består i konstruktion, produktion, salg og montage af alle typer betonelementer til alt fra enfamiliehuse til store boligejendomme, erhvervsejendomme, institutionsbyggeri, sports- og kulturbyggerier m.v. Produkterne afsættes på det danske samt i et begrænset omfang på det tyske marked.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat før skat udgør 16.088 t.kr. mod 4.687 t.kr. i 2015. Årets resultat udgør 12.517 t.kr. og foreslås som udbytte der indregnes under egenkapitalen, hvorefter egenkapitalen pr. 31. december 2016 udgør 52.517 t.kr.

Aktivitetsniveauet i virksomheden er på niveau med sidste år. Omsætningen er dog lidt mindre end sidste år og falder fra 537.008 t.kr. i 2015 til 520.554 t.kr. i 2016, hvilket skyldes en overbooking af virksomhedens kapacitet i specielt 2. halvår 2015, der førte til en stor omsætning, men med dårlig indtjening.

Resultatet for 2016 er således markant bedre end i 2015 og anses for, under de givne forhold, at være tilfredsstillende, idet der i driften er afholdt væsentlige udgifter til at forbedre sikkerhedsforholdene i den samlede fabrik.

Bedre økonomisk styring af virksomhedens projekter, har betydet at antallet af projekter med dårlig indtjening har været betydeligt mindre end i de foregående år.

Der har i 2016 været et jævnt flow af nye ordrer og virksomhedens ordrebeholdning har hele året ligget på et jævnt og passende niveau.

#### Investeringer

Virksomheden har i 2016 foretaget investeringer for blandt andet at forbedre arbejdsmiljøet i virksomheden. De samlede investeringer udgør i alt 3.665 t.kr. i 2016, hvoraf de 3.409 t.kr. er investering i materielle anlægsaktiver.

#### Kapitalberedskab

Contiga Tinglev A/S er velkonsolideret med en soliditetsgrad på 24,1 % (2015: 27,3%), svarende til en egenkapital på 52.517 t.kr. Udviklingen i soliditetsgraden i 2016 er påvirket af udlodning af udbytte for regnskabsåret 2015 på 9.795 t.kr.

#### Videnressourcer

Det er af afgørende betydning for virksomhedens fremtidige succes, at virksomheden formår at tiltrække og fastholde medarbejdere med et højt fagligt niveau i alle områder som udvikling, salg, projektstyring, produktion og øvrige kritiske processer.

Contiga Tinglev A/S søger at føre en personalepolitik, der tiltrækker og fastholder dygtige og loyale medarbejdere.

I 2015 åbnede Contiga Tinglev A/S en konstruktionsafdeling i Vejle for at tiltrække flere medarbejdere med de rigtige kompetencer, og denne er i 2016 blevet udvidet.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Særlige risici

##### Prisrisici

Priserne på virksomhedens råvarer er volatile. Væsentlige prisudsving udgør en særlig risiko, idet prisændringer kun i mindre omfang kan indregnes i prisen på de færdige elementer, som er i ordre.

##### Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for enkelte valutaer. Det er virksomhedens politik ikke at afdække kommercielle valutarisici, idet det er vurderingen, at valutarisici er af uvæsentlig størrelse.

##### Renterisici

Virksomheden er, som følge af sin soliditet kun begrænset eksponeret for ændringer i renteniveauet. Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

##### Kreditrisici

Virksomheden handler primært efter regler i AB92. projekter og tilgodehavender er derfor i overvejende grad dækket via forudbetaling eller garantier. Virksomheden har ikke nogen væsentlig kreditrisici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

#### Påvirkning af det eksterne miljø

Produktion af betonelementer sker under hensyntagen til gældende miljølovgivning og med fokus på, at minimere forbrug af ressourcer og den samlede mængde affald og udledninger.

Virksomhedens produkter produceres af naturmaterialer og udvinding af råstoffer sker hovedsagelig i nærområdet med deraf minimal påvirkning af miljøet i forbindelse med transport til fabrikken.

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Contiga Tinglev A/S foretager ikke egentlig forskning, og der er kun afholdt udviklingsomkostninger i 2016 i et beskedent omfang.

#### Redegørelse for samfundsansvar

Contiga Tinglev AS/ har ikke udarbejdet nogen separat politik for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder og virksomhedens påvirkning på klimaet

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

##### Måltal for øverste ledelse

Contiga Tinglev´s bestyrelse består i dag af 3 mænd og 0 kvinder. Det er virksomhedens mål, at der senest i 2020 skal være mindst 1 kvindeligt medlem af bestyrelsen. Eftersom at Contiga først er blevet underlagt krav om rapportering for kønsfordeling i ledelsen i 2015, er målet ikke nået.

##### Politik for kønsfordeling i den øvrige ledelse

Det er Contiga Tinglev´s politik, at fremme kønsmæssig ligestilling/diversitet i den øvrige ledelse, og selskabets målsætning er, at antallet af kvindelige ledere skal udgøre mindst 15 % af samtlige ledere. Pr. 31. december 2016 udgør antallet af kvindelige ledere 14 %.

Selskabets målsætning søges opnået ved vedvarende at fokusere på egnede kvindelige kandidater og tilbyde disse mentor- og netværksordninger med henblik på at forbedre deres kandidatur. Selskabets retningslinjer indebærer, at der ved rekruttering af nye ledere i muligt omfang skal indgå kandidater fra begge køn.

Virksomhedens politik er i øvrigt at:

- Virksomhedens kvindelige medarbejdere oplever, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som de mandlige medarbejdere.
- Medarbejderne oplever, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Forventet udvikling

Contiga Tinglev A/S budgetterer med en mindre omsætning i 2017 end i 2016. Som følge af en mere rationel produktion forventes det, at årets resultat bliver forbedret i forhold til resultatet for 2016. Der er i årets begyndelse allerede indgået ordre på en væsentlig del af den budgetterede omsætning for 2017.

Ledelsen forventer således et resultat før skat der er bedre end i 2016.

Ledelsens forventninger er baseret på et uændret aktivitetsniveau i byggeriet.

#### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	2016	2015
<b>2</b>	<b>Nettoomsætning</b>	520.553.639	537.008.275
	Andre driftsindtægter	1.137.885	798.040
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-309.937.057	-335.627.045
	Andre eksterne omkostninger	-7.341.545	-6.307.775
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>204.412.922</b>	<b>195.871.495</b>
<b>3</b>	Personaleomkostninger	-177.457.587	-179.898.749
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-10.755.160	-10.941.715
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>16.200.175</b>	<b>5.031.031</b>
<b>4</b>	Finansielle indtægter	4.140	24.273
<b>5</b>	Finansielle omkostninger	-116.638	-367.990
	<b>Resultat før skat</b>	<b>16.087.677</b>	<b>4.687.314</b>
<b>6</b>	Skat af årets resultat	-3.571.000	-1.113.000
	<b>Årets resultat</b>	<b>12.516.677</b>	<b>3.574.314</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	12.516.677	9.794.605
	Overført resultat	0	-6.220.291
		<b>12.516.677</b>	<b>3.574.314</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

Note	kr.	2016	2015
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	1.984.369	3.072.669
		<u>1.984.369</u>	<u>3.072.669</u>
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	43.554.237	45.615.491
	Produktionsanlæg og maskiner	24.011.498	26.554.581
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.756.514	3.205.001
	Indretning af lejede lokaler	7.741	23.224
		<u>69.329.990</u>	<u>75.398.297</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>71.314.359</u>	<u>78.470.966</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	11.592.547	9.948.974
		<u>11.592.547</u>	<u>9.948.974</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	62.532.694	78.173.599
	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.259.961	7.960.914
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	62.635.187	363.754
11	Udskudte skatteaktiver	3.901.304	6.337.280
	Andre tilgodehavender	858.011	470.201
9	Periodeafgrænsningsposter	3.052.769	446.857
		<u>135.239.926</u>	<u>93.752.605</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>12.248</u>	<u>28.617</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>146.844.721</u>	<u>103.730.196</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>218.159.080</u>	<u>182.201.162</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	kr.	2016	2015
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
10	Selskabskapital	30.000.000	30.000.000
	Øvrige reserver	10.000.000	10.000.000
	Overført resultat	0	0
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	12.516.677	9.794.605
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>52.516.677</b>	<b>49.794.605</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
12	Andre hensatte forpligtelser	3.580.000	3.135.000
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.580.000</b>	<b>3.135.000</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til banker	12.920	8.016
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	9.372.011	612.683
	Igangværende arbejder for fremmed regning	74.511.555	41.393.098
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	48.366.030	62.942.159
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.200.882	1.618.465
	Skyldig sambeskatningsbidrag	1.135.024	0
	Anden gæld	27.463.981	22.697.136
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>162.062.403</b>	<b>129.271.557</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>218.159.080</b>	<b>182.201.162</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Sikkerhedsstillelser
- 15 Nærtstående parter
- 16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

kr.	Selskabs- kapital	Øvrige reserver	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	30.000.000	10.000.000	6.220.291	10.000.000	56.220.291
Årets resultat	0	0	-6.220.291	9.794.605	3.574.314
Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000
<b>Egenkapital 1. januar 2016</b>	<b>30.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>9.794.605</b>	<b>49.794.605</b>
Årets resultat	0	0	0	12.516.677	12.516.677
Udloddet udbytte	0	0	0	-9.794.605	-9.794.605
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>30.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>12.516.677</b>	<b>52.516.677</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	2016	2015
	Årets resultat	12.516.677	3.574.314
17	Reguleringer	14.832.498	11.833.933
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	27.349.175	15.408.247
18	Ændring i driftskapital	48.773.066	3.582.072
	Pengestrøm fra primær drift	76.122.241	18.990.319
	Renteindbetalinger	4.140	24.273
	Renteudbetalinger	-116.638	-367.990
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>76.009.743</b>	<b>18.646.602</b>
	Køb af immaterielle aktiver	-256.305	-1.489.959
	Køb af materielle aktiver	-3.408.690	-14.154.086
	Salg af materielle aktiver	117.600	155.000
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	0	1.230.910
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-3.547.395</b>	<b>-14.258.135</b>
	Udbetalt udbytte	-9.794.605	-10.000.000
	Cash pool, tilknyttet virksomhed	-62.689.016	949.823
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	0	-64.311
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-72.483.621</b>	<b>-9.114.488</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-21.273</b>	<b>-4.726.021</b>
	Likvider, primo	20.601	4.746.622
19	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>-672</b>	<b>20.601</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Contiga Tinglev A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Varer produceret for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af langfristede aktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter software og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Software og rettigheder afskrives lineært over de vurderede økonomiske brugstider:

Software: 5 år

Rettigheder: 2-10 år

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt finansieringsomkostninger, der kan henføres til fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger: 25 år

Produktionsanlæg og maskiner: 3-10 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 2-10 år

Indretning af lejede lokaler: 2 år

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer, og som forpligtelser når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Indstående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

##### Egenkapital

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reklamationer samt eftersyn, tab på igangværende arbejder mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomheds-overtagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

##### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 2 Segmentoplysninger

Nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter afviger ikke indbyrdes, idet afsætningen af virksomhedens elementer primært sker til det danske marked.

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter er udeladt jf. ÅRL § 96, stk. 1, idet selskabets ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan skade virksomhedens konkurrenceevne.

kr.	2016	2015
<b>3 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer</b>		
Lønninger	159.393.977	161.892.932
Pensioner	12.358.590	12.688.759
Andre omkostninger til social sikring	3.998.047	3.987.963
Andre personaleomkostninger	1.706.973	1.329.095
	<u>177.457.587</u>	<u>179.898.749</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>435</u>	<u>406</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.		
<b>Incitamentsprogrammer</b>		
Der er for selskabets øverste daglige ledelse implementeret et bonusprogram.		
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	24.273
Andre finansielle indtægter	4.140	0
	<u>4.140</u>	<u>24.273</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	81.796	210.269
Andre finansielle omkostninger	34.842	157.721
	<u>116.638</u>	<u>367.990</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.135.024	0
Årets regulering af udskudt skat	2.435.976	1.113.000
	<u>3.571.000</u>	<u>1.113.000</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2016	6.581.994
Tilgang i årets løb	256.305
Kostpris 31. december 2016	6.838.299
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	3.509.325
Årets afskrivninger	1.344.605
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	4.853.930
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>1.984.369</b>
Afskrives over	2-10 år

#### 8 Materielle anlægsaktiver

kr.	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2016	55.727.704	42.858.269	16.357.254	30.965	114.974.192
Tilgang i årets løb	0	3.289.130	119.560	0	3.408.690
Afgang i årets løb	0	0	-390.880	0	-390.880
Kostpris 31. december 2016	55.727.704	46.147.399	16.085.934	30.965	117.992.002
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	10.112.213	16.303.688	13.152.253	7.741	39.575.895
Årets afskrivninger	2.061.254	5.832.213	1.501.607	15.483	9.410.557
Tilbageførsel af tidliges års nedskrivninger	0	0	-324.440	0	-324.440
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	12.173.467	22.135.901	14.329.420	23.224	48.662.012
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>43.554.237</b>	<b>24.011.498</b>	<b>1.756.514</b>	<b>7.741</b>	<b>69.329.990</b>
Afskrives over	25 år	3-10 år	2-10 år	2 år	

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, sponsorater, It-omkostninger, forudbetalt beton mv.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

kr.	2016	2015
<b>10 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således;		
Aktier, 300.000 stk. á nom. 100,00 kr.	30.000.000	30.000.000
	<u>30.000.000</u>	<u>30.000.000</u>

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Saldo primo	30.000.000	30.000.000	30.000.000	20.000.000	20.000.000
Kapitalforhøjelse	0	0	0	20.000.000	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	-10.000.000	0
	<u>30.000.000</u>	<u>30.000.000</u>	<u>30.000.000</u>	<u>30.000.000</u>	<u>20.000.000</u>

### 11 Udskudt skat

Udskudt skat indregnes således i balancen:

	2016	2015
Udskudte skatteaktiver	3.901.304	6.337.280
	<u>3.901.304</u>	<u>6.337.280</u>

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for de kommende år.

### 12 Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelsen til reklamationer samt 1- og 5- års eftersyn efter færdiggørelsen af de igangværende projekter. Hensættelser udgør forventede reklamations- og eftersynsomkostninger i henhold til sædvanlige forpligtelser ved salg af elementer, dæk, tagplader, bjælker og søjler.

### 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med andre danske selskaber i Heidelberg-gruppen med DK Beton A/S som administrationsselskab.

Contiga Tinglev A/S er indtrådt i sambeskatningen den 28. september 2015 og hæfter fra dette tidspunkt solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling herefter.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### Andre økonomiske forpligtelser

Der er indgået leasingkontrakter vedrørende andre anlæg med seneste udløb 31. december 2021. Restleasingforpligtelsen pr. 31. december 2016 udgør 2.391 t.kr., hvoraf 1.083 t.kr. forfalder i 2017.

Der påhviler selskabet almindelige garantiforpligtelser på udført arbejde. Virksomheden har pr. 31. december 2016 stillet arbejdsgarantier for i alt 148 mio. kr.

Der er indgået backup-aftale samt aftale omkring serverovervågning, hvor forpligtelsen i uopsigelighedsperioden andrager 170 t.kr.

Der er indgået lejekontrakt vedrørende lokaler, hvor forpligtelsen pr. 31. december 2016 i uopsigelighedsperioden andrager 1.318 t.kr.

#### 14 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2016.

#### 15 Nærtstående parter

Contiga Tinglev A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Contiga Holding AS	c/o Contiga AS, Kabelgaten 39C, 0580 Oslo, Norge	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med tilknyttede virksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår

Der har ikke været transaktioner med tilknyttede virksomheder, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Contiga Holding A/S	c/o Contiga AS, Kabelgaten 39C, 0580 Oslo, Norge
Karsten S. Rewitz	Friggsvej 8, 6100 Haderslev



**Årsregnskab 1. januar – 31. december**

**Noter**

kr.	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>		
Lovpligtig revision	250.000	250.000
Andre ydelser	88.519	101.420
	<u>338.519</u>	<u>351.420</u>
<b>17 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	10.755.160	10.941.716
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-51.160	-5.000
Hensatte forpligtelser	445.000	-559.500
Finansielle indtægter	-4.140	-24.273
Finansielle omkostninger	116.638	367.990
Skat af årets resultat	3.571.000	1.113.000
	<u>14.832.498</u>	<u>11.833.933</u>
<b>18 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-1.643.578	-702.163
Ændring i tilgodehavender m.v.	49.933.021	-13.978.549
Ændring i leverandørgæld m.v.	-8.275.705	12.413.295
Andre ændringer i driftskapital	8.759.328	5.849.489
	<u>48.773.066</u>	<u>3.582.072</u>
<b>19 Likvider ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	12.248	28.617
Kortfristet gæld til banker	-12.920	-8.016
	<u>-672</u>	<u>36.633</u>