



Tlf.: 96 34 73 00  
aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**JAD HOLDING AALBORG APS**  
**KRISTINEVEJ 2, 9000 AALBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 22. april 2024

---

Annette Koch Byrdal

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Egenkapitalopgørelse.....	12
Pengestrømsopgørelse.....	13
Noter.....	14-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-24

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	JAD Holding Aalborg ApS Kristinevej 2 9000 Aalborg
	CVR-nr.: 33 24 71 68 Stiftet: 14. oktober 2010 Kommune: Aalborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Annette Koch Byrdal John Stellan Jonas Gjerløv Bendtsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
<b>Pengeinstitut</b>	Nordea, Erhvervsafdeling Nordjylland Prinsensgade 15 9000 Aalborg
<b>Advokat</b>	Advokatfirmaet Vingaardshus A/S Vingårdsgade 22 9000 Aalborg

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for JAD Holding Aalborg ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 22. april 2024

Direktion:

---

Annette Koch Byrdal

---

John Stellan

---

Jonas Gjerløv Bendtsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i JAD Holding Aalborg ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JAD Holding Aalborg ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 22. april 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

John Damkier  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28629

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	158.990	124.042	114.309	86.847	66.776
Resultat af primær drift.....	33.578	20.944	21.882	14.825	10.262
Finansielle poster, netto.....	-912	-419	-396	-717	-675
Årets resultat før skat.....	32.992	15.205	22.130	18.012	8.998
Årets resultat.....	25.542	10.711	17.301	14.692	6.698
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	69.699	61.849	67.052	67.042	47.503
Egenkapital.....	36.161	38.693	33.982	24.116	11.506
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	4.793	15.143	10.272	11.448	4.435
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	17.747	2.195	-1.185	-961	-5.301
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-28.074	-11.379	-13.201	-6.632	-2.402
Pengestrømme i alt.....	-5.534	5.959	-4.114	3.855	-3.268
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-106	-3.516	-1.012	-792	-74
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad.....	51,9	62,6	50,7	36,0	24,2
Egenkapitalforrentning.....	68,2	29,5	59,6	82,5	79,7

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at foretage investeringer i anlægsaktiver, herunder værdipapirer og hermed efter direktionens skøn beslægtet virksomhed. Aktiviteter som kvalitets kundeserviceleverandør til virksomheder, bl.a. med hensyn til indgående telefonservice, outbound opsøgende kundeservice, support mv. samt hermed beslægtede ydelser, foretages i dattervirksomheder i Danmark.

### Beskrivelse af væsentlige ændringer i virksomhedens aktivitet

Koncernen har i året overdraget koncernens ejendom (via udlodning af nyt ejendomsanpartsselskab) til ejerselskaberne. Koncernen lejer herefter domicilejendommen fra et selskab uden for koncernen.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens aktivitetsniveau har i 2023 været væsentligt højere end i 2022, hvilket også afspejler sig i resultatet. Sidste års resultat var dog negativt påvirket af afhændelse af kapitalandel i associeret selskab.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens resultat er højere end oprindeligt forventet. Koncernen opnåede i 2023 et resultat på 25,5 mio. kr. mod 10,7 mio. kr. i 2022. Koncernens resultat for 2023 anses for meget tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Efterspørgslen efter koncernens serviceydelser forventes at fortsætte i 2024 og årets resultat forventes i niveauet 20-25 mio. kr.



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>158.990.411</b>	<b>124.041.717</b>	<b>-125.889</b>	<b>-139.871</b>
Personaleomkostninger.....	1	-121.348.467	-98.371.592	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....		-525.208	-865.285	0	0
Andre driftsomkostninger.....		-3.538.345	-3.861.157	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>33.578.391</b>	<b>20.943.683</b>	<b>-125.889</b>	<b>-139.871</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksom- heder.....	2	0	-5.278.293	25.691.942	11.096.279
Andre finansielle indtægter.....	3	163.676	108.251	107.235	107.151
Nedskrivning af finansielle aktiver.....		325.660	-40.761	0	-76.838
Øvrige finansielle omkostninger....	4	-1.076.150	-527.539	-153.657	-379.623
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>32.991.577</b>	<b>15.205.341</b>	<b>25.519.631</b>	<b>10.607.098</b>
Skat af årets resultat.....	5	-7.449.200	-4.494.598	22.746	103.645
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	6	<b>25.542.377</b>	<b>10.710.743</b>	<b>25.542.377</b>	<b>10.710.743</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		169.244	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>169.244</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		0	28.182.077	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		937.590	1.137.374	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		405.805	573.770	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>1.343.395</b>	<b>29.893.221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirk- somheder.....		0	0	21.740.876	38.622.934
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		414.536	0	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>414.536</b>	<b>0</b>	<b>21.740.876</b>	<b>38.622.934</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>1.927.175</b>	<b>29.893.221</b>	<b>21.740.876</b>	<b>38.622.934</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		57.257.593	23.922.655	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	15.800.315	5.240.849
Andre tilgodehavender.....		8.026.074	819.578	3.130.096	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		335.617	0	335.617	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		449.304	0	7.389.129	4.614.965
Periodeafgrænsningsposter.....	10	183.624	159.322	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>66.252.212</b>	<b>24.901.555</b>	<b>26.655.157</b>	<b>9.855.814</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>1.519.964</b>	<b>7.053.748</b>	<b>57.387</b>	<b>1.410.089</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>67.772.176</b>	<b>31.955.303</b>	<b>26.712.544</b>	<b>11.265.903</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>69.699.351</b>	<b>61.848.524</b>	<b>48.453.420</b>	<b>49.888.837</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Anpartskapital.....		80.000	80.000	80.000	80.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdi metode.....		0	0	15.843.798	24.725.856
Overført resultat.....		16.080.944	28.612.567	237.146	3.886.711
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		20.000.000	10.000.000	20.000.000	10.000.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>36.160.944</b>	<b>38.692.567</b>	<b>36.160.944</b>	<b>38.692.567</b>
Hensættelser til udskudt skat.....	11	2.947.639	2.880.038	3.054.898	3.054.898
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>2.947.639</b>	<b>2.880.038</b>	<b>3.054.898</b>	<b>3.054.898</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		0	7.272.309	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	12	<b>0</b>	<b>7.272.309</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		0	1.575.000	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		440.000	285.999	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		1.497.688	2.047.429	65.000	65.000
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	7.794.524	7.490.545
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....		12.957.777	0	0	0
Selskabsskat.....		0	341.320	0	341.320
Anden gæld.....		15.695.303	8.584.333	1.378.054	244.507
Deposita.....		0	155.129	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	13	0	14.400	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>		<b>30.590.768</b>	<b>13.003.610</b>	<b>9.237.578</b>	<b>8.141.372</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>30.590.768</b>	<b>20.275.919</b>	<b>9.237.578</b>	<b>8.141.372</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>69.699.351</b>	<b>61.848.524</b>	<b>48.453.420</b>	<b>49.888.837</b>
 Eventualposter mv.	14				
Nærtstående parter	15				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>			
	Anpartskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	80.000	28.612.567	10.000.000	38.692.567
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....		-12.531.623	38.074.000	25.542.377
<b>Transaktioner med ejere</b>				
Ordinært udbytte.....			-10.000.000	-10.000.000
Ekstraordinært udbytte.....			-18.074.000	-18.074.000
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>80.000</b>	<b>16.080.944</b>	<b>20.000.000</b>	<b>36.160.944</b>

	<b>Moderselskabet</b>				
	Anpartskapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	80.000	24.725.856	3.886.711	10.000.000	38.692.567
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....		25.691.942	-38.223.565	38.074.000	25.542.377
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-10.000.000	-10.000.000
Ekstraordinært udbytte.....				-18.074.000	-18.074.000
<b>Overførsler</b>					
Afgang/ophør.....		-18.074.000	18.074.000		0
Modt./dekl. udbytte.....		-16.500.000	16.500.000		0
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>80.000</b>	<b>15.843.798</b>	<b>237.146</b>	<b>20.000.000</b>	<b>36.160.944</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Årets resultat.....	25.542.377	10.710.743	25.542.377	10.710.743
Årets afskrivninger tilbageført.....	525.208	865.285	0	0
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-77.128	0	0	0
Resultat af associerede virksomheder.....	0	5.278.293	0	5.278.293
Resultat af dattervirksomheder.....	0	0	-25.691.942	-16.374.572
Skat af årets resultat tilbageført.....	7.449.200	4.494.598	-22.746	-103.645
Betalt selskabsskat.....	-6.016.450	-4.531.580	-3.428.355	315.106
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-42.133.766	-1.629.384	-13.689.562	-1.483.692
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit).....	19.503.478	-44.512	1.437.526	112.265
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>4.792.919</b>	<b>15.143.443</b>	<b>-15.852.702</b>	<b>-1.545.502</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-220.752	0	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-105.951	-3.516.183	0	0
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	18.074.000	6.092.000	18.074.000	6.092.000
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	0	-380.896	0	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>17.747.297</b>	<b>2.194.921</b>	<b>18.074.000</b>	<b>6.092.000</b>
Afdrag på lån.....	0	-4.565.124	0	-3.000.000
Ændring i driftskredit.....	0	-813.896	0	0
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-28.074.000	-6.000.000	-28.074.000	-6.000.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	0	0	24.500.000	5.000.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-28.074.000</b>	<b>-11.379.020</b>	<b>-3.574.000</b>	<b>-4.000.000</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-5.533.784</b>	<b>5.959.344</b>	<b>-1.352.702</b>	<b>546.498</b>
Likvider 1. januar.....	7.053.748	1.094.404	1.410.089	863.591
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>1.519.964</b>	<b>7.053.748</b>	<b>57.387</b>	<b>1.410.089</b>
Likvider 31. december specificeres således: Likvide beholdninger.....	1.519.964	7.053.748	57.387	1.410.089
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>1.519.964</b>	<b>7.053.748</b>	<b>57.387</b>	<b>1.410.089</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	343	290	1	1	
Løn og gager.....	116.904.740	94.756.972	0	0	
Pensioner.....	1.151.999	667.592	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	2.883.381	2.560.479	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	408.347	386.549	0	0	
	<b>121.348.467</b>	<b>98.371.592</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Vederlag til direktion.....	2.516.657	2.479.088	0	0	
	<b>2.516.657</b>	<b>2.479.088</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b>					<b>2</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	25.691.942	16.374.572	
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....	0	-5.278.293	0	-5.278.293	
	<b>0</b>	<b>-5.278.293</b>	<b>25.691.942</b>	<b>11.096.279</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>3</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	104.776	0	104.776	0	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	58.900	108.251	2.459	107.151	
	<b>163.676</b>	<b>108.251</b>	<b>107.235</b>	<b>107.151</b>	
<b>Øvrige finansielle omkostninger</b>					<b>4</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	104.776	0	0	115.041	
Finansielle omkostninger i øvrigt....	971.374	527.539	153.657	264.582	
	<b>1.076.150</b>	<b>527.539</b>	<b>153.657</b>	<b>379.623</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>5</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	7.381.599	4.511.320	-22.746	-103.645	
Regulering af udskudt skat.....	67.601	-16.722	0	0	
	<b>7.449.200</b>	<b>4.494.598</b>	<b>-22.746</b>	<b>-103.645</b>	

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>6</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	20.000.000	10.000.000	20.000.000	10.000.000	
Ekstraordinært udbytte.....	18.074.000	0	18.074.000	0	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	-5.278.292	25.691.942	11.096.279	
Overført resultat.....	-12.531.623	5.989.035	-38.223.565	-10.385.536	
	<b>25.542.377</b>	<b>10.710.743</b>	<b>25.542.377</b>	<b>10.710.743</b>	

## Immaterielle anlægsaktiver

	Koncernen		Note
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		
Tilgang.....		220.752	
Kostpris 31. december 2023.....		<b>220.752</b>	
Nedskrivning.....		51.508	
Afskrivninger 31. december 2023.....		<b>51.508</b>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....		<b>169.244</b>	

## Materielle anlægsaktiver

	Koncernen			Note
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2023.....	29.325.028	2.709.565	1.018.386	
Tilgang.....	0	105.951	0	
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed.....	-29.325.028	0	0	
Kostpris 31. december 2023.....	<b>0</b>	<b>2.815.516</b>	<b>1.018.386</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	1.142.951	1.572.191	444.616	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-1.142.951	0	0	
Årets afskrivninger .....	0	305.735	167.965	
Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....	<b>0</b>	<b>1.877.926</b>	<b>612.581</b>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..	<b>0</b>	<b>937.590</b>	<b>405.805</b>	

## NOTER

## Note

## Finansielle anlægsaktiver

9

	<u>Koncernen</u>
	Lejededesitum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2023.....	414.536
Kostpris 31. december 2023.....	414.536
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>414.536</b>
	<u>Moder-</u>
	<u>selskabet</u>
	Kapitalandele i dattervirk- somheder
Kostpris 1. januar 2023.....	3.166.535
Tilgang.....	16.427.980
Afgang.....	-16.427.980
Kostpris 31. december 2023.....	3.166.535
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	35.456.399
Udloddet resultat .....	-24.500.000
Årets resultat .....	25.691.942
Tilbageførsel af opskrivning på afhændede aktiver.....	-18.074.000
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>18.574.341</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>21.740.876</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Rezponz A/S, Aalborg .....	19.439.151	7.935.516	100 %
JAD Invest ApS, Aalborg.....	2.301.724	16.110.406	100 %

## Periodeafgrænsningsposter

10

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger primært vedrørende leasing, forsikringer, ejendomsskat og abonnemeter, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.



## NOTER

### Hensættelser til udskudt skat

Note

11

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Udskudt skat 1. januar.....	2.880.038	2.896.760	3.054.898	3.054.898
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	67.601	-16.722	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>2.947.639</b>	<b>2.880.038</b>	<b>3.054.898</b>	<b>3.054.898</b>

### Langfristede gældsforpligtelser

12

	Koncernen			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	0	0	0	8.847.309
	0	0	0	8.847.309

### Periodeafgrænsningsposter

13

Består af forudfaktureret husleje

### Eventualposter mv.

14

### Eventualforpligtelser

#### Moderselskabet

Selskabet er selvskyldnerkautionist for engagement mellem datterselskabet JAD Invest ApS og førnævntes engagement med pengeinstitut. Der er pr. statusdagen ikke træk på kreditfaciliteterne i ovennævnte selskab.

Selskabet er selvskyldnerkautionist for engagement mellem datterselskabet Rezponz A/S og førnævntes engagement med pengeinstitut. Kautionen er maksimeret til 1.000 tkr. Der er pr. statusdagen ikke træk på kreditfaciliteterne i ovennævnte selskab.

#### Koncernen

Koncernen har indgået leasingaftaler med restløbetid på op til 17 måneder. Leasingkontrakterne har en samlet restleasingforpligtelse på 246 tkr.

### Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

15

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Der er ingen, som har bestemmende indflydelse i JAD Holding Aalborg ApS.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for JAD Holding Aalborg ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra følgende ændringer.

### **Ændring i anvendt regnskabspraksis og klassifikation**

Anvendt regnskabspraksis er ændret på følgende områder:

- I årsrapporten for 2022 var andre personaleomkostninger indregnet i personaleomkostningerne og omkostninger til biler, stillet til rådighed for medarbejderne, indregnet under bildrift, hvilket ikke var i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Andre personaleomkostninger skulle indgå i regnskabsposten "administrationsomkostninger".

#### *Præsentation af andre personaleomkostninger:*

Den ændrede præsentation er indarbejdet i sammenligningstallene i årsrapporten for 2022 og bevirker, at regnskabsposten "administrationsomkostninger" i resultatopgørelsen er forøget med 3.009 tkr. i 2022 og 2.456 tkr. i 2023. Regnskabsposten "andre driftsomkostninger" i resultatopgørelsen er forøget med 3.778 tkr. i 2022 og 2.813 tkr. i 2023. Regnskabsposten "Personaleomkostninger" er reduceret med 6.787 tkr. i 2022 og 5.269 tkr i 2023. Den ændrede præsentation har ingen resultatpåvirkning for begge år. Egenkapitalen og balancesummen for begge år er ikke påvirket.

#### *Præsentation af bildrift:*

Den ændrede præsentation er indarbejdet i sammenligningstallene i årsrapporten for 2022 og bevirker, at regnskabsposten "Bildrift" i resultatopgørelsen er reduceret med 386 tkr. i 2022 og 382 tkr. i 2023. Regnskabsposten "Personaleomkostninger" er øget med 386 tkr. i 2022 og 382 tkr i 2023. Den ændrede præsentation har ingen resultatpåvirkning for begge år. Egenkapitalen og balancesummen for begge år er ikke påvirket.

## **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet JAD Holding Aalborg ApS samt dattervirksomheder, hvori JAD Holding Aalborg ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	50 år	50 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.