



Tlf.: 96 34 73 00
aalborg@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Visionsvej 51
DK-9000 Aalborg
CVR-nr. 20 22 26 70

JAD HOLDING AALBORG APS
KRISTINEVEJ 2, 9000 AALBORG
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 4. marts 2021

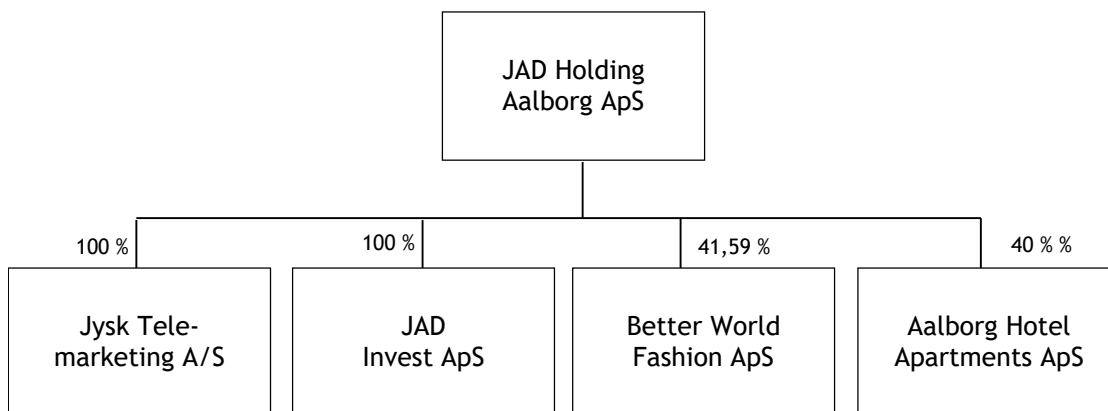
Annette Koch Byrdal

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-19
Anvendt regnskabspraksis.....	20-24

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	JAD Holding Aalborg ApS Kristinevej 2 9000 Aalborg
	CVR-nr.: 33 24 71 68 Stiftet: 14. oktober 2010 Hjemsted: Aalborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Annette Koch Byrdal John Stellan
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
Pengeinstitut	Nordea, Erhvervsafdeling Nordjylland Prinsensgade 15 9000 Aalborg
Advokat	Advokatfirmaet Vingaardshus A/S Vingårdsgade 22 9000 Aalborg

KONCERNOVERSIGT

Følgende associerede virksomheder indgår ikke i konsolideringen, men indgår til indre værdi:

Better World Fashion ApS, 41,59 %

Aalborg Hotel Apartments ApS, 40,00 %

LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for JAD Holding Aalborg ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 4. marts 2021

Direktion:

Annette Koch Byrdal

John Stellan

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i JAD Holding Aalborg ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JAD Holding Aalborg ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 4. marts 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

John Damkier
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28629

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Resultatopgørelse					
Bruttoresultat.....	86.847	66.776	66.055	72.408	76.249
Resultat af primær drift.....	14.825	10.262	7.609	10.955	10.923
Finansielle poster, netto.....	-717	-675	-601	-105	-163
Årets resultat før skat.....	18.012	8.998	6.983	10.850	10.759
Årets resultat.....	14.692	6.698	4.981	8.569	8.325
Balance					
Balancesum.....	67.456	47.503	42.589	20.283	17.828
Egenkapital.....	24.116	11.506	5.301	7.668	5.154
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser....	24.116	11.506	5.301	7.668	5.154
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-792	0	-26.178	-570	-771
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital.....	253,2	884,6	355,2	269,4	223,3
Likviditetsgrad.....	118,0	113,6	100,6	183,4	162,9
Soliditetsgrad.....	35,8	24,2	12,4	37,8	28,9
Egenkapitalforrentning.....	82,5	79,7	76,8	133,7	199,2

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	$\frac{\text{NWC} + \text{immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill)} + \text{materielle anlægsaktiver} - \text{andre hensatte forpligtelser} - \text{øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}} \times 100$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}} \times 100$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}} \times 100$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)}}{\text{Samlede aktiver, ultimo}} \times 100$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}} \times 100$

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at foretage investeringer i anlægsaktiver, herunder fast ejendom og værdipapirer og hermed efter direktionens skøn beslægtet virksomhed. Aktiviteter med udvikling og salg af telemarketingsydelser samt hermed beslægtede ydelser foretages i dattervirksomheder i Danmark.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens aktivitetsniveau har i 2020 været højere end i 2019, hvilket også afspejler sig i resultatet.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabets resultat blev som forventet. Selskabet opnåede i 2020 et resultat på 14,7 mio. kr. mod 5,7 mio. kr. i 2019.

Koncernens resultat blev som forventet. Koncernen opnåede i 2020 et resultat på 14,7 mio. kr. mod 6,7 mio. kr. i 2019. Koncernens resultat for 2020 anses for tilfredsstillende.

I marts 2020 erklærede WHO det globale udbrud af den hidtil ukendte coronavirus (Covid-19) for en pandemi. Effekten af denne pandemi har ikke påvirket resultaterne og den økonomiske situation i koncernen negativt. Koncernen har kunne opretholde et fornuftigt aktivitetsniveau, hvor store dele af selskabets medarbejdere har arbejdet hjemmefra.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Efterspørgslen efter koncernens serviceydelser forventes at fortsætte i 2021.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
BRUTTOFORTJENESTE.....		86.846.581	66.776.482	-127.947	-81.144
Personaleomkostninger.....	2	-71.512.168	-55.978.335	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-509.470	-536.338	0	0
DRIFTSRESULTAT.....		14.824.943	10.261.809	-127.947	-81.144
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....	3	4.247.563	-588.926	14.872.802	5.917.405
Andre finansielle indtægter.....	4	172.674	77.477	417.226	143.100
Nedskrivning af finansielle aktiver.....		-343.800	0	0	0
Andre finansielle omkostninger.....	5	-889.652	-752.727	-520.973	-357.483
RESULTAT FØR SKAT.....		18.011.728	8.997.633	14.641.108	5.621.878
Skat af årets resultat.....	6	-3.319.510	-2.299.313	51.110	64.004
ÅRETS RESULTAT.....	7	14.692.218	6.698.320	14.692.218	5.685.882

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Grunde og bygninger.....		25.803.506	25.766.733	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		741.126	493.474	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		598.496	111.109	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	8	27.143.128	26.371.316	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	16.860.043	12.641.831
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		9.230.280	5.064.967	9.230.280	5.064.967
Lejededesitum og andre tilgodehavender.....		414.536	414.536	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	9	9.644.816	5.479.503	26.090.323	17.706.798
ANLÆGSAKTIVER.....		36.787.944	31.850.819	26.090.323	17.706.798
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		12.855.724	6.733.207	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	9.853.488	4.624.711
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		4.109.446	3.589.349	4.109.446	3.589.349
Andre tilgodehavender.....		8.354.347	3.298.678	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	531.234	0	531.234
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	3.281.479	2.373.087
Periodeafgrænsningsposter.....	10	139.990	146.665	0	0
Tilgodehavender.....		25.459.507	14.299.133	17.244.413	11.118.381
Likvide beholdninger.....		5.208.688	1.353.511	134.613	639
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		30.668.195	15.652.644	17.379.026	11.119.020
AKTIVER.....		67.456.139	47.503.463	43.469.349	28.825.818

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Selskabskapital.....		80.000	80.000	80.000	80.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdi metode.....		3.217.490	0	11.512.180	2.158.737
Overført resultat.....		15.818.618	9.426.138	7.523.928	7.267.401
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		5.000.000	2.000.000	5.000.000	2.000.000
EGENKAPITAL.....		24.116.108	11.506.138	24.116.108	11.506.138
Hensættelse til udskudt skat.....	1	2.860.787	2.771.646	3.054.898	3.054.898
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		2.860.787	2.771.646	3.054.898	3.054.898
Gæld til realkreditinstitutter.....		10.414.458	11.972.561	0	0
Leasingforpligtelser.....		234.006	139.543	0	0
Anden gæld.....		3.000.000	7.050.000	3.000.000	4.000.000
Feriepengeindefrysning.....		843.293	285.739	0	0
Langfristede gældsforpligtelser...	11	14.491.757	19.447.843	3.000.000	4.000.000
Gæld til realkreditinstitutter.....		1.550.000	1.530.933	0	0
Leasingforpligtelser.....		320.000	94.457	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		1.590.000	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		1.020.894	980.894	75.000	35.000
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	8.317.522	9.159.377
Selskabsskat.....		2.700.369	0	2.700.369	0
Anden gæld.....		18.105.449	10.364.016	2.205.452	1.070.405
Deposita.....		686.375	793.136	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....		14.400	14.400	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser...		25.987.487	13.777.836	13.298.343	10.264.782
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		40.479.244	33.225.679	16.298.343	14.264.782
PASSIVER.....		67.456.139	47.503.463	43.469.349	28.825.818
Eventualposter mv.	12				
Nærtstående parter	13				

EGENKAPITALOPGØRELSE

Koncernen					
	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2020.....	80.000	0	9.426.138	2.000.000	11.506.138
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.		3.299.738	6.392.480	5.000.000	14.692.218
Transaktioner med ejere					
Betalt udbytte.....				-2.000.000	-2.000.000
Andre lovpligtige bindinger					
Andre reg. af indre værdi.....		-82.248			-82.248
Egenkapital 31. december 2020.....	80.000	3.217.490	15.818.618	5.000.000	24.116.108
Moderselskabet					
	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2020.....	80.000	2.158.737	7.267.401	2.000.000	11.506.138
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.		14.897.253	-5.205.035	5.000.000	14.692.218
Transaktioner med ejere					
Betalt udbytte.....				-2.000.000	-2.000.000
Andre lovpligtige bindinger					
Andre reg. af indre værdi.....		-82.248			-82.248
Overførsler					
Modt./dekl. udbytte.....		-5.461.562	5.461.562		0
Egenkapital 31. december 2020.....	80.000	11.512.180	7.523.928	5.000.000	24.116.108

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen		Moderselskabet	
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Årets resultat.....	14.692.218	6.698.320	14.692.218	5.685.882
Årets afskrivninger tilbageført.....	498.130	536.338	0	0
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	11.340	0	0	0
Resultat af associerede virksomheder.....	-4.247.563	588.926	-4.247.563	588.926
Resultat af dattervirksomheder.....	0	0	-10.625.239	-6.506.331
Resultat af dattervirksomhed udtrådt af koncern.....	0	709.733	0	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	-3.319.510	2.299.313	-51.110	-64.004
Koncerninterne valutakursreguleringer.....	0	332.231	0	0
Betalt selskabsskat.....	1.233	-2.461.224	2.374.320	-551.076
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-11.691.608	-12.992.145	-5.748.874	-7.127.372
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit).....	15.504.255	8.746.960	-666.808	4.916.380
Likvide midler dattervirksomhed udtrådt af koncern.....	0	-23.577	0	0
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	11.448.495	4.434.875	-4.273.056	-3.057.595
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-792.274	0	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	0	-5.200.000	0	-5.200.000
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	3	0	3	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	-169.000	-100.690	0	0
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-961.271	-5.300.690	3	-5.200.000
Provenu ved langfristet lånoptagelse.....	0	5.000.000	0	5.000.000
Afdrag på lån.....	-5.189.601	-4.301.827	0	0
Andre ændringer i langfristet gæld.....	557.554	0	0	0
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-2.000.000	-3.100.000	-2.000.000	-3.100.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter, modtaget udbytte..	0	0	6.407.027	6.351.666
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-6.632.047	-2.401.827	4.407.027	8.251.666
ÆNDRING I LIKVIDER.....	3.855.177	-3.267.642	133.974	-5.929
Likvider 1. januar.....	1.353.511	4.621.153	639	6.568
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	5.208.688	1.353.511	134.613	639
Likvider 31. december specificeres således: Likvide beholdninger.....	5.208.688	1.353.511	134.613	639
LIKVIDER, INDESTÅENDE.....	5.208.688	1.353.511	134.613	639

NOTER

Note

Hensættelse til udskudt skat

1

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver, tilgodehavender, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter og udnyttet underskud ved international sambeskatning.

	Koncernen		Morderselskabet	
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Udskudt skat vedrører:				
Andre anlæg, driftsmateriale og inventar.....	20.709	26.361	0	0
Leasede aktiver (finansiel leasing)...	-121.881	-51.480	0	0
Indretning af lokaler.....	4.191	3.504	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	17.077	23.478	0	0
Mellemregning Rahisi Rahisi Tel Limited.....	-81.181	-229.447	0	0
Grunde og bygninger.....	-27.748	-49.712	0	0
Låneomkostninger.....	-5.278	-5.956	0	0
Udnyttet underskud ved international sambeskatning.....	3.054.898	3.054.898	3.054.898	3.054.898
	2.860.787	2.771.646	3.054.898	3.054.898
Saldo primo.....	2.771.646	2.669.082	3.054.898	2.942.564
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	0	-9.770	0	0
Regulering udskudt skat - sambeskatning.....	89.141	112.334	0	112.334
Udskudt skat 31. december.....	2.860.787	2.771.646	3.054.898	3.054.898
Personaleomkostninger				
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	207	172	0	0
Løn og gager.....	66.421.019	50.879.856	0	0
Pensioner.....	813.269	655.032	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.398.187	1.351.490	0	0
Andre personaleomkostninger.....	2.879.693	3.091.957	0	0
	71.512.168	55.978.335	0	0
Vederlag til direktion og bestyrelse..	2.194.731	2.224.668	0	0
	2.194.731	2.224.668	0	0

2

NOTER

					Note
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder					3
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	10.625.239	6.506.331	
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....	4.247.563	-588.926	4.247.563	-588.926	
	4.247.563	-588.926	14.872.802	5.917.405	
Andre finansielle indtægter					4
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	294.598	122.551	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	172.674	77.477	122.628	20.549	
	172.674	77.477	417.226	143.100	
Andre finansielle omkostninger					5
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	348.737	235.527	
Finansielle omkostninger i øvrigt....	889.652	752.727	172.236	121.956	
	889.652	752.727	520.973	357.483	
Skat af årets resultat					6
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	3.230.369	2.309.100	-51.110	-63.987	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	-17	0	-17	
Regulering af udskudt skat.....	89.141	-9.770	0	0	
	3.319.510	2.299.313	-51.110	-64.004	
Forslag til resultatdisponering					7
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	5.000.000	2.000.000	5.000.000	2.000.000	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	3.299.738	0	14.897.253	5.917.405	
Overført resultat.....	6.392.480	4.698.320	-5.205.035	-2.231.523	
	14.692.218	6.698.320	14.692.218	5.685.882	

NOTER

Note

Materielle anlægsaktiver

8

	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2020.....	26.118.830	1.616.385	774.793
Tilgang.....	264.274	489.008	528.000
Afgang.....	0	-694.431	-571.730
Kostpris 31. december 2020.....	26.383.104	1.410.962	731.063
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020.....	352.097	1.122.911	663.684
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-683.091	-571.730
Årets afskrivninger	227.501	230.016	40.613
Af- og nedskrivninger 31. december 2020.....	579.598	669.836	132.567
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020..	25.803.506	741.126	598.496
Heraf finansielle leasingaktiver.....		718.692	

Finansielle anlægsaktiver

9

	Koncernen	
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2020.....	5.974.499	414.536
Afgang.....	-43.956	0
Kostpris 31. december 2020.....	5.930.543	414.536
Værdireguleringer 1. januar 2020.....	-226.119	0
Årets resultat	5.107.981	0
Tilbageførsel af værdiregulering på afhændede aktiver.....	12.121	
Egenkapitalbevægelser.....	-82.248	0
Værdireguleringer 31. december 2020.....	4.811.735	0
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2020.....	683.413	0
Afskrivninger på goodwill.....	835.965	0
Tilbageførte afskrivninger på goodwill.....	-7.380	0
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2020.....	1.511.998	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....	9.230.280	414.536

NOTER

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

9

	Moderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2020.....	3.166.535	5.974.499
Afgang.....	0	-43.956
Kostpris 31. december 2020.....	3.166.535	5.930.543
Værdireguleringer 1. januar 2020.....	9.475.296	-226.119
Udloddet resultat	-6.407.027	0
Årets resultat	10.625.239	5.107.981
Tilbageførsel af opskrivning på afhændede aktiver.....	0	12.121
Egenkapitalbevægelser.....	0	-82.248
Værdireguleringer 31. december 2020.....	13.693.508	4.811.735
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2020.....	0	683.413
Afskrivninger på goodwill.....	0	835.965
Tilbageførte afskrivninger på goodwill.....	0	-7.380
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2020.....	0	1.511.998
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....	16.860.043	9.230.280

Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Jysk Telemarketing A/S, Aalborg.....	10.261.562	4.261.562	100 %
JAD Invest ApS, Aalborg.....	6.598.481	6.363.677	100 %

Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Better World Fashion ApS, Aalborg.....	230.140	-110.983	41,59 %
Aalborg Hotel Apartments ApS, Aalborg.....	16.166.846	12.885.347	40,00 %

Periodeafgrænsningsposter

10

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger primært vedrørende leasing, forsikringer, ejendomsskat og abonnemeter, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

NOTER

Note

Langfristede gældsforpligtelser

11

	Koncernen			
	31/12 2020 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2019 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	11.964.458	1.550.000	0	13.503.494
Leasingforpligtelser.....	554.006	320.000	0	233.998
Anden gæld.....	7.006.170	4.006.170	0	11.656.735
Feriepengeindefrysning.....	843.293	0	0	285.739
	20.367.927	5.876.170	0	25.679.966
	Moterselskabet			
	31/12 2020 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2019 gæld i alt
Anden gæld.....	4.000.000	1.000.000	0	5.000.000
	4.000.000	1.000.000	0	5.000.000

Eventualposter mv.

12

Eventualforpligtelser

Moterselskabet:

Moterselskabet er selvskyldnerkautionist for engagement mellem JAD Invest ApS og Jysk Telemarketing A/S og disse 2 selskabers engagement med pengeinstitut 31. december 2020. Kautionen er maksimeret til 1.000 tkr. vedrørende Jysk Telemarketing A/S.

Der er pr. statusdagen ingen træk på kreditfaciliteter i koncernen.

Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildekatte såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 2.700 tkr. pr. balancedagen.

Nærtstående parter

13

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Der er ingen som har bestemmende indflydelse i JAD Holding Aalborg ApS.

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Der har i regnskabsåret været transaktioner mellem moder- og datterselskaber samt mellem søsterselskaber. Koncernselskaber anvender undtagelsesreglen til hovedreglen om oplysningskrav vedrørende transaktionernes art og beløbsmæssige størrelse mv.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernselskaber har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markeds-mæssige vilkår.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for JAD Holding Aalborg ApS for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JAD Holding Aalborg ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori JAD Holding Aalborg ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Huslejeindtægter er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb. Opkrævede bidrag til dækning af varme indgår ikke i huslejeindtægter.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	50 år	50 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i ejerselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejerselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Overtagelsesdagen er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber og udenlandsk selskab. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige tilknyttede virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.