



Tlf.: 96 34 73 00  
aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**JAD HOLDING AALBORG APS**  
**KRISTINEVEJ 2, 9000 AALBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 19. februar 2018

---

Annette Koch Byrdal

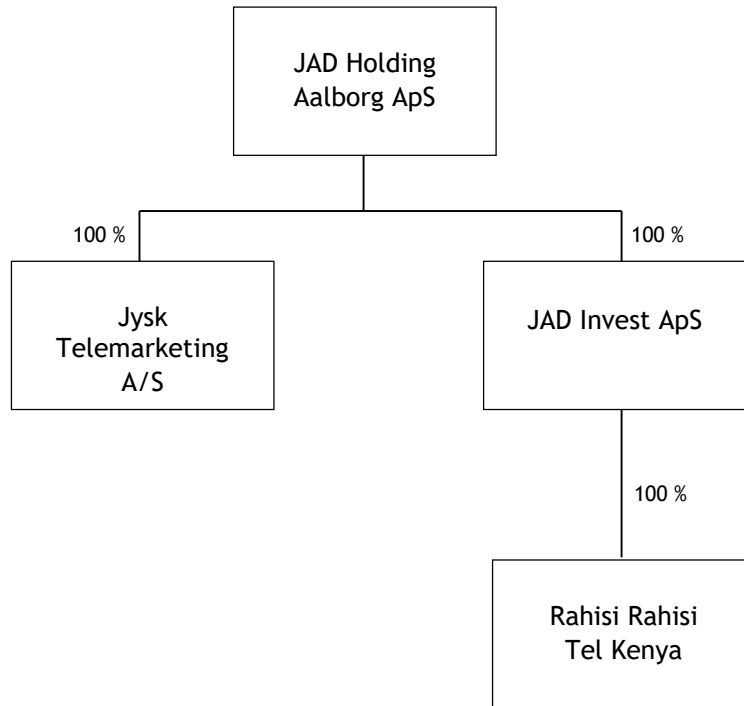
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen (2013-2014 = moderselskab).....	8
Ledelsesberetning.....	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13-14
Pengestrømsopgørelse.....	15
Noter.....	16-19
Anvendt regnskabspraksis.....	20-24

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	JAD Holding Aalborg ApS Kristinevej 2 9000 Aalborg
	CVR-nr.: 33 24 71 68 Stiftet: 14. oktober 2010 Hjemsted: Aalborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Annette Koch Byrdal John Stellan
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
<b>Pengeinstitut</b>	Nordea, Erhvervsafdeling Nordjylland Prinsensgade 15 9000 Aalborg
<b>Advokat</b>	Advodan Mølleå 1 9000 Aalborg

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for JAD Holding Aalborg ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 16. februar 2018

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Annette Koch Byrdal

\_\_\_\_\_  
John Stellan

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i JAD Holding Aalborg ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JAD Holding Aalborg ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 16. februar 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

John Damkier  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 28629

**HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN  
(2013-2014 = MODERSELSKAB)**

	2017 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	72.408	76.249	83.333	-20	-17
Driftsresultat.....	10.955	10.923	8.551	-20	-17
Finansielle poster, netto.....	-105	-163	-178	5.842	4.665
Årets resultat før skat.....	10.850	10.759	8.372	5.822	4.648
Årets resultat.....	8.569	8.325	5.377	5.846	4.701
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	20.283	17.828	14.146	13.224	9.717
Egenkapital.....	7.668	5.154	3.203	5.515	4.809
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	7.668	5.154	3.203	5.515	4.809
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-570	-771	0	0	0
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	245,0	206,5	123,9	-0,2	-0,2
Soliditetsgrad.....	37,8	28,9	22,6	41,7	49,5
Egenkapitalforrentning.....	133,7	199,2	123,4	113,3	100,9

Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for årene 2013-2014 som konsekvens af selskabets overgang fra regnskabsklasse B til C i relation til koncerntal. Årene 2013-2014 vedrører således alene moderselskabet.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at foretage investeringer i anlægsaktiver, herunder fast ejendom og værdipapirer og hermed efter direktionens skøn beslægtet virksomhed. Aktiviteter med udvikling og salg af telemarketingstjenester samt hermed beslægtede ydelser foretages i dattervirksomheder i både Danmark og Kenya.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Da de forhold, som i øvrigt er nødvendige for en bedømmelse af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af årets drift, fremgår af balancen og resultatopgørelsen samt af noterne, henvises hertil.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabets resultat blev som forventet. Selskabet opnåede i 2017 et resultat på 8,3 mio. kr. mod 7,9 mio. kr. i 2016.

Koncernens resultat blev som forventet. Koncernen opnåede i 2017 et resultat på 8,6 mio. kr. mod 8,3 mio. kr. i 2016. Koncernens resultat for 2017 anses for tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Efterspørgslen efter koncernens know-how forventes at fortsætte i 2018.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>72.408.247</b>	<b>76.249.389</b>	<b>-95.380</b>	<b>-29.681</b>
Personaleomkostninger.....	1	-60.487.387	-64.605.103	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-966.308	-721.755	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>10.954.552</b>	<b>10.922.531</b>	<b>-95.380</b>	<b>-29.681</b>
Indtægter af kapitalandele.....		0	0	8.532.022	8.004.789
Finansielle indtægter.....	2	0	0	150.029	236.228
Finansielle omkostninger.....	3	-104.609	-163.041	-290.674	-382.227
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>10.849.943</b>	<b>10.759.490</b>	<b>8.295.997</b>	<b>7.829.109</b>
Skat af årets resultat.....	4	-2.281.191	-2.434.144	40.255	28.022
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	5	<b>8.568.752</b>	<b>8.325.346</b>	<b>8.336.252</b>	<b>7.857.131</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.122.404	1.004.749	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		305.958	343.811	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>1.428.362</b>	<b>1.348.560</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	13.653.557	11.102.680
Andre værdipapirer.....		357.000	0	357.000	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>357.000</b>	<b>0</b>	<b>14.010.557</b>	<b>11.102.680</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>1.785.362</b>	<b>1.348.560</b>	<b>14.010.557</b>	<b>11.102.680</b>
Varelager.....		351.457	516.013	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>351.457</b>	<b>516.013</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg.....		9.050.285	11.339.159	0	0
Tilgodehavende hos dattervirksomheder.....		0	0	912.258	86.420
Andre tilgodehavender.....		615.172	633.135	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	0	1.138.693	1.132.071
Periodeafgrænsningsposter.....	8	122.642	145.688	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>9.788.099</b>	<b>12.117.982</b>	<b>2.050.951</b>	<b>1.218.491</b>
Andre værdipapirer.....		43.000	43.000	0	0
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>43.000</b>	<b>43.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>8.315.477</b>	<b>3.802.431</b>	<b>6.797</b>	<b>8.176</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>18.498.033</b>	<b>16.479.426</b>	<b>2.057.748</b>	<b>1.226.667</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>20.283.395</b>	<b>17.827.986</b>	<b>16.068.305</b>	<b>12.329.347</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Anpartskapital.....		80.000	80.000	80.000	80.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		0	0	2.927.879	1.955.000
Overført overskud.....		187.723	-825.895	45.990	82.617
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		7.400.000	5.900.000	7.400.000	5.900.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>7.667.723</b>	<b>5.154.105</b>	<b>10.453.869</b>	<b>8.017.617</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	9	2.266.587	2.387.928	2.676.379	2.457.945
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>2.266.587</b>	<b>2.387.928</b>	<b>2.676.379</b>	<b>2.457.945</b>
Kreditinstitutter.....		260.532	166.674	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	10	<b>260.532</b>	<b>166.674</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristet gæld. Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	10	262.198	122.793	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.		189.706	144.378	25.000	15.000
Selskabsskat.....		0	0	2.874.391	1.744.809
Anden gæld.....		1.522.528	1.559.722	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....		7.209.525	7.981.766	38.666	93.976
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>		<b>904.596</b>	<b>310.620</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>10.088.553</b>	<b>10.119.279</b>	<b>2.938.057</b>	<b>1.853.785</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>10.349.085</b>	<b>10.285.953</b>	<b>2.938.057</b>	<b>1.853.785</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>20.283.395</b>	<b>17.827.986</b>	<b>16.068.305</b>	<b>12.329.347</b>
Eventualposter mv.	11				
Nærtstående parter	12				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>			
	<b>Anpartskapital</b>	<b>Overført overskud</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2017.....	80.000	-825.895	5.900.000	5.154.105
Betalt udbytte.....			-5.900.000	-5.900.000
Valutakursreguleringer.....		-155.134		-155.134
Forslag til årets resultatdisponering.....		1.168.752	7.400.000	8.568.752
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>80.000</b>	<b>187.723</b>	<b>7.400.000</b>	<b>7.667.723</b>

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

<b>Moderselskabet</b>					
	Anpartskapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	80.000	1.955.000	82.617	5.900.000	8.017.617
Betalt udbytte.....				-5.900.000	-5.900.000
Forslag til årets resultatdisponering.....		972.879	-36.627	7.400.000	8.336.252
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>80.000</b>	<b>2.927.879</b>	<b>45.990</b>	<b>7.400.000</b>	<b>10.453.869</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Koncernen		Moderselskabet	
	2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Årets resultat.....	8.568.752	8.325.346	8.336.252	7.857.131
Årets afskrivninger tilbageført.....	457.214	390.343	0	0
Resultat af datterselskaber.....	0	0	-8.532.022	-8.004.789
Skat af årets resultat tilbageført.....	2.281.191	2.434.144	-40.255	-28.022
Koncerninterne valutareguleringer.....	-1.544.495	-1.120.377	0	0
Betalt selskabsskat.....	-2.439.726	-2.150.884	252.067	592.650
Ændring i varebeholdninger.....	98.001	-271.693	0	0
Ændring i tilgodehavender.....	-782.175	8.321.741	-825.838	3.808.158
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	4.474.447	-7.307.750	1.084.272	-4.519.858
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>11.113.209</b>	<b>8.620.870</b>	<b>274.476</b>	<b>-294.730</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-570.261	-770.913	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-357.000	0	-357.000	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	233.262	289.467	0	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-693.999</b>	<b>-481.446</b>	<b>-357.000</b>	<b>0</b>
Valutakursændring likvider 31/12 2016, Kenya.....	-6.164	-5.551	0	0
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-5.900.000	-6.300.000	-5.900.000	-6.300.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter, modtaget udbytte..	0	0	5.981.145	6.527.684
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-5.906.164</b>	<b>-6.305.551</b>	<b>81.145</b>	<b>227.684</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>4.513.046</b>	<b>1.833.873</b>	<b>-1.379</b>	<b>-67.046</b>
Likvider 1. januar.....	3.802.431	1.968.558	8.176	75.222
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>8.315.477</b>	<b>3.802.431</b>	<b>6.797</b>	<b>8.176</b>
Likvider 31. december specificeres således: Likvider.....	8.315.477	3.802.431	6.797	8.176
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>8.315.477</b>	<b>3.802.431</b>	<b>6.797</b>	<b>8.176</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: Koncernen: 185 (2016: 188) Moderselskabet: 0 (2016: 0)					
Løn og gager.....	55.879.152	60.036.774	0	0	
Pensioner.....	1.089.654	977.524	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	651.859	694.503	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	2.866.722	2.896.302	0	0	
	<b>60.487.387</b>	<b>64.605.103</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	2.218.781	1.997.500	0	0	
	<b>2.218.781</b>	<b>1.997.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Finansielle indtægter</b>					<b>2</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	150.029	236.228	
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>150.029</b>	<b>236.228</b>	
<b>Finansielle omkostninger</b>					<b>3</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	198.978	239.836	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	104.609	163.041	91.696	142.391	
	<b>104.609</b>	<b>163.041</b>	<b>290.674</b>	<b>382.227</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	2.281.187	2.434.167	-40.259	-27.999	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	4	-23	4	-23	
	<b>2.281.191</b>	<b>2.434.144</b>	<b>-40.255</b>	<b>-28.022</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>5</b>
Foreslået udbytte for året.....	7.400.000	6.300.000	7.400.000	5.900.000	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	972.879	1.955.000	
Overført resultat.....	1.168.752	2.025.346	-36.627	2.131	
	<b>8.568.752</b>	<b>8.325.346</b>	<b>8.336.252</b>	<b>7.857.131</b>	



## NOTER

	<b>Note</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>

	<b>Koncernen</b>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2017.....	1.655.213	643.869
Valutakursregulering.....	-78.824	0
Tilgang.....	498.136	72.125
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>2.074.525</b>	<b>715.994</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	650.464	300.057
Valutakursregulering.....	-45.578	0
Årets afskrivninger .....	347.235	109.979
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>952.121</b>	<b>410.036</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>1.122.404</b>	<b>305.958</b>
Heraf finansielle leasingaktiver.....	670.862	

<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>
----------------------------------	----------

	<b>Moderselskabet</b>	
	Kapitalandele i dattervirk- somheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2017.....	3.166.535	0
Tilgang.....	0	357.000
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>3.166.535</b>	<b>357.000</b>
Opskrivninger 1. januar 2017.....	7.936.145	0
Udloddet resultat .....	-5.981.145	0
Årets opskrivninger .....	8.532.022	0
<b>Opskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>10.487.022</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>13.653.557</b>	<b>357.000</b>

**Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)**

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Jysk Telemarketing A/S, Aalborg.....	8.659.143	3.659.143	100 %
JAD Invest ApS, Aalborg.....	4.994.414	4.872.879	100 %

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger primært vedrørende leasing, forsikringer og abonnemeter, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

8

## NOTER

## Note

**Hensættelse til udskudt skat**

9

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier samt udnyttet underskud ved international sambeskatning.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Udskudt skat vedrører:				
Andre anlæg, driftsmateriale og inventar.....	-297.914	-268.857	0	0
Leasede aktiver (finansiel leasing)...	148.132	48.532	0	0
Indretning af lokaler.....	-40.341	-73.561	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	70.041	69.600	0	0
Mellemregning Rahisi Rahisi Tel Limited.....	-1.742.609	-93.972	0	0
Udnyttet underskud ved international sambeskatning.....	11.223.570	10.230.687	11.223.570	10.230.687
	<b>9.360.879</b>	<b>9.912.429</b>	<b>11.223.570</b>	<b>10.230.687</b>
Saldo primo.....	2.387.928	2.319.483	2.457.945	2.159.873
Hensat i året.....	-121.341	68.445	218.434	298.072
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>2.266.587</b>	<b>2.387.928</b>	<b>2.676.379</b>	<b>2.457.945</b>

**Langfristede gældsforpligtelser**

10

	Koncernen			
	1/1 2017 gæld i alt	31/12 2017 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Kreditinstitutter.....	289.467	522.730	262.198	0
	<b>289.467</b>	<b>522.730</b>	<b>262.198</b>	<b>0</b>

**NOTER****Note****Eventualposter mv.****11**

Moderselskabet er selvskyldnerkautionist for engagement mellem Jysk Telemarketing A/S og førnævntes engagement med pengeinstitut 31. december 2017. Kautionen er maksimeret til 1.000 tkr.

JAD Invest ApS er ligeledes selvskyldnerkautionist for engagement mellem Jysk Telemarketing A/S og førnævntes engagement med pengeinstitut 31. december 2017. Kautionen er maksimeret til 1.000 tkr. JAD Invest ApS har underskrevet støtteerklæring i forhold til det 100 % ejede datterselskab "Rahisi Rahisi Tell Limited", som medfører, at selskabet vil understøtte likviditeten i datterselskabet i 2018.

I koncernen er der indgået huslejekontrakt, som kan opsiges med 6 måneders varsel og tidligst til fraflytning 1. maj 2021, svarende til en samlet forpligtelse på 5.293 tkr.

Koncernen har endvidere indgået leasingkontrakter vedrørende diverse kontorinventar, hvor gennemsnitlig leasingperiode andrager 36 måneder, svarende til en samlet forpligtelse på 197 tkr. og leasingkontrakter vedrørende personbiler til en samlet forpligtelse på 202 tkr.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 2.403 tkr. pr. balancedagen.

**Nærtstående parter****12**

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Der er ingen som har bestemmende indflydelse i JAD Holding Aalborg ApS.

**Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med**

Der har i regnskabsåret været transaktioner mellem moder- og datterselskaber samt mellem søsterselskaber. Koncernselskaber anvender undtagelsesreglen til hovedreglen om oplysningskrav vedrørende transaktionernes art og beløbsmæssige størrelse mv.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Koncernselskaber har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markeds-mæssige vilkår.

## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for JAD Holding Aalborg ApS for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JAD Holding Aalborg ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori JAD Holding Aalborg ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien. Udbytte fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af moderselskabets årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden noterede anparter, der ikke forventes afhændet. Disse anparter måles til kostpris på balancedagen.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber og udenlandsk selskab. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne og balanceposterne til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser indregnes direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.