



Tlf.: 96 34 73 00
aalborg@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Visionsvej 51
DK-9000 Aalborg
CVR-nr. 20 22 26 70

JAD HOLDING AALBORG APS
KRISTINEVEJ 2, 9000 AALBORG
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 15. marts 2017

Annette Koch Byrdal

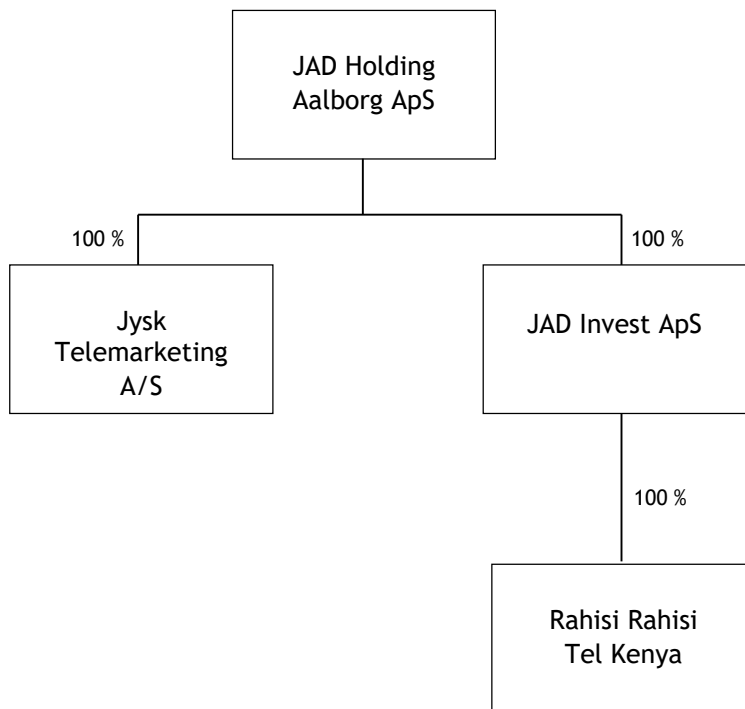
INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen (2012-2014 = moderselskab).....	8
Ledelsesberetning.....	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-23

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	JAD Holding Aalborg ApS Kristinevej 2 9000 Aalborg
	CVR-nr.: 33 24 71 68 Stiftet: 14. oktober 2010 Hjemsted: Aalborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Annette Koch Byrdal John Stellan
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
Pengeinstitut	Nordea, Erhvervsafdeling Nordjylland Prinsensgade 15 9000 Aalborg
Advokat	Advodan Mølleå 1 9000 Aalborg

KONCERNOVERSIGT



LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for JAD Holding Aalborg ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 8. marts 2017

Direktion:

Annette Koch Byrdal

John Stellan

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i JAD Holding Aalborg ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JAD Holding Aalborg ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 8. marts 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

John Damkier
Statsautoriseret revisor

**HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
(2012-2014 = MODERSELSKAB)**

	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.	2012 tkr.
Resultatopgørelse					
Bruttoresultat.....	76.249	83.333	-20	-17	-15
Driftsresultat.....	10.923	8.551	-20	-17	-15
Finansielle poster, netto.....	-163	-178	5.842	4.665	4.394
Årets resultat før skat.....	10.759	8.372	5.822	4.648	4.379
Årets resultat.....	8.325	5.377	5.846	4.701	4.406
Balance					
Balancesum.....	17.828	14.146	13.224	9.717	7.669
Egenkapital.....	5.154	3.203	5.515	4.809	4.508
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser....	5.154	3.203	5.515	4.809	4.508
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-771	0	0	0	0
Nøgletal					
Afkastningsgrad.....	206,5	123,9	-0,2	-0,2	-0,2
Soliditetsgrad.....	28,9	22,6	41,7	49,5	58,8
Egenkapitalforrentning.....	199,2	123,4	113,3	100,9	91,7

Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for årene 2012-2014 som konsekvens af selskabets overgang fra regnskabsklasse B til C i relation til koncerntal. Årene 2012-2014 vedrører således alene moderselskabet.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) +
materielle anlægsaktiver + varebeholdninger +
tilgodehavender + øvrige driftsmæssige om-
sætningsaktiver - leverandørgæld - andre hen-
satte forpligtelser - øvrige lang - og kortfristede
driftsmæssige forpligtelser

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at foretage investeringer i anlægsaktiver, herunder fast ejendom og værdipapirer og hermed efter direktionens skøn beslægtet virksomhed. Aktiviteter med udvikling og salg af telemarketingstjenester samt hermed beslægtede ydelser foretages i dattervirksomheder i både Danmark og Kenya.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Da de forhold, som i øvrigt er nødvendige for en bedømmelse af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af årets drift, fremgår af balancen og resultatopgørelsen samt af noterne, henvises hertil.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabets resultat blev som forventet. Selskabet opnåede i 2016 et resultat på 7,9 mio. kr. mod 6,3 mio. kr. i 2015.

Koncernens resultat blev som forventet. Koncernen opnåede i 2016 et resultat på 8,3 mio. kr. mod 5,4 mio. kr. i 2015. Koncernens resultat for 2016 anses for tilfredsstillende.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Efterspørgslen efter koncernens know-how forventes at fortsætte i 2017.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
BRUTTOFORTJENESTE		76.249.389	83.333.225	-29.681	-20.400
Personaleomkostninger.....	1	-64.605.103	-73.348.095	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-721.755	-1.434.582	0	0
DRIFTSRESULTAT		10.922.531	8.550.548	-29.681	-20.400
Indtægter af kapitalandele.....		0	0	8.004.789	6.535.830
Finansielle indtægter.....	2	0	0	236.228	96.855
Finansielle omkostninger.....	3	-163.041	-178.220	-382.227	-300.058
RESULTAT FØR SKAT		10.759.490	8.372.328	7.829.109	6.312.227
Skat af årets resultat.....	4	-2.434.144	-2.995.373	28.022	33.120
ÅRETS RESULTAT	5	8.325.346	5.376.955	7.857.131	6.345.347

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.004.749	576.759	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		343.811	427.298	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	6	1.348.560	1.004.057	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	11.102.680	9.625.575
Finansielle anlægsaktiver.....	7	0	0	11.102.680	9.625.575
ANLÆGSAKTIVER.....		1.348.560	1.004.057	11.102.680	9.625.575
Varelager.....		516.013	272.294	0	0
Varebeholdninger.....		516.013	272.294	0	0
Tilgodehavender fra salg.....		11.339.159	10.240.796	0	0
Tilgodehavende hos dattervirksomheder.....		0	0	86.420	3.894.578
Andre tilgodehavender.....		633.135	559.309	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	0	1.132.071	1.398.627
Periodeafgrænsningsposter.....	8	145.688	58.215	0	0
Tilgodehavender.....		12.117.982	10.858.320	1.218.491	5.293.205
Andre værdipapirer.....		43.000	43.000	0	0
Værdipapirer.....		43.000	43.000	0	0
Likvider.....		3.802.431	1.968.558	8.176	75.222
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		16.479.426	13.142.172	1.226.667	5.368.427
AKTIVER.....		17.827.986	14.146.229	12.329.347	14.994.002

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
Anpartskapital.....		80.000	80.000	80.000	80.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		0	0	1.955.000	0
Overført overskud.....		-825.895	-3.176.973	82.617	80.486
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		5.900.000	6.300.000	5.900.000	6.300.000
EGENKAPITAL.....		5.154.105	3.203.027	8.017.617	6.460.486
Hensættelser til udskudt skat.....	9	2.387.928	2.319.483	2.457.945	2.159.873
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		2.387.928	2.319.483	2.457.945	2.159.873
Kreditinstitutter.....		166.674	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser...	10	166.674	0	0	0
Kortfristet del af langfristet gæld. Gæld til tilknyttede virksomheder.	10	122.793 0	0 0	0 1.744.809	0 6.302.897
Selskabsskat.....		1.559.722	1.344.907	0	0
Anden gæld.....		8.126.144	6.920.129	108.976	70.746
Periodeafgrænsningsposter.....		310.620	358.683	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser ...		10.119.279	8.623.719	1.853.785	6.373.643
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		10.285.953	8.623.719	1.853.785	6.373.643
PASSIVER.....		17.827.986	14.146.229	12.329.347	14.994.002
Eventualposter mv.	11				
Nærtstående parter	12				

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen			
	Anpartskapital	Overført overskud	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	80.000	-3.176.973	6.300.000	3.203.027
Betalt udbytte.....			-6.300.000	-6.300.000
Valutakursreguleringer.....		-74.268		-74.268
Forslag til årets resultatdisponering.....		2.425.346	5.900.000	8.325.346
Egenkapital 31. december 2016.....	80.000	-825.895	5.900.000	5.154.105

	Moderselskabet				
	Anpartskapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi metode	Overført overskud	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	80.000	0	80.486	6.300.000	6.460.486
Betalt udbytte.....				-6.300.000	-6.300.000
Forslag til årets resultatdisponering.....	1.955.000		2.131	5.900.000	7.857.131
Egenkapital 31. december 2016.....	80.000	1.955.000	82.617	5.900.000	8.017.617

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen		Moderselskabet	
	2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
Årets resultat.....	8.325.346	5.376.955	7.857.131	6.345.347
Årets afskrivninger tilbageført.....	390.343	275.455	0	0
Resultat af tilknyttede selskaber.....	0	0	-8.004.789	-6.535.830
Skat af årets resultat tilbageført.....	2.434.144	2.995.373	-28.022	-33.120
Koncerninterne valutareguleringer.....	-1.120.377	1.040.492	0	0
Betalt selskabsskat.....	-2.150.884	-2.454.964	592.650	593.586
Ændring i varebeholdninger.....	-271.693	-37.427	0	0
Ændring i tilgodehavender.....	8.321.741	1.557.899	3.808.158	-646.068
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte).....	-7.307.750	-2.692.107	-4.519.858	115.187
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER..	8.620.870	6.061.676	-294.730	-160.898
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-770.913	0	0	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	289.467	0	0	0
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-481.446	0	0	0
Valutakursændring likvider 31/12 2015, Kenya.....	-5.551	0	0	0
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-6.300.000	-5.400.000	-6.300.000	-5.400.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	0	0	6.527.684	5.558.148
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-6.305.551	-5.400.000	227.684	158.148
ÆNDRING I LIKVIDER.....	1.833.873	661.676	-67.046	-2.750
Likvider 1. januar.....	1.968.558	1.306.882	75.222	77.972
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	3.802.431	1.968.558	8.176	75.222
Likvider 31. december specificeres således: Likvider.....	3.802.431	1.968.558	8.176	75.222
LIKVIDER, INDESTÅENDE.....	3.802.431	1.968.558	8.176	75.222

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.	
Personaleomkostninger					1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: Koncernen: 188 (2015: 218) Moderselskabet: 0 (2015: 0)					
Løn og gager.....	60.036.774	67.972.201	0	0	
Pensioner.....	977.524	1.209.989	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	694.503	923.986	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	2.896.302	3.241.919	0	0	
	64.605.103	73.348.095	0	0	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	1.997.500	2.376.958	0	0	
	1.997.500	2.376.958	0	0	
Finansielle indtægter					2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	236.228	96.855	
	0	0	236.228	96.855	
Finansielle omkostninger					3
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	239.836	151.377	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	163.041	178.220	142.391	148.681	
	163.041	178.220	382.227	300.058	
Skat af årets resultat					4
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	2.434.167	2.995.393	-27.999	-33.100	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-23	-20	-23	-20	
	2.434.144	2.995.373	-28.022	-33.120	
Forslag til resultatdisponering					5
Foreslået udbytte for året.....	5.900.000	6.300.000	5.900.000	6.300.000	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	1.955.000	0	
Overført resultat.....	2.425.346	-923.045	2.131	45.347	
	8.325.346	5.376.955	7.857.131	6.345.347	

NOTER

Note

Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2016.....	1.706.545	558.400
Valutakursregulering.....	-69.972	0
Tilgang.....	685.445	85.468
Afgang.....	-666.805	0
Kostpris 31. december 2016.....	1.655.213	643.868
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....	1.129.786	131.101
Valutakursregulering.....	-33.905	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-666.805	0
Årets afskrivninger	221.388	168.956
Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....	650.464	300.057
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....	1.004.749	343.811
Heraf finansielle leasingaktiver.....	337.999	

Finansielle anlægsaktiver

7

	Moder- selskabet
	Kapitalandele i dattervirk- somheder
Kostpris 1. januar 2016.....	3.166.535
Kostpris 31. december 2016.....	3.166.535
Opskrivninger 1. januar 2016.....	6.459.040
Udloddet resultat	-6.527.684
Årets opskrivninger	8.004.789
Opskrivninger 31. december 2016.....	7.936.145
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....	11.102.680

Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Jysk Telemarketing A/S, Aalborg.....	6.281.145	3.281.145	100 %
JAD Invest ApS, Aalborg.....	4.821.535	4.723.644	100 %

Periodeafgrænsningsposter

8

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger primært vedrørende leasing, forsikringer og abonnemeter, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

NOTER

Note

Hensættelser til udskudt skat

9

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier samt udnyttet underskud ved international sambeskatning.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
Udskudt skat vedrører:				
Andre anlæg, driftsmateriale og inventar.....	-268.857	-342.318	0	0
Leasede aktiver (finansiel leasing)...	48.532	0	0	0
Indretning af lokaler.....	-73.561	-33.381	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	69.600	40.287	0	0
Mellemregning Rahisi Rahisi Tel Limited.....	-93.972	1.060.912	0	0
Udnyttet underskud ved international sambeskatning.....	10.230.687	8.875.815	10.230.687	8.875.815
	9.912.429	9.601.315	10.230.687	8.875.815
Saldo primo 1. januar 2016.....	2.319.483	1.324.997	2.159.873	1.450.346
Hensat i året.....	68.445	994.486	298.072	709.527
Udskudt skat 31. december 2016..	2.387.928	2.319.483	2.457.945	2.159.873

Langfristede gældsforpligtelser

10

	Koncernen			
	1/1 2016 gæld i alt	31/12 2016 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Kreditinstitutter.....	0	289.467	122.793	0
	0	289.467	122.793	0

NOTER**Note****Eventualposter mv.**

11

Moderselskabet er selvskyldnerkautionist for engagement mellem Jysk Telemarketing A/S og førnævntes engagement med pengeinstitut 31. december 2016. Kautionen er maksimeret til 1.000 tkr.

JAD Invest ApS er ligeledes selvskyldnerkautionist for engagement mellem Jysk Telemarketing A/S og førnævntes engagement med pengeinstitut 31. december 2016. Kautionen er maksimeret til 1.000 tkr. JAD Invest ApS har underskrevet støtteerklæring i forhold til det 100 % ejede datterselskab "Rahisi Rahisi Tell Limited", som medfører, at selskabet vil understøtte likviditeten i datterselskabet i 2017.

I koncernen er der indgået huslejekontrakt, som kan opsiges med 6 måneders varsel og tidligst til fraflytning 1. maj 2021, svarende til en samlet forpligtelse på 6.881 tkr.

Koncernen har endvidere indgået leasingkontrakter vedrørende diverse kontorinventar, hvor gennemsnitlig leasingperiode andrager 21 måneder, svarende til en samlet forpligtelse på 602 tkr. og leasingkontrakter vedrørende personbiler til en samlet forpligtelse på 474 tkr.

Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 2.366 tkr. pr. balancedagen.

Nærtstående parter

12

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Der er ingen som har bestemmende indflydelse i JAD Holding Aalborg ApS.

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Der har i regnskabsåret været transaktioner mellem moder- og datterselskaber samt mellem søsterselskabet. Koncernselskaber anvender undtagelsesreglen til hovedreglen om oplysningskrav vedrørende transaktionernes art og beløbsmæssige størrelse mv.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernselskaber har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markeds-mæssige vilkår.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for JAD Holding Aalborg ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra følgende ændringer.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er som konsekvens af henholdsvis selskabets overgang fra regnskabsklasse B til C og som følge af ændringer i årsregnskabsloven ændret på følgende områder:

- Aktivering af finansielle leasingaktiver indgået i regnskabsåret.
- Andre værdipapirer under omsætningsaktiver omfatter ikke børsnoterede værdipapirer. Disse værdipapirer er tidligere målt til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi, som blev vurderet at være i overensstemmelse med oprindelig kostpris. Efter gennemførelse af ændringer i årsregnskabsloven, måles ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele til kostpris. Praksisændringen påvirker således hverken egenkapitalen, balancen eller resultatopgørelsen.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser er sammenligningstal vedrørende praksisændringerne ikke tilrettet for perioden 2012 - 2015.

Den akkumulerede virkning af praksisændringerne udgør en forøgelse af årets resultat før skat med 49 tkr., og årets resultat efter skat er forøget med 38 tkr. Balancesummen forøges med 327 tkr., mens egenkapitalen pr. 31. december 2016 forøges med 38 tkr.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JAD Holding Aalborg ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori JAD Holding Aalborg ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien. Udbytte fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af moderselskabets årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede virksomheders underbalance.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber og udenlandsk selskab. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne og balanceposterne til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser indregnes direkte på egenkapitalen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.