

---

# *Slow Hands ApS*

Nordre Strandvej 105, 8240 Risskov

## Årsrapport for 2021

---

CVR-nr. 33 15 74 60

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 30/6 2022

Christian Normann Hansen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Egenkapitalopgørelse 13

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 15

Noter til årsregnskabet 16

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Slow Hands ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 30. juni 2022

## Direktion

Claus Normann Hansen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Slow Hands ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Slow Hands ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ringsted, den 30. juni 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Martin Langhoff Hansen

statsautoriseret revisor

mne36027

## Selskabsoplysninger

**Selskabet**

Slow Hands ApS  
Nordre Strandvej 105  
8240 Risskov

CVR-nr.: 33 15 74 60  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Århus

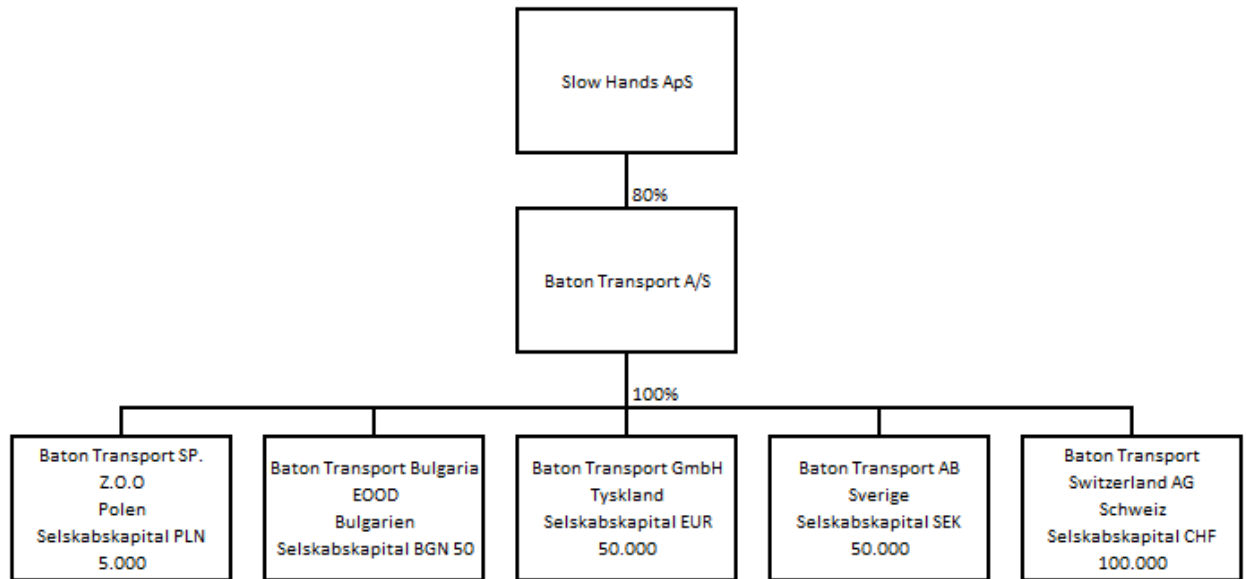
**Direktion**

Claus Normann Hansen

**Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Eventyrvej 16  
4100 Ringsted

# Koncernoversigt





# Hoved- og nøgletal

Set over en 2-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|  | Koncern |        |
|--|---------|--------|
|  | 2021    | 2020   |
|  | TDKK    | TDKK   |
| <b>Hovedtal</b>                              |         |        |
| <b>Resultat</b>                              |         |        |
| Resultat af ordinær primær drift             | 9.730   | -22    |
| Resultat før finansielle poster              | 13.885  | -22    |
| Resultat af finansielle poster               | -2.126  | 8.792  |
| Årets resultat                               | 10.393  | 8.769  |
| <b>Balance</b>                               |         |        |
| Balancesum                                   | 173.885 | 36.899 |
| Egenkapital                                  | 57.372  | 36.841 |
| <b>Pengestrømme</b>                          |         |        |
| Pengestrømme fra:                            |         |        |
| - driftsaktivitet                            | 21.583  | -31    |
| - investeringsaktivitet                      | -46.054 | 0      |
| heraf investering i materielle anlægsaktiver | -4.472  | 0      |
| - finansieringsaktivitet                     | 42.394  | 0      |
| Årets forskydning i likvider                 | 17.923  | -31    |
| <br>   |         |        |
| Antal medarbejdere                           | 321     | 0      |
| <b>Nøgletal i %</b>                          |         |        |
| Afkastningsgrad                              | 8,0%    | -0,1%  |
| Soliditetsgrad                               | 33,0%   | 99,8%  |
| Forrentning af egenkapital                   | 22,1%   | 47,6%  |

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at leverer Line Haul service med trailers eller vekselladsbiler til globale eller lokale speditivirksomheder.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på DKK 10.393.251, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på DKK 57.371.512.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Den generelle finansielle udvikling i året er som forventet og er positivt påvirket af den høje efterspørgsel på international transport og tillige negativt påvirket af chaufførmanglen i Europa samt de pristigninger på brændstof, som forekom i 2021.

Med henblik på at sikre væksten i 2021 afventede ledelsen markedets accept på prisstigninger og foretog i line med markedet pristigninger i den sidste periode af 2021.

I starten af året skiftede ejerstrukturen, hvilket har påvirket årets pengestrøm negativt med DKK 33.500.000.

I den sidste periode af 2021 blev strategy processen for ”Staying Ahead 2027” igangsat.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes et positivt resultat i 2022 på niveau med resultatet i 2020.

## Eksternt miljø

Ledelsen har fuld fokus på det eksterne miljø, og man forventer at øge euronorm 6 biler med 5-10% i 2022.

Til underleverandører stilles der krav om anvendelse af køretøjer, der som minimum lever op til euronorm 5 eller euronorm 6 fra og med 2022.

## Videnressourcer

Ledelsen har fuldt fokus på, at alle ansatte har tilstrækkelige vidensressourcer.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

# Ledelsesberetning

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | Koncern           |                  | Moderselskab      |                  |
|---|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|   |      | 2021              | 2020             | 2021              | 2020             |
|   |      | DKK               | DKK              | DKK               | DKK              |
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |      | <b>63.818.095</b> | <b>-22.380</b>   | <b>-160.860</b>   | <b>-22.380</b>   |
| Personaleomkostninger   | 1    | -39.690.828       | 0                | 0                 | 0                |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 2    | -10.217.833       | 0                | 0                 | 0                |
| Andre driftsomkostninger  |      | -24.080           | 0                | 0                 | 0                |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |      | <b>13.885.354</b> | <b>-22.380</b>   | <b>-160.860</b>   | <b>-22.380</b>   |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder                   | 3    | 0                 | 0                | 10.703.414        | 0                |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder             |      | 798.000           | 8.794.154        | 798.000           | 8.794.154        |
| Finansielle indtægter   | 4    | 256.683           | 0                | 36.590            | 0                |
| Finansielle omkostninger  | 5    | -3.181.065        | -2.341           | -983.893          | -2.341           |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>11.758.972</b> | <b>8.769.433</b> | <b>10.393.251</b> | <b>8.769.433</b> |
| Skat af årets resultat  | 6    | -1.365.721        | 0                | 0                 | 0                |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>10.393.251</b> | <b>8.769.433</b> | <b>10.393.251</b> | <b>8.769.433</b> |

# Balance 31. december

## Aktiver

|   | Note | Koncern            |                   | Moderselskab      |                   |
|---|------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |      | 2021<br>DKK        | 2020<br>DKK       | 2021<br>DKK       | 2020<br>DKK       |
| Goodwill                                    |      | 20.310.240         | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | 7    | <b>20.310.240</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 41.326.631         | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | 8    | <b>41.326.631</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Kapitalandele i dattervirksomheder          | 9    | 0                  | 0                 | 60.636.025        | 0                 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder    | 10   | 0                  | 36.878.820        | 0                 | 36.878.820        |
| Andre tilgodehavender                       | 11   | 19.336.590         | 0                 | 19.336.590        | 0                 |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            |      | <b>19.336.590</b>  | <b>36.878.820</b> | <b>79.972.615</b> | <b>36.878.820</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>80.973.461</b>  | <b>36.878.820</b> | <b>79.972.615</b> | <b>36.878.820</b> |
| <b>Varebeholdninger</b>                     |      | <b>1.111.351</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 68.171.707         | 0                 | 0                 | 0                 |
| Andre tilgodehavender                       |      | 3.658.949          | 0                 | 0                 | 0                 |
| Udskudt skatteaktiv                         | 15   | 64.176             | 0                 | 0                 | 0                 |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 12   | 1.962.181          | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>73.857.013</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>17.942.703</b>  | <b>19.694</b>     | <b>892.041</b>    | <b>19.694</b>     |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>92.911.067</b>  | <b>19.694</b>     | <b>892.041</b>    | <b>19.694</b>     |
| <b>Aktiver</b>                              |      | <b>173.884.528</b> | <b>36.898.514</b> | <b>80.864.656</b> | <b>36.898.514</b> |

# Balance 31. december

## Passiver

|   | Note | Koncern            |                   | Moderselskab      |                   |
|---|------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |      | 2021<br>DKK        | 2020<br>DKK       | 2021<br>DKK       | 2020<br>DKK       |
| Selskabskapital   | 13   | 50.000             | 50.000            | 50.000            | 50.000            |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode    |      | 0                  | 36.838.820        | 8.604.025         | 36.838.820        |
| Reserve for sikringstransaktioner                             |      | 55.791             | 0                 | 0                 | 0                 |
| Overført resultat   |      | 47.184.273         | -47.797           | 38.636.039        | -47.797           |
| <b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b> |      | <b>47.290.064</b>  | <b>36.841.023</b> | <b>47.290.064</b> | <b>36.841.023</b> |
| Minoritetsinteresser  |      | 10.081.448         | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Egenkapital</b>  |      | <b>57.371.512</b>  | <b>36.841.023</b> | <b>47.290.064</b> | <b>36.841.023</b> |
| Kreditinstitutter   |      | 33.758.556         | 0                 | 33.500.000        | 0                 |
| Leasingforpligtelser  |      | 23.804.807         | 0                 | 0                 | 0                 |
| Anden gæld  |      | 418.253            | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                        | 16   | <b>57.981.616</b>  | <b>0</b>          | <b>33.500.000</b> | <b>0</b>          |
| Kreditinstitutter   | 16   | 3.742.218          | 0                 | 0                 | 0                 |
| Leasingforpligtelser  | 16   | 8.400.000          | 0                 | 0                 | 0                 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                      |      | 39.026.145         | 5.000             | 20.000            | 5.000             |
| Gæld til selskabsdeltagere og ledelse                         |      | 54.592             | 52.491            | 54.592            | 52.491            |
| Selskabsskat  |      | 1.282.052          | 0                 | 0                 | 0                 |
| Anden gæld  | 16   | 5.140.093          | 0                 | 0                 | 0                 |
| Periodeafgrænsningsposter                                     | 17   | 886.300            | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                        |      | <b>58.531.400</b>  | <b>57.491</b>     | <b>74.592</b>     | <b>57.491</b>     |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                     |      | <b>116.513.016</b> | <b>57.491</b>     | <b>33.574.592</b> | <b>57.491</b>     |
| <b>Passiver</b>   |      | <b>173.884.528</b> | <b>36.898.514</b> | <b>80.864.656</b> | <b>36.898.514</b> |
| Resultatdisponering   | 14   |                    |                   |                   |                   |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser             | 20   |                    |                   |                   |                   |
| Nærtstående parter  | 21   |                    |                   |                   |                   |
| Anvendt regnskabspraksis                                      | 22   |                    |                   |                   |                   |

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

|  | Selskabs-<br>kapital | Reserve for net-<br>toopskrivning<br>efter den indre<br>værdis metode | Reserve for<br>sikrings-<br>transaktioner | Overført<br>resultat | Egenkapital<br>ekskl. minori-<br>tetsinteresser | Minoritets-<br>interesser | I alt             |
|--|----------------------|---|---|----------------------|---|---------------------------|-------------------|
|  | DKK                  | DKK   | DKK                                       | DKK                  | DKK   | DKK                       | DKK               |
| Egenkapital 1. januar                          | 50.000               | 0   | 0   | -47.797              | 2.203   | 0                         | 2.203             |
| Nettoeffekt ved ændring af<br>regnskabspraksis | 0                    | 36.838.819  | 0   | 0                    | 36.838.819                                      | 0                         | 36.838.819        |
| Korrigeret egenkapital 1. januar               | 50.000               | 36.838.819  | 0   | -47.797              | 36.841.022                                      | 0                         | 36.841.022        |
| Valutakursregulering                           | 0                    | 0   | 55.791                                    | 0                    | 55.791  | 0                         | 55.791            |
| Tilgang i årets løb                            | 0                    | 0   | 0   | 0                    | 0   | 10.081.448                | 10.081.448        |
| Opløsning af tidligere års opskrivning         | 0                    | -36.838.819   | 0   | 36.838.819           | 0   | 0                         | 0                 |
| Årets resultat                                 | 0                    | 0   | 0   | 10.393.251           | 10.393.251                                      | 0                         | 10.393.251        |
| <b>Egenkapital 31. december</b>                | <b>50.000</b>        | <b>0</b>  | <b>55.791</b>                             | <b>47.184.273</b>    | <b>47.290.064</b>                               | <b>10.081.448</b>         | <b>57.371.512</b> |

# Egenkapitalopgørelse

## Moderselskab

|  | Selskabs-<br>kapital | Reserve for net-<br>toopskrivning<br>efter den indre<br>værdis metode | Reserve for<br>sikrings-<br>transaktioner | Overført<br>resultat | Egenkapital<br>ekskl. minori-<br>tetsinteresser | Minoritets-<br>interesser | I alt             |
|--|----------------------|---|---|----------------------|---|---------------------------|-------------------|
|  | DKK                  | DKK   | DKK                                       | DKK                  | DKK   | DKK                       | DKK               |
| Egenkapital 1. januar                          | 50.000               | 0   | 0   | -47.797              | 2.203   | 0                         | 2.203             |
| Nettoeffekt ved ændring af<br>regnskabspraksis | 0                    | 36.838.819  | 0   | 0                    | 36.838.819                                      | 0                         | 36.838.819        |
| Korrigeret egenkapital 1. januar               | 50.000               | 36.838.819  | 0   | -47.797              | 36.841.022                                      | 0                         | 36.841.022        |
| Udbytte fra tilknyttede virksomheder           | 0                    | -33.500.000   | 0   | 33.500.000           | 0   | 0                         | 0                 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser                   | 0                    | 55.791  | 0   | 0                    | 55.791  | 0                         | 55.791            |
| Årets resultat                                 | 0                    | 5.209.415   | 0   | 5.183.836            | 10.393.251                                      | 0                         | 10.393.251        |
| <b>Egenkapital 31. december</b>                | <b>50.000</b>        | <b>8.604.025</b>  | <b>0</b>                                  | <b>38.636.039</b>    | <b>47.290.064</b>                               | <b>0</b>                  | <b>47.290.064</b> |



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Note | Koncern            |                |
|--|------|--------------------|----------------|
|  |      | 2021<br>DKK        | 2020<br>DKK    |
| Årets resultat                                       |      | 10.393.251         | 8.769.433      |
| Reguleringer   | 18   | 13.765.727         | -8.791.813     |
| Ændring i driftskapital                              | 19   | 1.818.091          | -6.482         |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> |      | <b>25.977.069</b>  | <b>-28.862</b> |
| Renteindbetalinger og lignende                       |      | 256.683            | 0              |
| Renteudbetalinger og lignende                        |      | -3.181.065         | -2.341         |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                |      | <b>23.052.687</b>  | <b>-31.203</b> |
| Betalt selskabsskat                                  |      | -1.469.416         | 0              |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>              |      | <b>21.583.271</b>  | <b>-31.203</b> |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                    |      | -27.323.180        | 0              |
| Køb af materielle anlægsaktiver                      |      | -4.471.863         | 0              |
| Salg af immaterielle anlægsaktiver                   |      | 5.077.549          | 0              |
| Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.               |      | -19.336.590        | 0              |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        |      | <b>-46.054.084</b> | <b>0</b>       |
| Optagelse af gæld til kreditinstitutter              |      | 32.057.680         | 0              |
| Optagelse af langfristet gæld i øvrigt               |      | 254.694            | 0              |
| Minoritetsinteresser                                 |      | 10.081.448         | 0              |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       |      | <b>42.393.822</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Ændring i likvider</b>                            |      | <b>17.923.009</b>  | <b>-31.203</b> |
| Likvider 1. januar                                   |      | 19.694             | 50.897         |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>17.942.703</b>  | <b>19.694</b>  |
| Likvider specificeres således:                       |      |                    |                |
| Likvide beholdninger                                 |      | 17.942.703         | 19.694         |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>17.942.703</b>  | <b>19.694</b>  |

# Noter til årsregnskabet

|   | Koncern           |          | Moderselskab |          |
|---|-------------------|----------|--------------|----------|
|   | 2021              | 2020     | 2021         | 2020     |
|   | DKK               | DKK      | DKK          | DKK      |
| <b>1 Personaleomkostninger</b>                        |                   |          |              |          |
| Lønninger   | 31.425.164        | 0        | 0            | 0        |
| Pensioner   | 4.704.530         | 0        | 0            | 0        |
| Andre omkostninger til social sikring                 | 3.329.002         | 0        | 0            | 0        |
| Andre personaleomkostninger                           | 232.132           | 0        | 0            | 0        |
|   | <b>39.690.828</b> | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> | <b>321</b>        | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

## 2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

|   |                   |          |          |          |
|---|-------------------|----------|----------|----------|
| Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver | 1.935.391         | 0        | 0        | 0        |
| Afskrivninger af materielle anlægsaktiver   | 8.282.442         | 0        | 0        | 0        |
|   | <b>10.217.833</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## 3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

|  | Moderselskab      |          |
|--|-------------------|----------|
|  | 2021              | 2020     |
|  | DKK               | DKK      |
| Andel af overskud i dattervirksomheder | 8.497.811         | 0        |
| Afskrivning af goodwill                | -1.935.391        | 0        |
| Salg af kapitalandele                  | 4.140.994         | 0        |
|  | <b>10.703.414</b> | <b>0</b> |

## Noter til årsregnskabet

|                                   | Koncern          |              | Moderselskab   |              |
|-----------------------------------|------------------|--------------|----------------|--------------|
|                                   | 2021<br>DKK      | 2020<br>DKK  | 2021<br>DKK    | 2020<br>DKK  |
| <b>4 Finansielle indtægter</b>    |                  |              |                |              |
| Andre finansielle indtægter       | 256.683          | 0            | 36.590         | 0            |
|                                   | <b>256.683</b>   | <b>0</b>     | <b>36.590</b>  | <b>0</b>     |
| <b>5 Finansielle omkostninger</b> |                  |              |                |              |
| Andre finansielle omkostninger    | 2.803.785        | 2.341        | 983.893        | 2.341        |
| Valutakurstab                     | 377.280          | 0            | 0              | 0            |
|                                   | <b>3.181.065</b> | <b>2.341</b> | <b>983.893</b> | <b>2.341</b> |
| <b>6 Skat af årets resultat</b>   |                  |              |                |              |
| Årets aktuelle skat               | 1.389.983        | 0            | 0              | 0            |
| Årets udskudte skat               | -24.262          | 0            | 0              | 0            |
|                                   | <b>1.365.721</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>     |

# Noter til årsregnskabet

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

|   | <u>Goodwill</u><br>DKK   |
|---|--------------------------|
| Kostpris 1. januar                        | 0                        |
| Tilgang i årets løb                       | 27.323.189               |
| Afgang i årets løb                        | <u>-5.077.558</u>        |
| Kostpris 31. december                     | <u>22.245.631</u>        |
| Årets afskrivninger                       | <u>1.935.391</u>         |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | <u>1.935.391</u>         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b><u>20.310.240</u></b> |

# Noter til årsregnskabet

## 8 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

|   | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar |
|---|---|
|   | <u>DKK</u>                                    |
| Kostpris 1. januar                                      | 37.897.255                                    |
| Tilgang i årets løb                                     | 34.028.414                                    |
| Afgang i årets løb                                      | <u>-11.165.504</u>                            |
| Kostpris 31. december                                   | <u>60.760.165</u>                             |
| Ned- og afskrivninger 1. januar                         | 19.587.356                                    |
| Årets afskrivninger                                     | 8.504.442                                     |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | <u>-8.658.264</u>                             |
| Ned- og afskrivninger 31. december                      | <u>19.433.534</u>                             |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>               | <b><u>41.326.631</u></b>                      |
| Heraf finansielle leasingaktiver                        | <u>33.594.763</u>                             |

# Noter til årsregnskabet

## 9 Kapitalandele i dattervirksomheder

|  | Morderselskab     |             |
|--|-------------------|-------------|
|  | 2021<br>DKK       | 2020<br>DKK |
| Kostpris 1. januar   | 0                 | 0           |
| Tilgang i årets løb  | 65.000.000        | 0           |
| Afgang i årets løb   | -13.008.000       | 0           |
| Overførsler i årets løb  | 40.000            | 0           |
| Kostpris 31. december  | 52.032.000        | 0           |
| Årets afgang   | -2.151.006        | 0           |
| Årets resultat   | 8.497.811         | 0           |
| Udbytte til moderselskabet   | -33.500.000       | 0           |
| Øvrige egenkapitalbevægelser, netto  | 55.791            | 0           |
| Afskrivning på goodwill  | -1.935.391        | 0           |
| Overførsler i årets løb  | 37.636.820        | 0           |
| Værdireguleringer 31. december   | 8.604.025         | 0           |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>  | <b>60.636.025</b> | <b>0</b>    |
| Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi    | 27.323.180        | 0           |
| Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december | 20.310.230        | 0           |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

| Navn                              | Hjemsted    | Selskabskapital | Stemme- og<br>ejerandel | Egenkapital | Årets resultat |
|-----------------------------------|-------------|-----------------|-------------------------|-------------|----------------|
| Baton Transport A/S               | Slagelse    | 400.000         | 80%                     | 50.407.241  | 10.093.811     |
| Baton Transport SP.<br>Z.O.O.     | Poland      | 5.000           | 80%                     | 5.810.238   | 2.436.399      |
| Baton Transport Bulgaria<br>EOOD  | Bulgaria    | 50              | 80%                     | 25.186.435  | 6.503.130      |
| Baton Transport GmbH              | Germany     | 50.000          | 80%                     | 2.799.834   | 2.343.261      |
| Baton Transport AB                | Sweden      | 50.000          | 80%                     | 139.514     | 31.193         |
| Baton Transport<br>Switzerland AG | Switzerland | 100.000         | 80%                     | 1.356.260   | 638.664        |

## Noter til årsregnskabet

|  | Koncern     |                   | Moderselskab |                   |
|--|-------------|-------------------|--------------|-------------------|
|  | 2021<br>DKK | 2020<br>DKK       | 2021<br>DKK  | 2020<br>DKK       |
| <b>10 Kapitalandele i associerede virksomheder</b> |             |                   |              |                   |
| Kostpris 1. januar                                 | 40.000      | 40.000            | 40.000       | 40.000            |
| Overførsler i årets løb                            | -40.000     | 0                 | -40.000      | 0                 |
| Kostpris 31. december                              | 0           | 40.000            | 0            | 40.000            |
| Værdireguleringer 1. januar                        | 36.838.820  | 0                 | 36.838.820   | 0                 |
| Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis        | 0           | 28.252.400        | 0            | 28.252.400        |
| Årets resultat                                     | 798.000     | 8.794.154         | 798.000      | 8.794.154         |
| Øvrige egenkapitalbevægelser, netto                | 0           | -207.734          | 0            | -207.734          |
| Overførsler i årets løb                            | -37.636.820 | 0                 | -37.636.820  | 0                 |
| Værdireguleringer 31. december                     | 0           | 36.838.820        | 0            | 36.838.820        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>          | <b>0</b>    | <b>36.878.820</b> | <b>0</b>     | <b>36.878.820</b> |

### 11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

|   | Koncern                      | Moderselskab                 |
|---|------------------------------|------------------------------|
|   | Andre tilgodehavender<br>DKK | Andre tilgodehavender<br>DKK |
| Kostpris 1. januar                        | 0                            | 0                            |
| Tilgang i årets løb                       | 19.336.590                   | 19.336.590                   |
| Kostpris 31. december                     | 19.336.590                   | 19.336.590                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>19.336.590</b>            | <b>19.336.590</b>            |

### 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, leasing, forsikringspræmier, abonnementer mv.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 50.000 anparter à nominelt DKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## 14 Resultatdisponering

|  | Moderselskab      |                  |
|--|-------------------|------------------|
|  | 2021<br>DKK       | 2020<br>DKK      |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 5.209.415         | 8.794.154        |
| Overført resultat  | 5.183.836         | -24.721          |
|  | <b>10.393.251</b> | <b>8.769.433</b> |

## 15 Udskudt skatteaktiv

|  | Koncern       |             | Moderselskab |             |
|--|---------------|-------------|--------------|-------------|
|  | 2021<br>DKK   | 2020<br>DKK | 2021<br>DKK  | 2020<br>DKK |
| Udskudt skatteaktiv 1. januar                  | 0             | 0           | 0            | 0           |
| Årets indregnede beløb i<br>resultatopgørelsen | 24.262        | 0           | 0            | 0           |
| Årets indregnede beløb på<br>egenkapitalen     | 39.914        | 0           | 0            | 0           |
| <b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>        | <b>64.176</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>    |

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende 2-3 år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på virksomhedens forventninger til kommende regnskabsår, som anført i ledelsesberetningen.



# Noter til årsregnskabet

## 16 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

|                             | Koncern           |             | Moderselskab      |             |
|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|                             | 2021<br>DKK       | 2020<br>DKK | 2021<br>DKK       | 2020<br>DKK |
| <b>Kreditinstitutter</b>    |                   |             |                   |             |
| Mellem 1 og 5 år            | 33.758.556        | 0           | 33.500.000        | 0           |
| Langfristet del             | 33.758.556        | 0           | 33.500.000        | 0           |
| Inden for 1 år              | 3.742.218         | 0           | 0                 | 0           |
|                             | <b>37.500.774</b> | <b>0</b>    | <b>33.500.000</b> | <b>0</b>    |
| <b>Leasingforpligtelser</b> |                   |             |                   |             |
| Mellem 1 og 5 år            | 23.804.807        | 0           | 0                 | 0           |
| Langfristet del             | 23.804.807        | 0           | 0                 | 0           |
| Inden for 1 år              | 8.400.000         | 0           | 0                 | 0           |
|                             | <b>32.204.807</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>    |
| <b>Anden gæld</b>           |                   |             |                   |             |
| Mellem 1 og 5 år            | 418.253           | 0           | 0                 | 0           |
| Langfristet del             | 418.253           | 0           | 0                 | 0           |
| Øvrig kortfristet gæld      | 5.140.093         | 0           | 0                 | 0           |
|                             | <b>5.558.346</b>  | <b>0</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>    |

# Noter til årsregnskabet

## 17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## 18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

|  | Koncern           |                   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | 2021<br>DKK       | 2020<br>DKK       |
| Finansielle indtægter                                  | -256.683          | 0                 |
| Finansielle omkostninger                               | 3.181.065         | 2.341             |
| Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg | 10.217.834        | 0                 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder  | -798.000          | -8.794.154        |
| Skat af årets resultat                                 | 1.365.721         | 0                 |
| Andre reguleringer                                     | 55.790            | 0                 |
|  | <b>13.765.727</b> | <b>-8.791.813</b> |

## 19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

|                             |                  |               |
|-----------------------------|------------------|---------------|
| Ændring i varebeholdninger  | -488.404         | 0             |
| Ændring i tilgodehavender   | -10.392.172      | 0             |
| Ændring i leverandører m.v. | 12.698.667       | -6.482        |
|                             | <b>1.818.091</b> | <b>-6.482</b> |

# Noter til årsregnskabet

|  | Koncern     |             | Moderselskab |             |
|--|-------------|-------------|--------------|-------------|
|  | 2021<br>DKK | 2020<br>DKK | 2021<br>DKK  | 2020<br>DKK |

## 20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

|   |            |   |   |   |
|---|------------|---|---|---|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 29.229.063 | 0 | 0 | 0 |
|---|------------|---|---|---|

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

|  |            |   |   |   |
|--|------------|---|---|---|
| Virksomhedspant på DKK 4 mio. i simple fordringer/varedebitorer, drivmidler m.v., lagerbeholdning, besætning, køretøjer aldrig indregistreret, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiel til en regnskabsmæssig værdi af | 12.829.214 | 0 | 0 | 0 |
|--|------------|---|---|---|

### Eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 1.282.052. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabs skatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## 21 Nærtstående parter

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

Christian Normann Hansen  
Mühlemattstrasse 25, 6004 Luzern, Schweiz

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Koncernen har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner er foretaget på normale markedsmæssige vilkår.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Slow Hands ApS for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i DKK.

### Ændring af regnskabspraksis

Slow Hands ApS har ændret anvendt regnskabspraksis for måling af kapitalandele fra kostpris til indre værdis metode. Ændringen har medført en ændring af sammenligningstillene for 2020. Ændringen har påvirket årets resultat for 2020 med TDKK 8.586 og egenkapitalen 1. januar 2021 med TDKK 36.839. Slow Hands ApS' pengestrømme er ikke påvirket af ændringen.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Slow Hands ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncern-

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

forholdet blev etableret.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.



# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$