
Slow Hands ApS

Nordre Strandvej 105, 8240 Risskov

Årsrapport for 2022

CVR-nr. 33 15 74 60

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 26/5 2023

Claus Normann
Hansen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter til årsregnskabet	19

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Slow Hands ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 26. maj 2023

Direktion

Claus Normann Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Slow Hands ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Slow Hands ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ringsted, den 26. maj 2023

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Martin Langhoff Hansen
statsautoriseret revisor
mne36027

Selskabsoplysninger

Selskabet	Slow Hands ApS Nordre Strandvej 105 8240 Risskov CVR-nr: 33 15 74 60 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Aarhus
Direktion	Claus Normann Hansen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Eventyrvej 16 4100 Ringsted

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Slow Hands ApS	Denmark	
Baton Transport A/S	Denmark	80%
Baton Transport SP. Z.O.O.	Poland	100%
Baton Transport Bulgaria EOOD	Bulgaria	100%
Baton Transport Hungary (Branch)	Ungarn	100%
Baton Transport Latvia SIA	Letland	100%
Baton Transport GmbH	Germany	100%
Baton Transport AB	Sweden	100%
Baton Transport Switzerland AG	Switzerland	100%

Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern		
	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal			
Resultat			
Nettoomsætning	582.642	385.971	0
Resultat af ordinær primær drift	15.400	9.731	-22
Resultat før finansielle poster	15.400	13.886	-22
Resultat af finansielle poster	-779	-2.127	8.792
Årets resultat	12.249	10.393	8.769
Balance			
Balancesum	218.009	173.884	36.899
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.472	34.028	0
Egenkapital	69.562	57.371	36.841
Pengestrømme			
Pengestrømme fra:			
- driftsaktivitet	16.299	21.839	-31
- investeringsaktivitet	-1.229	-46.055	-28.252
- finansieringsaktivitet	-10.540	42.139	0
Årets forskydning i likvider	4.530	17.923	-31
Antal medarbejdere	413	321	0
Nøgletal i %			
Bruttomargin	12,8%	16,5%	0,0%
Overskudsgrad	2,6%	3,6%	0,0%
Afkastningsgrad	7,1%	8,0%	-0,1%
Soliditetsgrad	31,9%	33,0%	99,8%
Egenkapitalforrentning	19,3%	22,1%	47,6%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at levere Line Haul service med trailers eller vekselladsbiler til globale eller lokale speditivirksomheder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et resultat efter skat på 12 mio kr. mod 10 mio kr. sidste år. Koncernen har i regnskabsåret udgiftsført en skat af årets resultat på 2 mio kr., svarende til koncernskatteprocent på 16,2 %. Koncernens balance pr. 31. december viser en egenkapital på 70 mio kr. mod 58 mio kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2022 forventede et driftsoverskud før skat for 2022 på niveau med 2020 resultatet. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende

Årets resultat er påvirket positivt af Line Haul vækst i alle markeder.

Årets resultat er påvirket negativt af omkostninger i forbindelse med implementering af strategiske initiativer indeholdt i Staying Ahead 2027, rekrutteringsomkostninger i forbindelse med ansættelse af 3. landschauffører fra Indien og Uzbekistan samt af tab på udeståender med udenlandske underleverandører.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Valutarisici

Koncernens transaktioner er primært i fremmed valuta og vedrører salg af transportydelser i EUR, DKK samt i SEK samt indkøb af brændstof, transport ydelser fra underleverandører, chauffør lønninger og andre omkostnings typer. Da både koncernens salgs- og indkøbstransaktioner primært er i EUR er valutarisici begrænset og der anvendes pt. ikke finansielle instrumenter til kurssikring af koncernens transaktioner.

Renterisici

Det er koncernens politik, at der sker afdækning af renterisici ved indgåelse af fast forrentet leasing kredit faciliteter.

Kreditrisici

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder. Dog eksisterer der risici vedr. koncernens finansiering af enkelte samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici vedrørende samarbejdspartnere medfører, at samarbejds-partnere løbende kredittvurderes samt at den samlede risiko maksimalt kan udgøre 50% af koncernens udestående med underleverandøren.

Leveringsrisici

Koncernen køber lastbiler samt trailers hos globale partnere, hvorfor koncernen er i tæt dialog med nuværende og potentielle leverandører for at reducere påvirkningerne af de fortsatte ubalancer i de globale supply chains. Med hensyn til leveringsrisici for underleverandører af transportydelser er koncernen opmærksom på en stigende risiko grundet EU vejpakken samt den nuværende globale økonomi og reducere risikoen gennem et forhøjet backup beredskab internt i koncernen i form af biler og chauffører. Knapheden på chauffører i Europa udgør en væsentlig risiko for koncernen, der dog er blevet reduceret og forventes væsentlig reduceret i 2023 og fremadrettet gennem ansættelse af chauffører fra primært Uzbekistan og Indien.

Den forventede udvikling

Koncernen forventer et driftsoverskud før skat for det kommende år på samme niveau som 2022. Ledelsen forventer at vækste salget på samme niveau som i 2022 og vil som en del af Staying Ahead 2027 foretage yderligere investeringer i organisationen, processer og teknologi på tværs af alle funktioner. Der er dog en vis form for usikkerhed om den fremtidige økonomiske udvikling grundet risikoen for en global recession, som også skaber usikkerhed om den fremtidige udvikling i koncernens resultat.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Forretningsmodellen i Baton Transport A/S består i at levere Line Hauls til globale eller regionale speditører.

Koncernen tilsigter at levere de enkelte Line Hauls af en kvalitet, der kan måle sig med markedets bedste og ønsker at have et stærkt og troværdigt omdømme i de markeder, hvor koncernen opererer. Det være sig over for kunder, medarbejdere, leverandører og andre interessenter. Her spiller den sociale bevidsthed og ansvarlighed en vigtig rolle i koncernens kultur og drift af forretningen.

Vision

Visionen er at være den foretrukne partner gennem vores logistiske kompetencer og vores digitaliserede bæredygtige Line Haul Netværk.

Mission

Levere bedre og mere effektiv vej transport hvor som helst og når som helst.

Det forventes, at koncernens mange aktiviteter gennemføres med engagement, tillid, åbenhed og integritet, og at alle medarbejdere behandles med værdighed og respekt. Til koncernens forretningsforbindelser er der de samme forventninger. Alle selskaber i koncernen skal overholde gældende lovgivninger og reguleringer i de lande, hvor koncernen har aktiviteter.

Klima- og miljøpåvirkninger

Som andre virksomheder i den branche, som koncernen repræsenterer, har koncernen en påvirkning på miljøet gennem:

- Forbrug af Dieselolie i forbindelse med transport
- Udledning af CO₂, NO_x og partikler fra transport

Koncernens miljøpolitik er aktivt at arbejde på at beskytte miljøet og nedbringe miljøbelastningen fra vores aktiviteter mest muligt. Koncernen søger at opnå dette ved at udnytte råmaterialer og energi bedst muligt. Endvidere inddrages miljøhensyn, herunder især udledninger til luft, i beslutningsprocessen omkring udskiftninger i virksomhedens vognpark samt i selve transportplanlægningen

I 2022 har vi arbejdet på at omsætte miljøpolitikken til konkrete miljøforbedringer gennem:

Ledelsesberetning

- Overholdelse af gældende lovgivning og myndighedskrav på miljøområdet
- Optimering af kørselsplanlægningen
- Optimal udnyttelse af køretøjer
- Vedligeholdelse af vognparken, så optimal ydelse af de enkelte køretøjer opnås
- Påvirkning af chauffører til energirigtig kørsel
- Investeringer i de nyeste Euro-normer ved udskiftninger i vognpark
- Inddragelse af medarbejdere i virksomhedens miljøarbejde
- Åben dialog med samarbejdspartnere, myndigheder og offentligheden om virksomhedens miljøarbejde
- Investeringer i materiel til kørsel som 25m biler. (Veksellad + link)
- Investeringer i trailere som køres med dobbeltdæk.

Miljømål for 2022

- Reduktion af Brændstofforbrug og CO2-udslip målt i tonnage med 3 %
- Reduktion af tomkørsel med minimum 5%
- Optimering af kapacitetsudnyttelsen med 1,5 %

Resultater i 2022 og forventninger til 2023

Vi vurderer at miljømålene er delvist opnået og forventer fuld opnåelse i 2023

Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen er medlem af samarbejdsplatformen ”Responsible Trucking”, som er organiseret og koordineret af CSR Europe og hvor alle samarbejdspartnere stræber efter at efterleve platformens udarbejdede sociale guidelines, som består af følgende:

Arbejdsforhold: krav og inspirationer

1. Tvangsarbejde
2. Børnearbejde
3. Chikane
4. Køre- & hviletidsbestemmelser
5. Lønforhold
6. Personalegoder
7. Diskrimination
8. Foreningsfrihed og kollektive forhandlinger
9. Sundhed og sikkerhed
10. Disciplinær praksis
11. Faciliteter

Forretningsetik

12. Fair konkurrence/Anti Trust
13. Anti korrupsion
14. Privatliv
15. Offentliggørelse af informationer

Vi stræber efter at efterleve alle guidelines, hvoraf enkelte guidelines efterleves gennem de enkelte Line Hauls opsætning og andre gennem koncernens ”safety first” håndbog samt programmet ”Trucking for Equality”.

Koncernens Safety First håndbog indeholder personalepolitikker for stofmisbrug, alkohol, køre- og hviletidsbestemmelser.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø

Arbejds miljø omhandler de indsatser, vi gør for at sikre et sundt og sikkert arbejds miljø for vores medarbejdere. Der må ikke være medarbejdere i virksomheden, der udsættes for større risici, end den bedste indsigt og viden berettiger til. Vi forpligter os til at evaluere disse risici og bestræber os på, at implementere forebyggende tiltag og følge op på tiltagenes effekt.

Det betyder blandt andet, at:

- Alle medarbejdere uanset ansættelsesforholdets karakter og varighed får en tilstrækkelig og hensigtsmæssig oplæring og instruktion i at udføre arbejdet på en sikker og forsvarlig måde.
- Alle såvel ledere som medarbejdere bidrager til at vi som virksomhed kan skabe sikre og sunde arbejdsforhold med fokus på at forebygge nedslidning og ulykker

Trafiksikkerhed

Som transportvirksomhed har vi og vores medarbejdere et professionelt ansvar i planlægningen og gennemførelsen af transporter samt i vedligeholdelsen af vognpark og materiel. Vi vægter således fokus på trafiksikkerhed højt, for derigennem at bidrage til at reducere antallet af dræbte og kvæstede i trafikken, reducere skader på gods og materiel samt forbedre medarbejdernes trivsel.

Vi vil arbejde for, at virksomhedens transporter gennemføres trafiksikkerhedsmæssigt forsvarligt, og vores chauffører har de bedste forudsætninger for at passe på sig selv og andre, hver gang de færdes i trafikken. Vi arbejder efter følgende trafiksikkerhedsprogram:

- Transporterne skal planlægges således at køre- og hviletider kan overholdes
- Lasten skal være forsvarligt sikret
- Chaufføren skal være trænet og have de fornødne certifikater
- Chaufføren skal være udhvilet og opmærksom
- Chaufføren må ikke være påvirket (alkohol, narkotika, medicin)
- Chaufføren og eventuelle passager skal anvende sikkerhedssele
- Chaufføren skal udvise størst muligt hensyn til sine medtrafikanter
- Håndholdte mobiltelefoner må ikke benyttes under kørslen
- Ved anskaffelse af nyt materiel og udstyr overvejes løsninger, der kan styrke trafiksikkerheden
- Der foretages regelmæssigt kontrol og vedligehold af materiel og udstyr

Det er ledelsens ansvar, at alle chauffører tilbydes nødvendige og relevante kurser som fx førstehjælp, køretekniske kurser og krisehjælp. Det er den enkelte medarbejders ansvar at leve op til politikken og være med til at videreudvikle den.

Ved ansættelse og såfremt en chauffør overgår til andre kørselsopgaver, modtager chaufføren en grundig sidemandsoplæring ved virksomhedens drivercoach eller anden udpeget rutineret chauffør. Sidemandsoplæringen har en varighed af minimum 5 arbejdsdage og kun efter indstilling fra vores drivercoach får chaufføren adgang til selvstændigt at håndtere køretøj og hertil hørende arbejdsopgaver

Velgørenhed

I løbet af 2022 har koncernen givet forskellige donationer til udvalgte valgørehedsorganisationer i forskellige lande, dog primært i Danmark.

Resultater i 2022

Vi vurderer, at vores indsatser har bidraget til større fokus blandt vores medarbejdere på eget og andres sikkerhed både under arbejdet og i trafikken

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

Vi respekterer menneskerettighederne og arbejder på at sikre, at vi ikke medvirker til eventuelle krænkelse af disse såvel på arbejdspladsen som i vores relationer til kunder, leverandører og samarbejdspartnere.

Vi ansætter vores medarbejdere efter kompetencer og vi har stort fokus på, at den enkelte ikke føler sig diskrimineret eller forskelsbehandlet i forhold til køn, alder, social eller etnisk herkomst, seksuel orientering, handicap eller religion/tro.

Vi prioriterer fair forhold for vores medarbejdere, som vi ansætter i henhold til gældende overenskomster og lovgivning på området. Vores medarbejdere har foreningsfrihed.

Vi har etableret en frivillig Whistleblowerordning, hvor medarbejdere anonymt har mulighed for at indberette brud på menneskerettigheder, arbejdssikkerhed eller andre alvorlige lovovertrædelser og mistanke herom.

Koncernen omgås personfølsomme data med respekt og prioriterer en høj databeskyttelse for at undgå misbrug.

Resultater i 2022

Vi vurderer, at indsatsen i forhold til vores fokusområde, som omhandler menneskerettigheder i 2022 har været tilfredsstillende. Der har ikke været indberetninger om overtrædelser og brud på vores retningslinjer.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Koncernen bestræber sig på at opretholde en retfærdig og gennemsigtig virksomhedskultur og tolerer ikke nogen form for direkte eller indirekte bestikkelse eller andre fordele, der kan betragtes som bestikkelse eller korruption.

Vi har igennem vores "safety first" håndbog ansvarlige forretningsprincipper for vores ledelse og medarbejdere i relation til kunder, leverandører og samarbejdspartnere

Resultater i 2022

Vi har i indeværende regnskabsår ikke konstateret indikationer på bestikkelse eller korruption.

Der er således ikke fundet anledning til at udelukke leverandører eller samarbejdspartnere fra samarbejdet med koncernen. Det er vurderingen at risikoen for bestikkelse og korruption ligger på et lavt niveau. Vi forventer at opnå samme resultater I 2023 som i 2022.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Koncernen er opmærksom på vigtigheden af at fremme en ligelig kønsfordeling i ledelseslagene.

Måltal for selskabets øverste ledelse

Da selskabet ikke har en bestyrelse og da der ikke er nuværende planer om at ændre dette, så er 20% kvinder ikke et rimeligt måltal for kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen og vil ikke blive opfyldt med de nuværende planer for selskabet.

Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer

Transportbranchen har stor overvægt af mænd som medarbejdere. Den kønslige fordeling i mange lande, der leverer kvalificerede kandidater med relevante kompetencer, som efterspørges i koncernen, har en ekstraordinær høj andel af mænd. Dette, blandt andre faktorer, bidrager til udfordringen i at skabe en mere ligelig kønsfordeling blandt koncernens medarbejdere. Der er med andre ord eksterne forhold, der påvirker koncernens ambitioner og mål om at fremme en mere ligelig kønsfordeling.

Koncernen har 20 ledere, hvoraf 4 er i koncernledelsen, mens de resterende findes i næste ledelsesniveau. I regnskabsåret 2022 er der 2 kvindelige ledere ud af 20, hvilket er 10%. Der har i 2022 ikke været anledning til at ændre sammensætningen af koncern eller mellemedere og derfor er kønssammensætningen uforandret.

Som en del af strategien Staying Ahead 2027 har koncernen i 2023 igangsat en styrkelse af kompetencer indenfor finans, IT, salg og drift, og det forventes at en del af ansættelserne vil være kvinder således, at der i slutningen af 2023 forventes mellem 15-20% kvindelige mellemedere.

Koncernen har yderligere igangsat "Trucking for Equality" hvor formålet er i samarbejde med lokal NGO'er at ansætte kvinder fra 3. lande (Indien) med henblik på at uddanne kvinderne til lastbilchauffører og engagere dem i specifikke Line Haul linier. Programmet er opstartet og rekruttering pågår pt. og det forventes at 25 kvindelige chauffører vil være ansat ultimo 2023.

Redegørelse for dataetik

Siden ikrafttrædelsen af EU's generelle databeskyttelsesforordning (GDPR), har ansvarlig brug af personoplysninger været en vigtig del af koncernens daglige drift.

Som en intergreret del af Staying Ahead 2027 har koncernen engageret en ekstern leverandør i 2023 til at hjælpe koncernen med at fortsætte arbejdet med procedurer, politikker og dermed viderudvikle koncernens data politik

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	582.642	385.971	0	0
Andre driftsindtægter		0	4.179	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-451.912	-290.954	0	0
Andre eksterne omkostninger		-55.891	-35.378	-72	-160
Bruttofortjeneste		74.839	63.818	-72	-160
Personaleomkostninger	2	-47.832	-39.691	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-11.607	-10.217	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-24	0	0
Resultat før finansielle poster		15.400	13.886	-72	-160
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	9.766	10.703
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	798	0	798
Finansielle indtægter	5	2.764	256	598	36
Finansielle omkostninger	6	-3.543	-3.181	-992	-984
Resultat før skat		14.621	11.759	9.300	10.393
Skat af årets resultat	7	-2.372	-1.366	0	0
Årets resultat	8	12.249	10.393	9.300	10.393

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Goodwill		18.869	20.310	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	18.869	20.310	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		67.293	41.326	0	0
Materielle anlægsaktiver	10	67.293	41.326	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	70.356	60.637
Andre tilgodehavender	12	19.934	19.336	19.934	19.336
Finansielle anlægsaktiver		19.934	19.336	90.290	79.973
Anlægsaktiver		106.096	80.972	90.290	79.973
Råvarer og hjælpematerialer		1.753	1.111	0	0
Varebeholdninger		1.753	1.111	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		80.553	68.172	0	0
Andre tilgodehavender		3.107	3.659	0	0
Udskudt skatteaktiv	13	2.051	64	0	0
Periodeafgrænsningsposter	14	1.976	1.963	0	0
Tilgodehavender		87.687	73.858	0	0
Likvide beholdninger		22.473	17.943	0	892
Omsætningsaktiver		111.913	92.912	0	892
Aktiver		218.009	173.884	90.290	80.865

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	15	50	50	50	50
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	18.324	8.604
Reserve for sikringstransaktioner		10	56	0	0
Overført resultat		56.484	47.184	38.170	38.636
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		56.544	47.290	56.544	47.290
Minoritetsinteresser		13.018	10.081	0	0
Egenkapital		69.562	57.371	56.544	47.290
Kreditinstitutter		24.757	33.759	24.500	33.500
Leasingforpligtelser		43.182	23.805	0	0
Anden gæld		0	418	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	67.939	57.982	24.500	33.500
Kreditinstitutter	16	10.468	3.742	9.169	0
Leasingforpligtelser	16	16.300	8.400	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43.444	39.026	20	20
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		57	55	57	55
Selskabsskat		938	1.282	0	0
Anden gæld	16	8.292	5.140	0	0
Periodeafgrænsningsposter	17	1.009	886	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		80.508	58.531	9.246	75
Gældsforpligtelser		148.447	116.513	33.746	33.575
Passiver		218.009	173.884	90.290	80.865
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	50	56	47.184	47.290	10.081	57.371
Valutakursregulering	0	-46	0	-46	-12	-58
Årets resultat	0	0	9.300	9.300	2.949	12.249
Egenkapital 31. december	50	10	56.484	56.544	13.018	69.562

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	50	8.604	38.636	47.290	0	47.290
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-46	0	-46	0	-46
Årets resultat	0	9.766	-466	9.300	0	9.300
Egenkapital 31. december	50	18.324	38.170	56.544	0	56.544

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2022	2021
		TDKK	TDKK
Årets resultat		12.249	10.393
Regulering	18	14.638	14.020
Ændring i driftskapital	19	-5.106	1.819
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		21.781	26.232
Renteindbetalinger og lignende		2.764	257
Renteudbetalinger og lignende		-3.543	-3.181
Pengestrømme fra ordinær drift		21.002	23.308
Betalt selskabsskat		-4.703	-1.469
Pengestrømme fra driftsaktivitet		16.299	21.839
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-27.323
Køb af materielle anlægsaktiver		4	-4.473
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-598	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	5.078
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		0	-19.337
Køb af virksomhed		-635	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-1.229	-46.055
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-2.274	0
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-8.266	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	32.058
Salg minoritetsandele		0	10.081
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-10.540	42.139
Ændring i likvider		4.530	17.923
Likvider 1. januar		17.943	20
Likvider 31. december		22.473	17.943
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		22.473	17.943
Likvider 31. december		22.473	17.943

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

1. Nettoomsætning

Geografiske markeder

Northen Europe	528.120	363.266	0	0
Other	54.522	22.705	0	0
	582.642	385.971	0	0

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

2. Personaleomkostninger

Lønninger	39.544	31.426	0	0
Pensioner	886	4.704	0	0
Andre omkostninger til social sikring	7.233	3.329	0	0
Andre personaleomkostninger	169	232	0	0
	47.832	39.691	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	413	321	0	0

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.031	1.935	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	9.576	8.282	0	0
	11.607	10.217	0	0

Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
4. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder		
Andel af overskud i associerede virksomheder	11.797	8.497
Afskrivning af goodwill	-2.031	-1.935
Salg af kapitalandele	0	4.141
	9.766	10.703

	Koncern		Morderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	2.764	256	598	36
	2.764	256	598	36

	Koncern		Morderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6. Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	2.748	2.804	992	984
Valutakurstab	795	377	0	0
	3.543	3.181	992	984

	Koncern		Morderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
7. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	4.359	1.390	0	0
Årets udskudte skat	-1.987	-24	0	0
	2.372	1.366	0	0

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab		
2022	2021	2022	2021	
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	9.766	5.209
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	2.949	0	0	0
Overført resultat	9.300	10.393	-466	5.184
12.249	10.393	9.300	10.393	

8. Resultatdisponering

9. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill
	TDKK
Kostpris 1. januar	22.246
Tilgang i årets løb	589
Kostpris 31. december	22.835
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.935
Årets afskrivninger	2.031
Ned- og afskrivninger 31. december	3.966
Regnskabsmæssig værdi 31. december	18.869

Noter til årsregnskabet

10. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	TDKK
Kostpris 1. januar	60.761
Tilgang i årets løb	36.745
Afgang i årets løb	-1.207
Kostpris 31. december	<u>96.299</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	19.434
Valutakursregulering	-4
Årets afskrivninger	9.576
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>29.006</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>67.293</u>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>58.951</u>

Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
11. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	52.032	0
Tilgang i årets løb	0	65.000
Afgang i årets løb	0	-13.008
Overførsler	0	40
Kostpris 31. december	<u>52.032</u>	<u>52.032</u>
Værdireguleringer 1. januar	8.604	0
Årets afgang	0	-2.151
Årets resultat	11.797	8.498
Modtagne udbytter	0	-33.500
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-46	56
Afskrivning på goodwill	-2.031	-1.935
Overførsler	0	37.637
Værdireguleringer 31. december	<u>18.324</u>	<u>8.605</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>70.356</u>	<u>60.637</u>
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi	0	27.323
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi 31. december	<u>18.869</u>	<u>20.310</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Baton Transport A/S	Slagelse	400.000	80%	65.096	14.746
Baton Transport SP. Z.O.O.	Poland	5.000	80%	1.729	480
Baton Transport Bulgaria EOOD	Bulgaria	50	80%	43.157	17.960
Baton Transport GmbH	Germany	50.000	80%	4.757	1.954
Baton Transport AB	Sweden	50.000	80%	2.710	2.614
Baton Transport Switzerland AG	Switzerland	100.000	80%	-2.748	-4.164

Noter til årsregnskabet

12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre tilgodehavender
	TDKK
Kostpris 1. januar	19.336
Tilgang i årets løb	598
Kostpris 31. december	<u>19.934</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>19.934</u>

Moderselskab

	Andre tilgodehavender
	TDKK
Kostpris 1. januar	19.336
Tilgang i årets løb	598
Kostpris 31. december	<u>19.934</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>19.934</u>

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

13. Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv 1. januar	64	0	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.987	24	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	40	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	<u>2.051</u>	<u>64</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på virksomhedens forventninger til kommende regnskabsår, som anført i ledelsesberetningen.

Noter til årsregnskabet

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, leasing, forsikringspræmier, abonnementer mv.

15. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 50.000 anparter à nominelt TDKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

16. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	24.757	33.759	24.500	33.500
Langfristet del	24.757	33.759	24.500	33.500
Inden for 1 år	9.000	3.742	9.000	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	1.468	0	169	0
Kortfristet del	10.468	3.742	9.169	0
	35.225	37.501	33.669	33.500
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	43.182	23.805	0	0
Langfristet del	43.182	23.805	0	0
Inden for 1 år	16.300	8.400	0	0
	59.482	32.205	0	0

Noter til årsregnskabet

Anden gæld

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	418	0	0
Langfristet del	0	418	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	8.292	5.140	0	0
	8.292	5.558	0	0

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Koncern	
2022	2021
TDKK	TDKK

18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-2.764	-256
Finansielle omkostninger	3.543	3.181
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	11.603	10.216
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	-798
Skat af årets resultat	2.372	1.366
Valutakursregulering	-116	311
	14.638	14.020

Koncern	
2022	2021
TDKK	TDKK

19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-642	-488
Ændring i tilgodehavender	-11.737	-10.392
Ændring i leverandører mv.	7.273	12.699
	-5.106	1.819

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Virksomhedspant på DKK 4 mio. i simple fordringer/varedebitorer, drivmidler m.v., lagerbeholdning, besætning, køretøjer aldrig indregistreret, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiel til en regnskabsmæssig værdi af	18.313	12.829	0	0
--	--------	--------	---	---

Leje- og leasingforpligtelser

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 50 mdr.	3.350	0	0	0
---	-------	---	---	---

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 2.119. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor bank i dattervirksomheder.

Selskabet har stillet sine aktier i dattervirksomhed til sikkerhed over for banken

21. Nærtstående parter

	Grundlag
Bestemmende indflydelse	
Claus Normann Hansen Mühlemattstrasse 25, 6004 Luzern, Schweiz	Hovedaktionær

Transaktioner

Koncernen har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner er foretaget på normale markedsmæssige vilkår.

Noter til årsregnskabet

Koncern	
2022	2021
TDKK	TDKK
22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	
PricewaterhouseCoopers	
Revisionshonorar	281 259
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0 8
Skatterådgivning	331 276
Andre ydelser	8 4
	<hr/>
620	547

Noter til årsregnskabet

23. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Slow Hands ApS for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2022 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Slow Hands ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Noter til årsregnskabet

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$