



Tlf.: 89 30 78 00
aarhus@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Vestre Ringgade 28
DK-8000 Aarhus C
CVR-nr. 20 22 26 70

T. SANDER HOLDING APS
C/O SANDER DESIGN A/S, SAMØVEJ 22, 8382 HINNERUP
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 4. juni 2024

Torben Sander

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Egenkapitalopgørelse.....	12-13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-23
Anvendt regnskabspraksis.....	24-30

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	T. Sander Holding ApS c/o Sander Design A/S, Samsøvej 22 8382 Hinnerup
	CVR-nr.: 33 14 66 98 Stiftet: 31. august 2010 Kommune: Favrskov Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Torben Sander
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Vestre Ringgade 28 8000 Aarhus C
Pengeinstitut	Jyske Bank Østergade 4 8000 Aarhus C
Advokat	Innova Mindet 2 8000 Aarhus

LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for T. Sander Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 3. juni 2024

Direktion:

Torben Sander

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i T. Sander Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for T. Sander Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 3. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Trap Olesen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35625

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 kr.	2022 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Resultatopgørelse				
Bruttoresultat.....	39.801.132	38.807.095	39.524.204	26.074.850
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA).....	12.075.655	12.046.532	14.596.356	10.308.990
Resultat af primær drift.....	9.076.255	9.125.673	11.647.403	7.564.690
Finansielle poster, netto.....	543.831	641.974	-42.259	-293.200
Årets resultat før skat.....	8.667.296	8.671.960	11.559.346	6.474.954
Årets resultat.....	6.898.843	6.771.381	9.359.596	5.120.097
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	4.657.539	5.161.887	7.106.182	3.772.139
Balance				
Balancesum.....	74.064.482	65.518.635	70.464.432	60.749.214
Egenkapital.....	49.057.569	44.298.726	39.632.340	31.246.407
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser.....	40.641.055	36.983.510	32.951.728	25.884.209
Pengestrømme				
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	12.004.103	6.395.034	11.734.001	13.533.396
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-4.360.054	-588.689	-10.123.869	-1.485.480
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	-3.496.276	-4.956.047	-2.545.842	-1.579.454
Pengestrømme i alt.....	4.147.773	850.298	-935.710	10.468.462
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-2.048.486	-1.152.984	-1.138.601	-978.650
Nøgletal				
Soliditetsgrad.....	54,9	56,4	46,8	42,6
Egenkapitalforrentning.....	14,8	16,1	26,4	17,6

Sammenligningstal for 5. foregående regnskabsår er udeladt efter Årsregnskabslovens § 128, stk. 4.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:
$$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:
$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i at eje kapitalandele.

Koncernens væsentligste aktiviteter består i at producere og sælge salgsdisplays i metal, tråd og plast, 3D folierede MDP komponenter til inventar-, køkken- og badindustrien samt besiddelse af ejendomme.

Usædvanlige forhold

Der er ikke indtruffet usædvanlige forhold i 2023, der kan påvirke årsregnskabet.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har fortsat sine normale driftsaktiviteter. Der har ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Omsætning er forøget som følge af omsætning i nystiftede selskaber i koncernen. Bruttofortjenesten er forbedret med 1 mio kr. Personaleomkostninger er som ventet forøget med 1 mio kr. grundet stigning i omsætning.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat før skat viser et overskud på 8.667 tkr. mod sidste års resultat før skat på 8.672 tkr. for koncernen. Balancen udviser en egenkapital for koncernen ekskl. minoriteter på 40.641 tkr. pr. 31. december 2023.

Realiseret resultat er på niveau med forventet resultat. Ledelsen betragter den økonomiske udvikling og årets resultat som tilfredsstillende.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges, samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris. Herudover er der ikke identificeret væsentlige risici. Koncernens aktiviteter er godt spredt.

Der er ikke identificeret væsentlige finansielle risici i koncernen. Koncernen er fortrinsvist selvfinansieret indenfor koncernen og derudover understøttet af en normal kassekredit.

Koncernens handler (indkøb og salg) gennemføres primært i Euro og Danske kr. Koncernen er derfor ikke eksponeret væsentligt i forhold til udsving i valutakurser.

Miljøforhold

Som følge af koncernens aktiviteter, er der en risiko for at miljøet påvirkes negativt, som følge af bl.a. energiforbrug under produktion af selskabets varer. Koncernen har et stort fokus på at etablere foranstaltninger til forebyggelse, reduktion eller afhjælpning af skader på miljøet.

Videnressourcer

For til stadighed at kunne levere koncernens produkter, er det afgørende af koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med teknisk uddannelse samt erfaringsgrundlag herfor.

Forventninger til fremtiden

Koncernen forventer at resultatet for det kommende regnskabsår er på niveau med indeværende års regnskabsår. Der forventes et resultat før skat i niveauet 8 -10 mio kr.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
BRUTTOFORTJENESTE.....		39.801.132	38.807.095	-1.241.785	-48.082
Personaleomkostninger.....	1	-27.725.477	-26.742.288	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-2.999.400	-2.920.859	0	0
Andre driftsomkostninger.....		0	-18.275	0	0
DRIFTSRESULTAT.....		9.076.255	9.125.673	-1.241.785	-48.082
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksom- heder.....	2	-952.790	-1.095.687	5.297.976	5.029.062
Andre finansielle indtægter.....	3	1.015.729	1.183.615	461.000	322.667
Andre finansielle omkostninger.....	4	-471.898	-541.641	-65.468	-103.600
RESULTAT FØR SKAT.....		8.667.296	8.671.960	4.451.723	5.200.047
Skat af årets resultat.....	5	-1.768.453	-1.900.579	180.351	-38.159
ÅRETS RESULTAT.....	6	6.898.843	6.771.381	4.632.074	5.161.888

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter..		75.097	235.205	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		337.051	0	0	0
Goodwill.....		5.455.224	6.381.372	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	7	5.867.372	6.616.577	0	0
Grunde og bygninger.....		18.183.463	18.412.679	0	0
Produktionsanlæg og maskiner.....		1.644.846	2.200.628	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		2.852.037	1.288.815	80.000	80.000
Indretning af lejede lokaler.....		1.699.911	2.017.985	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	8	24.380.257	23.920.107	80.000	80.000
Kapitalandele i dattervirk- somheder.....		0	0	27.921.751	26.280.202
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		22.806	955.596	13.503	946.293
Andre værdipapirer.....		1.500.578	0	1.500.578	0
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		1.157.754	1.088.582	983.454	954.810
Finansielle anlægsaktiver.....		59.768	0	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	9	2.740.906	2.044.178	30.419.286	28.181.305
ANLÆGSAKTIVER.....		32.988.535	32.580.862	30.499.286	28.261.305
Råvarer og hjælpematerialer.....		4.913.388	4.620.286	0	0
Varer under fremstilling.....		823.510	546.689	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		1.386.024	1.882.320	0	0
Varebeholdninger.....		7.122.922	7.049.295	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		9.434.749	7.364.432	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	10	110.000	0	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	3.432.216	5.034.908
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		1.709.577	409.745	1.709.577	409.745
Udskudte skatteaktiver.....	11	0	16.814	0	0
Andre tilgodehavender.....		390.892	392.350	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		281.252	0	277.076	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	1.115.003	1.835.165
Periodeafgrænsningsposter.....	12	377.044	203.400	0	0
Tilgodehavender.....		12.303.514	8.386.741	6.533.872	7.279.818
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	13	6.599.907	942.502	5.203.707	4.502
Værdipapirer og kapitalandele....		6.599.907	942.502	5.203.707	4.502
Likvide beholdninger.....		15.049.604	16.559.235	2.769.795	5.078.895
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		41.075.947	32.937.773	14.507.374	12.363.215
AKTIVER.....		74.064.482	65.518.635	45.006.660	40.624.520

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Anpartskapital.....		80.000	80.000	80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	12.493.952	10.465.194
Reserve for udviklingsomkostninger.....		60.733	185.620	0	0
Overført resultat.....		35.000.316	36.717.890	22.541.632	26.438.316
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		5.500.000	0	5.500.000	0
Minoritetsinteresser.....		8.416.520	7.315.216	0	0
EGENKAPITAL.....		49.057.569	44.298.726	40.615.584	36.983.510
Hensættelser til udskudt skat.....	14	148.980	0	0	0
Hensættelser til kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	250.783	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		148.980	0	250.783	0
Gæld til realkreditinstitutter.....		9.389.300	10.529.550	0	0
Leasingforpligtelser.....		496.970	716.827	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		1.012.378	0	0	0
Anden gæld.....		30.023	1.022.183	0	0
Langfristede gældsforpligtelser...	15	10.928.671	12.268.560	0	0
Gæld til realkreditinstitutter.....		1.140.251	1.111.914	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		0	18.890	0	0
Leasingforpligtelser.....		219.858	245.692	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....		49.588	83.366	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		3.347.956	816.033	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		2.215.950	1.760.274	15.000	15.001
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	4.005.564	3.260.685
Selskabsskat.....		0	176.090	0	176.090
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	119.729	189.234
Anden gæld.....		6.425.014	4.209.511	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	16	530.645	529.579	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser ...		13.929.262	8.951.349	4.140.293	3.641.010
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		24.857.933	21.219.909	4.140.293	3.641.010
PASSIVER.....		74.064.482	65.518.635	45.006.660	40.624.520
Eventualposter mv.	17				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
Nærtstående parter	19				

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen					
	Anpartskapital	Øvrige reserver	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsint resser	I alt
Egenkapital 1. januar 2023..	80.000	185.620	36.717.890	0	7.315.216	44.298.726
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....		-952.790	-889.671	6.500.000	2.241.304	6.898.843
Transaktioner med ejere						
Ordinært udbytte.....					-1.140.000	-1.140.000
Ekstraordinært udbytte.....				-1.000.000		-1.000.000
Andre lovpligtige bindinger						
Aktiverede udviklingsomkostninger.....		-124.887	124.887			0
Overførsler						
Tilladt udligning.....		952.790	-952.790			0
Egenkapital 31. december 2023.....	80.000	60.733	35.000.316	5.500.000	8.416.520	49.057.569

	Koncernen		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdismetode	Reserve for udviklingsomkostninger	I alt
Reserver 1. januar 2023.....	0	185.620	185.620
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....	-952.790		-952.790
Andre lovpligtige bindinger			
Aktiverede udviklingsomkostninger.....		-124.887	-124.887
Overførsler			
Tilladt udligning.....	952.790		952.790
Reserver 31. december 2023.....	0	60.733	60.733

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Moderselskabet				
	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indregning af værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	80.000	10.465.194	26.438.316	0	36.983.510
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.		5.297.976	-7.165.902	6.500.000	4.632.074
Transaktioner med ejere					
Ekstraordinært udbytte.....				-1.000.000	-1.000.000
Overførsler					
Tilladt udligning.....		-3.269.218	3.269.218		0
Egenkapital 31. december 2023.....	80.000	12.493.952	22.541.632	5.500.000	40.615.584

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2023 kr.	2022 kr.
Årets resultat.....	6.898.843	6.771.381
Årets afskrivninger tilbageført.....	2.999.400	2.920.859
Resultat af associerede virksomheder.....	952.790	1.095.687
Regulering af andre finansielle indtægter.....	-320.014	-203.000
Skat af årets resultat tilbageført.....	1.768.453	1.900.579
Betalt selskabsskat.....	-1.905.593	-1.527.829
Ændring i varebeholdninger.....	-73.627	219.474
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-3.635.521	2.139.097
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	148.980	0
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	5.170.392	-6.755.108
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	0	-166.106
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	12.004.103	6.395.034
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-662.051	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-2.048.486	-1.152.984
Salg af kapitalandele.....	0	100.000
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-1.649.517	-125.000
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	0	792.295
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	0	-203.000
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-4.360.054	-588.689
Afdrag på lån.....	-1.337.386	-2.877.442
Ændring i driftskredit.....	-18.890	1.395
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-2.140.000	-2.080.000
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-3.496.276	-4.956.047
ÆNDRING I LIKVIDER.....	4.147.773	850.298
Likvider 1. januar.....	17.501.738	16.651.440
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	21.649.511	17.501.738

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.	
Personaleomkostninger					1
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	90	83	0	0	
Løn og gager.....	25.100.880	24.346.227	0	0	
Pensioner.....	2.056.047	1.789.536	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	568.550	606.525	0	0	
	27.725.477	26.742.288	0	0	
Vederlag til direktion.....	3.920.728	2.678.908	0	0	
	3.920.728	2.678.908	0	0	
Moderselskab:					
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.					
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder					2
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	6.250.766	6.124.749	
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....	-952.790	-1.095.687	-952.790	-1.095.687	
	-952.790	-1.095.687	5.297.976	5.029.062	
Andre finansielle indtægter					3
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	2.015	67.987	274.615	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	1.015.729	1.181.600	393.013	48.052	
	1.015.729	1.183.615	461.000	322.667	
Andre finansielle omkostninger					4
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	-1	45.969	78.707	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	471.898	541.642	19.499	24.893	
	471.898	541.641	65.468	103.600	

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.	
Skat af årets resultat					5
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	1.602.659	2.054.682	-180.351	38.159	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	-18.971	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	165.794	-135.132	0	0	
	1.768.453	1.900.579	-180.351	38.159	
Forslag til resultatdisponering					6
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	5.500.000	0	5.500.000	0	
Ekstraordinært udbytte.....	1.000.000	0	1.000.000	0	
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	-952.790	-1.095.687	5.297.976	5.029.062	
Overført resultat.....	-889.671	6.257.574	-7.165.902	132.826	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	2.241.304	1.609.494	0	0	
	6.898.843	6.771.381	4.632.074	5.161.888	

Efter regnskabsårets udløb er der foretaget udlodning af ekstraordinært udbytte på 1,35 mio. kr.

Immaterielle anlægsaktiver

7

	Koncernen		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
Kostpris 1. januar 2023.....	1.088.833	0	8.835.606
Tilgang.....	0	337.051	325.000
Kostpris 31. december 2023.....	1.088.833	337.051	9.160.606
Afskrivninger 1. januar 2023.....	853.628	0	2.454.234
Årets afskrivninger	160.108	0	1.251.148
Afskrivninger 31. december 2023.....	1.013.736	0	3.705.382
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..	75.097	337.051	5.455.224

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter videreudvikling af moduler og funktioner på erhvervet IT-system.

Udviklingsprojekterne henvender sig til samme marked som nuværende produkt, der sker kun aktivering ved moduler og funktioner, der giver brugerne en opfattet merværdi.

Udviklingsprojekterne udvikles og færdiggøres normalt indenfor en tidsramme på 12 måneder.

NOTER

Note

Materielle anlægsaktiver

8

	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. januar 2023.....	31.385.676	4.805.647
Tilgang.....	103.653	0
Kostpris 31. december 2023.....	31.489.329	4.805.647
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	12.972.997	2.605.019
Årets afskrivninger	332.869	555.782
Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....	13.305.866	3.160.801
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	18.183.463	1.644.846
Finansielle leasingaktiver.....		1.147.676
	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2023.....	4.100.611	4.545.208
Tilgang.....	1.944.833	0
Afgang.....	-1.077.425	-1.430.465
Kostpris 31. december 2023.....	4.968.019	3.114.743
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	2.811.796	2.527.223
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-1.077.425	-1.430.465
Årets afskrivninger	381.611	318.074
Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....	2.115.982	1.414.832
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	2.852.037	1.699.911
		Moder-selskabet
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2023.....		200.000
Kostpris 31. december 2023.....		200.000
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....		120.000
Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....		120.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....		80.000

NOTER

Note

Finansielle anlægsaktiver

9

	Koncernen	
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2023.....	1.509.303	0
Tilgang.....	20.000	1.500.578
Afgang.....	0	0
Kostpris 31. december 2023.....	1.529.303	1.500.578
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	-553.707	0
Årets resultat.....	-952.790	0
Værdireguleringer 31. december 2023.....	-1.506.497	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	22.806	1.500.578

	Koncernen	
	Lejededesitum og andre tilgodehavender	Finansielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2023.....	1.088.582	0
Tilgang.....	69.172	59.768
Kostpris 31. december 2023.....	1.157.754	59.768
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	1.157.754	59.768

	Morderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2023.....	10.401.306	1.500.000
Tilgang.....	0	20.000
Kostpris 31. december 2023.....	10.401.306	1.520.000
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	16.089.751	-553.707
Udloddet resultat.....	-4.860.000	0
Årets resultat.....	6.616.560	-952.790
Værdireguleringer 31. december 2023.....	17.846.311	-1.506.497
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2023.....	210.855	0
Afskrivninger på goodwill.....	115.011	0
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2023.....	325.866	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	27.921.751	13.503

NOTER

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

9

	Moderselskabet	
	Andre værdi- papirer	Lejededesitum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2023.....	0	954.810
Tilgang.....	1.500.578	28.644
Kostpris 31. december 2023.....	1.500.578	983.454
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	1.500.578	983.454

Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Sander Design A/S, Danmark.....	67 %
CompoTech A/S, Danmark.....	100 %
Modul Retail Solutions A/S, Danmark.....	100 %
Sander Baltic EOOD, Litauen.....	100 %
Mersalg.dk ApS, Danmark.....	100 %
Nova Sign A/S, Danmark.....	70 %
Sander Ejendomsinvest ApS, Danmark.....	100 %
Sander Ejendomsinvest II ApS, Danmark.....	100 %
OK Køkkenrenovering Danmark A/S, Danmark.....	60 %
Skoleplan ApS, Danmark.....	100 %
GreenOS ApS, Danmark.....	100 %
OK Køkkenrenovering Nordvestjylland ApS, Danmark.....	100 %
OK Køkkenrenovering Sjælland ApS, Danmark.....	51 %

Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
TOCA Records ApS, Danmark.....	50 %
BS Partners ApS, Danmark.....	50 %

Kapitalandele i kapitalinteresser

Navn og hjemsted	Ejerandel
Nautosphere Limited, Irland.....	15 %

Første årsrapport for Nautosphere Limited er ikke offentliggjort endnu.

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.	
Igangværende arbejder for fremmed regning					10
Salgsværdi af udført arbejde.....	110.000	0	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	110.000	0	0	0	
Der indregnes således:					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	110.000	0	0	0	
	110.000	0	0	0	

Udskudt skatteaktiv

11

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Udskudt skat 1. januar.....	16.814	-137.289	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-165.794	154.103	0	0
Indregning passiver.....	148.980	0	0	0
Udskudt skat 31. december.....	0	16.814	0	0
Der indregnes således:				
Udskudt skat (aktiver).....	0	16.814	0	0
	0	16.814	0	0

Periodeafgrænsningsposter

12

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

NOTER

Note

Andre værdipapirer og kapitalandele

13

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	<u>Koncernen</u>
	Børsnoterede værdipapirer
Dagsværdi 31. december 2023.....	6.599.907
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	672.678
	<u>Moder-</u>
	<u>selskabet</u>
	Børsnoterede værdipapirer
Dagsværdi 31. december 2023.....	5.203.707
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	214.479

Hensættelser til udskudt skat

14

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>	
	2023	2022	2023	2022
	kr.	kr.	kr.	kr.
Overført fra aktiver.....	148.980	0	0	0
Udskudt skat 31. december.....	148.980	0	0	0
Der indregnes således:				
Udskudt skat (passiver).....	148.980	0	0	0
	148.980	0	0	0

NOTER

Note

Langfristede gældsforpligtelser

15

	Koncernen			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	10.529.551	1.140.251	4.530.204	11.641.464
Leasingforpligtelser.....	716.828	219.858	0	962.519
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....	1.012.378	0	0	992.160
Anden gæld.....	30.023	0	30.023	30.023
	12.288.780	1.360.109	4.560.227	13.626.166

Periodeafgrænsningsposter

16

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger.

Eventualposter mv.

17

Eventualforpligtelser

Operationel leasing

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 248 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 3-45 måneder med en samlet restleasingydelse på 419 tkr.

Koncernen har indgået huslejeforpligtelse, der på balancetidspunktet udgør 106 tkr. i opsigelsesperioden. Lejemålet kan opsiges med 3-6 måneders varsel.

Eventualforpligtelser overfor associerede selskaber

Et associeret selskab i koncernen har afgivet støtteerklæring til fordel for de associerede selskaber Maestro Holding ApS, Maestro Productions ApS og Nordic Musical Partners ApS. Der forventes ikke likviditetstræk. Forpligtelsen vurderes for nuværende maksimalt at udgøre 1 mio. kr.

Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

18

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på i alt 10.530 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2023 udgør 14.362 tkr.

Der er tinglyst ejerpantebrev i selskabets ejendom for 4.000 tkr, ejerpantebrevet er lagt til sikkerhed for engagement med Jyske Bank A/S.

NOTER**Note****Nærtstående parter**

19

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Direktør Torben Sander, Lærkevej 22, 8240 Risskov, der er hovedaktionær.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for T. Sander Holding ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet T. Sander Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori T. Sander Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet, som om virksomheden har været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Sammenligningstal korrigeres for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelsværdien og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 514 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realiserbar.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realiserbar. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 3-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	25 år	0-40 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	3-8 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5-20 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder udenlandske virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders og associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.