



Tlf.: 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kystvejen 29  
DK-8000 Aarhus C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**T. SANDER HOLDING APS**  
**C/O SANDER DESIGN A/S, SAMØVEJ 22, 8382 HINNERUP**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 29. juni 2022

---

Torben Sander

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Egenkapitalopgørelse.....	12-13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-20
Anvendt regnskabspraksis.....	21-26

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	T. Sander Holding ApS c/o Sander Design A/S, Samsøvej 22 8382 Hinnerup
	CVR-nr.: 33 14 66 98 Stiftet: 31. august 2010 Kommune: Favrskov Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Torben Sander
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Jægergårdsgade 101B 8000 Aarhus C

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for T. Sander Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 29. juni 2022

Direktion:

---

Torben Sander

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i T. Sander Holding ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for T. Sander Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. juni 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Trap Olesen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35625

**HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN**

	2021 kr.	2020 kr.
<b>Resultatopgørelse</b>		
Bruttoresultat.....	34.399.640	26.074.850
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA).....	14.596.356	10.308.990
Resultat af primær drift.....	11.647.403	7.564.690
Finansielle poster, netto.....	-42.259	-293.200
Årets resultat før skat.....	11.559.346	6.474.954
Årets resultat.....	9.359.596	5.120.097
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	7.106.182	3.772.139
<b>Balance</b>		
Balancesum.....	70.465.352	60.749.214
Egenkapital.....	39.632.340	31.246.407
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser.....	32.951.728	25.884.209
<b>Pengestrømme</b>		
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	11.734.001	13.533.396
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-10.123.869	-1.485.480
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	-2.545.842	-1.579.454
Pengestrømme i alt.....	-935.710	10.468.462
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-1.138.601	-978.650
<b>Nøgletal</b>		
Afkast af investeret kapital.....	45,9	27,9
Soliditetsgrad.....	46,8	42,6
Egenkapitalforrentning.....	26,4	17,6

Sammenligningstal for 2.-4. foregående regnskabsår er udeladt efter Årsregnskabslovens § 128, stk. 4.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	NWC + immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver - andre hensatte forpligtelser - øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i at eje kapitalandele.

Koncernens væsentligste aktiviteter består i at producere og sælge salgsdisplays i metal, tråd og plast, 3D folierede MDP komponenter til inventar-, køkken- og badindustrien samt besiddelse af ejendomme.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen udvikling har i regnskabsåret været positiv. Der er erhvervet to nye komponenter, som begge er blevet integreret i Sander Gruppen og drifter godt.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat før skat viser et overskud på 11.559 tkr. mod sidste års resultat før skat på 6.475 tkr. Balancen udviser en egenkapital for koncernen ekskl. minoriteter på 32.952 tkr. pr. 31. december 2021. Ledelsen betragter den økonomiske udvikling og årets resultat som tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Miljøforhold

Som følge af koncernens aktiviteter, er der en risiko for at miljøet påvirkes negativt, som følge af bl.a. energiforbrug under produktion af selskabets varer. Koncernen har et stort fokus på at etablere foranstaltninger til forebyggelse, reduktion eller afhjælpning af skader på miljøet.

### Forventninger til fremtiden

Koncernen forventer at resultatet for det kommende regnskabsår er på niveau med indeværende års regnskabsår.



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>34.399.640</b>	<b>26.074.850</b>	<b>-21.385</b>	<b>-62.212</b>
Personaleomkostninger.....	1	-19.803.284	-15.765.860	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-2.948.953	-2.744.300	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>11.647.403</b>	<b>7.564.690</b>	<b>-21.385</b>	<b>-62.212</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksom- heder.....		-45.798	-796.536	7.020.529	3.783.247
Andre finansielle indtægter.....	2	415.132	75.565	201.363	72.929
Andre finansielle omkostninger.....	3	-457.391	-368.765	-93.206	-90.789
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>11.559.346</b>	<b>6.474.954</b>	<b>7.107.301</b>	<b>3.703.175</b>
Skat af årets resultat.....	4	-2.199.750	-1.354.857	-19.075	17.744
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	5	<b>9.359.596</b>	<b>5.120.097</b>	<b>7.088.226</b>	<b>3.720.919</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter..		452.969	626.163	0	0
Goodwill.....		7.408.864	260.572	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>7.861.833</b>	<b>886.735</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		18.265.626	18.576.531	0	0
Produktionsanlæg og maskiner.....		2.521.224	2.907.924	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.198.041	1.461.372	80.000	80.000
Indretning af lejede lokaler.....		2.461.315	2.198.172	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>24.446.206</b>	<b>25.143.999</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	24.480.557	22.382.462
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		2.051.283	2.087.778	2.041.980	2.087.778
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		1.880.877	992.569	927.000	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>3.932.160</b>	<b>3.080.347</b>	<b>27.449.537</b>	<b>24.470.240</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>36.240.199</b>	<b>29.111.081</b>	<b>27.529.537</b>	<b>24.550.240</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		4.787.179	3.390.436	0	0
Varer under fremstilling.....		499.402	567.026	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		1.814.973	1.690.329	0	0
Forudbetaling for varer.....		167.215	0	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>7.268.769</b>	<b>5.647.791</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		8.705.049	7.586.369	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	4.092.352	1.312.159
Andre tilgodehavender.....		644.366	104	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	1.772.041	1.008.332
Periodeafgrænsningsposter.....	9	216.027	385.567	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>9.565.442</b>	<b>7.972.040</b>	<b>5.864.393</b>	<b>2.320.491</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	10	739.502	431.152	4.502	4.502
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>739.502</b>	<b>431.152</b>	<b>4.502</b>	<b>4.502</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>16.651.440</b>	<b>17.587.150</b>	<b>2.843.378</b>	<b>1.774.365</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>34.225.153</b>	<b>31.638.133</b>	<b>8.712.273</b>	<b>4.099.358</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>70.465.352</b>	<b>60.749.214</b>	<b>36.241.810</b>	<b>28.649.598</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Selskabskapital.....		80.000	80.000	80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		666.980	712.778	10.426.236	7.623.973
Reserve for udviklingsomkostninger.....		355.477	490.568	0	0
Overført resultat.....		30.849.271	24.600.863	21.445.490	18.159.527
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		1.000.000	0	1.000.000	0
Minoritetsinteresser.....		6.680.612	5.362.198	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>39.632.340</b>	<b>31.246.407</b>	<b>32.951.726</b>	<b>25.863.500</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	11	137.289	226.081	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>137.289</b>	<b>226.081</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		12.537.451	13.514.865	0	0
Leasingforpligtelser.....		962.519	1.202.990	0	0
Anden gæld.....		1.747.524	811.524	0	0
Feriepengeindefrysning.....		0	250.421	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>12</b>	<b>15.247.494</b>	<b>15.779.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		1.015.643	1.050.000	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		17.495	281.204	0	0
Leasingforpligtelser.....		240.471	235.362	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....		399.522	308.727	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		428.617	6.943	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		4.170.399	2.161.953	14.999	52.501
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	3.173.969	2.494.021
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		0	22.141	0	0
Selskabsskat.....		19.829	195.186	19.829	195.186
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	81.287	44.390
Anden gæld.....		7.079.722	8.164.716	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	13	2.076.531	458.353	0	0
Feriepengeindefrysning.....		0	612.341	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>		<b>15.448.229</b>	<b>13.496.926</b>	<b>3.290.084</b>	<b>2.786.098</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>30.695.723</b>	<b>29.276.726</b>	<b>3.290.084</b>	<b>2.786.098</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>70.465.352</b>	<b>60.749.214</b>	<b>36.241.810</b>	<b>28.649.598</b>
Eventualposter mv.	14				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15				
Nærtstående parter	16				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Koncernen					
	Selskabs- kapital	Øvrige reserver	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsint resser	I alt
Egenkapital 31. december 2020.....	80.000	490.568	24.600.863	0	5.362.198	30.533.629
Praksisændring.....		712.778				712.778
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2021.....</b>	<b>80.000</b>	<b>1.203.346</b>	<b>24.600.863</b>	<b>0</b>	<b>5.362.198</b>	<b>31.246.407</b>
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.....		-45.798	6.151.980	1.000.000	2.253.414	9.359.596
<b>Transaktioner med ejere</b>						
Ordinært udbytte.....					-1.035.000	-1.035.000
Salg af minoritetsinteresser.					100.000	100.000
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>						
Aktiverede udviklingsomkostninger.....		-135.091	135.091			0
Valutakursreguleringer.....			-38.663			-38.663
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b>	<b>80.000</b>	<b>1.022.457</b>	<b>30.849.271</b>	<b>1.000.000</b>	<b>6.680.612</b>	<b>39.632.340</b>

	Koncernen		
	Reserve for nettopskrivning efter indre værdismetode	Reserve for udviklingsomkostninger	I alt
Reserver 31. december 2020.....	0	490.568	490.568
Praksisændring.....	712.778		712.778
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2021.....</b>	<b>712.778</b>	<b>490.568</b>	<b>1.203.346</b>
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.....	-45.798		-45.798
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>			
Aktiverede udviklingsomkostninger.....		-135.091	-135.091
<b>Reserver 31. december 2021.....</b>	<b>666.980</b>	<b>355.477</b>	<b>1.022.457</b>

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Moderselskabet</b>				
	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 31. december 2020.....	80.000	6.911.195	18.159.527	0	25.150.722
Praksisændring.....		712.778			712.778
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2021..</b>	<b>80.000</b>	<b>7.623.973</b>	<b>18.159.527</b>	<b>0</b>	<b>25.863.500</b>
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.		7.020.529	-932.303	1.000.000	7.088.226
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>					
Andre reg. af indre værdi.....		1.734	-1.734		0
<b>Overførsler</b>					
Modt./dekl. udbytte.....		-4.220.000	4.220.000		0
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b>	<b>80.000</b>	<b>10.426.236</b>	<b>21.445.490</b>	<b>1.000.000</b>	<b>32.951.726</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat.....	9.359.596	5.120.097
Årets afskrivninger tilbageført.....	2.948.953	2.744.300
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	0	-120.669
Resultat af associerede virksomheder.....	45.798	796.536
Regulering af andre finansielle indtægter.....	-308.350	-40.164
Skat af årets resultat tilbageført.....	2.199.750	1.354.857
Betalt selskabsskat.....	-2.480.367	-1.227.906
Ændring i varebeholdninger.....	-1.620.978	-222.032
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-1.593.402	-1.059.093
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	3.105.197	6.163.397
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	77.804	24.073
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>11.734.001</b>	<b>13.533.396</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-8.179.606	-66.672
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-1.138.601	-978.650
Salg af materielle anlægsaktiver.....	0	120.669
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-938.303	-77.297
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	40.692	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	91.949	-483.530
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-10.123.869</b>	<b>-1.485.480</b>
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	0	760.000
Afdrag på lån.....	-1.247.133	-1.124.185
Ændring i driftskredit.....	-263.709	279.731
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-1.035.000	-1.495.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-2.545.842</b>	<b>-1.579.454</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-935.710</b>	<b>10.468.462</b>
Likvider 1. januar.....	17.587.150	7.118.688
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>16.651.440</b>	<b>17.587.150</b>

## NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	91	79	0	0	
Løn og gager.....	17.078.605	13.712.795	0	0	
Pensioner.....	1.730.081	1.424.319	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	472.965	379.618	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	521.633	249.128	0	0	
	<b>19.803.284</b>	<b>15.765.860</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>2</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	174.363	72.121	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	415.132	75.565	27.000	808	
	<b>415.132</b>	<b>75.565</b>	<b>201.363</b>	<b>72.929</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					<b>3</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	77.299	80.106	
Finansielle omkostninger i øvrigt....	457.391	368.765	15.907	10.683	
	<b>457.391</b>	<b>368.765</b>	<b>93.206</b>	<b>90.789</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	2.310.726	1.307.017	19.075	-17.744	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	-100.524	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	-110.976	148.364	0	0	
	<b>2.199.750</b>	<b>1.354.857</b>	<b>19.075</b>	<b>-17.744</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>5</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	1.000.000	0	1.000.000	0	
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	-45.798	-796.536	7.020.529	3.783.247	
Overført resultat.....	6.151.980	4.568.675	-932.303	-62.328	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	2.253.414	1.347.958	0	0	
	<b>9.359.596</b>	<b>5.120.097</b>	<b>7.088.226</b>	<b>3.720.919</b>	

## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill
Kostpris 1. januar 2021.....	1.044.261	700.572
Tilgang.....	44.572	8.135.034
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>1.088.833</b>	<b>8.835.606</b>
Afskrivninger 1. januar 2021.....	418.098	440.000
Årets afskrivninger .....	217.766	986.742
<b>Afskrivninger 31. december 2021.....</b>	<b>635.864</b>	<b>1.426.742</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>	<b>452.969</b>	<b>7.408.864</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter videreudvikling af moduler og funktioner på erhvervet IT-system.

Udviklingsprojekterne henvender sig til samme marked som nuværende produkt, der sker kun aktivering ved moduler og funktioner, der giver brugerne en opfattet merværdi.

Udviklingsprojekterne udvikles og færdiggøres normalt indenfor en tidsramme på 12 måneder.

## Materielle anlægsaktiver

7

	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. januar 2021.....	30.923.676	4.413.947
Tilgang.....	0	150.000
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>30.923.676</b>	<b>4.563.947</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....	12.347.145	1.506.023
Årets afskrivninger .....	310.905	536.700
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....</b>	<b>12.658.050</b>	<b>2.042.723</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>	<b>18.265.626</b>	<b>2.521.224</b>
Finansielle leasingaktiver.....		1.558.668



## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver (fortsat)

7

	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2021.....	3.437.632	3.770.308
Tilgang.....	214.505	774.096
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>3.652.137</b>	<b>4.544.404</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....	2.011.708	1.572.126
Årets afskrivninger .....	442.388	510.963
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....</b>	<b>2.454.096</b>	<b>2.083.089</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>	<b>1.198.041</b>	<b>2.461.315</b>
		<b>Moder-</b>
		<b>selskabet</b>
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2021.....		200.000
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>		<b>200.000</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....		120.000
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....</b>		<b>120.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>		<b>80.000</b>

## Finansielle anlægsaktiver

8

	Koncernen	
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2021.....	1.375.000	992.569
Tilgang.....	9.303	929.000
Afgang.....	0	-40.692
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>1.384.303</b>	<b>1.880.877</b>
Værdireguleringer 1. januar 2021.....	712.778	0
Årets værdireguleringer .....	-45.798	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2021.....</b>	<b>666.980</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>	<b>2.051.283</b>	<b>1.880.877</b>

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

8

	Morderselskabet		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2021.....	10.356.271	1.375.000	0
Tilgang.....	345.034	0	927.000
Afgang.....	-199.999	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>10.501.306</b>	<b>1.375.000</b>	<b>927.000</b>
Værdireguleringer 1. januar 2021.....	12.026.191	712.778	0
Udloddet resultat.....	-5.115.000	0	0
Årets resultat.....	7.180.125	0	0
Årets værdireguleringer.....	0	-45.798	0
Tilbageførsel af opskrivning på afhændede aktiver.....	4.965	0	
Andre reguleringer.....	-21.187	0	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2021.....</b>	<b>14.075.094</b>	<b>666.980</b>	<b>0</b>
Afskrivninger på goodwill.....	95.843	0	0
<b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2021.....</b>	<b>95.843</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021..</b>	<b>24.480.557</b>	<b>2.041.980</b>	<b>927.000</b>

## Goodwill

T. Sander Holding ApS har erhvervet kapitalandele i GreenOS ApS i årets løb. Goodwill af årets køb udgør 345 tkr.

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Sander Design A/S, Hinnerup.....	67 %
CompoTech A/S, Herning.....	67 %
Modul Retail Solutions A/S, Hinnerup.....	67 %
Sander Baltic EOOD, Litauen.....	67 %
Mersalg.dk ApS, Hinnerup.....	100 %
Nova Sign A/S, Hinnerup.....	70 %
Sander Ejendomsinvest ApS, Hinnerup.....	100 %
Sander Ejendomsinvest II ApS, Hinnerup.....	100 %
OK Køkkenrenovering Danmark A/S, Hinnerup.....	80 %
Skoleplan ApS, Hinnerup.....	100 %
GreenOS ApS, Hinnerup.....	100 %

## Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
TOCA Records ApS, Hinnerup.....	50 %

## NOTER

	Note			
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>	<b>9</b>			
Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.				
<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>10</b>			
Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:				
	<u>Koncernen</u>			
	Børsnoterede værdipapirer			
Dagsværdi 31. december 2021.....	739.502			
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	308.350			
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>	<b>11</b>			
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.				
Udskudt skat 1. januar.....	226.081	40.442	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-110.976	148.264	0	0
Øvrige reguleringer.....	22.184	37.375	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>137.289</b>	<b>226.081</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12</b>		
	<u>Koncernen</u>			
	31/12 2021 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2020 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	13.553.094	1.015.643	8.619.000	14.564.865
Leasingforpligtelser.....	1.202.990	240.471	0	1.438.352
Anden gæld.....	1.747.524	0	836.000	811.524
Feriepengeindefrysning.....	0	0	0	862.762
	<b>16.503.608</b>	<b>1.256.114</b>	<b>9.455.000</b>	<b>17.677.503</b>
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>		<b>13</b>		
Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger.				

## NOTER

## Note

**Eventualposter mv.**

14

**Eventualforpligtelser***Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 198 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 6-10 måneder med en samlet restleasingydelse på 115 tkr.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 20 tkr. pr. balancedagen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

15

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på i alt 13.553 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger på i alt 15.926 tkr., hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2021 udgør 14.660 tkr.

**Nærtstående parter**

16

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Direktør Torben Sander, Lærkevej 22, 8240 Risskov, der er hovedaktionær.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for T. Sander Holding ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra følgende ændringer.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis og klassifikation

Anvendt regnskabspraksis er ændret på følgende områder:

- Moderselskabets kapitalandele i associerede virksomheder var tidligere målt til kostpris. Praksis ændres til, at kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Årsagen til praksisændringen er, at selskabet nu er omfattet af regnskabsklasse C, og derved indregner kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet til indre værdi efter Årsregnskabslovens § 119.

Sammenligningstal vedrørende praksisændringen er tilrettet for sidste år. Praksisændringen på sammenligningstallene er indregnet direkte på egenkapitalen primo, jf. egenkapitalnoten.

Den akkumulerede virkning af praksisændringen for 2021 udgør en forringelse af årets resultat før skat med 46 tkr. Balancesummen ultimo forøges med 667 tkr., som kan henføres til tidligere års positive værdireguleringer af kapitalandelen. For 2020 er årets resultat før skat ændret med -797 tkr., mens balancesummen primo er forøget med 713 tkr. og egenkapitalen pr. 1. januar 2021 er forøget med 713 tkr. Praksisændringen har ingen effekt på hverken aktuel eller udskudt skat.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet T. Sander Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori T. Sander Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet, som om virksomheden har været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Sammenligningstal korrigeres for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelseskostprisen og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 514 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realiserbar.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I ejerselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminerings af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realiserbar. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 3-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	25 år	0-40 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	3-8 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5-20 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i ejerselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejerselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.