

# DAMRC F.M.B.A.

Sandagervej 10, 7400 Herning

CVR-nr./CVR no. 33 08 29 40

## Årsrapport 2021

Annual report 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. april 2022

Approved at the Company's annual general meeting on 26 April 2022

Dirigent:

Chair of the meeting:

.....  
Susanne Nors

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

## Indhold

Contents

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
Independent auditor's report	
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
Management's review	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>11</b>
Financial statements 1 January - 31 December	
<b>Resultatopgørelse</b>	<b>11</b>
Income statement	
<b>Balance</b>	<b>12</b>
Balance sheet	
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	<b>14</b>
Statement of changes in equity	
<b>Noter</b>	<b>15</b>
Notes to the financial statements	

**Ledelsespåtegning**

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DAMRC F.M.B.A. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 22. marts 2022

Herning, 22 March 2022

Direktion:/ Executive Board:

.....  
Klaus Bonde Ørskov

direktør / Director

Bestyrelse/ Board of Directors:

.....  
Søren Rossen Bech

formand/Chair

.....  
Morten Mortensgaard

næstformand/Vice Chairman

.....  
Rasmus Norup

.....  
Per Anders Håkan Brandt

.....  
Niels Jørgen Nielsen

.....  
Karsten Mathiasen





## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.







## Ledelsesberetning

Management's review

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Foreningens formål er at opbygge og fremme udviklingen af et forsknings- og udviklingscenter inden for avancerede produktionsmetoder og materialer, der udvikler og omsætter nyeste viden til praktiske løsninger og industrinære uddannelser til gavn for danske industrivirksomheders globale konkurrenceevne, og særligt foreningens medlemmers konkurrenceevne.

### 2021

2021 har på mange måder været et år som kunne betegnes som "i coronaens skygge", da mange proces-ser og procedurer har været påvirket af de mange ændringer i restriktioner og forholdsregler hen over året –men det er heldigvis også et år vi vil huske for meget andet.

Med udgangen af 2021 aflægger vi nu regnskab for 12. gang i DAMRCs historie og vi er stolte over for 10. gang at kunne levere et regnskab med et positivt årsresultat. Historisk har der nok aldrig hersket så meget tvivl om det endelige årsresultat som i 2021. Igennem året har det flere gange bølget frem og tilbage mellem forventet overskud og underskud, men til slut lykkedes det heldigvis med en slutspurt og lidt med-vind at lande et resultat, der ikke blot var positivt, men som overgår det opstillede budget.

Forventningerne til 2021 var et overskud på 126.708 kr. og vi lander med et overskud, der er næsten det dobbelte. Helt konkret realiserede vi i 2021 et positivt resultat 222.480 kr., dvs. 95.772 kr. bedre end budgettet.

Det positive resultat er realiseret på trods af alle de restriktioner og begrænsninger Covid-19 har betydet og at vi desværre hen over året har miste et par medarbejdere. Heldigvis er vi på trods af et meget svært rekrutteringsmarked lykkedes med at tiltrække hele 6 nye medarbejdere siden sidste årsberetning.

### Business review

The purpose of the foundation is to establish and promote the development of a research and development centre within advanced manufacturing methods and materials, which develops and converts state-of-the-art knowledge into practical solutions and courses that relate to the industry for the benefit of Danish industrial firms' competitiveness, and in particular the foundation's members' competitiveness.

### 2021

In many ways, 2021 could be described as a year "in the shadow of the corona", as the many changes in restrictions and precautions during the year affected many processes and procedures - but fortunately it is also a year, we will remember too much else.

Ending 2021, we now present the Annual Report for the 12th time in DAMRC's history, and we are proud to be able to deliver a report with a positive annual result for the 10th time. Historically, there has probably never been as much doubt about the final annual result as in 2021. Throughout the year, it has several times waved back and forth between expected profit and loss, but in the end, fortunately we succeeded with a final sprint and a little bit of luck to realize a result which was not only positive, but which exceeded our budget.

The expectations for 2021 were a profit of DKK 126,708 and we realized a profit that were almost the double. Specifically, in 2021 we realized a positive result of DKK 222,480, i.e., DKK 95,772 better than budgeted.

The positive result has been realized despite of all the restrictions and limitations due to Covid-19 and that we unfortunately lost a couple of employees over the year. Fortunately, despite an exceedingly difficult recruitment market, we have managed to attract as many as six new employees since the last annual report.



## Ledelsesberetning

Management's review

Efter et års intensiveret samarbejde med MADE og de tre GTS-institutter Teknologisk Institut, Force Technology og Alexandra Instituttet kan vi nu for alvor at se store synergier i arbejdet med Klyngen for Avanceret Produktion. De mange fælles møder og projekter har i den grad styrket samarbejdet med 4 meget betydende forsknings- og innovationsaktører i Danmark. På samme måde oplever vi løbende, at vores internationale samarbejde udvides og styrkes. Senest har vi oplevet, hvordan vi har et meget stærkt netværk i det nordlige Spanien og hvordan vores personlige relationer og netværk til AMRC i Sheffield blot styrkes for hver dag der går. Der afholdes nu løbende møder med AMRC omkring forsknings- og udviklingssamarbejde og vi har igennem årene haft en række studerende og medarbejdere fra netop Nordspanien. Derudover er der gennem årene skrevet flere forskningsartikler i samarbejde Mondragon Universiteter i Baskerlandet og der kommer løbende forespørgsler omkring projektsamarbejde fra de baskiske universiteter og R&D-institutioner. Et stærkt nationalt og internationalt netværk har været målet helt fra starten, og nu mærker vi virkelig effekten af manges års netværkspleje – pleje af det nuværende netværk og skabelse af nye relationer, bliver også i fremtiden en meget vigtig opgave, da det er en forudsætning for vækst og videreudvikling i såvel DAMRC som den danske industri i årene der kommer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 222.480 kr. mod et overskud på 47.810 kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 1.779.202 kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

After a year of intensified collaboration with MADE and the three GTS institutes, the Danish Technological Institute, Force Technology, and the Alexandra Institute, we now really see the great synergies in the work with the Cluster for Advanced Production. The many joint meetings and projects have indeed strengthened the collaboration with four important research and innovation players in Denmark. In the same way, we are continuously experiencing that our international cooperation expands and are strengthened. Most recently, we have experienced how we have a strong network in the northern of Spain and how our personal relationships and network with the AMRC in Sheffield continuously are strengthened. Now meetings with AMRC are held regularly on research and development cooperation, and over the years we have had several students and staff from northern of Spain. In addition, over the years, several research articles have been written in collaboration with Mondragon Universities in the Basque Country, and there are ongoing inquiries about project collaboration from the Basque universities and R&D institutions. A strong national and international network has been the goal from the very beginning, and now we really feel the effect of many years of developing and careering of our network - nurturing the existing network and creating new relationships will also be a very important task in the future, as it is a prerequisite for growth and further development in both DAMRC and the Danish industry in the years to come.

### Financial review

The income statement for 2021 shows a profit of DKK 222,480 against a profit of DKK 47,810 last year, and the balance sheet at 31 December 2021 shows equity of DKK 1,779,202. Management considers the Company's financial performance in the year satisfactory.

### Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Resultatopgørelse**

Income statement

Note	DKK	2021	2020
	<b>Nettoomsætning</b>	8.051.707	7.845.067
	<b>Revenue</b>		
	Vareforbrug	-1.287.567	-1.294.603
	Cost of sales		
	Andre driftsindtægter	625.000	625.000
	Other operating income		
	Andre eksterne omkostninger	-1.453.673	-1.389.993
	Other external expenses		
	<b>Bruttoresultat</b>	5.935.467	5.785.471
	<b>Gross profit</b>		
2	Personaleomkostninger	-5.341.637	-5.277.478
	Staff costs		
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-358.595	-448.121
	Amortisation/depreciation and impairment of property, plant and equipment		
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	235.235	59.872
	<b>Profit before net financials</b>		
	Finansielle indtægter	62	2.957
	Financial income		
	Finansielle omkostninger	-12.817	-15.019
	Financial expenses		
	<b>Årets resultat</b>	222.480	47.810
	<b>Profit for the year</b>		
	 <b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	<b>Recommended appropriation of profit</b>		
	Overført resultat	222.480	47.810
	Retained earnings		
		222.480	47.810

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Balance

Balance sheet

Note	DKK	2021	2020
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>ASSETS</b>		
	<b>Langfristede aktiver</b>		
	<b>Non-current assets</b>		
3	<b>Materielle aktiver</b>		
	<b>Property, plant and equipment</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	284.448	486.370
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
	Indretning af lejede lokaler	283.119	439.792
	Leasehold improvements		
		<u>567.567</u>	<u>926.162</u>
	<b>Finansielle aktiver</b>		
	<b>Financial assets</b>		
	Deposita, husleje	212.468	207.085
	Deposits, investments		
		<u>212.468</u>	<u>207.085</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>780.035</u>	<u>1.133.247</u>
	<b>Total non-current assets</b>		
	<b>Kortfristede aktiver</b>		
	<b>Current assets</b>		
	<b>Tilgodehavender</b>		
	<b>Receivables</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.180.055	1.016.793
	Trade receivables		
4	Igangværende projekter	989.365	1.608.921
	Work in progress		
	Periodeafgrænsningsposter	85.048	9.003
	Prepayments		
		<u>2.254.468</u>	<u>2.634.717</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>156.764</u>	<u>534.305</u>
	<b>Cash</b>		
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>2.411.232</u>	<u>3.169.022</u>
	<b>Total current assets</b>		
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>3.191.267</u>	<u>4.302.269</u>
	<b>TOTAL ASSETS</b>		
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	<b>Equity</b>		
	Overført resultat	1.779.202	1.556.722
	Retained earnings		
	<b>Egenkapital i alt</b>	<u>1.779.202</u>	<u>1.556.722</u>
	<b>Total equity</b>		
	<b>Forpligtelser</b>		
	<b>Liabilities</b>		
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		
	<b>Current liabilities</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	278.918	178.546
	Trade payables		
	Anden gæld	742.047	2.110.074
	Other payables		
	Periodeafgrænsningsposter	391.100	456.927
	Deferred income		

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	1.412.065	2.745.547
Total current liabilities	<u>1.412.065</u>	<u>2.745.547</u>
<b>Forpligtelser i alt</b>	1.412.065	2.745.547
Total liabilities	<u>1.412.065</u>	<u>2.745.547</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>	3.191.267	4.302.269
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	<u><u>3.191.267</u></u>	<u><u>4.302.269</u></u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
Accounting policies
- 5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 6 Sikkerhedsstillelser  
Collateral

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Egenkapitalopgørelse**

Statement of changes in equity

DKK	<b>Overført resultat</b> <b>Retained earnings</b>
Egenkapital 1. januar 2020 Equity at 1 January 2020	1.508.912
Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of profit	<u>47.810</u>
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b> <b>Equity at 1 January 2021</b>	1.556.722
Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of profit	<u>222.480</u>
<b>Egenkapital 31. december 2021</b> <b>Equity at 31 December 2021</b>	<u><u>1.779.202</u></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

##### Accounting policies

Årsrapporten for DAMRC F.M.B.A. for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

##### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

The annual report of DAMRC F.M.B.A. for 2021 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to reporting class B entities and elective choice of certain provisions applying to reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

##### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

##### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.



**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

**Resultatopgørelsen****Nettoomsætning**

Under nettoomsætningen er indregnet kontingenter fra foreningens egne medlemmer.

Endvidere er indregnet indtægter til gennemførelse af konkrete projekter samt kursusvirksomhed og konsulentydelse.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af langfristede aktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbruget omfatter omkostninger afholdt i forbindelse med konkrete projekter.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende de primære aktiviteter, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Afskrivninger**

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle aktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Fixtures and fittings, other plant and equipment

Indretning af lejede lokaler

Leasehold improvements

**Income statement****Revenue**

Net revenue includes membership fees from the association's own members.

Income arising from specific projects, training activities and consultancy services have also been recognised.

**Other operating income**

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains on the sale of non-current assets.

**Cost of sales**

Cost of sales includes project costs which are in connection with specific projects.

**Other external expenses**

Other external expenses include the year's expenses relating to the core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

**Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

**Depreciation**

The item comprises depreciation of property, plant and equipment.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

3-7 år/years

6-7 år/years

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Accounting policies (continued)**

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyn- tagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperi- oden og restværdien fastsættes på anskaffel- sestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller rest- værdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæs- sigt skøn.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indreg- nes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatte- ordningen m.v.

**Balancen****Materielle aktiver**

Materielle aktiver måles til kostpris med fra- drag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkost- ninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørel- sen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

**Finansielle aktiver**

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

**Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

**Balance sheet****Property, plant and equipment**

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

**Financial assets**

Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Igangværende projekter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende projekter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende projekt. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende projekt.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

##### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment of financial receivables.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

##### Work in progress

Service supplies and projects in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less progress billings. The market value is calculated based on the stage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The stage of completion is calculated based on the expenses incurred relative to the expected total expenses relating to the relevant contract.

Where the outcome of contract work in progress cannot be estimated reliably, the market value is measured at the expenses incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende projekt forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende projekter med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Where the total expenses relating to the project in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under "Provisions" and is expensed in the income statement.

The value of projects in progress less progress billings is classified as assets when the selling price exceeds progress billings and as liabilities when progress billings exceed the market value.

#### Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

#### Cash

Cash comprise cash.

#### Other payables

Other payables are measured at net realisable value.

#### Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK	2021	2020
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Staff costs		
Lønninger	4.668.099	4.674.951
Wages/salaries		
Pensioner	595.365	533.133
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	78.173	69.394
Other social security costs		
	<u>5.341.637</u>	<u>5.277.478</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	9	10
Average number of full-time employees		

### 3 Materielle aktiver

Property, plant and equipment

DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	I alt Total
Kostpris 1. januar 2021	2.053.835	1.906.336	3.960.171
Cost at 1 January 2021			
Afgange	-32.722	0	-32.722
Disposals			
Kostpris 31. december 2021	2.021.113	1.906.336	3.927.449
Cost at 31 December 2021			
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	1.567.465	1.466.544	3.034.009
Impairment losses and depreciation at 1 January 2021			
Afskrivninger	201.922	156.673	358.595
Depreciation			
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	-32.722	0	-32.722
Depreciation and impairment of disposals			
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	1.736.665	1.623.217	3.359.882
Impairment losses and depreciation at 31 December 2021			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<u>284.448</u>	<u>283.119</u>	<u>567.567</u>
<b>Carrying amount at 31 December 2021</b>			
Afskrives over/Depreciated over	<u>3-7 år/years</u>	<u>6-7 år/years</u>	



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Niels Jørgen Nielsen

### Client Signer

På vegne af: DAMRC

Serienummer: PID:9208-2002-2-575399824919

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-03-26 08:49:50 UTC

NEM ID 

## Rasmus Norup

### Client Signer

På vegne af: DAMRC

Serienummer: PID:9208-2002-2-898623249585

IP: 178.157.xxx.xxx

2022-03-27 16:09:07 UTC

NEM ID 

## Karsten Mathiasen

### Client Signer

På vegne af: DAMRC

Serienummer: PID:9208-2002-2-686979474615

IP: 209.206.xxx.xxx

2022-03-28 11:41:30 UTC

NEM ID 

## Klaus Bonde Ørskov

### Client Signer

På vegne af: DAMRC

Serienummer: PID:9208-2002-2-636634629709

IP: 79.142.xxx.xxx

2022-03-28 14:20:58 UTC

NEM ID 

## Per Anders Håkan Brandt

### Client Signer

På vegne af: DAMRC

Serienummer: PID:9208-2002-2-240495387220

IP: 62.107.xxx.xxx

2022-03-30 07:23:52 UTC

NEM ID 

## Søren Rossen Bech

### Client Signer

På vegne af: DAMRC

Serienummer: PID:9208-2002-2-656236218496

IP: 195.215.xxx.xxx

2022-04-01 09:34:39 UTC

NEM ID 

## Morten Filtenborg Mortensgaard

### Client Signer

På vegne af: DAMRC

Serienummer: PID:9208-2002-2-237695048129

IP: 185.40.xxx.xxx

2022-04-04 05:18:04 UTC

NEM ID 

## Karsten Mehlsen

### EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:14306588

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-04-04 06:25:11 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Client Signer

På vegne af: DAMRC

Serienummer: PID:9208-2002-2-597684123478

IP: 85.191.xxx.xxx

2022-04-29 13:20:36 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>