

DAMRC F.M.B.A.

Sandagervej 10, 7400 Herning

CVR-nr./CVR no. 33 08 29 40

Årsrapport 2019

Annual report 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. april 2020

Approved at the Company's annual general meeting on 22 April 2020

Dirigent:

Chairman:

.....
Charlotte F. Iivig

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.



Indhold

Contents

Ledespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Financial statements 1 January - 31 December	
Resultatopgørelse	11
Income statement	
Balance	12
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	14
Statement of changes in equity	
Noter	15
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DAMRC F.M.B.A. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 26. marts 2020

Herning, 26 March 2020

Direktion:/Executive Board:

.....
Klaus Bonde Ørskov
direktør/Director

Bestyrelse/Board of Directors:

.....
Søren Rossen Bech
formand/Chairman

.....
Thomas Skjødeberg
Toftegaard
næstformand/Vice Chairman

.....
Carsten Risom

.....
Kenneth Dehn Mikkelsen

.....
Niels Jørgen Nielsen

.....
Lau Akstrup Jensen

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of DAMRC F.M.B.A. for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2019.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til andelshaverne i DAMRC F.M.B.A.

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DAMRC F.M.B.A. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholders of DAMRC F.M.B.A.

Opinion

We have audited the financial statements of DAMRC F.M.B.A. for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 26. marts 2020

Herning, 26 March 2020

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Karsten Mehlsen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne18473

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	DAMRC F.M.B.A.
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Sandagervej 10, 7400 Herning
CVR-nr./CVR no.	33 08 29 40
Stiftet/Established	16. august 2010/16 August 2010
Hjemstedskommune/Registered office	Herning
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Bestyrelse/Board of Directors	Søren Rossen Bech, formand/Chairman Thomas Skjødeberg Toftegaard, næstformand/Vice Chairman Carsten Risom Kenneth Dehn Mikkelsen Niels Jørgen Nielsen Lau Akstrup Jensen
Direktion/Executive Board	Klaus Bonde Ørskov, direktør/Director
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Industrivej Nord 9, 7400 Herning

Ledelsesberetning

Management's review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Foreningens formål er at opbygge og fremme udviklingen af et forsknings- og udviklingscenter inden for avancerede produktionsmetoder og materialer, der udvikler og omsætter nyeste viden til praktiske løsninger og industrinære uddannelser til gavn for danske industrivirksomheders globale konkurrenceevne, og særligt foreningens medlemmers konkurrenceevne.

2019

Det 10. regnskabsår 2019 blev på mange måder et år, der var lidt mere spændende end vi havde ønsket. Vi havde budgetteret med et overskud på ca. en kvart million, og vi havde forud for året lavet et likviditetsbudget, der så rigtig fint ud. I juni blev det desværre klart, at de opstillede budgetter, herunder i særdeleshed vores likviditetsbudget ikke så ud til at holde. Fra et forventet lavpunkt for vores likviditet på ca. en halv million så det ud til, at vi ville mangle op imod en mio. kr. i efteråret. Likviditeten blev sikret gennem dialog med vores bank, der beredvilligt stillede en tilstrækkelig kassekredit til rådighed allerede i juni. Samtidig med at vi fik bevilget en kassekredit, igangsatte vi en række interne aktiviteter for at forbedre vores likviditet. De igangsatte aktiviteter havde en så god effekt, at vi endte med kun at trække ca. 20.000 kr. på vores kassekredit og dette kun i ca. 2 uger.

Resultatmæssigt blev 2019 også lidt af en gyser, idet vi efter sommerferien kunne se, at vores salg af industriprojekter (Technology Transfer) svigtede. Vi vurderede midt i august måned, at årsresultatet sandsynligvis ville blive negativt eller i bedste fald, at vi kunne lande på et resultat omkring +/- 0. Bestyrelse såvel som medarbejdere blev inddraget i situationen, og der blev arbejdet hårdt på at sikre, at der kunne landes et positivt resultat, om end det på daværende tidspunkt så vanskeligt ud. Midt i vores kamp for at sikre et positivt resultat fik vi hjælp fra en uventet kant, idet vi modtog en meddelelse fra EU om, at der i forbindelse med opgørelsen af et projekt, der var blevet afsluttet i 2016, var frigivet yderligere midler til DAMRC. DAMRC modtog i alt 158.000 kr. i denne efterregulering. Samtidig fik vi rigtig god gang i salget af skrivning af InnoBooster-ansøgninger efter sommerferien. Samlet set betød disse aktiviteter, at vi fra at forvente et underskud i august ender 2019 med et positivt resultat på 285.974 kr.

Business review

The purpose of the foundation is to establish and promote the development of a research and development centre within advanced manufacturing methods and materials, which develops and converts state-of-the-art knowledge into practical solutions and courses that relate to the industry for the benefit of Danish industrial firms' competitiveness, and in particular the foundation's members' competitiveness.

2019

The 10th financial year 2019 was in many ways a year with a bit more excitement than we had wished for. We budgeted with a profit of approx. a quarter of a million and made a liquidity budget for the year that looked good. Unfortunately, in June, it became clear that the budgets set, including our liquidity budget, did not seem to stand. From an expected minimum level for our liquidity of approx. half a million it looked more like a lack of liquidity in the range of one million. DKK in the autumn. The liquidity was secured through a dialogue with our bank, which willingly provided enough cash credit from June and forth. While we were granted a cash credit, we initiated several internal activities to improve our liquidity. These activities resulted in a limited withdrawal of approx. DKK 20,000 on our cash credit and only for approx. 2 weeks.

In terms of results, 2019 was a bit of a shock too. After the summer holidays, we could see that our technology transfer sales were failing. We estimated in mid-August that the annual result would probably be negative or at best, a result of around +/- 0. The board of directors as well as employees were involved in the situation and worked hard to ensure that a positive result could be secured, although it looked difficult at the time. During our struggle to ensure a positive outcome, we received help from an unexpected side, receiving a message from the EU that a project completed in 2016, released additional funds to DAMRC. DAMRC received a total of DKK 158,000 in this post-adjustment. At the same time, our sales of writing InnoBooster applications after the summer holidays took off quite well. In total, these activities meant that from an expected loss in August, the year ends with a positive result of DKK 285,974.

Ledelsesberetning

Management's review

Med et budget på 260.662 kr. for 2019 og en situation i august, hvor prognosen var et underskud for året, er vi meget tilfredse med at lande et årsresultat på 285.974 kr.

Ud over de direkte økonomiske udfordringer i løbet af 2019 blev vi midt på året også udfordret af Erhvervsstyrelsen, der i forbindelse med projektet "underleverandør til Vindmølleindustrien" havde besluttet at ændre vores status fra vidensinstitution til virksomhed. Denne beslutning betød en konkret justering af finansieringen i projektet til ca. halvdelen af de oprindeligt aftalte samt en række tekniske udfordringer i forhold til at videreføre en række aktiviteter i projektet. Efter måneders dialog med Erhvervsstyrelsen fik vi 10. oktober endelig besked på, at Erhvervsstyrelsen accepterer DAMRC som vidensinstitution i det pågældende projekt. Det var såvel en væsentlig økonomisk sejr som en vigtig anerkendelse af vores arbejde, både nu og for fremtiden.

I 2019 havde vi igen mange gæster i Teknologiceret. Møder, seminarer og andre aktiviteter som f.eks. Spånligaen, Manufacturing Festival og MADE Open Lab betød at over 1.500 gæster besøgte DAMRCs teknologiceret i 2019. Det er vigtigt for os med disse gæster, da det generer værdi for vores medlemmer og samtidig øger synligheden for DAMRC og vores aktiviteter.

En af de helt store succeshistorier for DAMRC i 2019 var da et af vores medlemmer MillPart kunne annoncere, at de med hjælp fra bl.a. DAMRC, efter flere års målrettet indsats, havde fået deres første ordre til aerospace-industrien. Ordren, der har direkte relation til en række DAMRC-støttede aktiviteter, som f.eks. et udviklingsprojekt, hvor DAMRC hjalp med at skaffe udviklingsmidler, bidrog med teknisk assistance og stod for projektledelsen i projektet, betyder en øget omsætning for MillPart på over 100 mio. kr. hen over de næste 5-10 år. Derudover betyder det et endnu tættere samarbejde mellem Millpart og DAMRC i fremtiden.

With a budget of DKK 260,662 for 2019 and a situation in August when the forecast was a loss for the year, we are very pleased to land an annual result of DKK 285,974.

In addition to the direct financial challenges during 2019, we were also challenged by the Danish Enterprise Agency, which in connection with the project "subcontractor to the wind turbine industry" decided to change our status from knowledge institution to company. This decision meant a direct adjustment of the financing of the project to approx. half of the originally funding agreed as well as several technical challenges in relation to continuing a number of activities in the project. After months of dialogue with the Danish Business Authority, on October 10, we were finally informed that the Danish Business Agency accepts DAMRC as a knowledge institution in the project in question. It was a significant financial victory as well as an important recognition for our work- now and for the future.

In 2019 we once again had many guests in the Technology Center. Meetings, seminars and other activities such as the Spånliga, Manufacturing Festival and MADE Open Lab resulted in 1,500 guests visiting DAMRC's technology center in 2019. These guests are important to us as it generates value for our members and increases the visibility of DAMRC and our activities.

One of the great success stories for DAMRC in 2019, was our member MillPart announcing their first order for the aerospace industry, after several years of focused efforts, with the help of, among others, DAMRC. The order increasing MillPart's revenue to above DKK 100 million DKK during the next 5-10 years, is directly related to several DAMRC supported activities, such as a development project including help for fundraising, technical assistance and project management. In addition, it ensures even closer collaboration between MillPart and DAMRC in the future.

Ledelsesberetning

Management's review

Medlemstallet er netto steget med 9 medlemmer til 91 medlemmer ultimo 2019, og der er i løbet af året kommet yderligere 2 medarbejdere til, så der nu er 14 medarbejdere i DAMRC. Tiltrækning af nye medarbejdere er en opgave der fortsætter i 2020, idet der i forbindelse med årets strategiproces i DAMRCs bestyrelse blev truffet beslutning om ansættelse af en operations manager i andet kvartal 2020. Denne beslutning er truffet for at sikre fortsat vækst og udvikling af DAMRC i årene fremover.

Vi kigger ind i et ekstremt spændende 2020 med en meget stærk portefølje af R&D projekter, et progressivt salgsbudget for industriopgaver samt en ambitiøs plan for organisationsudvikling i 2020 og frem. Platformen for yderligere udvikling af DAMRC har aldrig været så solid som den er lige nu, men der er desværre ikke tvivl om, at den corona-krise, der for alvor har ramt Danmark i marts 2020, vil sætte sit præg på den hastighed, hvormed vi kan indfri vores potentiale til gavn for industrien og de øvrige partnere vi samarbejder med. Det er altid svært at spå om fremtiden, og vi ved ikke, hvor lang og hvor hård denne krise bliver, men vi er overbevist om, at de tiltag vi har taget og kommer til at tage i fremtiden vil betyde, at vi kommer igennem denne krise uden større tab, end vi kan modstå – også på langt sigt.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på 285.974 kr. mod et overskud på 478.566 kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 1.508.912 kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

During 2019, the number of members increased by 9 members to 91 members and a further 2 employees have been added during the year to a total of 14 employees in DAMRC. Attracting new employees is a task that will continue in 2020 as a decision was made at the annual strategy process in the DAMRC Board of Directors to hire an operations manager in the second quarter of 2020. This decision was taken to ensure continued growth and development of DAMRC in the years to come.

We are looking into an extremely exciting 2020 with a very strong portfolio of R&D projects, a progressive sales budget for technology transfer and an ambitious plan for organizational development in 2020 and further on. The platform for further development of DAMRC has never been as solid as it is right now, but there is no doubt that the current corona-crisis in Denmark will have an impact on the short term development of DAMRC and our ability to utilize the strong platform to increase growth and value creation in industry and among the other partners we work with. That said, no one can predict how this crisis will develop over the next months, but we are confident that our contingency towards the corona-crisis now and in the future means we will not have greater losses from this crisis than we can overcome – also in a long term perspective

Financial review

The income statement for 2019 shows a profit of DKK 285,974 against a profit of DKK 478,566 last year, and the balance sheet at 31 December 2019 shows equity of DKK 1,508,912. Management considers the Company's financial performance in the year satisfactory.

Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK	2019	2018
	Nettoomsætning	8.193.280	7.571.928
	Revenue		
	Vareforbrug	-1.726.473	-1.206.386
	Cost of sales		
	Andre driftsindtægter	625.000	625.000
	Other operating income		
	Andre eksterne omkostninger	-1.340.727	-1.366.461
	Other external expenses		
	Bruttoresultat	5.751.080	5.624.081
	Gross profit		
2	Personaleomkostninger	-4.925.345	-4.543.260
	Staff costs		
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-533.470	-477.953
	Amortisation/depreciation and impairment of property, plant and equipment		
	Andre driftsomkostninger	0	-119.189
	Other operating expenses		
	Resultat før finansielle poster	292.265	483.679
	Profit before net financials		
	Finansielle omkostninger	-6.291	-5.113
	Financial expenses		
	Årets resultat	285.974	478.566
	Profit for the year		
	 Forslag til resultatdisponering		
	Recommended appropriation of profit		
	Overført resultat	285.974	478.566
	Retained earnings		
		285.974	478.566

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2019	2018
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Langfristede aktiver		
	Non-current assets		
3	Materielle aktiver		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	655.634	509.099
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
	Indretning af lejede lokaler	703.250	641.823
	Leasehold improvements		
		<u>1.358.884</u>	<u>1.150.922</u>
	Finansielle aktiver		
	Financial assets		
	Deposita, husleje	207.085	207.085
	Deposits, investments		
		<u>207.085</u>	<u>207.085</u>
	Langfristede aktiver i alt		
	Total non-current assets	<u>1.565.969</u>	<u>1.358.007</u>
	Kortfristede aktiver		
	Current assets		
	Tilgodehavender		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.337.719	1.416.872
	Trade receivables		
4	Igangværende projekter	1.001.096	1.555.886
	Work in progress		
	Periodeafgrænsningsposter	86.620	38.868
	Prepayments		
		<u>2.425.435</u>	<u>3.011.626</u>
	Likvide beholdninger		
	Cash	<u>762.824</u>	<u>776.176</u>
	Kortfristede aktiver i alt		
	Total current assets	<u>3.188.259</u>	<u>3.787.802</u>
	AKTIVER I ALT		
	TOTAL ASSETS	<u><u>4.754.228</u></u>	<u><u>5.145.809</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2019	2018
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
	Overført resultat	1.508.912	1.222.938
	Retained earnings		
	Egenkapital i alt	1.508.912	1.222.938
	Total equity		
5	Langfristede forpligtelser		
	Non-current liabilities		
	Anden gæld	625.000	1.250.000
	Other payables		
	Langfristede forpligtelser i alt	625.000	1.250.000
	Total non-current liabilities		
	Kortfristede forpligtelser		
	Current liabilities		
	Gæld til banker	778	0
	Bank debt		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	190.323	282.572
	Trade payables		
	Anden gæld	1.513.902	1.351.551
	Other payables		
	Periodeafgrænsningsposter	915.313	1.038.748
	Deferred income		
	Kortfristede forpligtelser i alt	2.620.316	2.672.871
	Total current liabilities		
	Forpligtelser i alt	3.245.316	3.922.871
	Total liabilities		
	PASSIVER I ALT	4.754.228	5.145.809
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 6 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 7 Sikkerhedsstillelser
Collateral

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

DKK**Egenkapital 1. januar 2018**

Equity at 1 January 2018

Overført via resultatdisponering

Transfer through appropriation of profit

Egenkapital 1. januar 2019

Equity at 1 January 2019

Overført via resultatdisponering

Transfer through appropriation of profit

Egenkapital 31. december 2019

Equity at 31 December 2019

Overført resultat
Retained earnings

744.372

478.566

1.222.938

285.9741.508.912

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for DAMRC F.M.B.A. for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Under nettoomsætningen er indregnet kontingenter fra foreningens egne medlemmer.

Endvidere er indregnet indtægter til gennemførelse af konkrete projekter samt kursusvirksomhed og konsulentydelse.

The annual report of DAMRC F.M.B.A. for 2019 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to reporting class B entities and elective choice of certain provisions applying to reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Income statement

Revenue

Net revenue includes membership fees from the association's own members.

Income arising from specific projects, training activities and consultancy services have also been recognised.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)**Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af langfristede aktiver.

Vareforbrug

Vareforbruget omfatter omkostninger afholdt i forbindelse med konkrete projekter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende de primære aktiviteter, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle aktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Fixtures and fittings, other plant and equipment

Indretning af lejede lokaler

Leasehold improvements

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains or losses on the sale of non-current assets.

Cost of sales

Cost of sales includes project costs which are in connection with specific projects.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Depreciation

The item comprises depreciation of property, plant and equipment.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

3-7 år/years

6-7 år/years

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteomkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Financial expenses

Financial expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Balancen

Balance sheet

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Finansielle aktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Financial assets

Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost. The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment of financial receivables.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende projekter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende projekter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende projekt. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende projekt.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende projekt forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Work in progress

Service supplies and projects in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less progress billings. The market value is calculated based on the stage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The stage of completion is calculated based on the expenses incurred relative to the expected total expenses relating to the relevant contract.

Where the outcome of contract work in progress cannot be estimated reliably, the market value is measured at the expenses incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Where the total expenses relating to the project in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under "Provisions" and is expensed in the income statement.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Værdien af de enkelte igangværende projekter med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

The value of projects in progress less progress billings is classified as assets when the selling price exceeds progress billings and as liabilities when progress billings exceed the market value.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Cash

Cash comprise cash.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Other payables

Other payables are measured at net realisable value.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2019	2018	
2 Personaleomkostninger			
Staff costs			
Lønninger	4.362.163	4.029.054	
Wages/salaries			
Pensioner	488.288	443.550	
Pensions			
Andre omkostninger til social sikring	74.894	70.656	
Other social security costs			
	<u>4.925.345</u>	<u>4.543.260</u>	
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	9	9	
Average number of full-time employees			
3 Materielle aktiver			
Property, plant and equipment			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt Total
	Fixtures and fittings, other plant and equipment	Leasehold improvements	
DKK			
Kostpris 1. januar 2019	1.621.023	1.582.318	3.203.341
Cost at 1 January 2019			
Tilgange	417.414	324.018	741.432
Additions			
Kostpris 31. december 2019	<u>2.038.437</u>	<u>1.906.336</u>	<u>3.944.773</u>
Cost at 31 December 2019			
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	1.111.924	940.495	2.052.419
Impairment losses and depreciation at 1 January 2019			
Afskrivninger	270.879	262.591	533.470
Depreciation			
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>1.382.803</u>	<u>1.203.086</u>	<u>2.585.889</u>
Impairment losses and depreciation at 31 December 2019			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>655.634</u>	<u>703.250</u>	<u>1.358.884</u>
Carrying amount at 31 December 2019			
Afskrives over / Depreciated over	<u>3-7 år/years</u>	<u>6-7 år/years</u>	

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK		2019	2018
4	Igangværende projekter		
	Work in progress		
	Salgsværdi af udført arbejde	1.513.553	1.555.886
	Selling price of work performed		
	Acontofaktureringer	-512.457	0
	Progress billings		
		<u>1.001.096</u>	<u>1.555.886</u>
	der indregnes således:		
	recognised as follows:		
	Igangværende projekter (aktiver)	1.001.096	1.555.886
	Work in progress(assets)		
		<u>1.001.096</u>	<u>1.555.886</u>
5	Langfristede forpligtelser		
	Non-current liabilities		
		Gæld i alt 31/12 2019 Total debt at 31/12 2019	Afdrag næste år Repayment, next year
		Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
	DKK		
	Anden gæld	1.250.000	625.000
	Other payables		
		<u>1.250.000</u>	<u>625.000</u>
6	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.		
	Contractual obligations and contingencies, etc.		
	Andre eventualforpligtelser		
	Other contingent liabilities		
	Foreningens månedlige leje- og leasingforpligtelser udgør 36 t.kr., ekskl. moms. Den samlede forpligtelse pr. 31. december 2019 udgør 270 t.kr. Leje og leasingaftalernes restløbetid udgør gennemsnitligt 15 mdr.		The association's monthly rent and lease obligations amount to DKK 36 thousand ex VAT. The total obligation at 31 December 2019 amounts to DKK 270 thousand. The average remaining period of the rent and lease agreements is 15 months.
	Heraf udgør huslejepligtelse for 208 t.kr. Heraf udgør forpligtelser over 5 år 0 kr.		The association has tenancy commitment amounting to DKK 208 thousand. Commitments with a term of more than 5 years amount to DKK 0.
7	Sikkerhedsstillelser		
	Collateral		
	Ingen.		None.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Klaus Bonde Ørskov

Direktion

På vegne af: DAMRC F.M.B.A.

Serienummer: PID:9208-2002-2-636634629709

IP: 87.56.xxx.xxx

2020-03-26 06:47:40Z

NEM ID 

Lau Akstrup Jensen

Bestyrelse

På vegne af: DAMRC F.M.B.A.

Serienummer: PID:9208-2002-2-388774806722

IP: 157.167.xxx.xxx

2020-03-27 09:44:42Z

NEM ID 

Carsten Risom

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-084525184991

IP: 178.157.xxx.xxx

2020-03-27 11:22:05Z

NEM ID 

Kenneth Dehn Mikkelsen

Bestyrelse

På vegne af: DAMRC F.M.B.A.

Serienummer: PID:9208-2002-2-029857964922

IP: 87.50.xxx.xxx

2020-03-28 12:33:53Z

NEM ID 

Thomas Skjødeberg Toftegaard

Bestyrelse

På vegne af: DAMRC F.M.B.A.

Serienummer: PID:9208-2002-2-159285546363

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-03-29 10:11:54Z

NEM ID 

Niels Jørgen Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: DAMRC F.M.B.A.

Serienummer: PID:9208-2002-2-575399824919

IP: 185.125.xxx.xxx

2020-03-29 11:31:15Z

NEM ID 

Søren Rossen Bech

Bestyrelse

På vegne af: DAMRC F.M.B.A.

Serienummer: PID:9208-2002-2-656236218496

IP: 87.52.xxx.xxx

2020-04-03 13:36:54Z

NEM ID 

Karsten Mehlsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:14306588

IP: 78.156.xxx.xxx

2020-04-06 06:07:13Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Charlotte Frølund Ilvig

Dirigent

På vegne af: DAMRC F.M.B.A.

Serienummer: PID:9208-2002-2-322959383095

IP: 217.198.xxx.xxx

2020-04-22 10:38:47Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>