

nemlig.com A/S

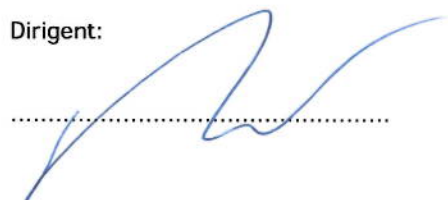
Banemarksvej 58, 2605 Brøndby

CVR-nr. 33 07 08 61

Årsrapport 2019/20

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. november 2020

Dirigent:





Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for nemlig.com A/S for regnskabsåret 1. august 2019 - 31. juli 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. august 2019 - 31. juli 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

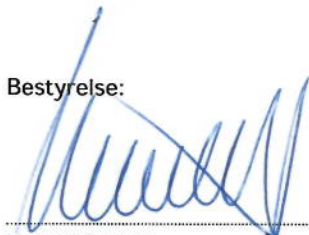
Brøndby, den 27. november 2020

Direktion:



Stefan Plenge

Bestyrelse:



Henrik Brandt
formand



Lars Fløe Nielsen
næstformand



Anders Holch Povlsen



Stefan Plenge



Jesper Højer

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i nemlig.com A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for nemlig.com A/S for regnskabsåret 1. august 2019 - 31. juli 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. august 2019 - 31. juli 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27. november 2020
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Morten Friis
statsaut. revisor
mne32732



Søren Jensen
statsaut. revisor
mne34132



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	nemlig.com A/S
Adresse, postnr., by	Banemarksvej 58, 2605 Brøndby
CVR-nr.	33 07 08 61
Stiftet	23. juli 2010
Hjemstedskommune	Brøndby
Regnskabsår	1. august 2019 - 31. juli 2020
Bestyrelse	Henrik Brandt, formand Lars Fløe Nielsen, næstformand Anders Holch Povlsen Stefan Plenge Jesper Højer
Direktion	Stefan Plenge
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Hovedtal					
Nettoomsætning	2.080.769	1.437.517	1.168.703	797.173	763.855
Bruttoresultat	402.343	247.824	174.436	92.856	76.080
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	13.426	-41.623	-58.863	-51.996	-58.770
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-14.614	-64.977	-78.208	-62.286	-65.991
Resultat af finansielle poster	-1.460	-1.666	-1.729	-1.262	-1.346
Årets resultat	-11.769	-52.071	-58.738	-58.150	-60.676
Balancesum					
Balancesum	142.862	121.221	123.363	97.739	80.378
Investering i materielle anlægsaktiver	5.160	5.994	504	1.744	2.994
Egenkapital	23.393	35.162	87.233	60.971	43.120
Nøgletal					
Bruttomargin	19,3 %	17,2 %	14,9 %	11,6 %	10,0 %
EBITDA-margin	0,6 %	-2,9 %	-5,0 %	-6,5 %	-7,7 %
Soliditetsgrad	16,4 %	29,0 %	70,7 %	62,4 %	53,6 %
Egenkapitalforrentning	-40,2 %	-85,1 %	-79,3 %	-111,7 %	-168,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	219	185	156	103	102

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i salg, pakning og levering af dagligvarer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen udgjorde 2.080.769 t.kr. mod 1.437.517 t.kr., svarende til en vækst på 45 %. Målt over fem år (siden 2015/16 regnskabet) er den gennemsnitlige årlige vækst på 28 %.

Årets EBITDA-overskud endte på 13.426 t.kr. mod et EBITDA-resultat på -41.623 t.kr. i 2018/19. Den markante forbedring på ca. 55 mio. kr. skal ses i lyset af, at investeringsniveauet var det højeste i nemlig.coms historie, hvorfor den flotte fremgang skyldes en forbedring af alle væsentlige nøgletal på tværs af hele virksomheden. EBITDA-margin landede dermed på 0,6 %, og dermed første EBITDA-overskud i virksomhedens 10-årige historie.

Årets resultat udgør et underskud på 11.769 t.kr. mod et underskud på 52.071 t.kr. i 2018/19. Årets resultat er væsentligt bedre end de forventninger, som blev angivet i årsrapporten for sidste år.

Egenkapitalen udgør 23.393 t.kr.

Videnressourcer

Selskabet besidder, sammen med dets moderselskab, en branche- og markedsræssig viden, der gør selskabet og organisationen i stand til at operere effektivt inden for dagligvarehandel. Denne viden vedligeholdes løbende ved indsamling af relevante informationer og videreuddannelse af personale. Selskabets personale og dets erfaring er centrale for styring og videreudvikling af selskabet, hvilket ledelsen søger at fastholde ved fortsat tilrettelæggelse og udvikling af en attraktiv arbejdsplads.

Redegørelse for samfundsansvar

Introduktion

Intervare A/S og nemlig.com a/s er forpligtet til at redegøre for virksomhedernes samfundsansvar, jf. §99a i årsregnskabsloven. Som moderselskab er Intervare A/S underlagt skærpede oplysningsregler for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Følgende redegørelse af samfundsansvar afgives på koncernniveau og indbefatter derved både redegørelse for Intervare A/S og nemlig.com a/s, herefter blot benævnt som virksomheden eller nemlig.com.

Forretningsmodel

Virksomhedens formål er salg af dagligvarer på baggrund af konkurrenceudsatte offentlige kontrakter med forpligtelse om levering til visiterede borgere samt salg til privatkunder, der køber dagligvarer via en dedikeret onlineplatform. Virksomheden leverer dagligvarer via samhandel med en bred vifte af leverandører indenfor alle typer af dagligvarer, både tørvarer, frugt og grønt samt køle- og frostvarer. Virksomheden opererer med kun ét centrallager, der pakker og videresælger dagligvarer til virksomhedens kunder, og leveringen foretages af selvstændige vognmænd.

Politikker for samfundsansvar

I det følgende redegøres der for virksomhedens politikker for samfundsansvar i regnskabsårets periode, der løber fra 1. august 2019 til og med 31. juli 2020.

Ledelsesberetning

Politik for sociale forhold og medarbejderforhold

nemlig.com ønsker en mangfoldig arbejdsstyrke, og derfor har virksomheden prioriteret at skabe en fordomsfri tilgang til ansættelse og karriere i virksomheden, hvad enten medarbejderne arbejder i virksomhedens administration eller pakkeri. Fælles for samtlige medarbejdere er, at virksomheden prioriterer at danne en tryk og sikker ramme for samarbejde på tværs af kulturelle forskelle eller sproglige kundskaber.

For at sikre en mangfoldig arbejdsstyrke har virksomheden indført en række foranstaltninger, der bedre understøtter de medarbejdere, der kommer til Danmark som flygtninge, og som aktivt søger integration via det danske arbejdsmarked, ligesom virksomheden også prioriterer at understøtte praktikanter og elever ved at tilbyde elevpladser indenfor flere af virksomhedens administrative funktioner.

Virksomhedens indsats ved at understøtte marginaliserede arbejdsgrupper har haft en stor positiv effekt, og pt. beskæftiger nemlig.com knap 1.450 medarbejdere fra over 65 nationaliteter, og i det forgangne regnskabsår er medarbejderstaben vokset med 37 %, hvilket er en signifikant stigning fra sidste års regnskabsperiode. Virksomheden har budt velkommen til 3 praktikanter, ligesom virksomheden har budt 3 nye elever velkommen. Der har ikke været nogen ansættelse af elever, praktikanter eller ordinære ansættelser, som ikke har været i overensstemmelse med gældende lovgivning på baggrund af de skærpede regler om gyldig opholds- og arbejdstilladelse for ikke EU-borgere.

Ved at beskæftige medarbejdere fra mange nationaliteter er virksomheden eksponeret for de risici, der afstedkommer de danske myndigheders regler og tilsyn med arbejds- og opholdstilladelser for de medarbejdere, der ikke er EU-borgere. For at imødegå dette, forpligter virksomheden sig derved til at gøre sig bekendt med gældende lovgivning og tilsyn for at sikre, at alle regler og love overholdes i forbindelse med ansættelsen af ikke EU-borgere.

Virksomheden ønsker at løfte sit sociale ansvar ved ansættelsen af marginaliserede arbejdsgrupper, og denne indsats forventes at blive videreført og styrket i de kommende år.

Politik for respekt for menneskerettigheder

Det er en prioritet for virksomheden, at samtlige medarbejdere har et trygt og sikkert arbejdsliv. Virksomheden har indført en række processer, der skal sikre, at der løbende registreres trivsel og arbejdsmiljø, for at sikre opfølgning og eventuelle forbedrende tiltag i de enkelte afdelinger. Virksomhedens fokus på internt arbejdsmiljø og trivsel har siden spredt sig til at sikre, at samarbejdspartnere og leverandører også opstiller sikre og trygge arbejdsforhold for deres ansatte. Det betyder, at vi stiller strenge krav til vores samarbejdspartnere, der skal leve op til gældende lovkrav og internationale konventioner i forbindelse med enten samhandel eller som underleverandører til nemlig.com.

Virksomheden har i det forgangne regnskabsår udviklet en politik for leverandøransvar, der skal sikre, at samtlige leverandører overholder gældende regler og internationale konventioner for arbejdstagers rettigheder.

Som en del af virksomhedens drift er nemlig.com eksponeret på baggrund af de risici, der foreligger ved samhandel med leverandører, der ikke i tilstrækkelig grad har formuleret politikker for samfundsansvar.

Virksomhedens fokus på samfundsansvar har medført etableringen af et leverandør adfærdskodeks, også kaldet Supplier Code of Conduct, der forventes fuldt implementeret i det kommende regnskabsår. Virksomheden har tidligere etableret en Code of Conduct overfor de selvstændige vognmænd, som virksomheden samarbejder med, og dette styringsredskab har vist sig effektivt i forbindelse med at begrænse risici.

Virksomheden har en målsætning om at implementere sin Supplier Code of Conduct i forbindelse med den årlige opdatering af samhandelskontrakterne, hvor det forventes, at samtlige nuværende leverandører vil tilslutte sig det nye adfærdskodeks.

Ledelsesberetning

Politik for antikorrupktion og bestikkelse

Som virksomhed er koncernen imod enhver form for korrupktion, bestikkelse eller nepotisme i relation til virksomhedens drift, hvad enten dette opstår internt eller i relation til samarbejdspartnere eller leverandører.

Det vurderes, at virksomheden kun i et begrænset omfang er eksponeret for risici i relation til korrupktion og bestikkelse. Virksomhedens indførelse af en Code of Conduct til eksterne samarbejdspartnere indenfor transportområdet har været et gavnligt redskab i den sammenhæng, og det er et redskab, der nu udvides til også at gælde leverandører. Der har ikke været nogen registrerede sager i den sammenhæng i det seneste regnskabsår – hverken internt i virksomheden eller på baggrund af det skærpede adfærdskodeks for samarbejdspartnere. Virksomheden forventer at se et styrket fokus på socialt ansvar hos samarbejdspartnere og leverandører som følge af indførelsen af et adfærdskodeks. Det forventes, at hovedparten af virksomhedens leverandører tilslutter sig leverandørkodekset, og at der er opstillet relevante kontrolmekanismer for implementering i løbet af regnskabsperioden 2020/21.

Politik for miljøforhold og klimareduktion

nemlig.com har en målsætning om at blive Danmarks mest bæredygtige supermarked, og med denne ambition arbejder virksomheden aktivt på at dokumentere og forbedre virksomhedens miljøpåvirkning til at blive endnu mere positiv. Virksomheden har til det formål etableret politikker, der skal minimere brugen af emballage, sikre mindre madspild og et initiativ, der skal sikre genanvendelse af de plastposer, som virksomheden leverer varer i til kunderne, samt løbende projekter, der enten skal minimere eller begrænse firmaets samlede CO₂-udledning.

Virksomheden har i det seneste regnskabsår oprustet sin indsats mod madspild. Hvor der tidligere kun er blevet doneret til én enkelt frivillig organisation, så har virksomheden udvidet samarbejdet til i alt tre organisationer mod madspild med henblik på at øge andelen af donerede varer samt kommunikationen for virksomhedens bestræbelser mod at undgå madspild og fødevarer. Desuden har virksomheden etableret et samarbejde med Københavns Zoologiske Have med henblik på at afsætte kasseret frugt og grønt, der kan benyttes som foder. Denne aftale reducerer virksomhedens madaffald signifikant. Det resterende fødevarer søges så vidt muligt undgået ved en sortering af biologisk affald, hvor madaffald efterfølgende forgasses i produktion af biogas via virksomhedens recycling-partner.

Virksomheden overvåger og registrerer løbende sit eget spild af fødevarer, og virksomheden forventer en endnu mere datadreven indsats i de kommende år. Virksomheden har tilmeldt sig den frivillige aftale "Danmark mod Madspild," et initiativ, der forpligter virksomheden til at halvere sit madspild inden 2030 og samtidig måle og rapportere madspild årligt.

Virksomheden har ligeledes lanceret et initiativ for returnering og genanvendelse af de plastikposer, som virksomheden benytter til at pakke og levere varer i. Desuden har virksomheden lanceret flere tiltag, der søger at begrænse den samlede plastikemballage, som virksomhedens kunder modtager – enten i form af samarbejde med leverandører eller via effektivisering af pakning af varer i produktionen. I det forgangne år har virksomheden lanceret en ny leveringsform – fleksibel levering, hvor kunderne kan modtage varer uden at være hjemme. Den nye leveringsform har medført en øget ordrekapacitet og banet vejen for en geografisk udvidelse af leveringsområdet, hvilket betyder, at virksomheden i dag kan levere til 83 % af alle danske adresser. Den nye leveringsform består af nye emballagetyper, der kan genanvendes og genbruges i virksomhedens egen produktion og via recycling-partner. Den nye leveringsform betyder også, at virksomheden nu kan levere dagligvarer og måltidskasser om natten.

nemlig.com har en klar målsætning om at reducere og begrænse virksomhedens udledning af CO₂. Klimaforandringer og ansvarlig virksomhedsdrift fylder mere i den offentlige debat, og derfor er det i virksomhedens interesse at have indblik i virksomhedens og den underliggende forretningsmodels klimapåvirkning.

Ledelsesberetning

Virksomheden har øget sin samlede mængde donationer af madspild, som følge af den udvidede indsats, og virksomheden har en lavere andel af spild, sammenlignet med fysiske dagligvarekæder. Dette sker blandt andet ved en effektiv disponering, der har øget salget af datovarer til virksomhedens kunder. nemlig.com har desuden formået at skabe et præcist billede af mængden af de donerede varer, således at virksomheden har et bedre datagrundlag for at minimere og undgå fødevarer. Fødevarer, der ikke kan doneres til frivillige organisationer, bliver i stedet frasorteret, hvorefter det biologiske materiale i fødevarerne benyttes i produktionen af biogas via recycling-virksomheden Stena.

nemlig.com har ligeledes set en positiv udvikling i indsamlingen af plastikposer, papkasser og termokasser. Returraten af plastikposer er løbende steget, med undtagelse af marts og april måned, hvor initiativet blev suspenderet grundet covid-19 nedlukningen. Det er fortsat en mindre del af poserne, der returneres til genanvendelse hos nemlig.com. Feedback fra kunderne har vist, at mange kunder enten sorterer poserne som plast i deres egen kommunale affaldsordning eller genbruger poserne som f.eks. skraldeposer. Initiativet er løbende blevet kommunikeret til virksomhedens kunder, og denne kommunikationsopgave vil fortsat blive understøttet i det kommende regnskabsår med henblik på at øge returraten af plastikposer.

I takt med at flere kunder tilvælger Fleksibel Levering, anslår virksomheden et løbende fald i plastmateriale, der sendes retur, i takt med at mængden af pap- og termokasser stiger. Virksomheden har på den baggrund også valgt at investere i en automatiseret løsning, der kan rengøre termokasserne, så kasserne kan genbruges og dermed være endnu mere bæredygtige.

Virksomheden har også søsat et initiativ om reduktion af plastikemballage, hvor nemlig.com aktivt har reduceret brugen af små plastikposer til pakning af løs frugt og grønt. Dette har medvirket til en signifikant reduktion i brugen af plastikposerne i Frugt og Grønt, og virksomheden anslår, at brugen af de små plastposer er reduceret 70-80 %. I det kommende regnskabsår vil virksomheden introducere plastposer med 50 % genanvendt plast.

Virksomheden har som det første supermarked i Danmark lanceret levering med elbiler. Efter et længere testforløb med bilen, vil virksomheden nu evaluere brugen af elbiler, som følge af den begrænsede rækkevidde og kapacitet, som elbilerne repræsenterer. I den sammenhæng vil virksomheden også løbende vurdere alternative transportformer og drivmidler, for at sikre en bæredygtig levering af varer til kunderne.

nemlig.com vil fortsat monitorere og indsamle data på baggrund af virksomhedens klima- og miljømæssige initiativer og har opstillet specifikke delmål for implementering og opfølgning for hver aktivitet. Virksomheden har herunder en specifik målsætning om at undersøge den samlede udledning af CO₂ i forbindelse med levering af dagligvarer til virksomhedens kunder. Det forventes, at denne redegørelse er færdig i løbet af regnskabsåret 2020/21.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Det er virksomhedens ambition at balancere kønssammensætningen i alle ledelsesniveauer i virksomheden, og i 2017 godkendte bestyrelsen en politik for det underrepræsenterede køn, der skal sikre, at virksomheden har en kønsmæssig sammensætning, der repræsenterer brancheniveauet.

Siden udgangen af 2017 har virksomheden haft en strategi for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomheden i alle dele af virksomhedens afdelinger, hvilket inkluderer virksomhedens bestyrelse, hvor der ifølge den indførte policy skal sidde mindst ét kvindeligt medlem inden 2021. I dag består bestyrelsen af fem (5) medlemmer, der alle er mænd. Målsætningen er ikke nået i 2020 som følge af, at de mest egnede kandidater i forbindelse med valg i perioden var mænd.

For aktivt at øge andelen af det underrepræsenterede køn har virksomheden implementeret en række konkrete tiltag i vores rekrutteringsprocedure. Ved hjælp af en mere struktureret ansættelsesproces skal det tilsikres, at virksomhedens stillingsopslag i højere grad appellerer til mere end ét køn efter nærmere prioritering. Endvidere prioriteres det, at kandidater af begge køn indgår i det kandidatfelt, som rekrutterende leder præsenteres for, så vidt dette er muligt. Denne prioritet gør sig gældende, hvad enten kandidaterne kommer via stillingsopslag, netværk eller eksterne rekrutteringsfirmaer.

Ledelsesberetning

I forhold til medarbejderudvikling og -fastholdelse vil virksomheden gennem de årlige udviklingsamtaler have fokus på en god balance mellem arbejds- og privatliv og medarbejdernes egne ønsker til udvikling og karrieremål. Medarbejderne vil på dette grundlag blive tilbudt tilpasset faglig og personlig udvikling af kompetencer, f.eks. gennem uddannelse, ændring af jobindhold eller ansvar i den nuværende stilling.

Det vurderes at være i virksomhedens interesse at tilskynde en bedre kønsmæssig fordeling, da virksomheden vurderer, at en manglende politik på dette område kan medføre øgede risici for kompetencetab, formindsket konkurrenceevne og en generel forringelse af det interne arbejdsmiljø.

Indførelsen af en politik for det underrepræsenterede køn har medført en positiv tendens, hvor det underrepræsenterede køn er blevet styrket. I virksomheden fordeler de ansatte sig mellem 63 % mænd og 37 % kvinder, hvilket er et mindre fald med 1 %, sammenlignet med sidste år. For kønsfordelingen i virksomhedens ledelse, består fordelingen af 85 % mænd og 15 % kvinder, et fald på 26 %, sammenlignet med sidste år. Antallet af kvinder er dog steget i virksomhedens produktion, hvor fordelingen mellem kønnene lyder på 68 % mænd og 32 % kvinder, hvilket er en forbedring på 1 %, sammenlignet med sidste år.

Det er virksomhedens målsætning at fastholde og understøtte udviklingen af den kønsmæssige sammensætning til fordel for det underrepræsenterede køn via understøttende initiativer og et øget fokus på korrekt rekrutteringsprocedure.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Det høje investeringsniveau i alle dele af forretningen vil fortsætte til gavn for vores kunder, medarbejdere og ejere. Vi er derfor godt rustet til at imødekomme den stadigt stigende efterspørgsel i markedet og vi forventer derfor at kunne realisere en årlig vækst på mere end 30 %. Årets driftsresultat (EBITDA) forventes derfor igen at blive positivt.

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2019/20	2018/19
	Nettoomsætning	2.080.769	1.437.517
	Vareforbrug	-1.551.663	-1.086.844
	Andre driftsindtægter	0	4
	Andre eksterne omkostninger	-126.763	-102.853
	Bruttoresultat	402.343	247.824
2	Personaleomkostninger	-388.667	-289.447
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-28.040	-23.354
	Andre driftsomkostninger	-250	0
	Resultat før finansielle poster	-14.614	-64.977
3	Finansielle omkostninger	-1.460	-1.666
	Resultat før skat	-16.074	-66.643
4	Skat af årets resultat	4.305	14.572
	Årets resultat	-11.769	-52.071

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Balance

Note	t.kr.	2019/20	2018/19
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
5	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	60.776	51.735
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	14.556	6.802
		<u>75.332</u>	<u>58.537</u>
6	Materielle anlægsaktiver		
	Driftsmateriel og inventar	7.431	6.538
	Indretning af lejede lokaler	12.985	16.078
		<u>20.416</u>	<u>22.616</u>
	Finansielle anlægsaktiver		
	Deposita	390	106
		<u>390</u>	<u>106</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>96.138</u>	<u>81.259</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Hjælpe materialer	436	197
		<u>436</u>	<u>197</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.831	8.946
	Tilgodehavende selskabsskat	14.032	19.585
	Andre tilgodehavender	6.761	5.051
7	Periodeafgrænsningsposter	8.377	6.183
		<u>43.001</u>	<u>39.765</u>
	Likvide beholdninger	3.287	0
	Omsætningsaktiver i alt	<u>46.724</u>	<u>39.962</u>
	AKTIVER I ALT	<u>142.862</u>	<u>121.221</u>

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Balance

Note	t.kr.	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
	PASSIVER		
	Egenkapital		
8	Aktiekapital	500	500
	Reserve for udviklingsomkostninger	58.818	45.658
	Overført resultat	-35.925	-10.996
	Egenkapital i alt	<u>23.393</u>	<u>35.162</u>
	Hensatte forpligtelser		
9	Udskudt skat	6.791	923
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>6.791</u>	<u>923</u>
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	24.032	16.517
	Gæld til tilknyttede virksomheder	47.173	45.062
	Anden gæld	41.473	23.557
		<u>112.678</u>	<u>85.136</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>112.678</u>	<u>85.136</u>
	PASSIVER I ALT	<u>142.862</u>	<u>121.221</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 11 Nærtstående parter
- 12 Resultatdisponering

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. august 2018	500	38.072	48.661	87.233
12	Overført via resultatdisponering	0	7.586	-59.657	-52.071
	Egenkapital 1. august 2019	500	45.658	-10.996	35.162
12	Overført via resultatdisponering	0	13.160	-24.929	-11.769
	Egenkapital 31. juli 2020	500	58.818	-35.925	23.393

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for nemlig.com A/S for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed HEARTLAND A/S, CVR-nr. 28 50 23 70.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder. I personaleomkostninger indgår viderefakturerede omkostninger til/fra moderselskabet Intervare A/S.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5 år
Driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteomkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab, ved omregning af transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

t.kr.	2019/20	2018/19
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	360.089	273.984
Pensioner	35.486	20.295
Andre omkostninger til social sikring	7.876	6.381
Personaleomkostninger overført til aktiver	-14.784	-11.213
	<u>388.667</u>	<u>289.447</u>

Personaleomkostninger indeholder viderefakturerede omkostninger fra moderselskabet Intervare A/S, som udgør 287.348 t.kr. (2018/19: 193.183 t.kr.).

	2019/20	2018/19
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>219</u>	<u>185</u>

Vederlag til selskabets ledelse udgør samlet 2.676 t.kr. (2018/19: 2.628 t.kr.).

3 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.295	1.600
Andre finansielle omkostninger	165	66
	<u>1.460</u>	<u>1.666</u>
4 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-9.449	-15.389
Årets regulering af udskudt skat	5.868	817
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-724	0
	<u>-4.305</u>	<u>-14.572</u>

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Noter

5 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. august 2019	87.900	6.802	94.702
Tilgange	25.727	12.121	37.848
Afgange	0	-8	-8
Overført	4.359	-4.359	0
Kostpris 31. juli 2020	117.986	14.556	132.542
Af- og nedskrivninger 1. august 2019	36.165	0	36.165
Afskrivninger	21.045	0	21.045
Af- og nedskrivninger 31. juli 2020	57.210	0	57.210
Regnskabsmæssig værdi 31. juli 2020	60.776	14.556	75.332

Udviklingsprojekter under udførelse består i udvikling af it-systemer og platforme. Udviklingsprojekterne har til formål at understøtte selskabets forretningsgrundlag og fremtidige vækst.

6 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. august 2019	18.449	30.543	48.992
Tilgange	5.019	141	5.160
Afgange	-756	0	-756
Kostpris 31. juli 2020	22.712	30.684	53.396
Af- og nedskrivninger 1. august 2019	11.911	14.465	26.376
Afskrivninger	3.761	3.234	6.995
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-391	0	-391
Af- og nedskrivninger 31. juli 2020	15.281	17.699	32.980
Regnskabsmæssig værdi 31. juli 2020	7.431	12.985	20.416

7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

8 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 500.000 stk. a nom. 1 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 500 t.kr. de seneste 5 år.

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Noter

t.kr.	2019/20	2018/19
9 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. august	923	106
Årets regulering af udskudt skat	5.868	817
Udskudt skat 31. juli	6.791	923
10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.		
Eventualforpligtelser		
t.kr.	2019/20	2018/19
Leje- og leasingforpligtelser	1.831	324
	1.831	324

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med HEARTLAND A/S som administrationsselskab. Selskabet hæftet derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

Årsregnskab 1. august 2019 - 31. juli 2020

Noter

11 Nærtstående parter

nemlig.com A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Intervare A/S	Banemarksvej 58, 2605 Brøndby	Kapitalbesiddelse

Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
HEARTLAND A/S	Inge Lehmanns Gade 2, 8000 Aarhus C	Erhvervsstyrelsen

Transaktioner med nærtstående parter

nemlig.com A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.295	1.600
Gæld til tilknyttede virksomheder	47.173	45.062

Foruden ovenstående har selskabet en række fællesfunktioner med modervirksomheden Intervare A/S. Fællesfunktionerne består af pakning af varer, indkøbs-, lager- og transportfunktion samt administration og support m.v. Baseret på de afholdte omkostninger foretages en skematisk fordeling heraf ud fra den bedst egnede fordelingsnøgle for den relevante omkostning.

t.kr.	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
12 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Reserve for udviklingsomkostninger	13.160	7.586
Overført resultat	-24.929	-59.657
	<u>-11.769</u>	<u>-52.071</u>