



## Nicehair ApS

Stærevej 2  
6705 Esbjerg Ø  
CVR-nr. 33061102

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
21.05.2021

---

**Tonny Nielsen Bruun**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	9
Balance pr. 31.12.2020	10
Egenkapitalopgørelse for 2020	12
Pengestrømsopgørelse for 2020	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Nicehair ApS

Stærevej 2

6705 Esbjerg Ø

CVR-nr.: 33061102

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Bestyrelse

Frank Foged Birkegaard, formand

Tonny Nielsen Bruun

Cato Broberg

Erlend Alsaker Futsæter

## Direktion

Susanne Snogdal Thyregod, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Nicehair ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 21.05.2021

## Direktion

**Susanne Snogdal Thyregod**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Frank Foged Birkegaard**

formand

**Tonny Nielsen Bruun**

**Cato Broberg**

**Erlend Alsaker Futsæter**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Nicehair ApS

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nicehair ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 21.05.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Peder Rene Pedersen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23334

**Bo Klitten Kjærgaard**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34507

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	41.589	26.697	20.542	21.172	14.055
Driftsresultat	12.611	626	(1.583)	1.662	(1.184)
Resultat af finansielle poster	(296)	(528)	(426)	(597)	(603)
Årets resultat	9.573	37	(1.573)	193	(1.220)
Balancesum	68.592	52.354	56.682	52.639	49.924
Investeringer i materielle aktiver	4.170	42	83	959	1.455
Egenkapital	25.154	15.581	15.544	17.117	16.924
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	47,00	0,24	(9,63)	1,13	(18,8)
Soliditetsgrad (%)	36,67	29,76	27,42	32,52	33,90

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktivitet består i salg af frisørprodukter mv. hovedsageligt via internettet.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat blev et overskud på 9.573 t.kr. mod overskud på 37 t.kr. i 2019.

### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

I begyndelsen af 2020 flyttede selskabet sit lager for at kunne tilfredsstillende den forventede øgede efterspørgsel. Flytningen betød at de første tre måneder af 2020 var væsentligt under det forventede omsætningsniveau. Årets resultat ender alligevel som forventet grundet øget fokus på online handel som følge af COVID-19, og er for året vurderet tilfredsstillende grundet selskabets høje omsætningsvækst og fortsat høje investering i at anskaffe nye kunder.

Selskabet har som i de forrige år prioriteret høje vækstsmål frem for kortsigtet overskud. Selskabet har i 2020 prioriteret at der for året som helhed genereres frit cash flow, således at den fortsatte vækst kan finansieres af selskabet. Selskabet har i 2020 foretaget investeringer i en række ændringer i organisationen samt materielle aktiver, der skal sikre at selskabet kan fortsætte vækstambitionerne i de kommende år.

### **Forventet udvikling**

Der forventes et positivt resultat for 2021 imellem 10-20 mio.kr, og der forventes positivt frit cash flow for 2021 som helhed.

### **Særlige risici**

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til konstant at kunne tilbyde et bredt sortiment til konkurrencedygtige priser samt evnen til at sikre et højt serviceniveau. Selskabet er på den baggrund også afhængige af tredje parts leverandører (specielt distributører) for at sikre det forventede høje serviceniveau. COVID-19 forventes ikke at udgøre en væsentlig risiko for selskabet ej heller, hvis ansatte skulle blive midlertidig uarbejdsdygtige p.g.a. COVID-19.

### **Begivenheder efter balancedagen**

COVID-19 forventes at påvirke resultatet for 2021 svagt positivt som følge af restriktioner i samfundet i forhold til samlinger af personer. Udrulningen af vaccinationer i Danmark/Europa vil forventeligt mindske den positive effekt af COVID-19 i løbet af 2021.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>41.589.087</b>	<b>26.697.153</b>
Personaleomkostninger	1	(26.880.147)	(24.522.059)
Af- og nedskrivninger	2	(2.098.307)	(1.549.003)
<b>Driftsresultat</b>		<b>12.610.633</b>	<b>626.091</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(31.608)	(20.110)
Andre finansielle indtægter		13.819	0
Andre finansielle omkostninger		(309.626)	(527.635)
<b>Resultat før skat</b>		<b>12.283.218</b>	<b>78.346</b>
Skat af årets resultat	3	(2.710.000)	(41.000)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>9.573.218</b>	<b>37.346</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	1.540.059	671.804
Goodwill		697.285	1.228.645
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>2.237.344</b>	<b>1.900.449</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.599.465	444.173
Indretning af lejede lokaler		1.968.550	373.861
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>3.568.015</b>	<b>818.034</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
Andre tilgodehavender		636.489	630.190
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>636.489</b>	<b>630.190</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>6.441.848</b>	<b>3.348.673</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		55.169.705	40.630.888
<b>Varebeholdninger</b>		<b>55.169.705</b>	<b>40.630.888</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.680.517	3.721.569
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	294.262
Udskudt skat	9	239.000	878.000
Andre tilgodehavender		769.093	823.958
Periodeafgrænsningsposter	10	137.339	518.393
<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.825.949</b>	<b>6.236.182</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	11	<b>154.106</b>	<b>2.138.409</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>62.149.760</b>	<b>49.005.479</b>
<b>Aktiver</b>		<b>68.591.608</b>	<b>52.354.152</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		214.080	214.080
Reserve for udviklingsomkostninger		1.201.246	524.007
Overført overskud eller underskud		23.738.902	14.842.923
<b>Egenkapital</b>		<b>25.154.228</b>	<b>15.581.010</b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	12	27.618	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>27.618</b>	<b>0</b>
Leasingforpligtelser		105.696	240.155
Anden gæld	13	1.291.338	534.201
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>1.397.034</b>	<b>774.356</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	134.458	234.737
Bankgæld		3.491.260	10.975.469
Leverandører af varer og tjenesteydelser		25.961.072	18.850.042
Skyldig skat		2.071.000	0
Anden gæld	15	10.354.938	5.938.538
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>42.012.728</b>	<b>35.998.786</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>43.409.762</b>	<b>36.773.142</b>
<b>Passiver</b>		<b>68.591.608</b>	<b>52.354.152</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	21		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	214.080	524.007	14.842.923	15.581.010
Overført til reserver	0	677.239	(677.239)	0
Årets resultat	0	0	9.573.218	9.573.218
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>214.080</b>	<b>1.201.246</b>	<b>23.738.902</b>	<b>25.154.228</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		12.610.633	626.091
Af- og nedskrivninger		2.098.307	1.549.003
Ændringer i arbejdskapital	16	(3.777.278)	2.950.561
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>10.931.662</b>	<b>5.125.655</b>
Modtagne finansielle indtægter		13.819	0
Betalte finansielle omkostninger		(309.626)	(527.635)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>10.635.855</b>	<b>4.598.020</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.015.297)	(735.213)
Køb mv. af materielle aktiver		(4.169.886)	(41.712)
Køb af finansielle aktiver		(167.685)	(41.945)
Salg af finansielle aktiver		161.386	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(5.191.482)</b>	<b>(818.870)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>5.444.373</b>	<b>3.779.150</b>
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		290.271	(13.825)
Afdrag på leasingforpligtelser		(234.738)	(272.244)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>55.533</b>	<b>(286.069)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>5.499.906</b>	<b>3.493.081</b>
Likvider primo		(8.837.060)	(12.330.141)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(3.337.154)</b>	<b>(8.837.060)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		154.106	2.138.409
Kortfristet gæld til banker		(3.491.260)	(10.975.469)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(3.337.154)</b>	<b>(8.837.060)</b>

# Noter

## 1 Personalemkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	23.604.433	21.813.574
Pensioner	2.235.351	1.778.255
Andre omkostninger til social sikring	583.024	524.163
Andre personaleomkostninger	457.339	406.067
	<b>26.880.147</b>	<b>24.522.059</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>63</b>	<b>54</b>

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Direktion	-	2.319.600
Bestyrelse	-	75.000
Samlet for ledelseskategorier	1.319.100	-
	<b>1.319.100</b>	<b>2.394.600</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	678.402	594.769
Afskrivninger på materielle aktiver	1.419.905	954.234
	<b>2.098.307</b>	<b>1.549.003</b>

## 3 Skat af årets resultat

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	2.071.000	0
Ændring af udskudt skat	639.000	41.000
	<b>2.710.000</b>	<b>41.000</b>

#### 4 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Overført resultat	9.573.218	37.346
	<b>9.573.218</b>	<b>37.346</b>

#### 5 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	735.213	3.956.796
Tilgange	1.015.297	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.750.510</b>	<b>3.956.796</b>
Af- og nedskrivninger primo	(63.409)	(2.728.151)
Årets afskrivninger	(147.042)	(531.360)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(210.451)</b>	<b>(3.259.511)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.540.059</b>	<b>697.285</b>

#### 6 Udviklingsprojekter

Selskabet har aktiveret eksterne omkostninger til implementering af nyt ERP-system og nyt lagerstyringssystem (WMS), som skal forbedre lagerstyringen samt optimere indkøbsfunktioner og betalingafstemninger.

#### 7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	4.377.540	2.946.295
Tilgange	1.430.769	2.739.117
Afgange	0	(526.812)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.808.309</b>	<b>5.158.600</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.933.367)	(2.572.434)
Årets afskrivninger	(275.477)	(1.144.428)
Tilbageførsel ved afgang	0	526.812
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.208.844)</b>	<b>(3.190.050)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.599.465</b>	<b>1.968.550</b>
Ikke-ejede aktiver	183.054	0



## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	1.800.000	630.190
Tilgange	0	167.685
Afgange	0	(161.386)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.800.000</b>	<b>636.489</b>
Opskrivninger primo	(1.800.000)	0
Andel af årets resultat	(31.608)	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	3.990	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	27.618	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(1.800.000)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>636.489</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Valida Care ApS	Esbjerg	ApS	100

## 9 Udskudt skat

	2020 kr.	2019 kr.
Immaterielle aktiver	180.000	179.000
Materielle aktiver	29.000	(6.000)
Tilgodehavender	30.000	0
Fremførbare skattemæssige underskud	0	705.000
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>239.000</b>	<b>878.000</b>

Bevægelser i året	2020 kr.	2019 kr.
Primo	878.000	919.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(639.000)	(41.000)
<b>Ultimo</b>	<b>239.000</b>	<b>878.000</b>

Det udskudte skatteaktiv vedr. skattemæssige og regnskabsmæssige forskelsværdier. Det skattemæssige underskud til fremførelse er anvendt i indeværende regnskabsår.

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

### 11 Likvide beholdninger

Selskabet har en trækingsret på 20 mio. kr. pr. 31.12.2020, hvoraf der er trukket 3,5 mio. kr. pr. 31.12.2020. Der er således et kapitalberedskab på over 16 mio. kr. pr. 31.12.2020.

	2020 kr.	2019 kr.
Kreditramme	20.000.000	16.000.000
Bankgæld	(3.491.260)	(10.975.469)
<b>Kapitalberedskab (uudnyttet trækingsret)</b>	<b>16.508.740</b>	<b>5.024.531</b>

### 12 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder består af hensættelse til den negative indre værdi.

### 13 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Feriepengeforpligtelser	1.291.338	534.201
	<b>1.291.338</b>	<b>534.201</b>

### 14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.
Leasingforpligtelser	134.458	234.737	105.696
Anden gæld	0	0	1.291.338
	<b>134.458</b>	<b>234.737</b>	<b>1.397.034</b>

### 15 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Moms og afgifter	5.286.475	3.820.885
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	4.013.534	1.773.936
Anden gæld i øvrigt	1.054.929	343.717
	<b>10.354.938</b>	<b>5.938.538</b>

**16 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(14.538.817)	4.374.024
Ændring i tilgodehavender	(1.523.029)	669.730
Ændring i leverandørgæld mv.	12.284.568	(2.093.193)
	<b>(3.777.278)</b>	<b>2.950.561</b>

**17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>5.111.208</b>	<b>5.818.727</b>

**18 Eventualforpligtelser**

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

**19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant på 15.000.000 kr. med pant i driftsinventar/materiel, debitorer, goodwill og varelager.

Samlet værdi af pantsatte aktiver udgør 63.146.972 kr.

**20 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Egmont Printing Service A/S, København ejer 59% af anparterne i selskabet, men ejeraftalen medfører at ingen parter har bestemmende indflydelse.

**21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 111 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til

nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensatte forpligtelser i forbindelse med negativ værdi af tilknyttede virksomheder.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.