



## Le Management ApS

Åboulevarden 52, 3.  
8000 Aarhus C  
CVR-nr. 33060009

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
25.06.2020

---

**Tobias Mortensen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2019	7
Balance pr. 31.12.2019	8
Egenkapitalopgørelse for 2019	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Le Management ApS

Åboulevarden 52, 3.

8000 Aarhus C

CVR-nr.: 33060009

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Direktion

Martin Lyneborg Thøgersen

Jannick Lindberg

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Le Management ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 25.06.2020

## Direktion

**Martin Lyneborg Thøgersen**

**Jannick Lindberg**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Le Management ApS

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Le Management ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 25.06.2020

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **René Winther Pedersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34173

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive agentvirksomhed indenfor modebranchen i ind- og udland.

## Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 i foråret 2020 har medført omsætningstab for virksomheden. Dette fald skyldes dels annullerede kundeordrer samtidig med begrænset mulighed for at imødekomme kundernes efterspørgsel. Den samlede effekt af COVID-19 kan ikke estimeres, men forventes ikke at have betydning for selskabets evne til at fortsætte driften.

Foruden ovenstående er der ikke indtrådt begivenheder efter balancedagen der forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>20.553.711</b>	<b>23.188.757</b>
Personaleomkostninger	1	(18.846.885)	(18.443.939)
Af- og nedskrivninger		(812.312)	(817.644)
<b>Driftsresultat</b>		<b>894.514</b>	<b>3.927.174</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	53.980
Andre finansielle indtægter	2	738.206	59.507
Andre finansielle omkostninger	3	(525.910)	(328.366)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.106.810</b>	<b>3.712.295</b>
Skat af årets resultat	4	(337.946)	(1.628.508)
<b>Årets resultat</b>		<b>768.864</b>	<b>2.083.787</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		0	990.000
Overført resultat		768.864	1.093.787
<b>Resultatdisponering</b>		<b>768.864</b>	<b>2.083.787</b>



# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.396.664	1.716.717
Indretning af lejede lokaler		130.171	184.817
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>1.526.835</b>	<b>1.901.534</b>
Deposita		119.027	646.080
Andre tilgodehavender		1.677.160	1.737.160
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>1.796.187</b>	<b>2.383.240</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.323.022</b>	<b>4.284.774</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		8.491.770	9.692.443
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		949.518	1.818.207
Andre tilgodehavender		582.806	893.418
Periodeafgrænsningsposter		286.503	310.497
<b>Tilgodehavender</b>		<b>10.310.597</b>	<b>12.714.565</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.841.088</b>	<b>5.061.562</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>18.151.685</b>	<b>17.776.127</b>
<b>Aktiver</b>		<b>21.474.707</b>	<b>22.060.901</b>

**Passiver**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital		84.210	84.210
Overført overskud eller underskud		773.214	4.350
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	990.000
<b>Egenkapital</b>		<b>857.424</b>	<b>1.078.560</b>
Udskudt skat		27.091	42.260
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>27.091</b>	<b>42.260</b>
Anden gæld		291.980	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b>291.980</b>	<b>0</b>
Bankgæld		187.683	117.377
Modtagne forudbetalinger fra kunder		159.745	156.887
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.706.259	12.401.258
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.038.655	4.972.194
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		29.584	32.924
Skyldige sambeskatningsbidrag		353.115	1.613.547
Anden gæld		823.171	1.645.894
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>20.298.212</b>	<b>20.940.081</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>20.590.192</b>	<b>20.940.081</b>
<b>Passiver</b>		<b>21.474.707</b>	<b>22.060.901</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	9		
Eventualforpligtelser	10		

# Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	84.210	4.350	990.000	1.078.560
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(990.000)	(990.000)
Årets resultat	0	768.864	0	768.864
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>84.210</b>	<b>773.214</b>	<b>0</b>	<b>857.424</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	18.093.984	17.241.486
Pensioner	492.776	977.450
Andre omkostninger til social sikring	260.125	225.003
	<b>18.846.885</b>	<b>18.443.939</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>26</b>	

## 2 Andre finansielle indtægter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.787	9.132
Valutakursreguleringer	719.819	41.173
Øvrige finansielle indtægter	15.600	9.202
	<b>738.206</b>	<b>59.507</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.589	0
Valutakursreguleringer	163.968	265.940
Øvrige finansielle omkostninger	360.353	62.426
	<b>525.910</b>	<b>328.366</b>

## 4 Skat af årets resultat

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	353.115	1.613.547
Ændring af udskudt skat	(15.169)	14.961
	<b>337.946</b>	<b>1.628.508</b>

## 5 Immaterielle aktiver

	<b>Goodwill kr.</b>
Kostpris primo	206.173
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>206.173</b>
Af- og nedskrivninger primo	(206.173)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(206.173)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 6 Materielle aktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
Kostpris primo	4.302.767	327.549
Tilgange	437.613	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.740.380</b>	<b>327.549</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.586.050)	(142.732)
Årets afskrivninger	(757.666)	(54.646)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.343.716)</b>	<b>(197.378)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.396.664</b>	<b>130.171</b>

## 7 Finansielle aktiver

	<b>Deposita kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
Kostpris primo	646.080	1.737.160
Overførsler	(111.987)	0
Tilgange	52.111	0
Afgange	(467.177)	(60.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>119.027</b>	<b>1.677.160</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>119.027</b>	<b>1.677.160</b>

Andre tilgodehavender indeholder tilgodehavende udlån. Kortfristet andel af disse udlån er præsenteret under omsætningsaktiver.

## 8 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2019 kr.</b>
Anden gæld	291.980	291.980
	<b>291.980</b>	<b>291.980</b>

## 9 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en gennemsnitlig årlig husleje i niveauet 1.855 t.kr.

Huslejekontrakterne har en opsigelsesperiode på maksimalt 12 mdr. svarende til en forpligtelse på 1.498 t.kr.

## 10 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Lyne & Lindberg Holding ApS som administrationselskab.

Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder omkostninger i forbindelse med modelopgaver, lokale omkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.