

## **Le Management ApS**

Åboulevarden 52, 2. -4.

8000 Aarhus C

CVR-nr. 33060009

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 08.06.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Simon Bak

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Resultatopgørelse for 2016	6
Balance pr. 31.12.2016	7
Egenkapitalopgørelse for 2016	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	13

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Le Management ApS  
Åboulevarden 52, 2. -4.  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 33060009  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Telefon: 81101112  
Hjemmeside: [www.lemanagement.dk](http://www.lemanagement.dk)

### Direktion

Jannick Lindberg  
Martin Lyneborg Thøgersen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Gøteborgvej 18  
9200 Aalborg SV

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Le Management ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 08.06.2017

### Direktion

Jannick Lindberg

Martin Lyneborg Thøgersen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Le Management ApS

#### Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Le Management ApS for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016. Årsregnskabet, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter samt anvendt regnskabspraksis udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR – danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Den udvidede gennemgang har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Overtrædelse af selskabslovgivnings bestemmelser

Selskabet har i strid med selskabsloven ydet lån til kapitalejere i regnskabsåret 2015, hvormed ledelsen kan ifalde ansvar. Mellemværendet er indfriet i 2016. Vi henviser til note 7 i årsrapporten for yderligere beskrivelse heraf.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors erklæringer

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 08.06.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

René Winther Pedersen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at drive konsulentvirksomhed indenfor modebranchen samt dermed forbundne aktiviteter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et overskud på 14.087 t.kr. før skat mod et overskud på 10.033 t.kr. sidste år, hvilket anses for tilfredsstillende.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>23.325.735</b>	<b>16.698.496</b>
Personaleomkostninger	1	(8.687.425)	(6.546.327)
Af- og nedskrivninger		<u>(360.398)</u>	<u>(356.351)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>14.277.912</b>	<b>9.795.818</b>
Andre finansielle indtægter	2	213.999	324.030
Andre finansielle omkostninger		<u>(404.835)</u>	<u>(86.895)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>14.087.076</b>	<b>10.032.953</b>
Skat af årets resultat	3	<u>(3.119.046)</u>	<u>(2.369.428)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>10.968.030</u></b>	<b><u>7.663.525</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		0	7.663.525
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret		0	8.512.451
Overført resultat		<u>10.968.030</u>	<u>(8.512.451)</u>
		<b><u>10.968.030</u></b>	<b><u>7.663.525</u></b>

## Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Goodwill		79.031	120.266
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<b>79.031</b>	<b>120.266</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.161.340	647.460
Indretning af lejede lokaler		13.969	19.737
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>1.175.309</b>	<b>667.197</b>
Deposita		564.310	254.671
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>564.310</b>	<b>254.671</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.818.650</b>	<b>1.042.134</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.057.342	8.083.175
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.287.386	8.456.482
Andre tilgodehavender		64.450	107.963
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	7	0	478
Periodeafgrænsningsposter		133.125	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>17.542.303</b>	<b>16.648.098</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>9.606.505</b>	<b>3.887.246</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>27.148.808</b>	<b>20.535.344</b>
<b>Aktiver</b>		<b>28.967.458</b>	<b>21.577.478</b>

## Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		84.210	84.210
Forslag til udbytte for regnskabsåret		10.968.030	7.663.525
<b>Egenkapital</b>		<b>11.052.240</b>	<b>7.747.735</b>
Udskudt skat		49.649	4.709
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>49.649</b>	<b>4.709</b>
Bankgæld		196.237	79.965
Deposita		54.000	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.386.769	464.477
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		28.569	16
Skyldig selskabsskat		3.074.106	2.455.891
Anden gæld		13.125.888	10.800.438
Periodeafgrænsningsposter		0	24.247
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>17.865.569</b>	<b>13.825.034</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>17.865.569</b>	<b>13.825.034</b>
<b>Passiver</b>		<b>28.967.458</b>	<b>21.577.478</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	8		
Eventualforpligtelser	9		

## Egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital primo	84.210	7.663.525	7.747.735
Udbetalt ordinært udbytte	0	(7.663.525)	(7.663.525)
Årets resultat	0	10.968.030	10.968.030
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>84.210</b>	<b>10.968.030</b>	<b>11.052.240</b>

## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	7.369.050	5.391.871
Pensioner	741.476	714.950
Andre omkostninger til social sikring	144.676	136.155
Andre personaleomkostninger	<u>432.223</u>	<u>303.351</u>
	<b><u>8.687.425</u></b>	<b><u>6.546.327</u></b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u>29</u>	<u>27</u>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	169.787	172.050
Renteindtægter i øvrigt	<u>44.212</u>	<u>151.980</u>
	<b><u>213.999</u></b>	<b><u>324.030</u></b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	3.074.106	2.455.891
Ændring af udskudt skat	<u>44.940</u>	<u>(86.463)</u>
	<b><u>3.119.046</u></b>	<b><u>2.369.428</u></b>
		<b>Goodwill</b>
		<b>kr.</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		<u>206.173</u>
<b>Kostpris ultimo</b>		<b><u>206.173</u></b>
Af- og nedskrivninger primo		(85.907)
Årets afskrivninger		<u>(41.235)</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b><u>(127.142)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b><u>79.031</u></b>

## Noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	1.651.945	48.543
Tilgange	<u>827.275</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>2.479.220</u></b>	<b><u>48.543</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.004.485)	(28.806)
Årets afskrivninger	<u>(313.395)</u>	<u>(5.768)</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>(1.317.880)</u></b>	<b><u>(34.574)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>1.161.340</u></b>	<b><u>13.969</u></b>
		<b><u>Deposita kr.</u></b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		254.671
Tilgange		411.382
Afgange		<u>(101.743)</u>
<b>Kostpris ultimo</b>		<b><u>564.310</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b><u>564.310</u></b>
<b>7. Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse</b>		
Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse primo er indfriet i regnskabsåret.		
Der er ikke aftalt rente- og afdragsvilkår eller stillet sikkerhed for lånet. Lånene forrentes i henhold til gældende lovgivning med 10,2 % p.a. Lånet er renteberegnet frem til datoen for indfrielse.		
	<b><u>2016 kr.</u></b>	<b><u>2015 kr.</u></b>
<b>8. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b><u>764.388</u></b>	<b><u>697.124</u></b>

## Noter

### 9. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Lyne Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder honorar til modeller, makeup artister, omkostninger i forbindelse med modelopgaver, lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofit, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger samt bankindeståender.

### Udbytte

Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.