

**ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGNSKAB**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019**

**LARSENBUS APS**

**Kanalholmen 1**

**2640 Hvidovre**

**CVR-nr. 33 05 55 95**

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den 30/6 2020

---

Lars Eg Larsen  
Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	2
Ledelsesberetning	3-6
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8-10
<b>Koncernregnskab og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	11-20
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019	21
Balance pr. 31. december 2019	22-23
Egenkapitalopgørelse	24-25
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019	26-27
Noter	28-40

**Selskab**

Larsenbus ApS  
Kanalholmen 1  
2640 Hvidovre  
CVR-nr. 33 05 55 95

Hjemsted: København

**Direktion**

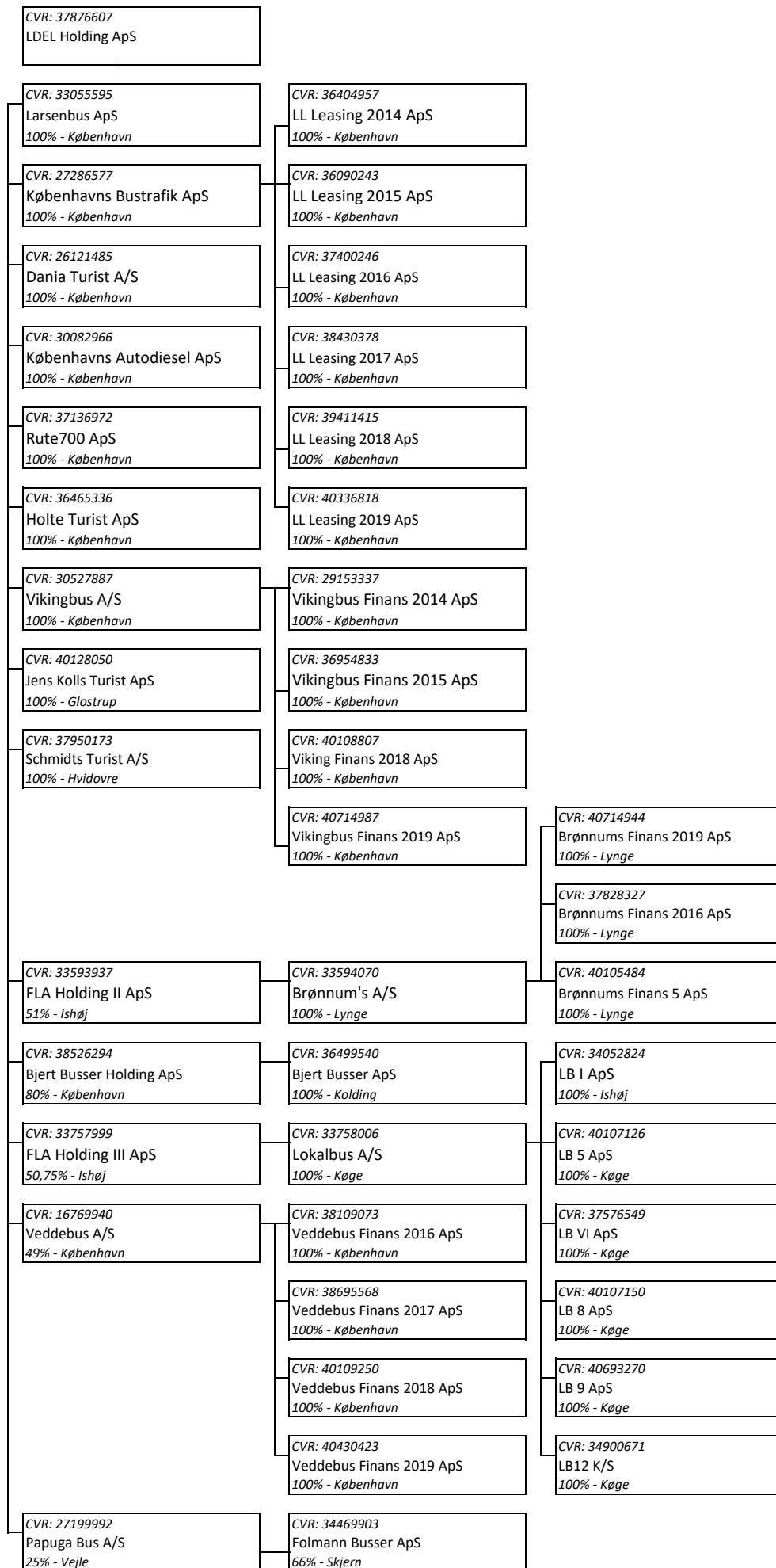
Lars Eg Larsen

**Revision**

**info**revision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Kenny Madsen, statsautoriseret revisor

KONCERNOVERSIGT



## Væsentligste aktiviteter

### Koncernen:

Koncernens væsentligste aktiviteter er at drive virksomhed med offentlig rutekørsel for regionernes trafikselskaber, kommuner mv. samt drift af turistbuskørsel.

### Moderselskabet:

Larsenbus ApS's hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været at eje aktier i tilknyttede virksomheder.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgjorde 441,9 mio.kr. mod 488,2 mio.kr. sidste år.

Resultatet af koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat før skat på 22,6 mio.kr. mod 29,2 mio.kr. sidste år. Egenkapitalen udgør 109,1 mio.kr. og soliditetsgraden er 27,7% på statusdagen.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

## Den forventede udvikling

Udbruddet af Covid-19 og nedlukningen af Danmark i marts 2020 får en negativ indvirkning på regnskabsåret 2020. Koncernens aktiviteter inden for turistikørsel er meget påvirket af situationen især som følge af de lukkede grænser og den manglende adgang til landet for turister. Koncernen har tidligt iværksat Covid-19 tiltag til besparelser, ligesom koncernen er berettiget til modtagelse af statens hjælpepakker som sammen med det faktum, at koncernen er velkonsolideret, medfører at det er ledelsens klare forventning, at der er tilstrækkelig likviditet til den fortsatte drift i det kommende regnskabsår.

Med baggrund i ovenstående er det ledelsens forventning, at koncernen vil realisere et underskud for 2020. Det er dog ledelsens forventning, koncernens markedsposition taget i betragtning, at koncernen igen bliver profitabel, når grænserne åbnes, turismen nærmer sig et mere normaliseret niveau og eftervirkningerne af Covid-19 er fortaget.

## Finansielle risici

Det vurderes ikke, at koncernen er omfattet af særlige risici udover normale forretningsrisici inden for branchen. Branchen er kendetegnet ved store investeringer i langsigtede aktiver (busser), hvor koncernen er afhængig af fortsat efterspørgsel i markedet. Koncernen har dog qua sin stordrift og diversiteten i sin busflåde mulighed for replacering af busser i forhold til de forskellige type af kørsler og kørselskontrakter.

Endvidere udføres er en stor del af koncernens kørsel med baggrund i indgåede kontrakter med kommuner og regionalt trafikselskab. En del af kørselsudbuddene er indgået med en kontraktlig periode på 6 år med ret til yderligere forlængelse i 2 år ad gangen til og med kørselsudbuddenes tolvte kontraktår. Den samlede kontraktslængde matcher således levetiden for busser.

## Kreditrisici

Debitorrisikoen anses som værende begrænset på kørsel udført for kommuner og regionalt trafikselskab. Øvrige tilgodehavender er underlagt almindelige kreditrisici.

## Særlige risici, fortsat

### **Prisrisici**

Koncernen har ingen særlige prisrisici, idet der for del af aktiviteten som er baseret på faste kontrakter, sker månedlige reguleringer af kontraktsbetalingerne fra det offentlige trafikselskab.

### **Renterisici**

Den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb i koncernen, hvorfor stigende renter kan udgøre en risiko for koncernen. Ændringer i renteniveauet indgår dog for en stor del af aktiviteten i de månedlige indeksreguleringer af faste kontraktsbetalinger.

Koncernens nettorentebærende gæld/EBITDA udgør 2,9, hvilket anses som værende tilfredsstillende.

## **Redegørelse for samfundsansvar**

Larsenbus koncernen arbejder med politikker inden for en række områder som f.eks. miljø, kvalitet, arbejdsmiljø, sygefravær, rygning, rusmidler, alkohol mv.

### **Miljøforhold**

Larsenbus koncernens miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af koncernens aktiviteter, nedsætte energiforbruget ved kørsel, reducere affaldsmængden samt minimere støj af koncernens aktiviteter.

Størstedelen af koncernens busoperatørselskaber er ISO 14001 certificeret, og størstedelen af koncernens busflåde har euro 6 norm, som er den højeste standard.

Der er specielt fokus på energirigtig kørsel, og ledelsen følger løbende op på chaufførernes kørselsmønstre.

Larsenbus koncernens miljøpolitik, lyder blandt andet som følger:

Koncernen ønsker til stadighed at blive opfattet som en miljøbevidst operatør og samarbejdspartner.

For at nå disse mål, søger vi løbende at reducere spild og energiforbrug, og samtidig fortsætte forbedringen af miljøforholdene i virksomheden i det hele taget.

Herunder vil vi:

- Indkøbe busser med god brændstoføkonomi og højeste Euronorm – såfremt de indgående kontrakter honorerer det.
- Foretage årligt miljøsyn af busser, hvor det af kommuner eller fra kunder kræves.
- Samarbejde med kommuner og kunder om at forbedre miljøløsninger, og årligt registrere vores dieselforbrug, hvor det kræves.
- Indkøbe kemikalier der belaster det interne og det eksterne miljø mindst muligt, samt sikre at det bortskaffes på bedst miljørigtig vis.
- Virksomhederne forpligtiger sig til at overholde lovmæssige krav og andre krav, samt til at forebygge forurening.

## Redegørelse for samfundsansvar, fortsat

### **Sociale forhold**

Larsenbus koncernen udviser socialt engagement blandt andet ved kørsel med hjemløse.

### **Medarbejderforhold**

Det er Larsenbus koncernens målsætning, at medarbejderne oplever en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn og etnisk oprindelse. Det er ledelsens vurdering, at denne målsætning har været opfyldt i 2019.

Koncernen har herudover på arbejdsmiljøside fokus på fravær, og medarbejdertrivsel er generelt i højsæde.

Koncernens politikker vurderes løbende og ledelsen arbejder tæt sammen med koncernens Samarbejdsudvalg og Arbejdsmiljøorganisation for til stadighed at sikre at koncernens politikker benyttes aktivt i den daglige drift.

### **Respekt for menneskerettigheder**

Larsenbus koncernen støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og sikrer os, at vi ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne.

### **Antikorruption og bestikkelse**

Larsenbus koncernen deltager ikke i nogen form for korruption, herunder afpresning og bestikkelse, og koncernens ledende medarbejdere er instrueret i, at overholde almindelige regler overfor vores konkurrenter og kunder.

### **Handlinger og resultater**

Koncernen vil fortsætte arbejdet med CSR og herunder skabe et grundlag for opsamling og ensretning af ikke-finansielle data således, at der på sigt opnås tilstrækkeligt analysemateriale til at vurdere handlinger og effekten af arbejdet med samfundsansvar.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Branchen er generelt historisk præget af et flertal af det ene køn, men det er Larsenbus koncernens politik, at der i alle ledelsesniveauer skal være en ligelig repræsentation mellem mænd og kvinder. Ansættelser til ledelsesfunktioner forsøges i videst muligt omfang bemandet med det underrepræsenteret køn, men det er koncernens politik, at alle kandidater behandles fuldstændig ens, ud fra de pågældendes kvalifikationer.

Ledelsen i Larsenbus koncernen består af et enkelt medlem. Såfremt ledelsen på et senere tidspunkt udvides til at omfatte flere ledelsesmedlemmer, vil dette ske med respekt for den generelle politik om kandidaters kvalifikationer og en ligelig repræsentation mellem mænd og kvinder.

## Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	441.903	488.153	426.181	365.028	146.028
Bruttofortjeneste	290.314	310.636	261.189	222.522	105.224
Resultat af primær drift	21.775	32.732	21.455	29.688	24.111
Finansielle poster, netto	-4.167	-4.148	-5.172	-4.533	-589
Årets resultat	18.170	22.299	12.775	21.155	20.276
<b>Balance</b>					
Balancesum	394.079	495.777	405.771	381.005	225.446
Investeringer i materielle anlægsaktiver	50.668	69.874	79.244	107.409	60.482
Investeret kapital	295.058	333.990	328.926	297.361	151.800
Egenkapital	109.073	114.131	94.020	84.154	62.484
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	95.662	64.550	60.947	24.431	39.329
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-65.131	-49.673	-79.343	-95.539	-61.756
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-32.089	5.843	17.389	54.682	5.309
Pengestrømme i alt	-1.558	20.720	-1.007	-16.426	-17.118
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede	468	509	482	361	159
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital	6,9%	9,9%	6,9%	13,2%	23,7%
Soliditetsgrad	27,7%	23,0%	23,2%	22,1%	27,7%
Forrentning af egenkapital	16,3%	21,4%	14,3%	28,9%	38,9%

Negative hoved- og nøgletal samt ej oplyste hoved- og nøgletal i de pågældende år er angivet med (-).



Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2019 for Larsenbus ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det min vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 30. juni 2020

#### I direktionen

---

Lars Eg Larsen  
Direktør

## Til kapitalejeren i Larsenbus ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Larsenbus ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 30. juni 2020

**inforevision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(CVR-nr. 19263096)

Kenny Madsen  
statsautoriseret revisor  
mne33718

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for store virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

## RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets udførte kørsel og serviceydelser. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab samt fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders driftsresultat reguleret for den forholdsmæssige andel af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, amortiserede renter af leasingtilgodehavender- og forpligtelser, amortisering af gæld til realkreditinstitutter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

**Skat af årets resultat og selskabsskat**

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med LDEL Holding ApS som administrations-selskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.



**BALANCEN**

Balancen er opstillet i kontoform.

**AKTIVER****Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Erhvervede rettigheder	3 år
Goodwill	3-5 år

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for goodwill er foretaget på baggrund af en samlet vurdering af de erhvervede aktiviteter, herunder levetiden på kontraktporteføljer og branche-knowhow.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Grunde og bygninger	40-50 år	0-20%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 12 år	0-10%
Indretning af lejede lokaler	3 - 8 år	0%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

### Leasing

Leasede materielle anlægsaktiver, som opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsernes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Øvrige leasingkontrakter som ikke opfylder kriterierne for finansielle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede og associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Disponible reserver i de tilknyttede og associerede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede og associerede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 5 år. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede og associerede virksomheder.

#### **Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Leasingkontrakter, hvor selskabet har overdraget alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten til leasingtageren (finansiell leasing), indregnes i balancen til nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Det kapitaliserede restleasingtilgodehavende indregnes i balancen som et aktiv, og leasingydelsens rentedel indtægtsføres løbende i resultatopgørelsen.

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter endvidere lejede deposita og udlån, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter andelsbeviser, som måles til dagsværdi (seneste regnskabsmæssige indre værdi) og børsnoterede værdipapirer som måles til dagsværdi (børskurs). Modtagne udbytter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## PASSIVER

### Egenkapital

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliseret restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktiviteten. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til overdragelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i selskabets likviditetsstyring.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

**HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT**

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

$$\text{Afkast af investeret kapital} = \frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. Investeret kapital}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

$$\text{Forrentning af egenkapital} = \frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

\* Investeret kapital = Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital.

RESULTATOPGØRELSE	KONCERN		MODER		Note
	2019	2018	2019	2018	
Nettoomsætning	441.903.174	488.152.899	55.200	182.600	1
Andre driftsindtægter	2.522.107	2.190.506	228.779	48.149	
Driftsomkostninger	-123.950.739	-142.352.714	-52.472	-49.633	
Andre eksterne omkostninger	-30.160.493	-37.354.370	-124.505	-131.980	
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>290.314.049</b>	<b>310.636.321</b>	<b>107.002</b>	<b>49.136</b>	
Personaleomkostninger	-217.586.563	-228.637.126	0	0	2
<b>INDTJENINGSBIDRAG</b>	<b>72.727.486</b>	<b>81.999.195</b>	<b>107.002</b>	<b>49.136</b>	
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-50.450.393	-47.278.098	-98.627	-107.480	7,8
Andre driftsomkostninger	-502.482	-1.989.548	0	0	
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>	<b>21.774.611</b>	<b>32.731.549</b>	<b>8.375</b>	<b>-58.344</b>	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virks.	0	0	10.026.403	17.072.795	9,10
Indtægter af kapitalandele i associerede virks.	4.930.857	750.432	4.930.857	750.432	9,10
Andre finansielle indtægter	1.152.072	1.304.712	2.219.487	1.629.512	3
Nedskrivning af finansielle aktiver	80.033	-161.867	0	0	
Øvrige finansielle omkostninger	-5.318.910	-5.452.695	-331.654	-128.647	4
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>22.618.663</b>	<b>29.172.131</b>	<b>16.853.468</b>	<b>19.265.748</b>	
Skat af årets resultat	-4.448.182	-6.872.649	-428.165	-317.354	5
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>18.170.481</b>	<b>22.299.482</b>	<b>16.425.303</b>	<b>18.948.394</b>	6

AKTIVER	KONCERN		MODER		Note
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018	
Erhvervede rettigheder	286.123	340.832	0	0	7
Goodwill	2.960.000	3.574.382	0	0	7
<b>IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>3.246.123</b>	<b>3.915.214</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Grunde og bygninger	6.944.493	11.336.408	0	4.167.848	7,18
Indretning af lejede lokaler	191.440	382.165	0	0	7,18
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	282.904.693	281.929.793	0	0	7,18
<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>290.040.626</b>	<b>293.648.366</b>	<b>0</b>	<b>4.167.848</b>	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	60.174.635	70.949.483	9,10
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.000.000	6.000.000	9
Kapitalandele i associerede virksomheder	46.590.437	3.685.532	46.590.437	3.685.532	9,11
Andre tilgodehavender	5.139.355	22.288.770	0	4.658.748	9
<b>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>51.729.792</b>	<b>25.974.302</b>	<b>111.765.072</b>	<b>85.293.763</b>	
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>345.016.541</b>	<b>323.537.882</b>	<b>111.765.072</b>	<b>89.461.611</b>	
Råvarer og hjælpematerialer	4.080.965	6.550.201	0	0	18
Fremstillede varer og handelsvarer	688.335	2.273.496	0	0	18
<b>VAREBEHOLDNINGER</b>	<b>4.769.300</b>	<b>8.823.697</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	34.779.103	69.694.001	0	0	18
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.188.887	1.400.000	92.778	1.481.333	
Andre tilgodehavender	4.064.295	19.905.182	3.982	5.549.600	
Udskudte skatteaktiver	0	0	0	27.024	5
Periodeafgrænsningsposter	1.449.557	1.372.151	0	6.608	12
<b>TILGODEHAVENDER</b>	<b>42.481.842</b>	<b>92.371.334</b>	<b>96.760</b>	<b>7.064.565</b>	
<b>VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE</b>	<b>258.566</b>	<b>236.939</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>	<b>1.552.394</b>	<b>70.807.595</b>	<b>14.972</b>	<b>24.988.230</b>	
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>49.062.102</b>	<b>172.239.565</b>	<b>111.732</b>	<b>32.052.795</b>	
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>394.078.643</b>	<b>495.777.447</b>	<b>111.876.804</b>	<b>121.514.406</b>	



PASSIVER	KONCERN		MODER		Note
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018	
Virksomhedskapital	80.000	80.000	80.000	80.000	13
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	53.034.385	59.368.625	
Overført resultat	100.486.575	105.061.272	47.452.190	45.692.647	
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	1.000.000	0	1.000.000	
Minoritetsinteresser	8.505.973	7.989.545	0	0	
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>109.072.548</b>	<b>114.130.817</b>	<b>100.566.575</b>	<b>106.141.272</b>	
Hensættelser til udskudt skat	24.311.523	22.781.030	0	0	5
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>	<b>24.311.523</b>	<b>22.781.030</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Gæld til realkreditinstitutter	3.313.931	7.501.159	0	2.623.818	
Gæld til kreditinstitutter	101.712.591	111.927.753	0	0	
Leasingforpligtelser	39.753.497	42.732.272	0	0	
Anden gæld	9.456.160	3.118.466	0	0	
<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>154.236.179</b>	<b>165.279.650</b>	<b>0</b>	<b>2.623.818</b>	<b>14</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	50.211.571	46.627.855	0	104.000	14
Gæld til kreditinstitutter	4.612.764	72.288.128	10.454.708	0	
Modtagne forudbetalinger fra kunder	30.650	34.383	0	0	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	13.592.133	13.782.071	163.130	106.615	
Gæld til tilknyttede virksomheder	291.250	0	291.250	0	
Gæld til associerede virksomheder	5.067.778	6.081.333	0	0	
Selskabsskat	2.983.858	5.186.126	401.141	330.407	5
Anden gæld	29.668.389	49.586.054	0	12.208.294	
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>106.458.393</b>	<b>193.585.950</b>	<b>11.310.229</b>	<b>12.749.316</b>	
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>260.694.572</b>	<b>358.865.600</b>	<b>11.310.229</b>	<b>15.373.134</b>	
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>394.078.643</b>	<b>495.777.447</b>	<b>111.876.804</b>	<b>121.514.406</b>	
6 Resultatdisponering					
15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor					
16 Begivenheder efter regnskabsårets udløb					
17 Eventualforpligtelser					
18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser					
19 Kontraktlige forpligtelser					
20 Nærtstående parter					
21 Koncernforhold					
22 Reguleringer (pengestrømme)					

EGENKAPITALOPGØRELSEKONCERNEN

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2018	80.000	87.112.877	1.000.000	5.827.559	94.020.436
Regulering primo	0	15.648	0	0	15.648
Handel med minoriteter	0	685.679	0	-661.678	24.001
Udloddet udbytte	0	0	-1.000.000	-1.228.750	-2.228.750
Overført via resultatdisponeringen	<u>0</u>	<u>17.247.068</u>	<u>1.000.000</u>	<u>4.052.414</u>	<u>22.299.482</u>
Egenkapital pr. 1/1 2019	80.000	105.061.272	1.000.000	7.989.545	114.130.817
Ekstraordinært udbytte	0	21.000.000	0	0	21.000.000
Udloddet udbytte	0	-21.000.000	-1.000.000	-1.228.750	-23.228.750
Overført via resultatdisponeringen	<u>0</u>	<u>-4.574.697</u>	<u>0</u>	<u>1.745.178</u>	<u>-2.829.519</u>
Egenkapital pr. 31/12 2019	<u>80.000</u>	<u>100.486.575</u>	<u>0</u>	<u>8.505.973</u>	<u>109.072.548</u>

## EGENKAPITALOPGØRELSE

## MODER

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2018	80.000	42.977.646	44.135.232	1.000.000	88.192.878
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.000.000	-1.000.000
Overført via resultatdisponeringen	0	16.390.979	1.557.415	1.000.000	18.948.394
Egenkapital pr. 1/1 2019	80.000	59.368.625	45.692.647	1.000.000	106.141.272
Ekstraordinært udbytte	0	0	21.000.000	0	21.000.000
Udloddet udbytte	0	0	-21.000.000	-1.000.000	-22.000.000
Overført via resultatdisponeringen	0	-6.334.240	1.759.543	0	-4.574.697
Egenkapital pr. 31/12 2019	80.000	53.034.385	47.452.190	0	100.566.575

PENGESTRØMSOPGØRELSE	KONCERN		
	2019	2018	Note
Årets resultat	18.170.481	22.299.482	
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	50.450.393	47.278.098	
Reguleringer	1.584.505	10.231.109	22
Øvrige reguleringer	41.681	-913.010	
Ændring i varebeholdninger	4.054.397	-212.817	
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	34.914.898	-11.668.563	
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-189.938	-4.391.252	
Andre ændringer i driftskapital	-4.077.884	5.369.730	
<b>PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT</b>	<b>104.948.533</b>	<b>67.992.777</b>	
Renteindbetalinger og lignende	1.152.072	1.285.545	
Renteudbetalinger og lignende	-5.318.910	-5.452.695	
Betalt/refunderet selskabsskat	-5.119.955	724.742	
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET</b>	<b>95.661.740</b>	<b>64.550.369</b>	
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-366.950	0	
Køb af materielle anlægsaktiver	-50.668.067	-69.873.636	
Salg af materielle anlægsaktiver	20.339.397	31.209.695	
Køb af finansielle anlægsaktiver	-39.313.941	-15.508.746	
Salg af finansielle anlægsaktiver	18.379.058	4.499.328	
Køb af virksomhed	-13.500.000	0	
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>	<b>-65.130.503</b>	<b>-49.673.359</b>	
Betaling af gæld til realkreditinstitutter	-3.770.703	154.243	
Betaling af gæld til kreditinstitutter	-49.110.600	-38.855.545	
Betaling af finansielle leasingforpligtelser	-9.983.465	-13.250.570	
Betaling af langfristet gæld i øvrigt	0	-4.410.460	
Optagelse af gæld hos realkreditinstitutter	0	0	
Optagelse af gæld hos kreditinstitutter	44.417.319	35.837.320	
Optagelse af finansielle leasingforpligtelser	4.650.000	23.540.000	
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	6.337.694	0	
Ændring af mellemregning med tilknyttede og associerede virksomheder	-1.511.192	4.885.854	
Handel med minoriteter	0	24.000	
Modtaget udbytte i året	110.250	147.000	
Betalt udbytte	-23.228.750	-2.228.750	
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET</b>	<b>-32.089.447</b>	<b>5.843.092</b>	
<b>ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER (TRANSPORT)</b>	<b>-1.558.210</b>	<b>20.720.102</b>	

<u>PENGESTRØMSOPGØRELSE</u>	<u>KONCERN</u>	
ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER (TRANSPORT)	-1.558.210	20.720.102
Likvider pr. 1/1 2019	<u>-1.243.594</u>	<u>-21.963.696</u>
LIKVIDER PR. 31/12 2019	<u><u>-2.801.804</u></u>	<u><u>-1.243.594</u></u>
Likvider kan specificeres således:		
Værdipapirer	258.566	236.939
Likvide beholdninger	1.552.394	70.807.595
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)	<u>-4.612.764</u>	<u>-72.288.128</u>
LIKVIDER PR. 31/12 2019	<u><u>-2.801.804</u></u>	<u><u>-1.243.594</u></u>

**1 Segmentoplysninger**

Koncernen:

Koncernen udfører alene virksomhed med offentlig rutekørsel for regionernes trafikskaber, kommuner mv. samt drift af turistbuskørsel for danske- og udenlandske kunder.

	KONCERN		MODER	
	2019	2018	2019	2018
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	193.083.773	203.712.486	0	0
Pensioner	19.257.722	17.488.903	0	0
Andre omkostninger til social sikring	5.245.068	7.435.737	0	0
I ALT	<u>217.586.563</u>	<u>228.637.126</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede	<u>468</u>	<u>509</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 er gage til direktionen ikke oplyst.

	KONCERN		MODER	
	2019	2018	2019	2018
<b>3 Andre finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.174.527	1.554.161
Finansielle indtægter i øvrigt	1.152.072	1.304.712	44.960	75.351
I ALT	<u>1.152.072</u>	<u>1.304.712</u>	<u>2.219.487</u>	<u>1.629.512</u>

	KONCERN		MODER	
	2019	2018	2019	2018
<b>4 Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger i øvrigt	5.318.910	5.452.695	331.654	128.647
I ALT	<u>5.318.910</u>	<u>5.452.695</u>	<u>331.654</u>	<u>128.647</u>

5 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat	KONCERN		MODER	
	2019	2018	2019	2018
<u>Skat af årets resultat:</u>				
Skat af årets skattepligtige indkomst	3.007.682	5.203.416	401.141	330.407
Regulering tidligere år	-87.342	-408.134	0	0
Udskudt skat	1.527.842	2.077.367	27.024	-13.053
I ALT	4.448.182	6.872.649	428.165	317.354
<u>Skyldig selskabsskat:</u>				
Skyldig pr. 1/1 2019	5.186.126	105.721	330.407	-398.461
Overførsler i året til/fra andre poster	-2.651	0	0	0
Regulering tidligere år	-87.344	0	0	0
Betalt vedrørende tidligere år	-5.096.133	0	-330.407	398.461
Udbytteskat	-23.822	-16.860	0	0
Skat af årets skattepligtige indkomst	3.007.682	5.203.416	401.141	330.407
Refusion fra sambeskattede selskaber	0	-106.151	0	0
SKYLDIG PR. 31/12 2019	2.983.858	5.186.126	401.141	330.407
<u>Udskudt skat:</u>				
Udskudt skat pr. 1/1 2019	22.781.030	20.264.044	-27.024	-13.971
Overførsler i året til/fra andre poster	2.651	0	0	0
Regulering tidligere år	0	4.413	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	1.527.842	2.077.367	27.024	-13.053
Refusion fra sambeskattede selskaber	0	435.206	0	0
UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2019	24.311.523	22.781.030	0	-27.024
Den udskudte skat påhviler				
<u>følgende aktiver og forpligtelser:</u>				
Immaterielle anlægsaktiver	-500.890	-473.074	0	0
Materielle anlægsaktiver	7.622.248	8.724.220	0	-27.024
Finansielle anlægsaktiver	17.285.753	15.444.924	0	0
Omsætningsaktiver	-15.942	-779.785	0	0
Gældsforpligtelser	-54.056	-51.261	0	0
Underskud til fremførsel	-25.590	-83.994	0	0
I ALT	24.311.523	22.781.030	0	-27.024

6 Resultatdisponering	KONCERN		MODER	
	2019	2018	2019	2018
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-6.334.240	16.390.979
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	1.000.000	0	1.000.000
Ekstraordinært udbytte	21.000.000	0	21.000.000	0
Overført resultat	-4.574.697	17.247.068	1.759.543	1.557.415
Minoritetsaktionærers andel af årets resultat	1.745.178	4.052.414	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>18.170.481</b>	<b>22.299.482</b>	<b>16.425.303</b>	<b>18.948.394</b>



**7 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
immaterielle og materielle aktiver**
**KONCERNEN**

	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	31/12 2018
Kostpris pr. 1/1 2019	751.160	20.893.584	11.868.665	6.473.710	409.299.260	449.286.379	437.473.648
Regulering primo	0	0	0	0	0	0	4.247.000
Tilgang ved virksomhedsovertagelser	0	3.000.000	0	0	10.500.000	13.500.000	0
Tilgang i året	306.950	60.000	0	0	57.388.274	57.755.224	69.873.636
Overførsler i året til/fra andre poster	0	0	0	0	0	0	0
Afgang i året	0	-2.080.000	-4.348.000	0	-30.331.613	-36.759.613	-62.307.905
<b>KOSTPRIS PR. 31/12 2019</b>	<b>1.058.110</b>	<b>21.873.584</b>	<b>7.520.665</b>	<b>6.473.710</b>	<b>446.855.921</b>	<b>483.781.990</b>	<b>449.286.379</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2019	410.328	17.319.202	532.257	6.091.545	127.369.467	151.722.799	134.071.776
Regulering primo	0	0	0	0	0	0	1.562.242
Tilgang ved virksomhedsovertagelser	0	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	361.659	3.674.382	322.694	190.725	45.900.933	50.450.393	47.278.098
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0
Overførsler i året til/fra andre poster	0	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	-2.080.000	-278.779	0	-9.319.172	-11.677.951	-31.189.317
<b>AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2019</b>	<b>771.987</b>	<b>18.913.584</b>	<b>576.172</b>	<b>6.282.270</b>	<b>163.951.228</b>	<b>190.495.241</b>	<b>151.722.799</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2019</b>	<b>286.123</b>	<b>2.960.000</b>	<b>6.944.493</b>	<b>191.440</b>	<b>282.904.693</b>	<b>293.286.749</b>	<b>297.563.580</b>
Finansielt leasede aktiver					46.855.208	46.855.208	66.100.783

**8 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
immaterielle og materielle aktiver**

**MODER**

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	31/12 2018
Kostpris pr. 1/1 2019	4.348.000	0	4.348.000	4.423.880
Tilgang i året	0	0	0	0
Afgang i året	-4.348.000	0	-4.348.000	-75.880
KOSTPRIS PR. 31/12 2019	0	0	0	4.348.000
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2019	180.152	0	180.152	96.701
Årets afskrivninger	98.627	0	98.627	107.480
Af- og nedskrivninger, afgang i året	-278.779	0	-278.779	-24.029
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2019	0	0	0	180.152
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2019	0	0	0	4.167.848
Salgspris, afgang	4.298.000	0	4.298.000	100.000
Regnskabsmæssig værdi, afgang	-4.069.221	0	-4.069.221	-51.851
FORTJENESTE/TAB VED SALG	228.779	0	228.779	48.149

9 Anlægsoversigt,  
finansielle aktiver

KONCERNEN

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2018
Kostpris pr. 1/1 2019	457.500	22.288.770	22.746.270	11.736.854
Tilgang ved virksomhedsovertagelser	0	0	0	0
Tilgang i året	38.084.298	1.229.643	39.313.941	15.508.744
Overførsler i året til/fra andre poster	0	0	0	0
Afgang i året	-90.000	-18.379.058	-18.469.058	-4.499.328
<b>KOSTPRIS PR. 31/12 2019</b>	<b>38.451.798</b>	<b>5.139.355</b>	<b>43.591.153</b>	<b>22.746.270</b>
Opskrivninger pr. 1/1 2019	3.228.032	0	3.228.032	2.624.598
Årets opskrivninger	5.333.847	0	5.333.847	750.434
Modtaget udbytte i året	-110.250	0	-110.250	-147.000
Opskrivninger, afgang i året	87.010	0	87.010	0
<b>OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2019</b>	<b>8.538.639</b>	<b>0</b>	<b>8.538.639</b>	<b>3.228.032</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2019	0	0	0	0
Årets afskrivninger	400.000	0	400.000	0
<b>AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2019</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2019</b>	<b>46.590.437</b>	<b>5.139.355</b>	<b>51.729.792</b>	<b>25.974.302</b>

9 **Anlægsoversigt,  
finansielle aktiver**

**MODER**

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodeh. hos tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre tilgode- havender	I alt	31/12 2018
Kostpris pr. 1/1 2019	14.808.890	6.000.000	457.500	4.658.748	25.925.138	27.502.553
Tilgang i året	470.000	0	38.084.298	0	38.554.297	1.450.000
Afgang i året	0	-1.000.000	-90.000	-4.658.748	-5.748.748	-3.027.415
<b>KOSTPRIS PR. 31/12 2019</b>	<b>15.278.890</b>	<b>5.000.000</b>	<b>38.451.798</b>	<b>0</b>	<b>58.730.687</b>	<b>25.925.138</b>
Opskrivninger pr. 1/1 2019	62.528.117	0	3.228.032	0	65.756.149	47.768.289
Praksisændring	0	0	0	0	0	15.648
Årets opskrivninger	11.623.285	0	5.333.847	0	16.957.132	18.718.784
Modtaget udbytte i året	-21.271.250	0	-110.250	0	-21.381.500	-1.418.250
Opskrivninger, afgang i året	0	0	87.010	0	87.010	671.678
<b>OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2019</b>	<b>52.880.152</b>	<b>0</b>	<b>8.538.639</b>	<b>0</b>	<b>61.418.791</b>	<b>65.756.149</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2019	6.387.524	0	0	0	6.387.524	4.790.643
Årets afskrivninger	1.596.882	0	400.000	0	1.996.882	1.596.881
<b>AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2019</b>	<b>7.984.406</b>	<b>0</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>	<b>8.384.406</b>	<b>6.387.524</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2019</b>	<b>60.174.635</b>	<b>5.000.000</b>	<b>46.590.437</b>	<b>0</b>	<b>111.765.072</b>	<b>85.293.763</b>

Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder omfatter et ansvarligt lån, som er efterstillet den tilknyttede virksomheds øvrige kreditorer. Lånet er afdragsfrit frem til 2021.

**10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

	Ejerandel	Selskabs- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Larsenbus ApS's andel	
					Årets resultatandel	Andel af egenkapital
<u>Tilknyttede virksomheder:</u>						
Schmidts Turist A/S, Glostrup	100%	800.000	1.062.323	1.368.715	1.062.323	1.368.715
Holte Turist ApS, København SV	100%	200.000	302.871	1.046.440	302.871	1.046.440
Københavns Autodiesel ApS, København SV	100%	150.000	53.452	3.017.394	53.452	3.017.394
Dania Turist A/S, København SV	100%	800.000	1.443.437	7.950.315	1.443.437	7.950.315
Rute700 ApS, København SV	100%	300.000	-48.664	1.983.672	-48.664	1.983.672
Vikingbus A/S, København S	100%	10.100.000	2.646.647	13.600.677	2.646.647	13.600.677
FLA Holding II ApS, København SV	51%	125.000	1.426.552	3.961.690	727.542	2.020.462
FLA Holding III ApS, Ishøj	50,75%	80.000	2.004.764	14.357.046	1.017.418	7.286.201
Københavns Bustrafik ApS, København SV	100%	150.000	4.071.176	23.343.363	4.071.176	23.343.363
Bjert Busser Holding ApS	80%	50.000	294.108	-2.530.501	235.286	-2.024.401
Jens Kolls Turist ApS, Hvidovre	100%	470.000	111.797	581.797	111.797	581.797
					<u>11.623.285</u>	<u>60.174.635</u>
Koncerngoodwill						7.984.406
Årets afskrivninger/akkumulerede afskrivninger på koncerngoodwill					<u>-1.596.882</u>	<u>-7.984.406</u>
I ALT					<u><u>10.026.403</u></u>	<u><u>60.174.635</u></u>

Der henvises til koncernoversigten for oplysning om selskabets indirekte ejerandele.

**11 Kapitalandele i associerede virksomheder**

	Ejerandel	Selskabs- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Larsenbus ApS's andel	
					Årets resultatandel	Andel af egenkapital
<u>Associerede virksomheder:</u>						
Veddebus A/S, København SV	49%	502.000	2.075.881	9.366.272	1.017.182	4.589.473
Papuga Bus A/S	25%	500.000	17.266.663	161.603.854	4.316.666	40.400.964
					5.333.847	44.990.437
Goodwill						2.000.000
Årets afskrivninger/akkumulerede afskrivninger på goodwill					-400.000	-400.000
Avance/tab ved salg af kapitalandele					-2.990	0
I ALT					4.930.857	46.590.437

Der henvises til koncernoversigten for oplysning om selskabets og koncernens indirekte ejerandele.

12 Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)	KONCERN		MODER	
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
Forudbetalt leasing	137.451	75.582	0	0
Forsikringer og kontingenter	59.446	114.085	0	0
Forudbetalte eksterne omkostninger i øvrigt	1.252.660	1.182.484	0	6.608
I ALT	1.449.557	1.372.151	0	6.608

### 13 Virksomhedskapitalen

Virksomhedskapitalen består af 80 stk. anparter á kr. 1.000. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

14 Langfristede gældsforpligtelser	KONCERN		MODER	
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
Gæld til realkreditinstitutter	4.011.764	7.782.467	0	2.727.818
Gæld til kreditinstitutter	142.587.100	147.280.381	0	0
Leasingforpligtelser	48.392.726	53.726.191	0	0
Anden gæld	9.456.160	3.118.466	0	0
I ALT	204.447.750	211.907.505	0	2.727.818
<u>Kortfristet del af langfristet gæld:</u>				
Gæld til realkreditinstitutter	697.833	281.308	0	104.000
Gæld til kreditinstitutter	40.874.509	35.352.628	0	0
Leasingforpligtelser	8.639.229	10.993.919	0	0
Anden gæld	0	0	0	0
AFDRAG NÆSTE ÅR	50.211.571	46.627.855	0	104.000
<u>Gæld som forfalder efter 5 år:</u>				
Gæld til realkreditinstitutter	2.164.349	4.591.777	0	2.207.818
Gæld til kreditinstitutter	14.775.149	22.723.569	0	0
Leasingforpligtelser	3.314.053	6.292.044	0	0
Anden gæld	6.875.664	1.120.000	0	0
RESTGÆLD EFTER 5 ÅR	27.129.215	34.727.390	0	2.207.818

15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	KONCERN	
	31/12 2019	31/12 2018
<b>Inforevision</b>		
Honorar for lovpligtig revision	892.750	748.448
Honorar for andre ydelser	113.143	64.434
I ALT	<u>1.005.893</u>	<u>812.882</u>

#### 16 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Udbruddet af Covid-19 og nedlukningen af Danmark i marts 2020 har haft en negativ indvirkning på koncernen. Der henvises i øvrigt til ledelsesberetningens afsnit "Den forventede udvikling".

#### 17 Eventualforpligtelser

##### Koncernen:

Koncernen har stillet selvskyldnerkautioner overfor kreditinstitutter i de associerede virksomheder Veddebus A/S og Sortbillet.dk ApS. Selskaberne har positiv regnskabsmæssig indre værdi pr. henholdsvis 31. december 2019 og 30. juni 2019.

Larsenbus ApS er moderselskab i koncernen og deltager i en cash pool ordning med de øvrige koncernselskaber. Det samlede nettoudestående pr. 31.12.2019 udgjorde t.kr. 4.962.

Koncernen har stillet garanti overfor tredjemand med i alt t.kr. 6.926.

##### Moderselskabet:

Selskabet har stillet selvskyldnerkautioner overfor kreditinstitutter og leasingselskaber i tilknyttede virksomheder. De samlede engagementer med kreditinstitutter og leasingselskaber udgør 170.105 t.kr. pr. 31. december 2019, og vedrører primært finansiering af driftsmidler.

Selskabet har stillet selvskyldnerkautioner overfor kreditinstitutter i de associerede virksomheder Veddebus A/S og Sortbillet.dk ApS. Selskaberne har positiv regnskabsmæssig indre værdi pr. henholdsvis 31. december 2019 og 30. juni 2019.

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.



## **18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

---

Koncernen:

---

Ejerpantebreve, nom. t.kr. 6.620, i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 6.944 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitutter. Heraf vedrører nom. t.kr. 2.905 grunde og bygninger indregnet i tilknyttede virksomheder med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 3.298.

Løsørejerpantebreve, nom. t.kr. 227.400, i andre anlæg, driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 199.881 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitutter og leasingselskaber.

Virksomhedspant, nom. t.kr. 16.850, i varebeholdninger, driftsmateriel og inventar samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 120.509 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Moderselskabet:

---

Ejerpantebreve, nom. t.kr. 2.905, i grunde og bygninger indregnet i tilknyttede virksomheder med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 3.298 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitutter.

## **19 Kontraktlige forpligtelser**

---

Koncernen:

---

Koncernen har indgået lejeaftale om leje af kontorlokaler. Den samlede resterende lejeforpligtelse udgør ca. t.kr. 3.444.

## **20 Nærtstående parter**

---

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

Grundlag for bestemmende indflydelse:

LDEL Holding ApS, Karlslunde

Hovedanpartshaver

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

## **21 Koncernforhold**

---

Følgende modervirksomhed udarbejder tillige koncernregnskab:

LDEL Holding ApS, Karlslunde

	<u>KONCERN</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>22 Reguleringer (pengestrømme)</b>		
Andre driftsindtægter, øvrige	-2.522.107	-2.190.506
Andre driftsomkostninger, øvrige	502.482	1.989.548
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-4.930.857	-750.432
Andre finansielle indtægter	-1.152.072	-1.304.712
Nedskrivning af finansielle aktiver	-80.033	161.867
Øvrige finansielle omkostninger	5.318.910	5.452.695
Skat af årets resultat	<u>4.448.182</u>	<u>6.872.649</u>
I ALT	<u><u>1.584.505</u></u>	<u><u>10.231.109</u></u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Eg Larsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-757048647920

IP: 89.23.xxx.xxx

2020-06-30 20:39:52Z

NEM ID 

## Kenny Madsen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1264071859276

IP: 93.165.xxx.xxx

2020-06-30 20:42:08Z

NEM ID 

## Lars Eg Larsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-757048647920

IP: 89.23.xxx.xxx

2020-06-30 20:44:41Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: TLNA1-V2GK5-UY3YE-LUBAD-L0TLD-Q41WV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>