

# Dansk Generationsskifte A/S

Filippavej 57, 5762 Vester Skerninge

CVR-nr. 33 04 62 94

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. juni 2022.

---

Jens Heimburger  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse for koncernen	26
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter	28

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Dansk Generationsskifte A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vester Skerninge, den 23. juni 2022

### **Direktion**

Jens Heimburger

### **Bestyrelse**

Robert John Spliid  
formand

Peter Christian Andreasen

Jens Heimburger

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i Dansk Generationsskifte A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dansk Generationsskifte A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23. juni 2022

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Jan Tønnesen  
statsautoriseret revisor  
mne9459

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Dansk Generationsskifte A/S  
Filippavej 57  
5762 Vester Skerninge

CVR-nr.: 33 04 62 94

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Robert John Spliid, formand  
Peter Christian Andreasen  
Jens Heimburger

### Direktion

Jens Heimburger

### Revision

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

## Koncernoversigt





**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>		
Bruttofortjeneste	29.794	28.121
Resultat af primær drift	-2.174	-9.231
Finansielle poster, netto	51.222	-2.042
Årets resultat	49.125	-11.468
<b>Balance:</b>		
Balancesum	121.562	68.966
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.715	4.494
Egenkapital	32.154	-16.372
<b>Pengestrømme:</b>		
Driftsaktivitet	643	3.629
Investeringsaktivitet	5.444	-13.893
Finansieringsaktivitet	-6.101	9.318
Pengestrømme i alt	-14	-946
<b>Medarbejdere:</b>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	68	44
<b>Nøgletal i %:</b>		
Likviditetsgrad	123,6	80,1
Soliditetsgrad	31,8	-18,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen har aktiviteter indenfor en række brancher og har i lighed med tidligere år foretaget investeringer i flere danske virksomheder.

### Moderselskabets væsentligste aktiviteter

Dansk Generationsskifte A/S' aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at agere holdingselskab, herunder investering samt besidde kapitalandele.

### Usædvanlige forhold

Årsrapporten er ikke påvirket af usædvanlige forhold udover de nedenstående nævnte i "Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold".

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke særlig usikkerhed ved selskabets indregning og måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabets resultat er påvirket positivt af indtægter af kapitalinteresser på i alt t.kr. 52.974, således at det samlede resultat efter skat er t.kr. 52.004, og moderselskabets egenkapital er t.kr. 72.578.

Koncernens resultat er ligeledes påvirket positivt af indtægter af kapitalinteresser.

Årets resultat er bedre end forventet og positivt påvirket gennem de indirekte ejerandele, via DG Management II ApS, af driftsselskaberne i Carelink koncernen. Carelink A/S havde et usædvanligt godt resultat i 2021 med et overskud efter skat på kr. 338 mio. I DG Management II ApS indgår også indirekte ejerandele i Mobilex A/S, som blev afhændet i april 2022. Kapitalandelene i DG management II ApS blev med udgangen af 2021 afhændet til Krogedammen A/S, som også ejes af Jens Heimburger 100%.

Australian Bodycare har i regnskabsåret anvendt et tocifret mio. beløb på at etablere sig på det tyske og hollandske marked. Satsningen har betydet et mindre resultat fra aktiviteten efter skat på t.kr. 141, og der forventes et væsentligt forbedret resultat i 2022.

House of Amber har været negativt påvirket af den manglende turisme fra Asien i 2021 og Corona pandemien generelt, og har derfor realiseret et underskud efter skat på t.kr. 4.607.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Valutarisici, renterisici, råvarerisici og kreditrisici anses for at være begrænsede.

### Miljøforhold

Koncernen ønsker at drive en ansvarlig forretning og tilstræber sig på at påvirke miljø og klima så lidt som muligt.

Det er vurderet at der ingen væsentlige risici er for negativ påvirkning af miljø og klima.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen forventer ikke at igangsætte større forsknings- og udviklingsaktiviteter udover de igangværende aktiviteter.

### **Den forventede udvikling**

Ledelsen forventer et positivt resultat for 2022, som forventes at være lavere end det realiserede resultat for 2021.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke begivenheder efter regnskabsåret som har særlig påvirkning af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Dansk Generationsskifte A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Dansk Generationsskifte A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Dansk Generationsskifte A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedssammenlægninger (bogført-værdi metoden)*

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført-værdi metoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Bogført-værdi metoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der tilrettes ikke sammenligningstal.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteresseres (associerede virksomheder) resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Udbytte fra kapitalinteresser og tilknyttede virksomheder indtægtsføres i moderselskabet i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid på, som udgør 5 år.

### Erhvervede varemærker samt lignende rettigheder

Erhvervede varemærker samt lignende rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede varemærker samt lignende rettigheder afskrives lineært over afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, som udgør 7 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, erhvervede varemærker samt lignende rettigheder som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 1 og 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fra drag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende de operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalinteresser

Kapitalinteresser (associerede virksomheder) indregnes og måles efter den indre værdis metode i koncernen. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Kapitalinteresser i moderselskabet indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles til dagsværdi og en eventuel opskrivning foretages direkte på egenkapitalen som reserve for opskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Værdiansættelsen sker som udgangspunkt til markedsværdien. Markedsværdien fastsættes ved handel med mellem uafhængige parter eller ved virksomheder i forbindelse med kapitaltilførsler. Ved nye investeringer fastsættes markedsværdien til kostpris.

I tilfælde af, at der ikke findes en markedsværdi som følge af ovenstående, sker værdiansættelsen med udgangspunkt i en af ledelsen vurderet passende værdiansættelsesmodel, som oftest en multipel model baseret på data fra handler med lignende virksomheder.

Nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages direkte på egenkapitalen for den del der udgør en tilbageførsel af tidligere års opskrivning. Den resterende del af nedskrivningen indregnes i resultatopgørelsen.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris, idet en pålidelig dagsværdi ikke kan opgøres. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Reserven opløses helt eller delvis ved salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og formindskes ved nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Selskabsskat og udskudt skat

Dansk Generationsskifte A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabs kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.	
	<b>29.794.008</b>	<b>28.121.342</b>	<b>2.490.400</b>	<b>-130.340</b>	
2	Personaleomkostninger	-29.165.002	-21.779.108	-1.824.313	-1.107.199
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-2.536.026	-1.122.537	-12.304	-11.796
	Nedskrivninger af omsætningsaktiver, som overstiger normale nedskrivninger.	-9.607	-3.293.274	-9.607	-3.293.274
	Andre driftsomkostninger	-257.354	-11.157.479	0	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>-2.173.981</b>	<b>-9.231.056</b>	<b>644.176</b>	<b>-4.542.609</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.770.000
	Indtægter af kapitalinteresser	53.901.872	184.344	52.974.168	336.692
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	80.438
	Andre finansielle indtægter	190.425	233.839	118.841	184.781
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-624.000	0	-978.000	-17.900.000
3	Øvrige finansielle omkostninger	-2.246.182	-2.460.400	-547.402	-944.842
	<b>Resultat før skat</b>	<b>49.048.134</b>	<b>-11.273.273</b>	<b>52.211.783</b>	<b>-21.015.540</b>
	Skat af årets resultat	76.848	-194.511	-208.091	978.433
4	<b>Årets resultat</b>	<b>49.124.982</b>	<b>-11.467.784</b>	<b>52.003.692</b>	<b>-20.037.107</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Dansk Generationsskifte A/S	51.930.395	-15.761.681		
	Minoritetsinteresser	-2.805.413	4.293.897		
		<b>49.124.982</b>	<b>-11.467.784</b>		

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter	3.392.615	2.047.376	0	0
6	Erhvervede varemærker samt lignende rettigheder	2.136.744	2.499.542	0	0
7	Goodwill	931.250	0	0	0
8	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	946.583	800.635	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>7.407.192</u>	<u>5.347.553</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Produktionsanlæg og maskiner	5.099.537	4.799.939	0	0
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.598.989	2.598.458	896.016	531.653
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>8.698.526</u>	<u>7.398.397</u>	<u>896.016</u>	<u>531.653</u>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	34.400.000	35.800.000
12	Kapitalinteresser	2.073.939	4.460.903	187.250	2.747.154
13	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	510.222	500.000	510.222	500.000
14	Andre værdipapirer og kapitalandele	2.504.376	3.293.376	2.504.376	3.293.376
15	Andre tilgodehavender	19.700.000	0	19.700.000	0
16	Deposita	1.031.163	791.628	222.576	222.576
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>25.819.700</u>	<u>9.045.907</u>	<u>57.524.424</u>	<u>42.563.106</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>41.925.418</u></b>	<b><u>21.791.857</u></b>	<b><u>58.420.440</u></b>	<b><u>43.094.759</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	9.888.507	10.350.477	0	0
	Varer under fremstilling	313.691	92.797	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	20.906.879	13.017.924	0	0
	Forudbetalinger for varer	690.573	0	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>31.799.650</u>	<u>23.461.198</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



**Balance 31. december**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		kr.	kr.	kr.	kr.
	<b>Aktiver</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14.751.956	15.548.331	2.000	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	741.430	743.622
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	2.688.627	491.829	2.688.627	491.829
	Udsudte skatteaktiver	0	0	0	415.438
	Andre tilgodehavender	27.709.743	5.218.890	24.690.022	1.462.277
17	Periodeafgrænsningsposter	679.379	432.218	151.176	0
	Tilgodehavender i alt	<u>45.829.705</u>	<u>21.691.268</u>	<u>28.273.255</u>	<u>3.113.166</u>
	Likvide beholdninger	<u>2.007.608</u>	<u>2.021.435</u>	<u>103.387</u>	<u>332.677</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>79.636.963</u></b>	<b><u>47.173.901</u></b>	<b><u>28.376.642</u></b>	<b><u>3.445.843</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>121.562.381</u></b>	<b><u>68.965.758</u></b>	<b><u>86.797.082</u></b>	<b><u>46.540.602</u></b>

**Balance 31. december**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
	Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
	Reserve for opskrivninger	0	0	24.390.533	25.790.533
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.886.689	1.713.749	0	0
	Reserve for udviklingsomkostninger	3.384.574	2.221.449	0	0
	Overført resultat	32.416.282	-17.578.757	47.187.253	-4.816.439
	Egenkapital før minoritetsinteresser	38.687.545	-12.643.559	72.577.786	21.974.094
	Minoritetsinteresser	-6.533.833	-3.728.420	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>32.153.712</b>	<b>-16.371.979</b>	<b>72.577.786</b>	<b>21.974.094</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
18	Hensættelser til udskudt skat	982.719	449.662	97.469	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>982.719</b>	<b>449.662</b>	<b>97.469</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til pengeinstitutter	20.000.000	13.333.000	0	0
	Leasingforpligtelser	1.179.955	1.107.624	0	0
	Anden gæld	2.826.662	11.553.125	36.060	10.512.500
19	Langfristede gældsforpligtelser i alt	24.006.617	25.993.749	36.060	10.512.500
19	Kortfristet del af langfristet gæld	418.480	9.067.523	0	2.000.000
	Gæld til pengeinstitutter	23.696.243	19.160.660	29.293	932.632
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	72.245	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	16.591.918	8.802.085	3.753.948	86.576
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.000.000
	Gæld til kapitalinteresser	400.659	31.815	368.844	0
	Selskabsskat	150.030	1.064.764	83.094	0
	Anden gæld	23.089.758	20.767.479	9.850.588	10.034.800
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	64.419.333	58.894.326	14.085.767	14.054.008
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>88.425.950</b>	<b>84.888.075</b>	<b>14.121.827</b>	<b>24.566.508</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>121.562.381</b>	<b>68.965.758</b>	<b>86.797.082</b>	<b>46.540.602</b>

**Balance 31. december**

---

<b>Passiver</b>	<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<u>Note</u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>1 Særlige poster</b>				
<b>20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<b>21 Eventualposter</b>				
<b>22 Nærtstående parter</b>				

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for opskrivnin- ger kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode kr.	Reserve for udviklings- omkostnin- ger kr.	Overført re- sultat kr.	Minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2020	123.000	0	0	1.167.548	-13.394.197	7.199.453	-4.904.196
Omdannelse fra ApS til A/S overført til aktiekapital	877.000	0	0	0	-877.000	0	0
Overført fra Overført resultat	0	0	1.713.749	1.053.901	-3.307.560	4.293.897	3.753.987
Transaktioner med minoriteter	0	0	0	0	0	-15.221.770	-15.221.770
Egenkapital 1. januar 2021	1.000.000	0	1.713.749	2.221.449	-17.578.757	-3.728.420	-16.371.979
Overført fra Overført resultat	0	0	172.940	1.163.125	50.594.330	-2.805.413	49.124.982
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	-599.291	0	-599.291
	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.886.689</b>	<b>3.384.574</b>	<b>32.416.282</b>	<b>-6.533.833</b>	<b>32.153.712</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for opskrivnin- ger kr.	Overført re- sultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2020	123.000	0	15.134.174	15.257.174
Tilgang, fusion	0	0	963.494	963.494
Omdannelse ApS til A/S	877.000	0	-877.000	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	-20.037.107	-20.037.107
Årets opskrivning	0	25.790.533	0	25.790.533
Egenkapital 1. januar 2021	1.000.000	25.790.533	-4.816.439	21.974.094
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	-1.400.000	0	-1.400.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	52.003.692	52.003.692
	<b>1.000.000</b>	<b>24.390.533</b>	<b>47.187.253</b>	<b>72.577.786</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat	49.124.982	-11.467.784
23 Reguleringer	-48.753.330	17.580.374
24 Ændring i driftskapital	2.327.009	-279.164
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	2.698.661	5.833.426
Renteindbetalinger og lignende	190.425	233.839
Renteudbetalinger og lignende	-2.246.182	-2.460.400
Pengestrøm fra ordinær drift	642.904	3.606.865
Betalt selskabsskat	0	22.431
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>642.904</b>	<b>3.629.296</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.297.058	-4.688.383
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	360.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.715.916	-4.494.435
Køb af finansielle anlægsaktiver	-472.179	-908.778
Salg af finansielle anlægsaktiver	165.000	0
Afhændelse af virksomhed	0	-2.482.652
Køb af virksomhed	0	-2.000.000
Modtagne udbytter	11.764.014	320.800
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>5.443.861</b>	<b>-13.893.448</b>
Optagelse af langfristet gæld	466.131	20.000.000
Afdrag på langfristet gæld	-11.102.306	-3.422.373
Minoriteter	0	-15.221.770
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	4.535.583	7.962.453
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.100.592</b>	<b>9.318.310</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-13.827</b>	<b>-945.842</b>
Likvider primo	2.021.435	2.967.277
<b>Likvider ultimo</b>	<b>2.007.608</b>	<b>2.021.435</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	2.007.608	2.021.435
<b>Likvider ultimo</b>	<b>2.007.608</b>	<b>2.021.435</b>

## Noter

### 1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Indtægter:</b>				
Gevinst ved salg af aktier	41.210.154	0	41.210.154	0
	<u>41.210.154</u>	<u>0</u>	<u>41.210.154</u>	<u>0</u>
<b>Omkostninger:</b>				
Nedskrivninger på omsætningsaktiver, som overstiger normale nedskrivninger	0	0	0	3.293.274
Nedskrivninger på anlægsaktiver	0	0	0	17.900.000
Tab på koncerngren	0	10.743.491	0	0
	<u>0</u>	<u>10.743.491</u>	<u>0</u>	<u>21.193.274</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:				
Andre driftsomkostninger	0	-10.743.491	0	0
Indtægter af kapitalinteresser	41.210.154	0	41.210.154	0
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	0	0	-17.900.000
Nedskrivning på omsætningsaktiver, som overstiger normale nedskrivninger	0	0	0	-3.293.274
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b><u>41.210.154</u></b>	<b><u>-10.743.491</u></b>	<b><u>41.210.154</u></b>	<b><u>-21.193.274</u></b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	24.661.972	18.918.531	1.207.103	1.092.728
Pensioner	3.266.954	1.957.964	614.135	0
Andre omkostninger til social sikring	402.198	446.821	3.075	14.471
Personaleomkostninger i øvrigt	833.878	455.792	0	0
	<b>29.165.002</b>	<b>21.779.108</b>	<b>1.824.313</b>	<b>1.107.199</b>
Direktion og bestyrelse	1.363.240	723.775	1.363.240	723.775
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	68	44	2	2
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	13.258	164.081
Andre finansielle omkostninger	2.246.182	2.460.400	534.144	780.761
	<b>2.246.182</b>	<b>2.460.400</b>	<b>547.402</b>	<b>944.842</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>				
Overføres til overført resultat			52.003.692	0
Disponeret fra overført resultat			0	-20.037.107
<b>Disponeret i alt</b>			<b>52.003.692</b>	<b>-20.037.107</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>5. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>		
Kostpris primo	2.386.934	426.471
Tilgang i årets løb	1.651.843	1.330.338
Afgang i årets løb	-28.580	-276.444
Overførsler	498.034	906.569
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.508.231</b>	<b>2.386.934</b>
Af- og nedskrivninger primo	-339.558	-114.972
Årets afskrivninger	-782.727	-277.646
Korrektion af nedskrivning primo	0	53.060
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	6.669	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.115.616</b>	<b>-339.558</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.392.615</b>	<b>2.047.376</b>
Koncernens udviklingsprojekter omfatter produktudvikling indenfor hudpleje, som er taget til markedet og genererer indtægter i overensstemmelse med lagte budgetter.		
<b>6. Erhvervede varemærker samt lignende rettigheder</b>		
Kostpris primo	2.556.547	56.547
Tilgang i årets løb	0	2.500.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.556.547</b>	<b>2.556.547</b>
Af- og nedskrivninger primo	-57.005	-21.588
Årets nedskrivninger	-362.798	-35.417
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-419.803</b>	<b>-57.005</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.136.744</b>	<b>2.499.542</b>



**Noter**

	Koncern	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>7. Goodwill</b>		
Kostpris primo	0	0
Tilgang i årets løb	931.250	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>931.250</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>931.250</b>	<b>0</b>
<b>8. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	800.635	1.185.358
Tilgang i årets løb	713.965	858.045
Afgang i årets løb	-69.983	-336.199
Overførsler	-498.034	-906.569
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>946.583</b>	<b>800.635</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>946.583</b>	<b>800.635</b>
Koncernens udviklingsprojekter underførelse omfatter produktudvikling indenfor hudpleje, som vil blive taget til markedet og forventeligt generere indtægter i overensstemmelse med lagte budgetter.		
<b>9. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris primo	7.679.097	4.921.474
Tilgang i årets løb	1.092.408	2.757.623
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.771.505</b>	<b>7.679.097</b>
Af- og nedskrivninger primo	-2.879.158	-2.348.423
Årets afskrivninger	-792.810	-530.735
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-3.671.968</b>	<b>-2.879.158</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.099.537</b>	<b>4.799.939</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	1.533.038	1.159.400

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	3.655.664	2.067.630	589.795	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	589.795	0	589.795
Tilgang i årets løb	1.623.508	1.193.366	376.667	0
Afgang i årets løb	<u>-26.613</u>	<u>-195.127</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>5.252.559</u></b>	<b><u>3.655.664</u></b>	<b><u>966.462</u></b>	<b><u>589.795</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.057.206	-748.376	-58.142	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-46.349	0	-46.346
Årets afskrivninger	-597.695	-278.742	-12.304	-11.796
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>1.331</u>	<u>16.261</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>-1.653.570</u></b>	<b><u>-1.057.206</u></b>	<b><u>-70.446</u></b>	<b><u>-58.142</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>3.598.989</u></b>	<b><u>2.598.458</u></b>	<b><u>896.016</u></b>	<b><u>531.653</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>451.924</u>	<u>565.668</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Noter**

	Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	10.009.467	27.601.791
Afgang i årets løb	0	-17.592.324
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>10.009.467</b>	<b>10.009.467</b>
Opskrivninger primo	25.790.533	0
Årets op- og nedskrivning	-1.400.000	25.790.533
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>24.390.533</b>	<b>25.790.533</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>34.400.000</b>	<b>35.800.000</b>
		<b>Ejerandel</b>
Anpartsselskabet af den 29. August 2016, Vester Skerninge		100 %
ABC Kapital ApS, Vester Skerninge		59 %
Flex Ejendomme ApS, Vester Skerninge		100 %
Australian Bodycare Continental 2012 ApS, Vissenbjerg		20 %
DG-ABC Invest ApS, Vester Skerninge		33 %
ABC Invest II ApS, Vester Skerninge		20 %
Holdingselskabet 24. juli 2020 ApS, Vester Skerninge		35 %
Driftsselskabet 24. juli 2020 ApS, Vester Skerninge		35 %
Excel Zone Ltd., Hong Kong,		35 %
Nordic Amber Beijing, Beijing,		35 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>12. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris primo	2.747.154	2.602.800	2.747.154	2.602.800
Tilgang i årets løb	429.942	278.462	429.942	278.462
Afgang i årets løb	-2.989.846	-134.108	-2.989.846	-134.108
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>187.250</b>	<b>2.747.154</b>	<b>187.250</b>	<b>2.747.154</b>
Opskrivninger primo	1.713.749	0	0	0
Årets opskrivning	172.940	1.713.749	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.886.689</b>	<b>1.713.749</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.073.939</b>	<b>4.460.903</b>	<b>187.250</b>	<b>2.747.154</b>
				<b>Ejerandel</b>
Falcon Finance ApS, Vester Skerninge				50 %
DG Management III ApS, Vester Skerninge				46 %
DG Management ApS, Vester Skerninge				33 %
DG Management IV ApS, Vester Skerninge				40 %
TCA Invest ApS, Vester Skerninge				24 %
<b>13. Tilgodehavender hos kapitalinteresser</b>				
Kostpris primo	500.000	500.000	500.000	500.000
Tilgang i årets løb	10.222	0	10.222	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>510.222</b>	<b>500.000</b>	<b>510.222</b>	<b>500.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>510.222</b>	<b>500.000</b>	<b>510.222</b>	<b>500.000</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>14. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris primo	3.293.376	3.128.376	3.293.376	3.128.376
Tilgang i årets løb	0	165.000	0	165.000
Afgang i årets løb	-165.000	0	-165.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.128.376</b>	<b>3.293.376</b>	<b>3.128.376</b>	<b>3.293.376</b>
Årets nedskrivninger	-624.000	0	-624.000	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>-624.000</b>	<b>0</b>	<b>-624.000</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.504.376</b>	<b>3.293.376</b>	<b>2.504.376</b>	<b>3.293.376</b>
<b>15. Andre tilgodehavender</b>				
Tilgang i årets løb	19.700.000	0	19.700.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.700.000</b>	<b>0</b>	<b>19.700.000</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19.700.000</b>	<b>0</b>	<b>19.700.000</b>	<b>0</b>
Der specificeres således:				
Andre tilgodehavender	19.700.000	0	19.700.000	0
	<b>19.700.000</b>	<b>0</b>	<b>19.700.000</b>	<b>0</b>
<b>16. Deposita</b>				
Kostpris primo	791.624	270.426	222.576	222.576
Tilgang i årets løb	239.539	521.202	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.031.163</b>	<b>791.628</b>	<b>222.576</b>	<b>222.576</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.031.163</b>	<b>791.628</b>	<b>222.576</b>	<b>222.576</b>
<b>17. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.				

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>18. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	449.662	466.988	-415.438	0
Udskudt skat af årets resultat	533.057	-17.326	512.907	-415.438
	<b>982.719</b>	<b>449.662</b>	<b>97.469</b>	<b>-415.438</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	987.020	629.159	0	0
Materielle anlægsaktiver	470.323	167.829	97.469	-94.760
Varelager	798.380	493.460	0	0
Omsætningsaktiver	87.961	-42.554	0	0
Fremført underskud fra tidligere år	-1.360.965	-798.232	0	-320.678
	<b>982.719</b>	<b>449.662</b>	<b>97.469</b>	<b>-415.438</b>
<b>19. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Gæld i alt 31/12 2021 kr.</b>	<b>Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.</b>	<b>Langfristet gæld 31/12 2021 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>Koncern</b>				
Gæld til pengeinstitutter	20.000.000	0	20.000.000	0
Leasingforpligtelser	1.598.435	418.480	1.179.955	0
Anden gæld	2.826.662	0	2.826.662	2.826.662
	<b>24.425.097</b>	<b>418.480</b>	<b>24.006.617</b>	<b>2.826.662</b>
<b>Modervirksomhed</b>				
Anden gæld	36.060	0	36.060	0
	<b>36.060</b>	<b>0</b>	<b>36.060</b>	<b>0</b>

## Noter

---

### 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 20.000 t.kr., har koncerne navgivet pant i datterselskabsaktier.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, t.kr. 23.667, har koncerne stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 27.500 Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Immaterielle rettigheder	7.407
Anlægsaktiver	7.602
Varebeholdninger	28.161
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14.181

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar og produktionsanlæg og maskiner, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør t.kr. 1.984, er finansieret ved finansiell leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2021 udgør t.kr. 1.179.

### 21. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

	31/12 2021 t.kr.
Leasingforpligtelser	10.241
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>10.241</b>

Leasingforpligtelser:

Moderselskabet har indgået operationelle leasingkontrakter på i alt t.kr. 199, hvoraf t.kr. 75 forfalder indenfor år 1 og t.kr. 124 forfalder indenfor år 2-4.

Koncernen har indgået lejeaftaler på i alt t.kr. 10.041, hvoraf t.kr. 3.523 forfalder indenfor år 1 og t.kr. 6.518 forfalder indenfor år 2-4.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør t.kr. 0.

## Noter

### 21. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt t.kr. 0.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 22. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Jens Heimburger, Filippavej 57, 5762 Vester Skerninge

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsvilkår.

	Koncern	
	2021	2020
	kr.	kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>23. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2.536.026	1.122.537
Nedskrivninger af omsætningsaktiver	9.607	3.293.274
Indtægter af kapitalinteresser	-53.901.872	0
Andre finansielle indtægter	-190.425	-233.839
Øvrige finansielle omkostninger	2.246.182	2.460.400
Skat af årets resultat	-76.848	194.511
Øvrige reguleringer	624.000	10.743.491
	<u><b>-48.753.330</b></u>	<u><b>17.580.374</b></u>
<b>24. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-8.338.452	-9.305.825
Ændring i tilgodehavender	60.314	7.576.651
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	10.605.147	1.450.010
	<u><b>2.327.009</b></u>	<u><b>-279.164</b></u>



# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Heimburger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-703132230764

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-06-24 10:02:20 UTC

NEM ID 

## Jens Heimburger

Direktør og dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-703132230764

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-06-24 10:02:20 UTC

NEM ID 

## Peter Christian Andreasen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-175595990629

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-06-24 10:15:48 UTC

NEM ID 

## Robert John Spliid

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-071742542816

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-06-24 12:24:10 UTC

NEM ID 

## Jan Tønnesen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:44852267

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-06-24 12:26:48 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: QHVZS-LSBH0-QQ36D-05EDP-4GNDP-VGQQY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>