
Lakrids by Johan Bülou A/S

Sydholmen 7, 2650 Hvidovre

Årsrapport for 2019

CVR-nr. 33 04 15 86

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 1 /5 2020

Tonny Dragheim
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Noter til årsregnskabet 13

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Lakrids by Johan Bülow A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 1. maj 2020

Direktion

Fredrik R. Nilsson
adm. direktør

Johan Askari Bülow
direktør

Bestyrelse

Tue Mantoni
formand

Per Forsberg
næstformand

Adam Lennart Sandberg

Jakob Nordenhof Jønck

Johan Askari Bülow

Søren Schriver

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Lakrids by Johan Bülow A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Lakrids by Johan Bülow A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 1. maj 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Ulrik Ræbild
statsautoriseret revisor
mne33262

Claus Damhave
statsautoriseret revisor
mne34166

Selskabsoplysninger

Selskabet

Lakrids by Johan Bülow A/S
Sydholmen 7
2650 Hvidovre
E-mail: info@lakrids.nu
Hjemmeside: www.lakrids.nu

CVR-nr.: 33 04 15 86
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Hvidovre

Bestyrelse

Tue Mantoni, formand
Per Forsberg
Adam Lennart Sandberg
Jakob Nordenhof Jønck
Johan Askari Bülow
Søren Schriver

Direktion

Fredrik R. Nilsson
Johan Askari Bülow

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Bruttofortjeneste	89.422	72.169	73.453	65.712	65.579
Resultat før finansielle poster	9.274	-739	6.368	14.749	21.740
Resultat af finansielle poster	121	-2.762	-2.486	2.217	-513
Årets resultat	7.505	-3.206	2.605	13.678	16.149
Balance					
Balancesum	106.790	107.639	109.709	80.798	57.709
Egenkapital	31.097	23.507	36.815	49.477	35.816
Investering i materielle anlægsaktiver	7.051	11.277	10.641	-8.839	-6.474
Antal medarbejdere	108	109	116	106	78
Nøgletal i %					
Afkastningsgrad	8,7%	-0,7%	5,8%	18,3%	37,7%
Soliditetsgrad	29,1%	21,8%	33,6%	61,2%	62,1%
Forrentning af egenkapital	27,5%	-10,6%	6,0%	32,1%	49,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at udvikle og sælge lakrids og produkter med lakridssmag, samt drive anden virksomhed, der efter bestyrelsens skøn står i forbindelse hermed.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på TDKK 7.505, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på TDKK 31.097.

Selskabet er vokset i eksisterende og nye markeder og i eksisterende og nye salgskanaler. Væksten har været markant i egne retailbutikker og i Lakrids By Bülow's e-commerce forretning.

For 2019 viser resultatet en positiv effekt af selskabets investeringer: bl.a. visuelt design, opskrifter, bæredygtig emballage og en styrkelse af organisationen på en række nøglepositioner.

Selskabets omsætningsvækst i både eksisterende og nye markeder og styrket profitabilitet i produktions- og administrationsprocesser har sikret et meget tilfredsstillende resultat i 2019.

Særlige risici

Finansielle risici

Lakrids by Johan Bülow A/S er ikke i væsentlig grad eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau.

Lakrids by Johan Bülow A/S' aktiviteter i udenlandsk valuta foregår i NOK, SEK, AED samt EUR. Det er dog primært EUR på nuværende tidspunkt, hvorfor det dansk-europæiske ERM II-samarbejde begrænser de traditionelle valuta og renterisici.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Lakrids by Johan Bülow A/S forventer, at omsætningen og resultatet vil blive negativt påvirket i 2020 som følge af Covid-19. Der henvises til beskrivelse nedenfor samt note 1 vedrørende begivenheder efter balancedagen.

Ledelsesberetning

Forskning og udvikling

Lakrids by Johan Bülow A/S investerer løbende i udvikling af medarbejderne samt i optimering og forbedring af produktionsforholdene, herunder med et højt fokus på bæredygtighed, hygiejne, sikkerhed og kvalitet i processen omkring fremstilling af selskabets produkter.

Lakrids by Johan Bülow A/S afholder løbende omkostninger til forbedring af eksisterende produkter såvelsom til udvikling af nye. Det kræver store investeringer i produkterne for at opretholde og udvikle den højeste og bedste kvalitet til forbrugerne.

Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Selskabets ledelse anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og har derfor ikke indvirkning på regnskabet for 2019 (ikke-regulerende begivenhed).

Coronapandemien har påvirket verdensøkonomien kraftigt, og på rapporteringstidspunktet står det ikke klart, hvor stor eller hvor langvarende denne effekt vil blive.

Lakrids by Johan Bülow ser salget påvirket i alle markeder. Således forventer ledelsen, at omsætningen og resultatet vil blive negativt påvirket i 2020. Forventningen er baseret på nuværende oplysninger, at effekten vil blive mindre kraftig end i andre mere direkte påvirkede brancher, og likviditetsberedskabet forventes at være tilstrækkeligt.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
Bruttofortjeneste		89.422	72.169
Distributionsomkostninger	2	-35.487	-34.400
Administrationsomkostninger	2	-44.661	-38.508
Resultat af ordinær primær drift		9.274	-739
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		811	-2.054
Finansielle indtægter	3	1.400	1.253
Finansielle omkostninger	4	-2.090	-1.961
Resultat før skat		9.395	-3.501
Skat af årets resultat	5	-1.890	295
Årets resultat		7.505	-3.206

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4.785	2.088
Immaterielle anlægsaktiver	6	4.785	2.088
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		16.768	16.604
Indretning af lejede lokaler		7.847	9.614
Materielle anlægsaktiver under udførelse		2.211	2.509
Materielle anlægsaktiver	7	26.826	28.727
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	14.276	14.731
Deposita	9	1.599	1.569
Finansielle anlægsaktiver		15.875	16.300
Anlægsaktiver		47.486	47.115
Varebeholdninger	10	13.705	10.930
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		14.662	17.667
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		27.936	27.649
Andre tilgodehavender		1	1.251
Periodeafgrænsningsposter	11	1.949	1.827
Tilgodehavender		44.548	48.394
Likvide beholdninger		1.051	1.200
Omsætningsaktiver		59.304	60.524
Aktiver		106.790	107.639

Balance 31. december

Passiver

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
Selskabskapital		500	500
Reserve for udviklingsomkostninger		3.733	1.586
Overført resultat		26.864	21.421
Egenkapital		31.097	23.507
Hensættelse til udskudt skat	13	1.758	1.288
Hensættelser vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder		0	12
Andre hensættelser	14	4.308	6.234
Hensatte forpligtelser		6.066	7.534
Anden gæld		964	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	964	0
Kreditinstitutter		18.500	27.531
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.217	8.077
Gæld til tilknyttede virksomheder		29.864	26.897
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		0	4.871
Selskabsskat		2.096	177
Anden gæld	15	8.986	9.045
Kortfristede gældsforpligtelser		68.663	76.598
Gældsforpligtelser		69.627	76.598
Passiver		106.790	107.639
Begivenheder efter balancedagen	1		
Resultatdisponering	12		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16		
Nærtstående parter	17		
Anvendt regnskabspraksis	18		

Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	500	1.586	21.420	23.506
Valutakursregulering	0	0	86	86
Årets udviklingsomkostninger	0	2.147	-2.147	0
Årets resultat	0	0	7.505	7.505
Egenkapital 31. december	500	3.733	26.864	31.097

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Selskabets ledelse anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og har derfor ikke indvirkning på regnskabet for 2019 (ikke-regulerende begivenhed).

Coronapandemien har påvirket verdensøkonomien kraftigt, og på rapporteringstidspunktet står det ikke klart, hvor stor eller hvor langvarende denne effekt vil blive.

Lakrids by Johan Bülow ser salget påvirket i alle markeder. Således forventer ledelsen, at omsætningen og resultatet vil blive negativt påvirket i 2020. Forventningen er baseret på nuværende oplysninger, at effekten vil blive mindre kraftig end i andre mere direkte påvirkede brancher, og likviditetsberedskabet forventes at være tilstrækkeligt.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

2 Medarbejderforhold

	2019 TDKK	2018 TDKK
Lønninger	43.345	41.944
Andre omkostninger til social sikring	1.109	747
Andre personaleomkostninger	2.533	2.708
	46.987	45.399
Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	16.014	14.915
Distributionsomkostninger	11.728	11.582
Administrationsomkostninger	19.245	18.902
	46.987	45.399
Heraf udgør vederlag til direktion	3.164	3.065
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	108	109

Noter til årsregnskabet

	<u>2019</u> TDKK	<u>2018</u> TDKK
3 Finansielle indtægter		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	1.050	1.148
Andre finansielle indtægter	30	8
Vautakursgevinster	320	97
	<u>1.400</u>	<u>1.253</u>
4 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	808	566
Andre finansielle omkostninger	1.282	1.395
	<u>2.090</u>	<u>1.961</u>
5 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	1.424	0
Årets udskudte skat	469	-295
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-3	0
	<u>1.890</u>	<u>-295</u>

Noter til årsregnskabet

6 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter TDKK
Kostpris 1. januar	3.506
Tilgang i årets løb	3.546
Afgang i årets løb	-438
Kostpris 31. december	<u>6.614</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.418
Årets afskrivninger	849
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	-438
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>1.829</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>4.785</u>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af ERP-system, interne rapporteringsværktøjer samt webshop.

Udviklingsprojekterne afskrives over 5 år, hvilket ledelsen har vurderet som økonomisk levetid for projekterne.

	2019 TDKK	2018 TDKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Administrationsomkostninger	<u>849</u>	<u>690</u>
	<u>849</u>	<u>690</u>

Noter til årsregnskabet

7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	28.167	16.509	0	44.676
Tilgang i årets løb	4.689	1.963	2.211	8.863
Afgang i årets løb	-1.931	-2.182	0	-4.113
Kostpris 31. december	30.925	16.290	2.211	49.426
Ned- og afskrivninger 1. januar	11.563	6.895	0	18.458
Årets afskrivninger	4.525	3.730	0	8.255
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.931	-2.182	0	-4.113
Ned- og afskrivninger 31. december	14.157	8.443	0	22.600
Regnskabsmæssig værdi 31. december	16.768	7.847	2.211	26.826
Afskrives over	3 - 10 år	2- 10 år		
			2019	2018
			TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger			4.524	3.326
Administrationsomkostninger			3.730	2.881
			8.254	6.207

Noter til årsregnskabet

	2019 TDKK	2018 TDKK
8 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	9.783	658
Valutakursregulering	20	-17
Tilgang i årets løb	7.466	9.141
Afgang i årets løb	-1.926	0
Kostpris 31. december	<u>15.343</u>	<u>9.782</u>
Værdireguleringer 1. januar	-2.589	-451
Reguleringer til primo	-267	-1.731
Årets afgang	652	0
Valutakursregulering	66	-85
Årets resultat	1.773	-38
Afskrivning på goodwill	-702	-284
Værdireguleringer 31. december	<u>-1.067</u>	<u>-2.589</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>0</u>	<u>7.526</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>0</u>	<u>12</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>14.276</u>	<u>14.731</u>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	<u>5.705</u>	<u>8.246</u>

Noter til årsregnskabet

8 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Lakrids by Johan Bülow GmbH	Dortmund, Tyskland	1.025.000 EUR	100%
Lakrids By Johan Bülow Norge AS	Oslo, Norge	100.000 NOK	100%
Lakrids By Johan Bülow AB	Stockholm, Sverige	500.000 SEK	100%
Lakrids By Johan Bülow OY	Helsinki, Finland	2.500 EUR	100%
Lakrids by Johan Bülow Dubai	Dubai	300000 AED	65%

9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Deposita TDKK
Kostpris 1. januar	1.569
Tilgang i årets løb	30
Kostpris 31. december	1.599
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.599

10 Varebeholdninger

	2019 TDKK	2018 TDKK
Råvarer og hjælpematerialer	11.347	8.519
Færdigvarer og handelsvarer	2.358	2.411
	13.705	10.930

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer.

Noter til årsregnskabet

	2019 TDKK	2018 TDKK
12 Resultatdisponering		
Overført resultat	7.505	-3.206
	7.505	-3.206
13 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	1.288	1.583
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	470	-295
Hensættelse til udskudt skat 31. december	1.758	1.288
14 Andre hensættelser		
Saldo primo	6.234	0
Hensat i året	0	6.234
Anvendt i året	-1.926	0
	4.308	6.234
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Mellem 1 og 5 år	4.308	6.234
	4.308	6.234
15 Langfristede gældsforpligtelser		
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.		
Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:		
Anden gæld		
Mellem 1 og 5 år	964	0
Langfristet del	964	0
Øvrig kortfristet gæld	8.986	9.045
	9.950	9.045

Noter til årsregnskabet

	<u>2019</u> TDKK	<u>2018</u> TDKK
16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
Pant og sikkerhedsstillelse		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
Virksomhedspant til sikkerhed for bankengagement i Dansk Bank.	3.000	3.000
Leje- og leasingforpligtelser		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for 1 år	4.997	4.637
Mellem 1 og 5 år	18.786	19.207
	<u>23.783</u>	<u>23.844</u>
Selskabet har overfor leverandører forpligtet sig til i 2020 og 2021 at købe råvarer for i alt:	21.934	12.596
Andre eventualforpligtelser		
Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		

Noter til årsregnskabet

17 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Valedo Partners Fund II AB

Ultimativt moderselskab

Lakrids JB ApS

Moderselskab

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab

Navn

Hjemsted

Valedo Partners Fund II AB

Stockholm, Sverige

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lakrids by Johan Bülow A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i TDKK.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Valedo Partners Fund II AB har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Valedo Partners Fund II AB har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning og produktionsomkostninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger herunder realiserede og urealiserede kursgevinster.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskab samt dets danske datterselskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt ekstern konsulentassistance vedrørende udvikling af ERP-systemer.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten “Reserve for udviklingsomkostninger“ under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	2 - 10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat for-

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

pligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$