
Lakrids by Johan Bülow A/S

Sydholmen 7, 2650 Hvidovre

Årsrapport for 2020

CVR-nr. 33 04 15 86

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 21/5 2021

Tonny Dragheim
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Noter til årsregnskabet 13

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Lakrids by Johan Bülow A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 7. april 2021

Direktion

Fredrik R. Nilsson
adm. direktør

Johan Askari Bülow
direktør

Bestyrelse

Tue Mantoni
formand

Per Forsberg
næstformand

Adam Lennart Sandberg

Jakob Nordenhof Jønck

Johan Askari Bülow

Søren Schriver

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Lakrids by Johan Bülow A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Lakrids by Johan Bülow A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 7. april 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Ulrik Ræbild
statsautoriseret revisor
mne33262

Claus Damhave
statsautoriseret revisor
mne34166

Selskabsoplysninger

Selskabet

Lakrids by Johan Bülow A/S
Sydholmen 7
2650 Hvidovre
E-mail: service@lakridsbybulow.dk
Hjemmeside: www.lakridsbybulow.dk

CVR-nr.: 33 04 15 86
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Hvidovre

Bestyrelse

Tue Mantoni, formand
Per Forsberg
Adam Lennart Sandberg
Jakob Nordenhof Jønck
Johan Askari Bülow
Søren Schriver

Direktion

Fredrik R. Nilsson
Johan Askari Bülow

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Bruttofortjeneste	130.308	93.567	72.169	73.453	65.712
Resultat før finansielle poster	23.904	9.274	-739	6.368	14.749
Resultat af finansielle poster	-158	121	-2.762	-2.486	2.217
Årets resultat	19.027	7.505	-3.206	2.605	13.678
Balance					
Balancesum	124.075	106.790	107.639	109.709	80.798
Egenkapital	49.689	31.097	23.507	36.815	49.477
Investering i materielle anlægsaktiver	13.595	7.051	11.277	10.641	-8.839
Antal medarbejdere	110	108	109	116	106
Nøgletal i %					
Afkastningsgrad	19,3%	8,7%	-0,7%	5,8%	18,3%
Soliditetsgrad	40,0%	29,1%	21,8%	33,6%	61,2%
Forrentning af egenkapital	47,1%	27,5%	-10,6%	6,0%	32,1%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at udvikle og sælge lakrids og produkter med lakridssmag, samt drive anden virksomhed, der efter bestyrelsens skøn står i forbindelse hermed.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på TDKK 19.027, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på TDKK 49.689.

Selskabet er overordnet vokset i eksisterende og nye markeder. Dette på trods af en markant negativ effekt i egne butikker grundet Covid-19 pandemien. Væksten har derimod været markant i virksomhedens e-commerce forretning og samlet set er salget på gruppeniveau vokset med 17,5%.

Resultatet for 2020 viser en positiv effekt af selskabets investeringer: bl.a. visuelt design, opskrifter, bæredygtig emballage og en styrkelse af organisationen.

Selskabets omsætningsvækst i både eksisterende og nye markeder og styrket profitabilitet i produktions- og administrationsprocesser har sikret et yderst tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2020.

Finansielle risici

Lakrids by Johan Bülow A/S er ikke i væsentlig grad eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau.

Lakrids by Johan Bülow A/S' aktiviteter i udenlandsk valuta foregår i NOK, SEK, AED, GBP samt EUR. Det er dog primært i EUR på nuværende tidspunkt, hvorfor det dansk-europæiske ERM II-samarbejde begrænser de traditionelle valuta- og renterisici.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Lakrids by Johan Bülow A/S forventer fortsat markant vækst i omsætning og bruttfortjeneste i 2021. Dette vil primært ske gennem en højere eksport til dattervirksomheder. Således forventer ledelsen en vækst i selskabets resultat for 2021 med over 25%, som følge af en øget indtjening fra dattervirksomheder og forbedret produktivitet foranlediget af de investeringer, som er blevet foretaget i de foregående år.

Ledelsesberetning

Forskning og udvikling

Lakrids by Johan Bülow A/S investerer løbende i udvikling af medarbejderne og ledelsen samt i optimering og forbedring af produktionsforholdene, herunder med et højt fokus på bæredygtighed, hygiejne, sikkerhed og kvalitet i processen omkring fremstilling af selskabets produkter.

Lakrids by Johan Bülow A/S afholder løbende omkostninger til forbedring af eksisterende produkter såvelsom til udvikling af nye. Det kræver fortsatte store investeringer i produkterne for at opretholde og udvikle den højeste og bedste kvalitet til forbrugerne.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Bruttofortjeneste		130.308	93.567
Distributionsomkostninger	1	-57.598	-35.415
Administrationsomkostninger	1	-48.806	-48.878
Resultat af ordinær primær drift		23.904	9.274
Resultat før finansielle poster		23.904	9.274
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		2.305	811
Finansielle indtægter	2	664	1.400
Finansielle omkostninger	3	-3.127	-2.090
Resultat før skat		23.746	9.395
Skat af årets resultat	4	-4.719	-1.890
Årets resultat		19.027	7.505

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4.204	4.785
Immaterielle anlægsaktiver	5	4.204	4.785
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		18.324	16.768
Indretning af lejede lokaler		5.305	7.847
Materielle anlægsaktiver under udførelse		9.879	2.211
Materielle anlægsaktiver	6	33.508	26.826
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	16.151	14.276
Deposita	8	1.683	1.599
Finansielle anlægsaktiver		17.834	15.875
Anlægsaktiver		55.546	47.486
Varebeholdninger	9	19.823	13.705
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		14.426	14.662
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		31.886	27.936
Andre tilgodehavender		7	1
Periodeafgrænsningsposter	10	1.563	1.949
Tilgodehavender		47.882	44.548
Likvide beholdninger		824	1.051
Omsætningsaktiver		68.529	59.304
Aktiver		124.075	106.790

Balance 31. december

Passiver

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital		500	500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		774	0
Reserve for udviklingsomkostninger		3.278	3.733
Overført resultat		40.137	26.864
Foreslået udbytte for regnskabsåret		5.000	0
Egenkapital		49.689	31.097
Hensættelse til udskudt skat	12	914	1.758
Andre hensættelser	13	0	4.308
Hensatte forpligtelser		914	6.066
Anden gæld		3.075	964
Langfristede gældsforpligtelser	14	3.075	964
Kreditinstitutter		3.448	18.500
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.788	9.217
Gæld til tilknyttede virksomheder		33.012	29.864
Selskabsskat		4.057	2.096
Anden gæld	14	16.092	8.986
Kortfristede gældsforpligtelser		70.397	68.663
Gældsforpligtelser		73.472	69.627
Passiver		124.075	106.790
Resultatdisponering	11		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16		
Nærtstående parter	17		
Begivenheder efter balancedagen	18		
Anvendt regnskabspraksis	19		

Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Reserve for udviklings- omkostninge r	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	500	0	3.733	26.864	0	31.097
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-435	0	0	0	-435
Årets udviklingsomkostninger	0	0	-455	455	0	0
Årets resultat	0	1.209	0	12.818	5.000	19.027
Egenkapital 31. december	500	774	3.278	40.137	5.000	49.689

Noter til årsregnskabet

	2020	2019
	TDKK	TDKK
1 Medarbejderforhold		
Lønninger	46.608	43.345
Andre omkostninger til social sikring	646	1.109
Andre personaleomkostninger	2.330	2.533
	49.584	46.987
Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	16.831	16.014
Distributionsomkostninger	8.805	11.728
Administrationsomkostninger	23.948	19.245
	49.584	46.987
Heraf udgør vederlag til direktion	3.709	3.164
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	110	108
2 Finansielle indtægter		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	649	1.050
Andre finansielle indtægter	15	30
Vautakursgevinster	0	320
	664	1.400
3 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	894	808
Andre finansielle omkostninger	1.013	1.282
Valutakurstab	1.220	0
	3.127	2.090

Noter til årsregnskabet

	2020 TDKK	2019 TDKK
4 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	4.057	1.424
Årets udskudte skat	659	469
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.506	-3
Regulering af udskudt skat tidligere år	-1.503	0
	4.719	1.890

5 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter TDKK
Kostpris 1. januar	6.615
Tilgang i årets løb	292
Kostpris 31. december	6.907
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.829
Årets afskrivninger	874
Ned- og afskrivninger 31. december	2.703
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.204
Afskrives over	5 år

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af ERP-system, interne rapporteringsværktøjer samt webshop. Udviklingsprojekterne afskrives over 5 år, hvilket ledelsen har vurderet som økonomisk levetid for projekterne.

	2020 TDKK	2019 TDKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Administrationsomkostninger	874	849
	874	849

Noter til årsregnskabet

6 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	30.925	16.290	2.211	49.426
Tilgang i årets løb	3.317	399	9.879	13.595
Afgang i årets løb	-2.593	-24	0	-2.617
Overførsler i årets løb	2.211	0	-2.211	0
Kostpris 31. december	<u>33.860</u>	<u>16.665</u>	<u>9.879</u>	<u>60.404</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	14.156	8.444	0	22.600
Årets afskrivninger	3.651	2.916	0	6.567
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-2.271	0	0	-2.271
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>15.536</u>	<u>11.360</u>	<u>0</u>	<u>26.896</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>18.324</u>	<u>5.305</u>	<u>9.879</u>	<u>33.508</u>
Afskrives over	<u>3 - 10 år</u>	<u>2- 10 år</u>		
			2020	2019
			TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger			3.651	4.524
Administrationsomkostninger			2.916	3.730
			<u>6.567</u>	<u>8.254</u>

Noter til årsregnskabet

	2020 TDKK	2019 TDKK
7 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	15.371	9.831
Tilgang i årets løb	6	7.466
Afgang i årets løb	0	-1.926
Kostpris 31. december	<u>15.377</u>	<u>15.371</u>
Værdireguleringer 1. januar	-1.095	-2.617
Reguleringer til primo	2	-267
Årets afgang	0	652
Valutakursregulering	-436	66
Årets resultat	3.178	1.773
Afskrivning på goodwill	-875	-702
Værdireguleringer 31. december	<u>774</u>	<u>-1.095</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>16.151</u>	<u>14.276</u>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	<u>4.743</u>	<u>5.618</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Lakrids by Johan Bülow GmbH	Dortmund, Tyskland	1.025.000 EUR	100%
Lakrids By Johan Bülow Norge AS	Oslo, Norge	100.000 NOK	100%
Lakrids By Johan Bülow AB	Stockholm, Sverige	500.000 SEK	100%
Lakrids By Johan Bülow OY	Helsinki, Finland	2.500 EUR	100%
Lakrids by Johan Bülow Dubai	Dubai	300.000 AED	65%
Lakrids by Bülow Inc.	USA	1.000 USD	100%

Noter til årsregnskabet

8 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Deposita TDKK
Kostpris 1. januar	1.599
Tilgang i årets løb	84
Kostpris 31. december	<u>1.683</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.683</u>

9 Varebeholdninger

	2020 TDKK	2019 TDKK
Råvarer og hjælpematerialer	13.571	11.347
Færdigvarer og handelsvarer	6.252	2.358
	<u>19.823</u>	<u>13.705</u>

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer.

11 Resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.209	0
Overført resultat	12.818	7.505
	<u>19.027</u>	<u>7.505</u>

12 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	1.758	1.289
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-844	469
Hensættelse til udskudt skat 31. december	<u>914</u>	<u>1.758</u>

Noter til årsregnskabet

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	TDKK	TDKK
13 Andre hensættelser		
Saldo primo	4.308	6.234
Anvendt i året	-4.308	-1.926
	<u>0</u>	<u>4.308</u>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Mellem 1 og 5 år	<u>0</u>	<u>4.308</u>
	<u>0</u>	<u>4.308</u>

14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Anden gæld

Mellem 1 og 5 år	<u>3.075</u>	<u>964</u>
Langfristet del	3.075	964
Øvrig kortfristet gæld	<u>16.092</u>	<u>8.986</u>
	<u>19.167</u>	<u>9.950</u>

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter til årsregnskabet

	<u>2020</u> TDKK	<u>2019</u> TDKK
16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
Pant og sikkerhedsstillelse		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
Virksomhedspant til sikkerhed for bankengagement i Dansk Bank.	3.000	3.000
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leverandører:		
Selskabet har stillet betalingsgaranti overfor leverandører på	1.666	1.431
Leje- og leasingforpligtelser		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	4.962	4.997
Mellem 1 og 5 år	<u>15.557</u>	<u>18.786</u>
	<u>20.519</u>	<u>23.783</u>
Selskabet har overfor leverandører forpligtet sig til i 2021 og 2022 at købe råvarer for i alt:	27.788	21.934

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Valedo II Services ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

17 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Valedo Partners Fund II AB
Lakrids JB ApS

Ultimativt moderselskab
Moderselskab

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab:

Navn

Hjemsted

Valedo Partners Fund II AB

Stockholm, Sverige

18 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lakrids by Johan Bülow A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Valedo Partners Fund II AB har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Valedo Partners Fund II AB har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger, andre driftsindtægter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger herunder realiserede og urealiserede kursgevinster.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskab samt dets danske datterselskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt ekstern konsulentassistance vedrørende udvikling af ERP-systemer.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	2 - 10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$