

# Lakrids by Johan Bülow A/S

Sydholmen 7, 2650 Hvidovre

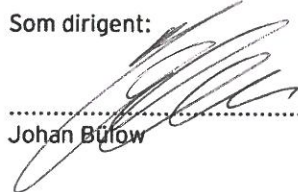
CVR-nr. 33 04 15 86



## Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 2. juni 2016

Som dirigent:



.....

Johan Bülow



Building a better  
working world



## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors erklæringer</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>4</b>
Oplysninger om selskabet	4
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>8</b>
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Lakrids by Johan Bülow A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 2. juni 2016  
Direktion:

---

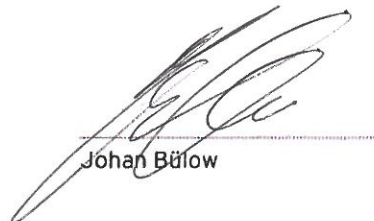
Johan Bülow

Bestyrelse:



---

Henrik Brandt Ibsen  
formand



---

Johan Bülow



---

Tage Kusk



## Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Lakrids by Johan Bülow A/S

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Lakrids by Johan Bülow A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

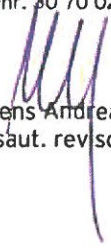
### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 2. juni 2016

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

  
Mogens Andreasen  
statsaut. revisor



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Lakrids by Johan Bülow A/S
Adresse, postnr., by	Sydholmen 7, 2650 Hvidovre
CVR-nr.	33 04 15 86
Stiftet	18. juni 2010
Hjemstedskommune	Hvidovre
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.lakrids.nu">www.lakrids.nu</a>
E-mail	<a href="mailto:info@lakrids.nu">info@lakrids.nu</a>
Bestyrelse	Henrik Brandt Ibsen, formand Johan Bülow Tage Kusk
Direktion	Johan Bülow
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg
Bankforbindelser	Danske Bank Jyske Bank

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	65.579	49.668	45.107	35.986	17.153
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	24.376	13.641	14.677	13.729	10.309
Resultat af primær drift	21.740	11.398	14.677	12.971	9.738
Årets resultat	16.149	8.324	10.893	9.716	7.252
<b>Nøgletal</b>					
Anlægsaktiver	14.837	9.742	8.700	3.252	1.817
Omsætningsaktiver	42.872	31.537	23.551	27.272	15.178
Aktiver i alt (balancesum)	57.709	41.279	32.251	30.524	16.995
Investering i materielle anlægsaktiver	6.850	3.097	7.142	2.187	402
Egenkapital	35.816	24.667	21.344	14.450	9.734
Kortfristede gældsforpligtelser	21.146	16.076	10.563	15.901	7.109
Afkastningsgrad	43,9 %	31,0 %	46,8 %	54,6 %	79,5 %
Likviditetsgrad	202,7 %	196,2 %	223,0 %	171,5 %	213,5 %
Soliditetsgrad	62,1 %	59,8 %	66,2 %	47,3 %	57,3 %
Egenkapitalforrentning	53,4 %	36,2 %	60,9 %	80,4 %	105,8 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftigede</b>	<b>78</b>	<b>50</b>	<b>40</b>	<b>26</b>	<b>18</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lakrids by Johan Bülow A/S' hovedaktivitet består i at udvikle, producere og sælge gourmet lakrids samt andre relaterede produkter med indhold af lakrids inden for konfekturbranchen.

Lakrids by Johan Bülow A/S forestår endvidere udvikling, produktion og salg af råvarer med indhold af lakrids til brug i madlavning samt til brug for udbredelse af lakrids i andre sammensætninger.

Produkterne afsættes primært i Danmark, Tyskland og det øvrige Norden.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på 16.149 t.kr. mod 8.324 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på 35.816 t.kr.

I 2015 udgjorde bruttofortjenesten t.kr. 65.579, hvilket er en fremgang i forhold til 2014, hvor bruttofortjenesten udgjorde t.kr. 49.668. Selskabets ledelse finder stigningen i bruttofortjeneste særdeles tilfredsstillende i et regnskabsår, som har budt på en omkostningsfuld udvikling af nye produkter. Lakrids by Johan Bülow er ikke tidligere kommet med så mange nye lanceringer på et år. Dette kombineret med en massiv markedseksponering vidner om en stærk organisation, der formår at løfte samt udvikle Lakrids by Johan Bülow A/S i den planlagte retning.

I 2015 har Lakrids by Johan Bülow A/S oplevet en flot aktivitetsmæssig fremgang på det danske marked. Det er dog ledelsens hensigt at skabe det næste væksteventyr gennem de omkring liggende lande, hvilket bl.a. har taget form gennem etableringen af et bredt forhandler netværk i Tyskland samt etablering af egne LAKRIDS-butikker i bl.a. det anerkendte stormagasin KaDeWe. Det er ledelsens forventning, at Tyskland inden for en nærmere årrække vil overstige det danske marked målt på forhandlere, egne butikker samt omsætning.

Årets resultat i 2015 er således præget af store investeringer for at opbygge Lakrids by Johan Bülow A/S internationalt. Ledelsen i Lakrids by Johan Bülow A/S finder på baggrund af ovenstående årets resultat særdeles tilfredsstillende.

#### Særlige risici

Lakrids by Johan Bülow A/S er ikke i væsentlig grad eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau.

Lakrids by Johan Bülow A/S' aktiviteter i udenlandsk valuta foregår i NOK, GBP, USD samt EUR. Det er dog primært EUR på nuværende tidspunkt, hvorfor det dansk-europæiske ERM II-samarbejde begrænser de traditionelle valuta og renterisici.

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Lakrids by Johan Bülow A/S investerer løbende i udvikling af medarbejderne samt i optimering og forbedring af produktionsforholdene, herunder med et højt fokus på hygiejne, sikkerhed og kvalitet i processen omkring fremstilling af selskabets produkter.

Lakrids by Johan Bülow A/S afholder løbende omkostninger til forbedring af eksisterende produkter såvel som til udvikling af nye. Det kræver ambitiøse investeringer i produkterne for at opretholde og udvikle den højeste og bedste kvalitet til forbrugere.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Forventet udvikling

Lakrids by Johan Bülow A/S forventer en moderat vækst i bruttfortjeneste på ca. 10% i 2016. Dette vil ske gennem en højere eksport samt en stærkere positionering i det danske marked. På trods af den moderate vækst i bruttfortjenesten, så forventer ledelsen en positiv udvikling i selskabets overskud på op imod 30% for 2016.





## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2015	2014
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>65.579</b>	<b>49.668</b>
2	Distributionsomkostninger	-23.934	-19.855
2-3	Administrationsomkostninger	-19.905	-18.415
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>21.740</b>	<b>11.398</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-563	-205
4	Finansielle indtægter	90	43
5	Finansielle omkostninger	-40	-163
	<b>Resultat før skat</b>	<b>21.227</b>	<b>11.073</b>
6	Skat af årets resultat	-5.078	-2.749
	<b>Årets resultat</b>	<b>16.149</b>	<b>8.324</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	5.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	-563	-205
	Overført resultat	16.712	3.529
		<b>16.149</b>	<b>8.324</b>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2015	2014
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	378	0
	Goodwill	0	0
		<u>378</u>	<u>0</u>
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.508	7.859
	Indretning af lejede lokaler	4.884	1.695
		<u>13.392</u>	<u>9.554</u>
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.067	188
		<u>1.067</u>	<u>188</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>14.837</u>	<u>9.742</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	7.556	7.270
		<u>7.556</u>	<u>7.270</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.267	12.703
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.473	4.170
	Andre tilgodehavender	1.083	953
	Periodeafgrænsningsposter	724	695
		<u>26.547</u>	<u>18.521</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>8.769</u>	<u>5.746</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>42.872</u>	<u>31.537</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>57.709</u>	<u>41.279</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2015	2014
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
10	Selskabskapital	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	-768	-205
	Overført resultat	36.084	19.372
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	5.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>35.816</b>	<b>24.667</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Udskudt skat	747	536
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>747</b>	<b>536</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.987	4.825
	Gæld til tilknyttede virksomheder	245	5.508
	Skyldig selskabsskat	4.867	501
	Anden gæld	8.047	5.242
		<b>21.146</b>	<b>16.076</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>21.146</b>	<b>16.076</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>57.709</b>	<b>41.279</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 11 Sikkerhedsstillelser
- 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 13 Nærtstående parter



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning og efter indre værdi	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	500	-205	19.372	5.000	24.667
Årets resultat	0	-563	16.712	0	16.149
Udloddet udbytte	0	0	0	-5.000	-5.000
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b>500</b>	<b>-768</b>	<b>36.084</b>	<b>0</b>	<b>35.816</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lakrids by Johan Bülow A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

##### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet aflægges efter bestemmelserne for mellemstore klasse C-virksomheder, da selskabet i to på hinanden følgende år har opfyldt kriterierne herfor.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles fremover til indre værdi i moderselskabets årsregnskab. Hidtil er disse kapitalandele målt til kostpris. Ændringen indebærer en negativ påvirkning af henholdsvis moderselskabets resultat før skat på 563 t.kr. og årets resultat på 563 t.kr. Egenkapitalen pr. 31. december 2015 forværres med tilsvarende 563 t.kr. Ændringen indebærer også en ændring i sammenligningstallene, hvor moderselskabets resultat før skat påvirkes negativt med 205 t.kr. og årets resultat negativt med 205 t.kr. Egenkapitalen pr. 31. december 2014 forværres tilsvarende med 205 t.kr.

Bortset fra ovennævnte områder er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

##### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed Johan Bülow Holding ApS.

##### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for Lakrids By Johan Bülow A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Johan Bülow Holding ApS.

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætning, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

##### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og distribution i årets løb. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger på aktiver, som er knyttet til salg og distribution af virksomhedens varer.

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

##### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdige udviklingsprojekter	5 år
Goodwill	5 år

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	3 - 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	3 - 10 år

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indregning af lejede lokaler, maskiner samt driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver, der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationssværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationssværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på immaterielle og materielle anlægsaktiver som anvendes i produktionsprocessen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Udbytte for regnskabsåret

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	2015	2014
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	26.085	22.332
Pensioner	278	189
Andre omkostninger til social sikring	163	236
Andre personaleomkostninger	1.710	592
	<u>28.236</u>	<u>23.349</u>
Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:		
Produktion	9.180	5.106
Distribution	7.073	6.256
Administration	11.983	11.987
	<u>28.236</u>	<u>23.349</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>78</u>	<u>50</u>
Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.		
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	27	130
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.610	2.113
	<u>2.637</u>	<u>2.243</u>
Afskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:		
Produktionsomkostninger med 1.760 t.kr.,		
Administrationsomkostninger med 877 t.kr.		
Afskrivninger i 2014 var indregnet under produktionsomkostninger med t.kr. 1.579 og under administrationsomkostninger med t.kr. 663.		
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	90	42
Andre finansielle indtægter	0	1
	<u>90</u>	<u>43</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	70
Renteomkostninger i øvrigt	40	93
	<u>40</u>	<u>163</u>

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	2015	2014
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	4.883	2.557
Årets regulering af udskudt skat	195	192
	<u>5.078</u>	<u>2.749</u>

**7 Immaterielle anlægsaktiver**

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2015	0	650	650
Tilgang i årets løb	405	0	405
Kostpris 31. december 2015	<u>405</u>	<u>650</u>	<u>1.055</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	0	650	650
Årets afskrivninger	27	0	27
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	<u>27</u>	<u>650</u>	<u>677</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>378</u>	<u>0</u>	<u>378</u>

**8 Materielle anlægsaktiver**

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2015	12.085	2.686	14.771
Tilgang i årets løb	2.380	4.067	6.447
Kostpris 31. december 2015	<u>14.465</u>	<u>6.753</u>	<u>21.218</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	4.226	991	5.217
Årets afskrivninger	1.731	878	2.609
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	<u>5.957</u>	<u>1.869</u>	<u>7.826</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>8.508</u>	<u>4.884</u>	<u>13.392</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2015	308
Tilgang i årets løb	454
Kostpris 31. december 2015	762
Værdireguleringer 1. januar 2015	-120
Andel af årets resultat	425
Værdireguleringer 31. december 2015	305
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>1.067</b>

t.kr.	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
<b>Dattervirksomheder</b>				
Lakrids by Johan Bülow GmbH	Ruhrallee 9, 44139 Dortmund, Ty skland c/o Steen & Strøm Magasin, Kongens Gate 23, 0153 Oslo, Norge	100,00 %	-1.106	-987
Lakrids by Johan Bülow Norge AS	c/o Servando Bolag AB Box 5814 102 48 Stockholm , Sverige	100,00 %	592	457
Lakrids By Johan Bülow AB		100,00 %	373	-32

t.kr.	2015	2014
<b>10 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 500.000 stk. a nom. 1,00 kr.	500	500
	500	500

Selskabets aktiekapital har uændret været 500 t.kr. de seneste 5 år.

#### 11 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har til sikkerhed for bankengagementet i Danske Bank afgivet virksomhedspant på t.kr. 3.000 (2014: t.kr. 3.000).

Virksomheden har til sikkerhed for samhandel med leverandører stillet betalingsgaranti på t.kr. 1.403 (2014: t.kr. 633).

Til sikkerhed for Johan Bülow Ejendomme ApS' gæld overfor Danske Bank har virksomheden stillet solidarisk selvskyldnerkaution.

Herudover har selskabet ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2015.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser over for moderselskabet og dennes øvrige dattervirksomheder:

t.kr.	2015	2014
Leje- og leasingforpligtelser	<u>1.579</u>	<u>1.575</u>

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelser over for søsterselskab.

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Leje- og leasingforpligtelser	<u>740</u>	<u>666</u>
-------------------------------	------------	------------

Leje- og leasingforpligtelser omfatter forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler med en resterende kontraktperiode på 1-4 år samt lejeforpligtelser for butikkers lejemål.

Selskabet har herudover forpligtet sig til at købe råvarer for t.DKK 5.956 (2014: 0 kr.)

#### 13 Nærtstående parter

Lakrids by Johan Bülow A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Johan Bülow Holding ApS	Sydholmen 7, 2650 Hvidovre	Kapitalbesiddelse

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Johan Bülow Holding ApS	Sydholmen 7, 2650 Hvidovre	Kan erhverves hos Erhvervsstyrelsen.

##### Transaktioner med tilknyttede virksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Johan Bülow Holding ApS	Sydholmen 7, 2650 Hvidovre