

---

# ***Lakrids by Johan Bülow A/S***

Sydholmen 7, 2650 Hvidovre

## **Årsrapport for 2018**

---

CVR-nr. 33 04 15 86

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 21/5 2019

Thomas Kusk Nørøxe  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Noter til årsregnskabet 13

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Lakrids by Johan Bülow A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 21. maj 2019

## Direktion

Fredrik R. Nilsson  
adm. direktør

Johan Askari Bülow  
direktør

## Bestyrelse

Tue Mantoni  
formand

Per Forsberg  
næstformand

Thomas Kusk Nørøxe

Jakob Nordenhof Jønck

Johan Askari Bülow

Søren Schriver

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Lakrids by Johan Bülow A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Lakrids by Johan Bülow A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. maj 2019

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Ulrik Ræbild  
statsautoriseret revisor  
mne33262

Claus Damhave  
statsautoriseret revisor  
mne34166

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Lakrids by Johan Bülow A/S  
Sydholmen 7  
2650 Hvidovre  
E-mail: [info@lakrids.nu](mailto:info@lakrids.nu)  
Hjemmeside: [www.lakrids.nu](http://www.lakrids.nu)

CVR-nr.: 33 04 15 86  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Hvidovre

## Bestyrelse

Tue Mantoni, formand  
Per Forsberg  
Thomas Kusk Nørøxe  
Jakob Nordenhof Jønck  
Johan Askari Bülow  
Søren Schriver

## Direktion

Fredrik R. Nilsson  
Johan Askari Bülow

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	72.169	73.453	65.712	65.579	49.846
Resultat før finansielle poster	-739	6.368	14.749	21.740	11.398
Resultat af finansielle poster	-2.762	-2.486	2.217	-513	-163
Årets resultat	-3.206	2.605	13.678	16.149	8.529
<b>Balance</b>					
Balancesum	107.639	109.709	80.798	57.709	41.485
Egenkapital	23.507	36.815	49.477	35.816	28.873
Investering i materielle anlægsaktiver	11.277	10.641	-8.839	-6.474	3.097
Antal medarbejdere	109	116	106	78	50
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	-0,7%	5,8%	18,3%	37,7%	27,5%
Soliditetsgrad	21,8%	33,6%	61,2%	62,1%	69,6%
Forrentning af egenkapital	-10,6%	6,0%	32,1%	49,9%	34,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet er at udvikle og sælge lakrids og produkter med lakridssmag.

Der er i 2018 foretaget betragtelige investeringer i E-commerce platform, bæredygtige produktionsprocesser samt åbning af butikker internationalt. Selskabet har i 2018 foretaget en fundamental opdatering af alt visuelt design, opskrifter og bæredygtig emballage. Ydermere har selskabet foretaget en styrkelse af organisationen på en række nøglepositioner. Således har året været præget af en række engangsomkostninger, som har været afholdt for at sikre en solid platform for de kommende års vækst.

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et underskud på TDKK 3.203, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på TDKK 23.510.

Selskabets omsætningsvækst i 2018 var tilfredsstillende i både eksisterende og nye markeder, men de betydelige investeringer i produktion, organisationen og salgsinfrastruktur medførte, at resultatet landede under ledelsens forventninger.

## Særlige risici

### *Finansielle risici*

Lakrids by Johan Bülow A/S er ikke i væsentlig grad eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau.

Lakrids by Johan Bülow A/S' aktiviteter i udenlandsk valuta foregår i NOK, SEK, USD samt EUR. Det er dog primært EUR på nuværende tidspunkt, hvorfor det dansk-europæiske ERM II-samarbejde begrænser de traditionelle valuta og renterisici.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Lakrids by Johan Bülow A/S forventer vækst i omsætning og bruttfortjeneste i 2019. Dette vil primært ske gennem en højere eksport til dattervirksomheder. Samtidig forventer ledelsen en væsentlig positiv udvikling i selskabets resultat for 2019, som følge af en øget indtjening fra dattervirksomheder og forbedret produktivitet foranlediget af de investeringer, som blev foretaget i 2018. Således forventes underskuddet i 2018 at blive vendt til et overskud for 2019.

# Ledelsesberetning

## Forskning og udvikling

Lakrids by Johan Bülow A/S investerer løbende i udvikling af medarbejderne samt i optimering og forbedring af produktionsforholdene, herunder med et højt fokus på hygiejne, sikkerhed og kvalitet i processen omkring fremstilling af selskabets produkter.

Lakrids by Johan Bülow A/S afholder løbende omkostninger til forbedring af eksisterende produkter såvel som til udvikling af nye. Det kræver ambitiøse investeringer i produkterne for at opretholde og udvikle den højeste og bedste kvalitet til forbrugerne.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2018 TDKK	2017 TDKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>72.169</b>	<b>73.453</b>
Distributionsomkostninger	1	-34.400	-33.781
Administrationsomkostninger	1	-38.508	-33.304
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>-739</b>	<b>6.368</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-739</b>	<b>6.368</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-2.054	-1.711
Finansielle indtægter	2	1.253	830
Finansielle omkostninger	3	-1.961	-1.605
<b>Resultat før skat</b>		<b>-3.501</b>	<b>3.882</b>
Skat af årets resultat	4	295	-1.277
<b>Årets resultat</b>		<b>-3.206</b>	<b>2.605</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2018 TDKK	2017 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.088	2.557
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<b>2.088</b>	<b>2.557</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		16.604	14.122
Indretning af lejede lokaler		9.614	9.665
Materielle anlægsaktiver under udførelse		2.509	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>28.727</b>	<b>23.787</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	14.731	5.409
Deposita	8	1.569	1.617
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>16.300</b>	<b>7.026</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>47.115</b>	<b>33.370</b>
<b>Varebeholdninger</b>	9	<b>10.930</b>	<b>10.352</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.667	16.821
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		27.649	40.535
Andre tilgodehavender		1.251	2.081
Periodeafgrænsningsposter	10	1.827	6.335
<b>Tilgodehavender</b>		<b>48.394</b>	<b>65.772</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.200</b>	<b>215</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>60.524</b>	<b>76.339</b>
<b>Aktiver</b>		<b>107.639</b>	<b>109.709</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2018 TDKK	2017 TDKK
Selskabskapital		500	500
Reserve for udviklingsomkostninger		1.586	1.826
Overført resultat		21.421	24.489
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	10.000
<b>Egenkapital</b>		<b>23.507</b>	<b>36.815</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	1.288	1.583
Hensættelser vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder		12	0
Andre hensættelser	13	6.234	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>7.534</b>	<b>1.583</b>
Kreditinstitutter		27.531	26.870
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.077	11.875
Gæld til tilknyttede virksomheder		26.897	16.734
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		4.871	3.533
Selskabsskat		177	177
Anden gæld		9.045	12.122
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>76.598</b>	<b>71.311</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>76.598</b>	<b>71.311</b>
<b>Passiver</b>		<b>107.639</b>	<b>109.709</b>
Resultatdisponering	11		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14		
Nærtstående parter	15		
Begivenheder efter balancedagen	16		
Anvendt regnskabspraksis	17		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	500	1.826	24.489	10.000	36.815
Valutakursregulering	0	0	-102	0	-102
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000
Årets udviklingsomkostninger	0	-240	240	0	0
Årets resultat	0	0	-3.206	0	-3.206
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500</b>	<b>1.586</b>	<b>21.421</b>	<b>0</b>	<b>23.507</b>

# Noter til årsregnskabet

	2018	2017
	TDKK	TDKK
<b>1 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	41.944	43.916
Andre omkostninger til social sikring	747	762
Andre personaleomkostninger	2.708	2.024
	<b>45.399</b>	<b>46.702</b>
Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	14.915	16.521
Distributionsomkostninger	11.582	11.923
Administrationsomkostninger	18.902	18.258
	<b>45.399</b>	<b>46.702</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion</b>	<b>3.065.000</b>	<b>2.100.000</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>109</b>	<b>116</b>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	1.148	830
Andre finansielle indtægter	8	0
Vautakursgevinster	97	0
	<b>1.253</b>	<b>830</b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	566	608
Andre finansielle omkostninger	1.395	687
Valutakurstab	0	310
	<b>1.961</b>	<b>1.605</b>

## Noter til årsregnskabet

	2018 TDKK	2017 TDKK
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	-224
Årets udskudte skat	-295	1.473
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	28
	<u><b>-295</b></u>	<u><b>1.277</b></u>

### 5 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter TDKK
Kostpris 1. januar	3.285
Tilgang i årets løb	<u>221</u>
Kostpris 31. december	<u>3.506</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	728
Årets afskrivninger	<u>690</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>1.418</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>2.088</b></u>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af ERP-system, interne rapporteringsværktøjer samt webshop.

Udviklingsprojekterne afskrives over 5 år, hvilket ledelsen har vurderet som økonomisk levetid for projekterne.

	2018 TDKK	2017 TDKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Administrationsomkostninger	<u>690</u>	<u>487</u>
	<u><b>690</b></u>	<u><b>487</b></u>



# Noter til årsregnskabet

## 6 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <u>TDKK</u>	Indretning af le- jede lokaler <u>TDKK</u>	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse <u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	23.911	14.725	0
Tilgang i årets løb	5.925	2.843	2.509
Afgang i årets løb	-1.669	-1.059	0
Kostpris 31. december	<u>28.167</u>	<u>16.509</u>	<u>2.509</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.790	5.059	0
Årets afskrivninger	3.269	2.881	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.496	-1.045	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>11.563</u>	<u>6.895</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>16.604</u></b>	<b><u>9.614</u></b>	<b><u>2.509</u></b>
		<u>2018</u> TDKK	<u>2017</u> TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:			
Produktionsomkostninger		3.326	2.911
Administrationsomkostninger		2.881	2.281
		<b><u>6.207</u></b>	<b><u>5.192</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	2018 TDKK	2017 TDKK
<b>7 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	658	676
Valutakursregulering	-17	-18
Tilgang i årets løb	9.141	0
Kostpris 31. december	<u>9.782</u>	<u>658</u>
Værdireguleringer 1. januar	-451	1.512
Reguleringer til primo	-1.731	-1.295
Valutakursregulering	-85	-252
Årets resultat	-38	-416
Afskrivning på goodwill	-284	0
Værdireguleringer 31. december	<u>-2.589</u>	<u>-451</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>7.526</u>	<u>5.202</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>12</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>14.731</u></b>	<b><u>5.409</u></b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	<u>8.246</u>	<u>0</u>

## Noter til årsregnskabet

### 7 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Lakrids by Johan Bülow GmbH	Dortmund, Tyskland	25.000 EUR	100%	-6.885.582	144.942
Lakrids By Johan Bülow Norge AS	Oslo, Norge	100.000 NOK	100%	4.609.173	777.227
Lakrids By Johan Bülow AB	Stockholm, Sverige	500.000 SEK	100%	2.962.492	-408.679
Lakrids By Johan Bülow OY	Helsinki, Finland	2.500 EUR	100%	1.344.525	234.306
Lakrids by Bülow BV	Holland		100%	-651.761	-650.530
Lakrids by Johan Bülow Dubai	Dubai		65%	-3.741.730	-207.445

### 8 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Deposita TDKK
Kostpris 1. januar	1.617
Afgang i årets løb	-48
Kostpris 31. december	1.569
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.569</b>

### 9 Varebeholdninger

	2018 TDKK	2017 TDKK
Råvarer og hjælpematerialer	8.519	7.898
Færdigvarer og handelsvarer	2.411	2.454
	<b>10.930</b>	<b>10.352</b>

# Noter til årsregnskabet

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer.

	2018 TDKK	2017 TDKK
<b>11 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-1.241
Overført resultat	-3.206	-6.154
	<b>-3.206</b>	<b>2.605</b>

## 12 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	1.583	1.387
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-295	196
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>1.288</b>	<b>1.583</b>

## 13 Andre hensættelser

Hensat i året	6.234	0
	<b>6.234</b>	<b>0</b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive: Mellem 1 og 5 år	6.234	0
	<b>6.234</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2018</u> TDKK	<u>2017</u> TDKK
<b>14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
Virksomhedspant til sikkerhed for bankengagement i Dansk Bank og som samtidig ligger til sikkerhed for Lakrids JB Holding ApS	3.000	3.000
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for 1 år	4.637	4.436
Mellem 1 og 5 år	<u>19.207</u>	<u>21.230</u>
	<b><u>23.844</u></b>	<b><u>25.666</u></b>
Selskabet har overfor leverandører forpligtet sig til i 2019 at købe råvarer for i alt:	12.596	6.831
<b>Andre eventualforpligtelser</b>		
Selskabet har til sikkerhed for Lakrids JB ApS' gæld overfor Danske Bank stillet solidarisk selvskyldnerkaution for den fleksible del af låneaftalen, maksimalt DKK 40 mio.		
Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		

# Noter til årsregnskabet

## 15 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Valedo Partners Fund II AB

Ultimativt moderselskab

Lakrids JB ApS

Moderselskab

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab

Navn

Hjemsted

Valedo Partners Fund II AB

Stockholm, Sverige

## 16 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lakrids by Johan Bülow A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2018 er aflagt i TDKK.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Valedo Partners Fund II AB har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

## Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Valedo Partners Fund II AB har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

## Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning og produktionsomkostninger.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.



# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger herunder realiserede og urealiserede kursgevinster.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskab samt dets 100% ejede danske datterselskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt ekstern konsulentassistance vedrørende udvikling af ERP-systemer.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten “Reserve for udviklingsomkostninger“ under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5-7 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat for-

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

pligtelse hertil.

### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$