



## Fors Affald Holbæk A/S

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk  
CVR-nr. 33033192

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
17.04.2023

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	13
Balance pr. 31.12.2022	14
Egenkapitalopgørelse for 2022	16
Pengestrømsopgørelse for 2022	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	21

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Affald Holbæk A/S

Tåstrup Møllevej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 33033192

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

Link: <https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand

Michael Brandt

Henrik Gert Correll

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Fors Affald Holbæk A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 17.04.2023

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Henrik Gert Correll**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Affald Holbæk A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Affald Holbæk A/S for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17.04.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Per Timmermann**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne18652

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at varetage renovationsvirksomhed i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom samt at udføre anden virksomhed, som har en nær tilknytning til renovationsvirksomhed.

Renovationsaktiviteterne udføres i Holbæk Kommune og omfatter i hovedsagen følgende:

- Indsamling af kundernes husstandsaffald via privat aktør
- Drift af 5 genbrugspladser i Holbæk, Tølløse, Tornved, Jernløse og på Orø
- Administration og service til kunder i Holbæk Kommune

Fors Affald Holbæk A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsopgaver for selskabet.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fors-koncernen er forsyningsvirksomhed for Holbæk, Lejre og Roskilde kommuner – en samarbejdsmodel, hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab Fors Holding A/S som ejere, og et fælles serviceselskab Fors A/S som leverandør til forsyningsselskaberne. Vi er godt 200 medarbejdere, der leverer vand, fjernvarme, renser spildevand, indsamler affald og driver genbrugspladser. I alt rammer vi hver dag ca. 200.000 kunder med en eller flere af vores forsyningsarter. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

For Fors-koncernen er det vigtigt, at vi sammen med vores ejerkommuner hver dag arbejder målrettet på at omsætte visioner til konkrete, bæredygtige tiltag, så vi i fællesskab kan omsætte den lidt abstrakte klimadagsorden til noget lokalt.

2022 bød på store begivenheder både i Fors-koncernen og i samfundet omkring os. Ruslands invasion af Ukraine har i kølvandet på Corona medført øgede energipriser (olie, naturgas og el). Kunder, hvor naturgas indgår i produktionen, blev særligt hårdt ramt, hvilket var tilfældet for vores kunder i Fors Varme Holbæk Jyderup A/S. Energikrisen har fået sat ekstra turbo på den grønne omstilling især i forhold til fjernvarmekonvertering (uafhængighed af naturgas og olie). Det betød bl.a., at alle kommuner – inden udgangen af 2022 – skulle sende besked til kommunens borgere, om de har mulighed for fjernvarme eller ej. Et af målene med de politiske aftaler er, at fjernvarme skal være udrullet til alle relevante områder, der i øjeblikket er forsynet med naturgas, senest i 2028. Da alle kommuner og forsyningsselskaber landet over har fået samme opgave, der skal indfries på samme tidspunkt, betyder det, at alle kommer til at trække på den samme arbejdskraft og de samme ressourcer, og at det kan ende med at blive vores største 'flaskehals' i bestræbelserne på at nå i mål til tiden. En konsekvens af krigen i Ukraine 2022 har – i tillæg til stigende energipriser – budt på generel øget inflationen. De øgede priser fra leverandører og entreprenører har påvirket økonomien i Fors-koncernen og i de øvrige forsyningsselskaber, og de øgede priser er også i risiko for at gøre flere projekter urentable i fremtiden.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.



### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets underskud på 2.973 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes ikke, at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender og kundernes betalingsevne som følge af hverken energikrisen eller krigen i Ukraine.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer, at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover, hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

### Cybersikkerhed og risici

EU har – som naturligt led i den digitale udvikling – rettet fokus mod data-, informations- og Cybersikkerhed de seneste år. Den 10. november 2022 vedtog EU-Parlamentet NIS2-direktivet, hvilket medfører nye og væsentlige regler for Cybersikkerhed indenfor den private og offentlige sektor.

Formålet med NIS2-direktivet er at yderligere styrke og ensarte cybersikkerheden og modstandsdygtigheden overfor cybertrusler på tværs af EU for virksomheder inden for en lang række sektorer og for offentlige institutioner, som anses for at være kritiske for økonomien og samfundet. Formålet er ikke alene at sikre et velfungerende indre marked, men mere generelt at bidrage til sikkerhed for borgere og virksomheder i EU.

Lovgiver har til opgave at beslutte, hvilke virksomheder der er omfattet af NIS2 herunder forsyningssektoren. Senest den 18. oktober 2024 skal kravene overholdes. Fors A/S har på den baggrund igangsat initiativer for at forbedre og forberede os på, at kunne imødekomme de forventede NIS2-krav. For at skabe de bedste rammer for Fors-koncernens IT-sikkerhed arbejder vi målrettet med at skabe optimale processer og arbejdsgange. Det gør vi bl.a. via en intensivering omkring arbejdet med sikkerhed for løbende at have overblik over den voksende trussel. Konsekvenserne ved eventuelle sikkerhedsbrud kan være store og små, og kan derfor også være fatale for en koncern som Fors-koncernen. Derfor vil der fortsat være stor bevågenhed på området de kommende år.

I 2022 har vi fået foretaget en gennemgang af vores nuværende cybersikkerhedsniveau. På baggrund af gennemgangen har vi fået en rapport, som anbefaler implementering af yderligere tiltag for at højne cybersikkerhedsniveauet. Disse tiltag vil blive implementeret hen over de kommende år. Desuden gennemfører vi fortsat løbende awareness-træning af alle ansatte i Fors A/S for at mindske risikoen for hacking fx gennem phishingmails.

### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2023 et resultat på niveau med 2022.

### Videnressourcer

Fors A/S gennemfører løbende trivselsmålinger. Hvert andet år en større medarbejdertilfredshedsundersøgelse (MTU) og derimellem mindre medarbejdertilfredshedsundersøgelser (PULS-målinger). I 2021 gennemførte Fors A/S den seneste MTU. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,72 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019. Medarbejderundersøgelsen gennemføres igen i 2023.

Det generelle sygefravær i Fors A/S for 2022 var 4,05 %, hvilket er samme niveau som 2021.

Antallet af kompetencedage (fx deltagelse i kursus, uddannelse og faglige netværk) pr. medarbejder var i 2022 i gennemsnit 9,54 og lå dermed over målsætningen om 6 kompetencedage årligt pr. medarbejder. Det tilsvarende tal i 2021 var 7,63 dage. Kompetenceudvikling er noget, vi prioriterer højt, og som også er et krav bl.a. Fors A/S koncernstrategi, at vi til stadighed har dygtige og kompetente medarbejdere, som følger med udviklingen – ikke mindst i forhold til den grønne omstilling. I Fors A/S ser vi ikke blot kompetenceudvikling som et krav – men som en pligt.

Antallet af elever og lærlinge var i 2022 på 5. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2022. Af de 5 elever har 2 afsluttet deres uddannelse i 2022. Her vil man ansætte én ny elev i løbet af 2023. Den anden var en af vores egne medarbejdere, som ønskede at videreudanne sig til elektriker, men der er ikke nogen planer om, at vi skal have en nye elektrikerlærling. Fors A/S måltal for sociale ansættelser var i 2022 på 30. Vi endte på 36.

### Miljømæssige forhold

Fors A/S skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Fors A/S skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye løsninger og forretningsmodeller – både i Fors A/S egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har vi vedtaget vision inden for vand og spildevand, og vision for henholdsvis varme og affald er under udarbejdelse. Ambitionerne lægger op til en række miljømæssige indsatser som fx at levere CO2-neutral fjernvarme i 2025.

Vi er en væsentlig del af vores kunders hverdag, selv om de sjældent tænker over det, og derfor bærer vi sammen med kunderne også et væsentligt ansvar for at give en 'sund natur' videre til vores efterkommere. Arbejdet med den grønne omstilling spiller en betydelig rolle i vores nye strategi, som vi lancerede i 2021. Strategien sætter retningen for, hvordan vi de kommende år skal arbejde målrettet med netop denne prioritet.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi – gennem stærke partnerskaber – vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 06: Rent vand og sanitet.
- 07: Bæredygtig energi.
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion.
- 13: Klimaindsats.

Klimaet forandrer sig og giver mere ekstremt vejr, byerne vokser, og klimabelastningen skal minimeres. Her bidrager vi med løsninger til de store klimaudfordringer. Vi arbejder derfor med klimatilpasning og smarte løsninger, før vi tænker i at udvide kapaciteten.

Det handler om, at vi alle – virksomheder som privatpersoner – er bevidste om, at vi alle bærer et ansvar for, at den natur – som vi værdsætter – også kan nydes af kommende generationer. I fællesskab sikrer vi natur til vores fremtidige generationer – og vi gør det sammen med vores kunder og partnere.

### **Reduktion af lattergas og dermed CO2**

Fors A/S har bl.a. et strategisk projekt om reduktion af lattergas, hvor målsætningen er 50 % reduktion i 2025. Første skridt i retningen af en forståelse af lattergasemissioner i Fors A/S var en målerkampagne udført i sommeren 2021, hvor der blev målt lattergas på tre renseanlæg af forskellig karakter (Hvalsø, Holbæk og Bjergmarken renseanlæg). Beregnet med en standard emissionsfaktor på 0,84 % var den samlede lattergasemission i 2018 på 2.862 tons CO2e og på 3.076 tons CO2e i 2022. Fremover vil der i emissionsberegningerne indgå målte data på de anlæg, hvor der er lattergasmålere, og de vil blive sammenlignet med standardemissioner, så vi kan se hvor vi ligger ift. Parismodellen. Først med målte data og tilhørende emissionsberegninger kan vi begynde at se på reduktion.

Vi har i 2022 enten iværksat eller afsluttet en række projekter, som alle på sin egen vis bidrager positivt til, at vi – som forsyningsselskab i forening med vores kunder – tager et ekstra hensyn til naturen. Vi fik fx indviet vores ristehus på Bjergmarken, og vi har – via ejerkommunerne – udvalgt 13 projektforslag til at afdække mulighederne yderligere for kollektiv fjernvarme, hvoraf der for Holbæk by, Veddelev og Viby er projektforslag under udarbejdelse.

### **Grundvandsbeskyttelse**

Der er stort fokus på drikkevandkvalitet og på at undgå fx PFAS og andre skadelige stoffer, og Fors-koncernen er optaget af grundvandsbeskyttelse for at sikre rent drikkevand – også fremadrettet.

I august indgik Fors-koncernen sin første frivillige aftale om grundvandsbeskyttelse med en privat lodsejer. Aftalen dækker et areal på 34 hektar og bidrager til at beskytte Fors-koncernens største kildeplads i Holbæk Kommune. Dette betyder, at denne jord fremover vil dyrkes uden brug af pesticider. For at sikre en effektiv beskyttelse af indvindingen fra selskabets boringer ved Knabstrup Enge kildeplads, hvor Fors-koncernen indvinder 1 mio. m3 grundvand om året, vil der være behov for at beskytte det grundvandsdannende opland, som er væsentlig større end BoringsNære BeskyttelsesOmråder (BNBO). BNBO skal derfor ses som et første skridt henimod en fuld grundvandsbeskyttelse. Siden den første aftale blev indgået, er der kommet yderligere frivillige aftaler til og ambitionen er at indgå flere aftaler i 2023.

I 2022 blev indsats omkring plantning af skov igangsat for at etablere 7-30 hektar natur og skov. Indsatsen gennemføres i partnerskab med andelsforeningen Skovgro.

Der er pt. planlagt skovrejsning i Holbæk på 5,5 hektar, og der er dialog med lodsejere om yderligere 6 hektar. Samlet svarer det til en CO2e besparelse på 900 tons – målet er 418 tons CO2e gennem skovrejsning.

### **Affald**

Fors A/S og Holbæk Kommune var den 1. juni 2022 klar til at implementere kommunens nye, udvidede affaldsordning, hvilket betyder, at der nu indsamles 10 affaldsfraktioner ved husstanden: plast, mad- og drikkekarton, metal, papir, glas, rest og madaffald samt farligt affald og tekstil via storskraldsordningen. Målet med den udvidede ordning er, at flere materialer får nyt liv i stedet for at blive brændt, og her spiller vi også en vigtig rolle sammen med vores kunder. I august igangsatte Fors A/S desuden pilotprojektet 'Forlæng & Forær', som har fokus på i endnu højere grad at genbruge fremfor at smide ud. Derudover har vi implementeret en affaldsapp, der hjælper kunderne til bedre sortering.

Alle disse initiativer er blot nogle eksempler på, hvordan Fors A/S tænker grønt helt generelt. Både strategisk og på den lange bane samt i det daglige arbejde uanset, om det gælder anlægsprojekter eller madspild i kantinen.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om, at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven § 99a og § 99b.

### **Kunder**

Fors A/S har som nævnt ca. 200.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2022, og resultaterne kom i slutningen af 2022. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra KTU 2020, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2022 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2020. For de fleste områder, der vedrører kundens oplevelse af Fors A/S, ses meget små ændringer i 2022 sammenlignet med 2020. Kendskabet til Fors A/S er stort set uændret. Fra 2020 til 2022 ses små ændringer, herunder Kundeservice, Miljø og Klima. Den overordnede tilfredshed med Fors A/S er uændret fra 2020 til 2022. Antallet af kunder og besvarelsesprocenten var i 2022 på samme niveau som i 2020.

Vi har valgt at sætte partnerskaber og vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder og partnere, at vi kan lykkes med vores ambitioner. Derfor skal Fors A/S være det naturlige valg som samarbejdspartner, og vi skal indgå i partnerskaber, der gør os endnu bedre. Et godt eksempel på dette er 'Kundeforum', som for alvor fik 'luft under vingerne' i 2022. Formålet med Kundeforum er at skabe rammen for en struktureret dialog mellem bestyrelse og vores kunder (fast repræsentativ gruppe af kunder) samt have en gruppe ambassadører for Fors A/S forankret lokalt. Kundeforum er rådgivende for bestyrelsen og bidrage til at kvalificere bestyrelsens beslutninger (Kundeforum har en stemme, men bestyrelsen bestemmer).

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens CSR-rapportering indeholder redegørelse for samfundsansvar og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Koncernens CSR-rapportering indeholder redegørelse for det underrepræsenterede køn og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

### **Redegørelse for politik for dataetik**

Koncernens CSR-rapportering indeholder redegørelse for politik for dataetik og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Der er på tidspunktet for aflæggelse af årsregnskabet ikke konstateret væsentlige tab på tilgodehavender pr. 31. december 2022.

# Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning	1	97.386	96.928
Produktionsomkostninger		(88.466)	(82.586)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8.920</b>	<b>14.342</b>
Administrationsomkostninger		(12.267)	(13.197)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(3.347)</b>	<b>1.145</b>
Andre finansielle omkostninger	4	(1.094)	(1.264)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(4.441)</b>	<b>(119)</b>
Skat af årets resultat	5	1.468	(1.544)
<b>Årets resultat</b>		<b>(2.973)</b>	<b>(1.663)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(2.973)	(1.663)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(2.973)</b>	<b>(1.663)</b>

# Balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Grunde og bygninger		44.080	45.072
Produktionsanlæg og maskiner		30.303	17.724
Materielle aktiver under udførelse		2.197	432
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>76.580</b>	<b>63.228</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>76.580</b>	<b>63.228</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		1.096	756
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.096</b>	<b>756</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.034	1.226
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.478	1.833
Andre tilgodehavender		2.849	2.548
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		658	0
Reguleringsmæssige underdækninger		32.980	32.179
Periodeafgrænsningsposter		209	204
<b>Tilgodehavender</b>		<b>43.208</b>	<b>37.990</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>155</b>	<b>2.842</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>44.459</b>	<b>41.588</b>
<b>Aktiver</b>		<b>121.039</b>	<b>104.816</b>

**Passiver**

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		500	500
Overført overskud eller underskud		65.642	66.292
<b>Egenkapital</b>		<b>66.142</b>	<b>66.792</b>
Hensættelser til pensioner o.l.		6.950	9.930
Udskudt skat	7	1.390	1.544
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.340</b>	<b>11.474</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		6.073	6.694
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b>6.073</b>	<b>6.694</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	8	621	609
Bankgæld	9	28.328	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.271	6.563
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.057	12.513
Periodeafgrænsningsposter		207	171
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>40.484</b>	<b>19.856</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>46.557</b>	<b>26.550</b>
<b>Passiver</b>		<b>121.039</b>	<b>104.816</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	14		
Koncernforhold	15		



# Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	66.291	66.791
Øvrige egenkapitalposter	0	2.324	2.324
Årets resultat	0	(2.973)	(2.973)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>65.642</b>	<b>66.142</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		(3.347)	1.145
Af- og nedskrivninger		8.357	6.483
Regulering af over- og underdækning		(801)	(4.317)
Ændringer i arbejdskapital	10	(11.813)	5.183
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(7.604)</b>	<b>8.494</b>
Betalte finansielle omkostninger		(1.094)	(1.264)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(8.698)</b>	<b>7.230</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(21.708)	(5.637)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(21.708)</b>	<b>(5.637)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(30.406)</b>	<b>1.593</b>
Optagelse af lån		28.328	0
Afdrag på lån mv.		(609)	(597)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>27.719</b>	<b>(597)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(2.687)</b>	<b>996</b>
Likvider primo		2.842	1.846
<b>Likvider ultimo</b>		<b>155</b>	<b>2.842</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		155	2.842
<b>Likvider ultimo</b>		<b>155</b>	<b>2.842</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renovationsindtægter	88.685	83.562
Andre indtægter	7.900	9.049
Regulering af over- underdækning	801	4.317
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>97.386</b>	<b>96.928</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægs relateret ydelser. Alle medarbejder i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	8.357	6.483
	<b>8.357</b>	<b>6.483</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger.

## 4 Andre finansielle omkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	168	180
Øvrige finansielle omkostninger	926	1.084
	<b>1.094</b>	<b>1.264</b>

## 5 Skat af årets resultat

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	(658)	0
Ændring af udskudt skat	(810)	1.544
	<b>(1.468)</b>	<b>1.544</b>

## 6 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	56.920	44.267	432
Overførsler	2.001	17.942	(19.943)
Tilgange	0	0	21.708
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>58.921</b>	<b>62.209</b>	<b>2.197</b>
Af- og nedskrivninger primo	(11.848)	(26.542)	0
Årets afskrivninger	(2.993)	(5.364)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(14.841)</b>	<b>(31.906)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>44.080</b>	<b>30.303</b>	<b>2.197</b>

## 7 Udskudt skat

	2022 t.kr.
<b>Bevægelser i året</b>	
Primo	1.544
Indregnet i resultatopgørelsen	(810)
Indregnet direkte på egenkapitalen	656
<b>Ultimo</b>	<b>1.390</b>

## 8 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2022 t.kr.
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	621	609	6.073	3.459
	<b>621</b>	<b>609</b>	<b>6.073</b>	<b>3.459</b>

## 9 Bankgæld

Regnskabsposten består primært af kortvarig anlægskredit på 21 mio. kr. ydet af KommuneKredit. Anlægskreditten forventes at blive konverteret til langfristet gæld i 2023.

## 10 Ændring i arbejdskapital

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(340)	(462)
Ændring i tilgodehavender	(3.759)	1.977
Ændring i leverandørgæld mv.	(7.714)	3.670
Andre ændringer	0	(2)
	<b>(11.813)</b>	<b>5.183</b>

## 11 Eventualforpligtelser

Fors Affald Holbæk A/S' eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser og forpligtelser vedrørende indgåede entreprisaftaler.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætning og sikkerhedsstillelser

## 13 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Fors Holding A/S, Roskilde  
 Roskilde Kommune, Roskilde  
 Holbæk Kommune, Holbæk  
 Lejre Kommune, Lejre

## 14 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

## 15 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab:  
 Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning fra affaldsgebyrer og eventuel produktion indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Nettoomsætningen korrigeres med en eventuel over- eller underdækning.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, personale beskæftiget med produktion, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt produktionsanlæg og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider: lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	20 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med

fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### Over- og underdækninger

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og omkostninger i forhold til virksomhedens foreløbigt indregnede beløb, som virksomheden har opgjort pr. balancedagen i henhold til affaldsloven.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Hensættelser til pensioner o.l.**

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som



driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.