



## Fors A/S

Tåstrup Møllevvej 5  
4300 Holbæk  
CVR-nr. 33032838

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
14.04.2021

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	11
Balance pr. 31.12.2020	12
Egenkapitalopgørelse for 2020	14
Pengestrømsopgørelse for 2020	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	21

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors A/S

Tåstrup Møllevej 5

4300 Holbæk

CVR-nr.: 33032838

Stiftelsesdato: 01.06.2010

Hjemsted: Holbæk

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 70202066

Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)

E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

## Bestyrelse

Asger Kej, formand

Steen Klink Pedersen

Torben Henning Jørgensen

Marinus Bastian Meiner

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fors A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 14.04.2021

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Asger Kej**

formand

**Steen Klink Pedersen**

**Torben Henning Jørgensen**

**Marinus Bastian Meiner**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>			
Nettoomsætning	180.372	155.550	161.788
Bruttoresultat	39.366	28.780	47.199
Driftsresultat	354	675	320
Resultat af finansielle poster	(553)	(690)	(349)
Årets resultat	197	(160)	(2.310)
Balancesum	112.159	61.707	87.854
Investeringer i materielle aktiver	6.576	5.104	2.658
Egenkapital	18.505	18.037	18.209
Pengestrømme fra driftsaktivitet	9.384	(2.361)	18.890
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(6.182)	(4.817)	(2.451)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(168)	(653)	(1.831)
<b>Nøgletal</b>			
Bruttoavance (%)	21,82	18,50	29,17
EBIT-margin (%)	0,20	0,43	0,20
Nettomargin (%)	0,11	(0,10)	(1,43)
Soliditetsgrad (%)	16,50	29,23	20,73

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### **EBIT-margin (%):**

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### **Nettomargin (%):**

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### **Soliditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at levere administrations- og driftsydelser til forsyningsselskaber (herunder selskaber der håndterer/leverer affald, spildevand, vand og/eller varme) samt al virksomhed, som efter bestyrelsens skøn er beslægtet hermed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat 408 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

Fors-koncernen omfatter forsyningsselskaberne i Holbæk, Lejre og Roskilde. En samarbejdsmodel hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab, Fors Holding A/S, som ejer, og et fælles serviceselskab, Fors A/S, som leverandør til forsyningsselskaberne. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

I 2020 blev det understreget, at det er vores kerneopgave at levere en høj forsyningssikkerhed. I starten af september oplevede vi det, som de fleste drikkevandsselskaber frygter: Enkelte prøver viste, at drikkevandet i Roskilde og Lejre var forurenet, og der måtte udstedes kogeanbefaling. Kogeanbefalingen varede i fire dage, hvor vi i samarbejde med kommuner og myndigheder forsøgte at afdække årsagen til forureningen samtidig med, at vi kommunikerede med vores kunder.

I 2020 blev vores beredskab naturligvis også testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningssikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter.

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en ny strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Ledelsen vurderer, at der ikke er usikkerhed ved indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

Det vurderes ikke at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender som følge covid19 og kunders betalingsevne.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer, at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2021 et resultat på niveau med 2020.

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Videnressourcer

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,8 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,58 procent mod 3,47 procent i 2018. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.

Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020.

### Miljømæssige forhold

Fors A/S skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Fors A/S skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye innovative løsninger og forretningsmodeller – både i Fors A/S egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har vi vedtaget en Varmevision med en ambition om, at vi skal levere CO2-neutral fjernvarme i 2025.

Vi har i 2020 ligeledes vedtaget en Vandvision som sætter pejlemærkerne for beskyttelse af grundvandet og partnerskaber med andre med henblik på at sikre rent drikkevand til nuværende og kommende generationer.

Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact for at signalere, at vi agerer i henhold til det internationale

samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og udarbejder i forlængelse heraf årligt en COP-rapport. Denne publikation udgør således Fors A/S lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabsloven §99a og §99b.

### **Kunder**

Fors A/S har cirka 190.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2020, og resultaterne forelå i slutningen af 2020. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra kundetilfredshedsmålingen i 2018, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2020 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2018 – dog kan der ses en forbedring ift., at det er 'nemt' at være kunde hos Fors A/S. Inden for nøglemålepunkterne 'kendskab', 'driftssikkerhed', 'alt i alt tilfredshed' er tallene stort set uændret og vedrørende kundekontakten svagt stigende.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens CSR-rapportering er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2021/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport2020.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Covid19 forventes fortsat ikke at få væsentlig indflydelse på selskabets drift.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning		180.372	155.550
Produktionsomkostninger		(141.006)	(126.770)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>39.366</b>	<b>28.780</b>
Administrationsomkostninger		(39.012)	(28.105)
<b>Driftsresultat</b>		<b>354</b>	<b>675</b>
Andre finansielle omkostninger	3	(553)	(690)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(199)</b>	<b>(15)</b>
Skat af årets resultat	4	396	(145)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>197</b>	<b>(160)</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		37	80
Erhvervede lignende rettigheder		0	54
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>37</b>	<b>134</b>
Grunde og bygninger		19.217	19.129
Produktionsanlæg og maskiner		1.222	1.290
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.529	4.786
Materielle aktiver under udførelse		2.490	938
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>28.458</b>	<b>26.143</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.798	2.798
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>2.798</b>	<b>2.798</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>31.293</b>	<b>29.075</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.790	5.290
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.790</b>	<b>5.290</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.263	406
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		48.566	5.905
Udskudt skat	9	98	0
Andre tilgodehavender		1.961	1.712
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	10	1.824	1.086
Periodeafgrænsningsposter	11	3.043	2.228
<b>Tilgodehavender</b>		<b>56.755</b>	<b>11.337</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>20.321</b>	<b>16.005</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>80.866</b>	<b>32.632</b>
<b>Aktiver</b>		<b>112.159</b>	<b>61.707</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Virksomhedskapital	12	1.316	1.316
Overført overskud eller underskud		17.189	16.721
<b>Egenkapital</b>		<b>18.505</b>	<b>18.037</b>
Hensættelser til pensioner o.l.	13	1.517	1.246
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.517</b>	<b>1.246</b>
Anden gæld	14	8.665	2.985
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>8.665</b>	<b>2.985</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	0	843
Bankgæld		4.189	2.907
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.850	10.987
Gæld til tilknyttede virksomheder		40.637	2.061
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		915	0
Skyldig skat		1.458	1.397
Anden gæld	16	23.423	21.244
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>83.472</b>	<b>39.439</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>92.137</b>	<b>42.424</b>
<b>Passiver</b>		<b>112.159</b>	<b>61.707</b>
Personaleomkostninger	1		
Af- og nedskrivninger	2		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	21		
Koncernforhold	22		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.316	16.721	18.037
Øvrige egenkapitalposter	0	271	271
Årets resultat	0	197	197
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.316</b>	<b>17.189</b>	<b>18.505</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		354	675
Af- og nedskrivninger		3.026	3.228
Andre hensatte forpligtelser		53	53
Ændringer i arbejdskapital	17	6.504	(5.642)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>9.937</b>	<b>(1.686)</b>
Betalte finansielle omkostninger		(553)	(690)
Refunderet/(betalt) skat		0	15
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>9.384</b>	<b>(2.361)</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(6.576)	(2.120)
Salg af materielle aktiver		394	101
Køb af finansielle aktiver		0	(2.798)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(6.182)</b>	<b>(4.817)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>3.202</b>	<b>(7.178)</b>
Afdrag på lån mv.		(168)	(653)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(168)</b>	<b>(653)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>3.034</b>	<b>(7.831)</b>
Likvider primo		13.098	20.929
<b>Likvider ultimo</b>		<b>16.132</b>	<b>13.098</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		20.321	16.005
Kortfristet gæld til banker		(4.189)	(2.907)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>16.132</b>	<b>13.098</b>



# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	96.446	91.929
Pensioner	9.024	8.933
Andre omkostninger til social sikring	1.293	1.223
	<b>106.763</b>	<b>102.085</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>178</b>	<b>175</b>

	<b>Ledelses- vederlag</b>	<b>Ledelses- vederlag</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.325	2.298
	<b>2.325</b>	<b>2.298</b>

Vederlag til direktionen og bestyrelse er oplyst samlet under henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3.

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	98	98
Afskrivninger på materielle aktiver	2.759	3.129
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	169	(483)
	<b>3.026</b>	<b>2.744</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger med 583 t.kr. (2019: 568 t.kr.) og administrationsomkostninger med 2.274 t.kr. (2019: 2.659 t.kr.)

## 3 Andre finansielle omkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	553	690
	<b>553</b>	<b>690</b>

#### 4 Skat af årets resultat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring af udskudt skat	(98)	60
Regulering vedrørende tidligere år	(298)	85
	<b>(396)</b>	<b>145</b>

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 975 t.kr. Skatteaktivet er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække.

#### 5 Forslag til resultatdisponering

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Overført resultat	197	(160)
	<b>197</b>	<b>(160)</b>

#### 6 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.
Kostpris primo	1.464
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.464</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.330)
Årets afskrivninger	(97)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.427)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>37</b>

#### 7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	23.034	1.698	24.708	938
Tilgange	505	0	3.581	2.490
Afgange	0	0	(6.270)	(938)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>23.539</b>	<b>1.698</b>	<b>22.019</b>	<b>2.490</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.905)	(408)	(19.924)	0
Årets afskrivninger	(417)	(68)	(2.273)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0	5.707	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.322)</b>	<b>(476)</b>	<b>(16.490)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19.217</b>	<b>1.222</b>	<b>5.529</b>	<b>2.490</b>

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	2.798
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.798</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.798</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
FIT A/S	København	35,6

## 9 Udskudt skat

Bevægelser i året	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Indregnet i resultatopgørelsen	98	0
<b>Ultimo</b>	<b>98</b>	<b>0</b>

Skatteaktiv er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække. Nedskrivning af ikke udnyttet skatteaktiv fremgår af "Andre skattepligtige midlertidige forskelle"

## 10 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

	Tilsynsråd t.kr.
Tilgodehavender	1.824

Tilgodehavender hos Holbæk kommune

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører forudbetalte omkostninger.

## 12 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi t.kr.
Aktiekapital	1.316	1.316.000
	<b>1.316</b>	<b>1.316.000</b>

## 13 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner o.l. vedrører tjenestemandspensioner for tidligere og nuværende ansatte.

**14 Anden gæld**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	8.665	2.985
	<b>8.665</b>	<b>2.985</b>

**15 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	843	0
Anden gæld	0	8.665
	<b>843</b>	<b>8.665</b>

**16 Anden gæld**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Moms og afgifter	6.929	6.689
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	10.446	3.220
Feriepengeforpligtelser	6.048	11.335
	<b>23.423</b>	<b>21.244</b>

**17 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	1.500	(1.082)
Ændring i tilgodehavender	(43.391)	18.075
Ændring i leverandørgæld mv.	48.370	(22.632)
Andre ændringer	25	(3)
	<b>6.504</b>	<b>(5.642)</b>

**18 Eventualforpligtelser**

	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>
Andre eventualforpligtelser	15.987
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>15.987</b>

Selskabet har indgået en huslejekontrakt på Tåstrup Møllevvej 5, 4300 Holbæk, som er uopsigelig frem til 1. januar 2027. Den årlige husleje udgør 1.463 t.kr. Den samlede forpligtelse i perioden udgør 8.777 t.kr. Selskabet har indgået operationelle leasingforpligtelser vedrørende biler. Leasingkontrakterne har en samlet restydelse, der løber til og med 30. april 2027 på 7.210 t.kr. Heraf forfalder 2.354 t.kr. inden for 1 år og 4.855 t.kr. mellem 1 og 5 år.

Selskabet indgår i sambeskatning med Fors Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### **19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for udlejer har lejer stillet en sikkerhed i form af en bankgaranti på 500 t.kr. for sine forpligtelser i henhold til lejekontrakten. Garantien stilles som en fordringsgaranti når lejekontrakten er ubetinget.

### **20 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Fors Holding A/S, Roskilde

Roskilde Kommune, Roskilde

Holbæk Kommune, Holbæk

Lejre Kommune, Lejre

### **21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

### **22 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Fors Holding A/S, Roskilde.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder rentekomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervede lignende rettigheder omfatter selskabets fremtidige opkrævningsret for fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort pr. 1. januar 2010 over for nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden. Beløbet svarer til den aktuarmæssige opgjorte forpligtelse, og vil blive indregnet i afregningen med de tilknyttede driftsselskaber i takt med indregning i taksterne i disse selskaber. Den legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Der foretages lineære afskrivninger over 10 år, som modsvarer opkrævningsrettens udnyttelsesperiode.

**Materielle aktiver**

Materiale anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 - 75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Der afskrives ikke på grunde.  
Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med

fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Hensættelser til pensioner o.l.**

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealisationseværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.



**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem proventuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.