

## Industri Udvikling III K/S

Gothersgade 175, 2. sal  
1123 København K.

### Årsrapport 2021

Nærværende årsrapport er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 24. marts 2022

  
Dan Højgaard Jensen (dirigent)

Cvr. nr. 32 94 36 08

Der henvises til [www.danskejerkapital.dk](http://www.danskejerkapital.dk) for en præsentation af porteføljevirksohederne.  
Industri Udvikling har i 2021 skiftet navn til Dansk Ejerkapital for sin nyeste og fremtidige fonde.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0C4441D82F6A486DA48048B3EAFB5A1E

## Indholdsfortegnelse

---

1. Selskabsoplysninger .....	3
2. Påtegninger .....	4
<i>Ledespåtegning</i> .....	4
<i>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</i> .....	5
3. Ledelsesberetning .....	7
<i>Totalindkomstopgørelse 1/1 – 31/12 2021</i> .....	8
4. Årsregnskab 1. januar – 31. december 2021.....	9
<i>Anvendt regnskabspraksis</i> .....	9
<i>Resultatopgørelse 1/1 – 31/12</i> .....	11
<i>Balance pr. 31. december</i> .....	12
<i>Egenkapitalopgørelse pr. 31. december</i> .....	13
<i>Noter</i> .....	14



## 1. Selskabsoplysninger

---

### **Selskab:**

Industri Udvikling III K/S  
Gothersgade 175, 2. sal  
1123 København K.

Telefon.: 33 36 89 99

E-mail: [info@danskejerkapital.dk](mailto:info@danskejerkapital.dk)  
Hjemmeside: [www.danskejerkapital.dk](http://www.danskejerkapital.dk)

CVR. nr.: 32 94 36 08  
Stiftet: 26. maj 2010  
Hjemsted: København

### **Direktion:**

Dan Højgaard Jensen

### **Investeringskomite:**

Henrik Thulesen, formand  
Birger Brix  
Christian Cordsen  
Ino Dimsits

### **Forvalter og komplementar:**

Industri Udvikling Komplementar III ApS

Direktion i forvalter:  
Dan Højgaard Jensen

Bestyrelse i forvalter:  
Henrik Thulesen, formand  
Dan Højgaard Jensen

### **Revisor:**

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Statsaut. revisorer Søren Smedegaard Hvid og Rasmus Bermtsen



## 2. Påtegninger

---

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion i Industri Udvikling Komplementar III ApS og investeringskomite og direktion i Industri Udvikling III K/S har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for Industri Udvikling III K/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. februar 2022

Direktion / Industri Udvikling Komplementar III ApS:

Dan Højgaard Jensen

Bestyrelse / Industri Udvikling Komplementar III ApS:

Henrik Thulesen  
*formand*

Dan Højgaard Jensen

Investeringskomite:

Henrik Thulesen  
*formand*

Birger Brix

Christian Cordsen

Ino Dimsits



## 2. Påtegninger

---

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### Til kapitalejerne i Industri Udvikling III K/S

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Industri Udvikling III K/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

##### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



## 2. Påtegninger

---

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. februar 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid  
*statsaut. revisor*  
mne 31450

Rasmus Berntsen  
*statsaut. revisor*  
mne 35461



### 3. Ledelsesberetning

---

#### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Industri Udvikling III K/S blev stiftet i maj 2010 og dette er den 12. årsrapport for selskabet.

Industri Udvikling omfatter Industri Udvikling II K/S, Industri Udvikling III K/S, Industri Udvikling IV K/S og Dansk Ejerkapital V K/S. Industri Udvikling har i 2021 skiftet navn til Dansk Ejerkapital for sin nyeste og fremtidige fonde.

Industri Udvikling III K/S' aktivitet er besiddelse af kapitalandele primært i danske noterede virksomheder med en omsætning på op til ca. 200-300 mio.kr., med det formål at udvikle virksomhederne over en årrække med henblik på senere afhændelse.

I forbindelse med etableringen af Industri Udvikling IV K/S i 2014 blev det besluttet, at der alene foretages opfølgingsinvesteringer i Industri Udvikling III K/S. Nyinvesteringer foretages generelt af det nyeste selskab; dvs. senest Dansk Ejerkapital V K/S.

#### **Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold;**

Årsrapporten for Industri Udvikling III K/S udviser et resultat på 20,8 mio.kr., en balancesum på 247,1 mio.kr. og en egenkapital på 245,8 mio.kr.

Værdien af investeringer udgør 243,7 mio.kr. pr. 31. december 2021. Det er vurderingen, at der for selskabets portefølje af virksomheder er grundlag for at forvente positive resultater for de kommende år.

Da positive urealiserede værdireguleringer (opskrivninger) i forhold til kostprisen i henhold til regnskabslovgivningen skal føres direkte på egenkapitalen giver resultatet efter vores opfattelse ikke et korrekt billede af Industri Udviklings aktiviteter. På baggrund heraf vises ligesom tidligere år en opgørelse af totalindkomsten inkl. egenkapitalreguleringer for Industri Udvikling III K/S som en del af ledelsesberetningen på næste side.

Totalindkomstopgørelsen viser et resultat på 33,0 mio.kr. Balance og egenkapital er identisk med årsrapportens tal.

Værdien af virksomhederne er opgjort til dagsværdi, hvilket indebærer såvel positive som negative værdireguleringer. Værdireguleringer i årsrapporten omfatter også realiseret gevinst/tab ved afhændelse og deklareret udbytte.

De væsentligste positive værdireguleringer i 2021 vedrører John Bjerrum Nielsen A/S og Sjørring Maskinfabrik A/S.

Industri Udvikling III K/S har fra stiftelsen i 2010 og frem til 31. december 2021 forrentet den indskudte kapital med 8,4% p.a. (IRR).

#### **Bæredygtighedsrapport og ESG-initiativer**

Industri Udvikling udarbejder på tværs af samtlige porteføljevirkomheder sin første *ESG Bæredygtighedsrapport* for 2021 på baggrund af dels en intern gennemgang af ESG-niveauet ude i de enkelte porteføljevirkomheder, dels en lang række ESG-initiativer (CO2 regnskaber, assistance til udarbejdelse af Code of Conducts, ESG-politikker, ESG LinkedIn netværk for porteføljevirkomhederne m.m.). Udover det løbende arbejde ude i bestyrelserne, vil vi fra Industri Udviklings side samtidig halvårligt systematisk følge op på porteføljevirkomhedernes arbejde med ESG med henblik på at understøtte og styrke udviklingen i hvert enkelt selskab.



### 3. Ledelsesberetning

---

De mange initiativer har haft udgangspunkt i at styrke vores deltagelse i opnåelse af *Verdensmålene*. Derfor har Industri Udvikling pr. 1. januar 2022 også tilmeldt sig *UN Global Compact*. Desuden har størstedelen af Industri Udviklings porteføljevirkksomheder internationale kunder, der alle har tydeligt kommunikerede målsætninger indenfor ESG. Dermed er det at kunne fremstille produkter og serviceydelser på en så bæredygtig måde som muligt, blevet et ufravigeligt krav for at kunne klare sig i den internationale konkurrence.

#### Totalindkomstopgørelse 1/1 – 31/12 2021

Nedenfor vises opgørelse af totalindkomsten inkl. egenkapitalreguleringer, jf. omtalen foran. Denne opgørelse giver efter vores opfattelse et korrekt billede af Industri Udviklings aktiviteter i regnskabsåret.

1.000 kr.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Indkomst fra porteføljen</b>		
Værdiregulering af dattervirksomheder	37.189	23.126
Rente fra udlån	<u>350</u>	<u>339</u>
<b>Indkomst i alt</b>	<u>37.539</u>	<u>23.465</u>
<b>Omkostninger</b>		
Administrationsomkostninger	<u>4.501</u>	<u>3.108</u>
<b>Omkostninger i alt</b>	<u>4.501</u>	<u>3.108</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>33.038</b>	<b>20.357</b>
Finansielle omkostninger	<u>-51</u>	<u>-72</u>
<b>Finansielle poster i alt</b>	<u>-51</u>	<u>-72</u>
<b>Årets totalindkomst</b>	<u><b>32.987</b></u>	<u><b>20.285</b></u>

#### Begivenheder efter statusdagen

I januar 2022 er Theca A/S solgt til bogført værdi og earn-out vedrørende salget af HT BENDIX i 2019 er modtaget. Der er i februar 2022 udloddet 115.000 t.kr. til ejerne.

Der er i øvrigt ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

#### Lov om forvaltere af alternative investeringsfonde m.v.

Industri Udvikling Komplementar III ApS er registeret hos Finanstilsynet som forvalter af alternative investeringsfonde og forvalter for Industri Udvikling III K/S. Idet kapitaltilsagn i Industri Udviklingsselskaberne er under lovgivningens grænseværdi, skal Industri Udvikling III K/S ikke antage en depositar.





## 4. Årsregnskab 1. januar – 31. december 2021

---

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er i lighed med sidste år aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af egenkapitalopgørelse fra klasse C. Opstillingsformen for årsregnskabet er tilpasset selskabets særlige aktivitet.

Den anvendte regnskabspraksis er identisk med sidste år.

Under henvisning til årsregnskabslovens § 110 har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

Strukturen i Industri Udvikling III K/S er bygget op således, at Industri Udvikling III K/S foretager hver aktieinvestering gennem dattervirksomhederne. De væsentligste poster hos dattervirksomhederne er kapitalandele i porteføljevirksomheder.

### Resultatopgørelsen:

#### Indkomst fra porteføljen

##### *Værdiregulering af dattervirksomheder*

Værdiregulering af dattervirksomheder indeholder realiserede gevinster og -tab ved afhændelse, deklareret udbytte fra dattervirksomheder, negativ værdiregulering (nedskrivning) af udlån samt afsat potentiel performanceafhængig bonus. Endvidere indeholder posten årets negative værdireguleringer (nedskrivninger) af kapitalandele i dattervirksomheder under kostpris.

##### *Renter fra udlån*

Posten omfatter renter fra udlån.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til administration m.v.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger.

#### Skat

Selskabet er et kommanditselskab og som følge heraf ikke et selvstændigt skattesubjekt. Der afsættes således ikke skat i årsregnskabet.

### Balancen:

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandelene i dattervirksomheder indregnes i balancen til dagsværdi.

Fastsættelse af dagsværdier af dattervirksomheder er baseret på ledelsens skøn, der bl.a. tager udgangspunkt i en vurdering af virksomhedens risikoprofil og udviklingstrin. Ledelsens anvendte skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige.

Positive urealiserede værdireguleringer (opskrivninger) af kapitalandele i forhold til kostprisen overføres under egenkapitalen til reserve for opskrivninger.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0C4441D82F6A486DA48048B3EAFB5A1E

## 4. Årsregnskab 1. januar – 31. december 2021

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Udlån

Udlån måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Reserve for opskrivninger

Reserve for opskrivninger omfatter positive værdireguleringer af dattervirksomheder. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede dattervirksomheder afhændes. Dette sker ved overførsel til overført overskud.

Tilbageregulering af tidligere foretagne opskrivninger sker via reserven, så længe reguleringerne overstiger kostprisen.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, herunder afsat potentiel performanceafhængig bonus, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.



#### 4. Årsregnskab 1. januar – 31. december 2021

---

##### Resultatopgørelse 1/1 – 31/12

1.000 kr.

Note	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Indkomst fra porteføljen</b>		
1 Værdiregulering af dattervirksomheder	24.999	124
Renter fra udlån	350	339
<b>Indkomst i alt</b>	<b><u>25.349</u></b>	<b><u>463</u></b>
<b>Omkostninger</b>		
2 Administrationsomkostninger	4.501	3.108
<b>Omkostninger i alt</b>	<b><u>4.501</u></b>	<b><u>3.108</u></b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>20.848</b>	<b>-2.645</b>
Finansielle omkostninger	-51	-72
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b><u>-51</u></b>	<b><u>-72</u></b>
<b>Årets resultat</b>	<b><u>20.797</u></b>	<b><u>-2.717</u></b>
<b>Resultatdisponering</b>		
Acontoudlodning	25.000	-
Overført resultat	-4.203	-2.717
	<b><u>20.797</u></b>	<b><u>-2.717</u></b>



#### 4. Årsregnskab 1. januar – 31. december 2021

##### Balance pr. 31. december

1.000 kr.

Note	AKTIVER	2021	2020
	<b>Investeringer</b>		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	233.453	221.264
	Udlån	10.223	9.873
<b>3</b>	<b>Investeringer i alt</b>	<b>243.676</b>	<b>231.137</b>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Andre tilgodehavender	531	446
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>531</b>	<b>446</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.939</b>	<b>6.517</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>247.146</b>	<b>238.100</b>
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Stamkapital	338.000	338.000
	Reserver for opskrivninger	63.702	51.512
	Overført resultat	-155.900	-151.697
	Udlodning	-	-
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>245.802</b>	<b>237.815</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Anden gæld	1.344	285
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.344</b>	<b>285</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>247.146</b>	<b>238.100</b>

4 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser



#### 4. Årsregnskab 1. januar – 31. december 2021

##### Egenkapitalopgørelse pr. 31. december

1.000 kr.

<b>Egenkapital</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Egenkapital 1. januar	237.815	217.530
Acontoudlodning	-25.000	-
	<u>212.815</u>	<u>217.530</u>
Årets resultat	20.797	-2.717
Årets værdiregulering på reserve for opskrivninger	12.190	23.002
Årets samlede resultat, jf. totalindkomstopgørelsen	<u>32.987</u>	<u>20.285</u>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>245.802</u></b>	<b><u>237.815</u></b>
Egenkapitalen fordeler sig således:		
Stamkapital 1. januar	338.000	338.000
Stamkapital 31. december	<u>338.000</u>	<u>338.000</u>
Reserve for opskrivninger 1. januar	51.512	28.510
Årets værdiregulering	12.190	23.002
Årets afgang	-	-
Reserve for opskrivninger 31. december	<u>63.702</u>	<u>51.512</u>
Overført overskud 1. januar	-151.697	-148.980
Overført fra resultatdisponeringen	-4.203	-2.717
Overført fra reserve for opskrivninger	-	-
Overført overskud 31. december	<u>-155.900</u>	<u>-151.697</u>
Forslag til udlodning 1. januar	-	-
Acontoudlodning, overført fra resultatdisponering	-	-
Betalt acontoudlodning	-	-
Forslag til udlodning 31. december	-	-
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>245.802</u></b>	<b><u>237.815</u></b>

Stamkapitalen er fuldt indbetalt. Stamkapitalen blev indbetalt i rater på hver 67.600 tkr. i hhv. 2010, 2011, 2012, 2013 og 2014.



## 4. Årsregnskab 1. januar – 31. december 2021

---

### Noter

1.000 kr.

**1. Værdiregulering af dattervirksomheder**

Af de samlede værdireguleringer i resultatopgørelsen udgør urealiserede værdireguleringer 14.355 t.kr. (2020: -8.062 t.kr.).

**2. Administrationsomkostninger**

Selskabet har ingen ansatte. Ledelsen og administrationen varetages af Industri Udvikling Komplementar III ApS, som selskabet har en administrationsaftale med.

**3. Investeringer i porteføljevirkomheder**

**Porteføljeoversigt**

**Selskab:**

C&H System A/S  
John Bjerrum Nielsen A/S  
Kvist Industries Invest ApS  
Sjælland Invest ApS  
Theca A/S

**Ejer-**

**andel: Forretningsområde:**

33,0% Håndterings- og pakkeanlæg  
44,4% Komponenter til træ, plast og metal  
50,0% Designmøbler  
46,6% Skovle til gravemaskiner m.v.  
33,3% Polstermøbler

**4. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser**

Der påhviler ikke selskabet eventualforpligtelser eller sikkerhedsstillelser.



# List of Signatures

Page 1/1

 **2021 IU III KS ekstern årsrapport.pdf**

Name	Method	Signed at
Ino Abraham Dimsits	MitID	2022-02-24 18:41 GMT+01
Henrik Broksø Thulesen	NEMID	2022-02-24 14:30 GMT+01
Birger Brix	NEMID	2022-02-24 14:24 GMT+01
Christian Bruno Cordsen Nielsen	NEMID	2022-02-24 13:18 GMT+01
Dan Højgaard Jensen	NEMID	2022-02-24 13:12 GMT+01
Søren Smedegaard Hvid	NEMID	2022-02-24 20:06 GMT+01
Rasmus Berntsen	NEMID	2022-02-24 19:11 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 0C4441D82F6A486DA48048B3EAFB5A1E