

# Favrskov Forsyning A/S

Torvegade 7, 8450 Hammel

CVR-nr. 32 93 93 84

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. maj 2024

Dirigent:

.....

Søren Frandsen

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	25
Resultatopgørelse	25
Balance	26
Egenkapitalopgørelse	28
Pengestrømsopgørelse	29
Noter	30

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Favrskov Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hammel, den 29. april 2024

Direktion:

.....  
Sara Funch

Bestyrelse:

.....  
Søren Frandsen  
formand

.....  
Niels Christian Selchau-  
Mark  
næstformand

.....  
Anne Rikke Skåning

.....  
Mette Nøhr

.....  
Eva Damsgaard

.....  
Jens Andreas Halseth Krog  
medarbejderrepræsentant

.....  
Claus Halvorsen  
medarbejderrepræsentant

.....  
Christian Bækgaard  
Andersen  
medarbejderrepræsentant

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Favrskov Forsyning A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Favrskov Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. april 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Michael N. C. Nielsen  
statsaut. revisor  
mne26738

Morten Østerkjærhus  
statsaut. revisor  
mne45930

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Favrskov Forsyning A/S
Adresse, postnr., by	Torvegade 7, 8450 Hammel
CVR-nr.	32 93 93 84
Stiftet	25. maj 2010
Hjemstedskommune	Favrskov Kommune
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.favrskovforsyning.dk">www.favrskovforsyning.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:forsyning@favrskovforsyning.dk">forsyning@favrskovforsyning.dk</a>
Telefon	89 64 50 00
Bestyrelse	Søren Frandsen, formand Niels Christian Selchau-Mark, næstformand Anne Rikke Skåning Mette Nøhr Eva Damsgaard Jens Andreas Halseth Krog, medarbejderrepræsentant Claus Halvorsen, medarbejderrepræsentant Christian Bækgaard Andersen, medarbejderrepræsentant
Direktion	Sara Funch
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	151.055	136.950	131.887	146.521	132.289
Bruttoresultat	64.426	60.517	62.099	77.841	67.082
Resultat af primær drift	1.964	-2.287	4.137	16.997	6.392
Resultat af finansielle poster	419	-1.840	-710	-475	1
<b>Årets resultat</b>	<b>-337</b>	<b>-5.867</b>	<b>121</b>	<b>15.474</b>	<b>5.422</b>
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	1.739.353	1.710.240	1.722.923	1.694.681	1.688.874
Omsætningsaktiver	94.103	95.729	85.554	85.828	64.352
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>1.833.456</b>	<b>1.805.969</b>	<b>1.808.477</b>	<b>1.780.509</b>	<b>1.753.226</b>
Investeringer i materielle anlægsaktiver	83.770	40.396	72.722	57.699	41.151
<b>Egenkapital</b>	<b>1.674.338</b>	<b>1.674.675</b>	<b>1.680.542</b>	<b>1.680.421</b>	<b>1.664.947</b>
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	43.137	57.692	67.048	60.933	59.375
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-83.770	-40.324	-71.472	-58.095	-41.151
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	25.089	-3.862	15.657	7.677	149
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-15.544</b>	<b>13.506</b>	<b>11.233</b>	<b>10.515</b>	<b>18.373</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-0,5 %	-2,9 %	0,6 %	11,2 %	4,3 %
Bruttomargin	42,7 %	44,2 %	47,1 %	53,1 %	50,7 %
Soliditetsgrad	91,3 %	92,7 %	92,9 %	94,4 %	95,0 %
Egenkapitalforrentning	0,0 %	-0,3 %	0,0 %	0,9 %	0,3 %
<b>Personale</b>					
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>42</b>	<b>40</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>39</b>

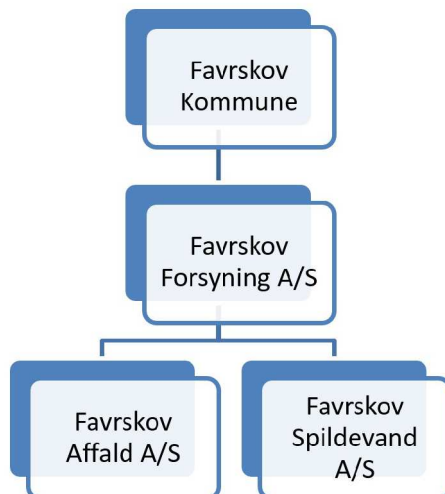
Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Favrskov Forsyning koncernen består af tre selskaber, hvor Favrskov Forsyning A/S ejer de to datterselskaber Favrskov Spildevand A/S og Favrskov Affald A/S.

Selskaberne i Favrskov Forsyning-koncernen er alle ejet af Favrskov Kommune.



### Hovedaktivitet

Favrskov Forsyning koncernens hovedformål er at levere en effektiv håndtering af spildevand og affald med vægt på bæredygtighed, forsyningssikkerhed og sundhed - i dialog med både kunder og det omgivende samfund. Koncernens selskaber beskæftiger sig med følgende opgaver:

#### *Favrskov Spildevand*

Favrskov Spildevand håndterer spildevand for ca. 49.400 indbyggere i Favrskov Kommune på vores seks renselanlæg i Hadsten, Hinnerup, Hammel, Ulstrup, Drøbro og Voldum. Favrskov Spildevand varetager alle opgaver for forbrugerne vedrørende spildevand fra modtagelse, transport og behandling til sluthåndtering af restprodukterne. Aktiviteterne udføres med vægt på sundhed, miljø, effektivitet, kvalitet og i god dialog med forbrugere og det omgivende samfund, og i henhold til love og kommunale planer for området.

I 2023 håndterede vores renselanlæg 5,1 mio. m<sup>3</sup> spildevand og regnvand, hvilket er en stigning på 43 % i forhold til 2022. De gennemsnitlige nedbørsmængder er i samme periode fra 2022 til 2023 steget med 52 %. Klimaforandringerne er naturligvis en stor bekymring for os som vandselskab.

Vores forretning og forsyning er påvirket af naturens kredsløb og det vand, det giver. Ekstreme vejrforhold i slutningen af 2023 har testet vores eksisterende infrastruktur, og stiller nye krav til, hvordan vi kan og skal fungere bæredygtigt og sikre forsyningssikkerhed - også på den lange bane. Det er et væsentligt fokusområde, som vi kommer til at arbejde hårdt på at finde løsninger til i de kommende år.

Alle seks renselanlæg har igen i 2023 overholdt alle gældende udlederkrav.

Favrskov Spildevand varetager den daglige drift og vedligeholdelse af seks renselanlæg, 1.199 km. ledningsnet, 265 pumpestationer og 181 regnvandsbassiner.

#### *Favrskov Affald*

Favrskov Affald indsamler 10 affaldsfraktioner hos ca. 20.900 husstande. Herudover driver Favrskov Affald de fire genbrugspladser i Hadsten, Hinnerup, Hammel og Hvorslev med adgang for såvel private som erhverv.

I 2023 besøgte 362.449 kunder vores fire genbrugspladser, hvilket er et fald fra 2022 på ca. 2,5 %.



## Ledelsesberetning

Kunderne afleverede i 2023 i alt 30.007 tons på genbrugspladserne, hvilket er et fald fra 2022 på ca. 8,2 %. Af de 30.007 tons blev de 25.789 tons afsat til genanvendelse. Dette giver en genanvendelsesprocent i 2023 på ca. 86 % for genbrugspladserne. Dette betyder status quo i forhold til 2022, hvor genanvendelsen for genbrugspladserne ligeledes var på ca. 86 %.

Det skal bemærkes, at mængderne af genanvendeligt affald er baseret på de mængder, som afsættes fra Favrskov Affald til første afsætningsled. Der er ikke korrigeret for evt. tab senere i processen med oparbejdning til genanvendelse.

Hos kunderne afhentede Favrskov Affald 11.472 ton affald i 2023 mod 11.652 ton affald i 2022. Det er et fald på ca. 1,5 %. En gennemsnitlig husstand fik afhentet 551 kg affald i 2023 mod 565 kg i 2022. Efter implementering af den nye indsamlingsordning den 1. maj 2023, er mængderne af forbrændingsegnet affald ved den enkelte husstand faldet med ca. 30 %.

Samlet set svarer de indsamlede og afleverede affaldsmængder fra husstande samt genbrugspladser til, at hver indbygger i Favrskov Kommune afleverede ca. 848 kg. affald i 2023 mod ca. 909 kg. i 2022.

Herudover hentende kunderne ca. 207 ton til direkte genbrug fra vores GI' og TA'-områder i Hadsten og Hammel. Desuden afhenter frivillige foreninger genbrugseffekter fra vores genbrugspladser i Hadsten, Hammel og Hinnerup. Disse mængder er der endnu ikke foretaget målinger af. Som et forsøg indsamlede og recirkulerede vi i 2023 24 tons paller til direkte genbrug på vores genbrugspladser. Indsamlingen omfatter både engangs- og europaller.

### **Favrskov Forsyning**

Favrskov Forsyning er moderselskabet, der fungerer som et service- og administrationselskab for de andre selskaber i koncernen. I Favrskov Forsyning er der i 2023, 46 medarbejdere, hvoraf kønsdiversiteten fordeler sig med 67 % mænd og 33 % kvinder. Der har i 2023 været en medarbejderomsætning på ca. 2,5 %.

I bestyrelserne fordeles kønsdiversiteten på følgende måde:

- ▶ Favrskov Forsynings bestyrelse består af 63 % mænd og 37 % kvinder.
- ▶ Favrskov Spildevands bestyrelse består af 57 % mænd og 43 % kvinder.
- ▶ Favrskov Affalds bestyrelse består af 40 % mænd og 60 % kvinder.

I ledelsen er kønsdiversiteten fordelt ligeligt på 50 % kvinder og 50 % mænd.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

#### **Udviklingen i økonomiske forhold for 2023**

Årets resultat for 2023 viser et underskud på 0,3 mio. kr. efter skat, mod et underskud i 2022 på -5,9 mio. kr. Ændringerne skyldes primært en væsentlig stigning i omsætningen i begge selskaber, mens omkostningerne i Favrskov Spildevand ikke er steget tilsvarende. Den forøgede omsætning er for begge selskabers vedkommende forventet i forbindelse med budgettet. Favrskov Affald skal følge et "hvile i sig selv" princip, der betyder, at indtægter og omkostninger skal balancere, hvorfor årets resultat her, viser et 0.

#### *Udvikling i den akkumulerede over/underdækning på Spildevand og Affald*

I 2023 er der indregnet en overdækning for Favrskov Spildevand på 0,9 mio. kr. og en overdækning for Favrskov Affald på 1,9 mio. kr.

Favrskov Affald har ultimo 2023 en samlet overdækning på samtlige ordninger på 9,0 mio. kr., som således er forøget med 1,9 mio. kr. i forhold til 2022. Resultatet på de enkelte takstordninger fremgår nedenfor.

## Ledelsesberetning

Overdækning (+)/ underdækning (-) på de enkelte ordninger (t.kr.)	Primo 2023	Reguleringer til ny ordning pr. 01.05.2023	Årets resultat "hvile i sig selv"	Ultimo 2023
Rest- og madaffald		-358	2.460	2.102
Pap, Papir og Tekstil		-358	-243	-601
Plast, glas samt mad- og drikkekartoner		-358	-942	-1.301
Miljøkasser	0		-57	-57
Genbrugspladser	7.577		1.501	9.078
Øvrige ordninger	-55		-156	-211
<b>Udgåede ordninger</b>				<b>0</b>
Dagrenovation	-348	472	-124	0
Genbrugsbeholdere	-56	603	-546	0
<b>Overdækning (+)/underdækning(-), alle ordninger</b>	<b>7.118</b>	<b>0</b>	<b>1.892</b>	<b>9.010</b>

Der var budgetteret med ca. 2 mio. kr. på rest- og madaffaldsordningen til ekstra tømninger i en eventuel overgangsordning mellem to renovatører, men skiftet mellem renovatøren blev planlagt efter ruteplaner, der minimerede implementeringsomkostningerne. Hertil er omkostninger til forbrænding af restaffald reduceret med ca. 40 % i nyt udbud. Derfor er rest- og madaffaldsordningen kommet ud med et overskud ultimo 2023 på 2,1 mio. kr., som gør at taksten fra 2024 på fraktionen er reduceret.

Hertil har der været en meromkostning på tømninger i forhold til budget på ca. 3 mio. kr., der vedrører en prisregulering i henhold til kontrakt på henteordninger. Meromkostningen betyder, at ordningerne med pap/papir/tekstiler og på plast/glas/mad- og drikkekartoner ender med en underdækning for året.

Herudover er planen for modernisering af genbrugspladserne udskudt, hvilket skaber en midlertidig større overdækning på genbrugspladserne, som skal anvendes til den kommende modernisering af genbrugspladserne.

### Udvikling i økonomiske forhold

Årets nettoomsætning består af henholdsvis omsætning og regulering af over- og underdækninger i de enkelte selskaber. I 2023 udgør nettoomsætningen 151,1 mio. kr. mod 137,0 mio. kr. i 2022. Den takstmæssige omsætning var i 2023 på 153,9 mio. kr. mod 142,9 mio. kr. i 2022. Stigningen i den takstmæssige omsætning fra 2022 til 2023 udgør 11,0 mio. kr., hvor 7,0 mio. kr. vedrører Favrskov Spildevand og 4,0 mio. kr. vedrører Favrskov Affald.

De samlede produktionsomkostninger og distributionsomkostninger for koncernen er steget med ca. 11,4 mio. kr. Heraf vedrører ca. 8 mio. kr. Favrskov Affald og de resterende Favrskov Spildevand. De øgede omkostninger for Favrskov Affald er en direkte konsekvens af den udvidede husstandsindsamling af de 10 fraktioner. På spildevand skyldes stigningen øgede omkostninger til el. på 1,6 mio. kr., øgede omkostningerne til drift og vedligehold på 1 mio. kr. og øgede omkostninger til slambehandling på 0,6 mio. kr. I budget 2023 var der indregnet øgede omkostninger til el, med en forventet samlet omkostning på 4,6 mio. kr., som dermed blev 0,7 mio. kr. lavere end forventet, da omkostningerne for 2023 endte på 3,9 mio. kr. Til sammenligning var omkostningerne til el i 2022 på 2,3 mio. kr.

Administrationsomkostningerne er faldet med ca. 1,6 mio. kr. Faldet i administrationsomkostninger skyldes at der har været anvendt flere administrative ressourcer i forbindelse med indførelsen af de ti fraktioner, og en væsentlig del af personaleomkostningerne derfor er indregnet direkte under produktionsomkostninger.

Netto tilgodehavendet hos Favrskov Forsynings kunder udgør pr. 31.12.2023 - 3,7 mio. kr. mod en gæld på 2 mio. kr. pr. 31.12.2022. Den store stigning i tilgodehavendet skyldes primært nogle store enkeltstående tilgodehavende tilslutningsbidrag.

De samlede realiserede tab for alle selskaberne udgør i 2023 0,1 mio. kr. mod 0,2 mio. kr. i 2022.

## Ledelsesberetning

### Udvikling i aktiviteter for 2023

#### *Strategi 2024 med klimaregnskab*

Nærværende afsnit omkring 'Strategi 2024 med klimaregnskab' er ikke en redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a. Selskabet er ikke omfattet af lovgivningen, og har ligeledes ikke tilvalgt at rapportere på dette i henhold til Erhvervsstyrelsens vejledning.

Favrskov Forsyning har med strategi 2024 en ambition om at blive en bæredygtig forsyning. For Favrskov Forsyning betyder en bæredygtig forsyning, at vi arbejder med fokus på miljømæssig-, økonomisk- og social bæredygtighed og ansvarlighed, med ønske om at bidrage til FNs verdensmål for bæredygtig udvikling.

Som en del af vores strategi for 2024, har Favrskov Forsyning fastlagt et mål om at blive et bæredygtigt forsyningselskab. Herunder et mål om at blive CO2 neutrale i 2040, og at bidrage aktivt til udvalgte verdensmål. Vi skal leve op til vores ambition, og vi skal selv "walk the talk".

Et af de strategiske fokusområder er, at RESSOURCEANVENDELSE, hvor selskabets ressourcer forvaltes til gavn for fremtidige generationer. Vi skal passe på miljøet, drive en økonomisk forsvarlig forretning, og sikre en bæredygtig spildevands- og affaldscyklus ved at afbøde klimaforandringer mest muligt.

Et andet af de strategiske fokusområder er VIDENSUDVIKLING, hvor samspillet med vores medarbejdere, kunder, lokalsamfund, leverandører og samarbejdspartnere skal skabe resultater for en fælles fremtid. Vores succes som et bæredygtigt affalds- og spildevandsselskab afhænger i høj grad af vores samspil, formidling og inddragelse af borgere og lokalsamfund. Vi ønsker som selskab at investere i kompetencer og viden, og at bevare en arbejdsplads, hvor sikkerhed og trivsel er i prioriteret hver dag.

Det sidste strategiske fokusområde er PRØVEHANDLINGER, hvor det er vigtigt at vi har mod til af prøve nye løsninger, da vi også skal drive et bæredygtigt selskab på lang sigt. Vi gennemfører prøvehandlinger, der understøtter at affaldsgenereringen reduceres, og at vores affald bliver til ressourcer. Vi arbejder innovativt, for at sikre, at vores infrastruktur opgraderes til en mere effektiv udnyttelse af ressourcer, der er med til at fremtidssikre vores vitale forsyning.

At blive en bæredygtig forsyning er ikke kun et valg om grønne investeringer og indkøb, men i høj grad også et valg om en bæredygtig organisation med fokus på en bæredygtig adfærd. Vi har derfor i 2023 arbejdet videre med den interne proces, som vi startede i 2021, for at fokusere på og snakke om bæredygtighed i hverdagen og i ens daglige arbejde. Læringen i den interne proces vil skabe rammerne om en bæredygtighedspolitik, der behandles i 2024.

I 2023 har vi arbejdet med en lang række strategiske indsatser, som fortsætter i 2024:

- ▶ Arbejdet med at få vores kunder til at lykkes med affaldssorteringen, da husstandsindsamlingen af de 10 fraktioner startede den 1. maj 2023.
- ▶ Passe på naturen gennem vores arbejde med en biodiversitetsplan.
- ▶ Forbedre vandmiljøet gennem vores arbejde med overløb og uvedkommende vand.
- ▶ Søge fondsmidler til prøvehandlinger og projekter på spildevandsområdet, for at få skub på den grønne omstilling i forhold til anvendelse af vedvarende energi og den fremtidige anvendelse af spildevandsslam.
- ▶ Opgjort vores samlede klimaaftryk.
- ▶ Oprette tilsyn og kortlægning af affaldets vej på de fraktioner, der afleveres på genbrugspladsen og ved husstanden, så vi ved, hvor affaldet ender, og hvordan det efterfølgende skaber værdi i nye produktstrømme.
- ▶ Skabt et formidlings- og uddannelsesforløb for skoler og institutioner med Affaldsklubben og Rappeskralde.
- ▶ Der arbejdes med at kortlægge CO2 belastningen i spildevandsprojekter ved forskellige løsningsmetoder.

## Ledelsesberetning

### Status på strategiske mål

Mål	Status ultimo 2023	Status ultimo 2022
Sikre en genanvendelse af husholdningsaffald på 55 % i 2024 og 65 % i 2023	<u>59,6 %</u>	<u>41,9 %</u>
Minimer 20 % af de steder, hvorfra der kan ske overløb	-14 %	-14 %
Gendannelse af naturen, hvor vi vil omlægge 3,6 Ha af vores græsarealer for at forbedre biodiversiteten	<u>4,7 Ha</u>	<u>2,8 Ha</u>
Klimaaftryk, Scope 1 og 2 *location based	1.180 ton CO2e	1.025 ton CO2e
Uddanne og inspirerer 5.000 børn og unge med viden om genbrug og beskyttelse af miljøet	3.705 børn	3.614 børn
Anvende en klimavenlig flåde af biler inden 2030	25 % af køretøjer er el	25 % af køretøjer er el

### Klimaregnskab 2020-2023, som en integreret del af strategi 2024

Et mål i strategien er at finde en vej til at blive CO2 neutrale i 2040. Her er klimaregnskabet et vigtigt værktøj, der giver os en kortlægning over vores aftryk i verden, og med klimaregnskabet har vi identificeret på hvilke områder, der udledes mest CO2.

Desuden er klimaregnskabet et redskab til at give medarbejdere en bevidsthed om, hvorfor vores arbejde mod en bæredygtig forsyning er vigtig, og hvordan vi helt konkret kan bidrage med at nedbringe vores CO2 udledning.

Ved hjælp af klimaregnskabet er der identificeret flere områder, hvor der er igangsat projekter der skal nedbringe vores CO2 udledning. Nogle af de større indsatser vi prioriterer, for at mindske vores CO2 emissioner er:

- ▶ Opsætning af solceller på Hinnerup Renseanlæg, Hammel Renseanlæg og Drøsbro Renseanlæg.
- ▶ Projekt om CO2 belastning fra anlægsarbejder.
- ▶ Anvendelse af HVO biodiesel på skraldebiler, og anvendelse af klimavenlige biler i driften.
- ▶ Udvidelse af affald til direkte genbrug i Gi og Ta på genbrugspladser.

Det er i høj grad anlægsarbejdet, der har en betydning for vores samlede CO2 udledning. Projektet om CO2 i anlægsarbejdet skal gøre det muligt at sammenligne løsningsmetoder og dermed vurdere, hvilke løsninger der giver bedst mening økonomisk og klimamæssigt. Disse indsatser vil få betydning for klimaregnskabet i de kommende år, og forventes at få fuld effekt inden 2030.

Klimaregnskabet viser, at Favrskov Forsyning i 2020-2023 udleder ca. 8.500 tons CO2 årligt i scope 1, 2 og 3, der er beregnet efter Greenhouse Gas (GHG) protokollen. Hertil benyttes redskabet "Klimakompasset" fra Erhvervsstyrelsen. Langt den største del af vores CO2-udledning kommer fra anlægsprojekter på ca. 70 %. Anlægsprojekter er det arbejde vi udfører, når vi laver byggemodninger, separerer kloaksystemet, renoverer brønde og kloakker og anlægger ny genbrugsplads. Derudover udledes der også en større del CO2 ved transport; skraldebiler, transport af affald og servicebiler i spildevand, der udgør ca. 20 %. Energi og processer i vores anlæg udgør ca. 10 %.

## Ledelsesberetning

### *Samarbejde, fællesskab og trivsel*

Medarbejderne er det største aktiv i Favrskov Forsyning, og vi har derfor fokus på at arbejde med tiltag, der giver en god trivsel og et godt arbejdsmiljø. Medarbejdere i trivsel og med høj arbejdsglæde og engagement er afgørende for, at Favrskov Forsyning klarer sig godt.

*Vi kan mere sammen end vi kan alene*

I Favrskov Forsyning mener vi, at teamsamarbejde er en vigtig del af vores arbejde, og at det er afgørende for vores succes som virksomhed. Når vi arbejder sammen som et team, kan vi opnå mere end vi kunne alene. Vi kan dele vores ressourcer og talenter og skabe større værdi for os selv og for vores kunder. Derfor har vi det seneste halvandet år arbejdet på at styrke denne kompetence hos alle medarbejdere ved hjælp af teamprofiler, undervisning, workshops og øvelser i hverdagen. I forløbet har alle afdelinger udarbejdet handleplaner med udgangspunkt i det fokus, der kan skabe størst værdi for det enkelte team og for Favrskov Forsyning som helhed.

### *Løbende udvikling af ledere*

I foråret 2023 deltog Favrskov Forsyning i en ledelseevaluering sammen med Favrskov Kommune. Formålet med en ledelseevaluering er at skabe løbende udvikling af lederne i Favrskov Forsyning. God ledelse skaber værdi for medarbejderne og er med til at understøtte udviklingen og samarbejdet på arbejdspladsen. Evalueringen havde fokus på disse fire ledelsestemaer:

- ▶ Faglig ledelse, ledelse af psykologisk tryghed, forandringsledelse og driftsledelse.

Resultaterne af evalueringen er blevet præsenteret og drøftet i hele virksomheden, og den enkelte leder arbejder videre med sine egne udviklingspunkter.

### *Medarbejderes generelle sundhed påvirker i høj grad deres trivsel*

Derfor valgte vi i foråret 2023 at tilbyde alle medarbejdere en sundhedsscreening gennem vores sundhedsforsikringer ved Nordea Pension. På baggrund af screeningen modtog vi en samlet virksomhedsrapport, der blandt andet viste, at vi bør have mere fokus på forbedre søvn, reducere stress og opgavepres.

I forbindelse med Danmarks Mentale Sundhedsdag den 11. oktober 2023 var det netop søvn som Favrskov Forsyning havde fastsat på programmet. Her havde vi besøg af en søvneksperter og en sundhedschef fra Nordea Pension, der gennem inspirerende oplæg gav virksomhedens medarbejdere ny viden og brugbare redskaber til at skabe små ændringer med stor effekt i hverdagen.

### *Kan vi øge den mentale sundhed gennem arbejdet, og kan vi arbejde på en måde der GIVER energi?*

Vores sundhedsscreening i foråret 2023 viste, at 42 % af medarbejderne ofte oplever at komme bagud med deres arbejde. Derfor iværksatte vi i slutningen af 2023 en 6-ugers forsøgsperiode med fordybelsestid for de administrative medarbejdere.

De fleste i et digitalt arbejdsliv kan have glæde af tid, hvor det er muligt at fokusere på én enkelt opgave og lade al sin viden, erfaring og tankeevne komme i spil. Vi kan især få glæde af redskabet, når vi oplever at tiden løber og vi har svært ved at nå vigtige og svære opgaver.

Vores overordnede mål for forsøget var at undersøge:

- ▶ Kan vi øge den mentale sundhed gennem selve arbejdet?
- ▶ Kan vi arbejde på en måde, der GIVER energi?

Resultater fra forsøgsperioden viste, at en time fordybelsestid hver dag har haft en positiv effekt på organisationens:

- ▶ Stressniveau
- ▶ Arbejdspres
- ▶ Produktivitet

Undersøgelse viste blandt andet, at 17% af medarbejderne efter forsøgsperioden sjældnere oplever at komme bagud med sit arbejde. Forsøget har også haft en væsentlig effekt på stressniveauet, da 24 % af de administrative medarbejdere, der før forsøget havde følt sig stresset en eller flere dage i måneden op til forsøget, slet ikke havde været stresset i forsøgsperioden.

## Ledelsesberetning

I udvidelse af resultaterne fra spørgeskemaundersøgelserne blev der efterfølgende også gennemført fokusgruppeinterview med medarbejdere, der kunne bekræfte at have samme oplevelse af forsøget, som ovenstående resultater. Her er et udpluk af tilbagemeldingerne fra medarbejderne:

---

*"Ved at planlægge sin dag, får man defineret, hvad det vil sige at være bagud = ikke at nå det planlagte. Derfor giver det en stor tilfredsstillelse mentalt at vide, at man ikke er bagud, når man har nået sine realistiske mål for dagen. Tidligere har det måske i højere grad været en lidt diffus fornemmelse af altid at have mange opgaver på sit bord = bagud." (Medarbejder)*

---

---

*"Fordybelse i én opgave giver en bedre fornemmelse af tidsforbrug på den enkelte opgave, fordi løbende afbrydelser ikke strækker opgaven unødigt – det kan være svært at afvise afbrydelser, fordi man gerne vil hjælpe sin kollega." (Medarbejder)*

---

Fordybelsestid er fra 2024 implementeret som et fast element i hverdagen hos Favrskov Forsyning.

### Vi har etableret en frivillig whistleblowerordning

Favrskov Forsyning ønsker at være en åben og troværdig virksomhed, hvor der ikke må kunne sættes spørgsmålstegn ved ledelsens og medarbejdernes troværdighed.

Whistleblowerordningen kan være aktuel at benytte, hvis man bliver opmærksom på forhold såsom bevidste gentagne og grove overtrædelse af miljøloven eller misbrug af økonomiske midler begået af virksomhedens medarbejdere eller leverandører. I erkendelse af, at der kan være tilfælde, hvor man vil være tilbageholdende med at gå til en leder, chef eller et medlem af direktionen, har bestyrelsen for Favrskov Forsyning valgt frivilligt at etablere en whistleblowerordning.

Ordnningen indebærer, at medarbejdere, aktionærer, direktionen, bestyrelsesmedlemmer, ansatte hos leverandører, underleverandører og samarbejdspartnere og tidligere medarbejdere hos Favrskov Forsyning i god tro og anonymt - hvis de ønsker anonymitet, kan foretage indberetninger om alvorlige, kritisable forhold eller ulovligheder hos Favrskov Forsyning, der kan påføre selskabet et økonomisk tab, skade dets omdømme m.v.

Formålet med Favrskov Forsynings whistleblowerordning er at undgå, at oplysninger om ulovlig adfærd mv. tilbageholdes. Derudover vil vi sikre, at sådanne oplysninger videregives til de relevante personer i organisationen. Formålet er ligeledes at forsikre medarbejdere og andre interessenter om, at de er beskyttet mod repræsalier eller personforfølgelse, hvis de har rejst en problemstilling i god tro.

Når der indberettes til whistleblowerordningen, modtages og registreres de indkomne indberetninger af advokatfirmaet DLA Piper. Modtageren hos DLA Piper vil foretage screening af indberetningen for at kontrollere, om den vedrører et forhold, der kan indberettes. Er indberetningen omfattet af whistleblowerordningen, videresender DLA Piper den til en betroet medarbejder, der er særligt udvalgt til at behandle sådanne indberetninger. Herefter vil forholdet blive undersøgt og eventuelt håndteret af den betroede medarbejder. Der er altid udpeget mindst to betroede medarbejdere, så indberetningen aldrig vil blive videresendt til en person, som indberetningen vedrører.

### Forsyningsservice - et fælles shared service selskab, der er ejet af 11 jyske forsyninger

Forsyningsservice er et fælles serviceselskab, som løser en række opgaver og serviceydelser for ejerforsyninger indenfor områderne: arbejdsmiljø, GDPR samt indkøb og udbud.

Forsyningsservice er ejet af 11 jyske forsyningsselskaber;

- ▶ Favrskov Forsyning A/S, Vandmiljø Randers A/S, AquaDjurs A/S, Mariagerfjord Vand A/S, Vesthimmerland Forsyningsservice A/S, Thisted Vandservice ApS, Samsø Spildevand A/S, Rebild Vand og Spildevand A/S, Skanderborg Forsyning A/S, Morsø Forsyning A/S og Skive Vand.

## Ledelsesberetning

Skive Vand A/S indtrådt i selskabet pr. 1. maj 2023 som B-aktionær.

Favrskov Forsyning har en ejerandel på 15,38 % af Forsyningsservice.

Favrskov Forsyning aftager ydelserne udbud/indkøb/kontraktstyring, GDPR, whistleblower og arbejdsmiljø fra Forsyningsservice. På alle områder er Favrskov Forsyning fokuseret på compliance ift. lovgivning, så lovgivning og retningslinjer på et givent område efterleveres i en tilfredsstillende kvalitet.

Der har inden for udbud, indkøb og kontraktstyring været fokus på implementering af en ny fælles kontraktstyringsplatform, der giver bedre overblik og dermed kan være med til at sikre øget compliance i organisationen.

Forsyningsservice har i 2023 gennemført følgende udbud, tilbudsindhentninger, optioner og markedsafprøvninger:

- ▶ Have- og parkaffald, analyser af spildevand og slam, affaldsforbrænding, skovrejsning på Feltengård, mindre ad hoc entreprenørydelser, service og reparation af biler, rengøring, rådgiverudbud ved etablering af ny genbrugsplads, vintertjeneste og kompositdæksler.

Arbejdsmiljøgruppen i Favrskov Forsyning har i samarbejde med Forsyningsservice opstartet brugen af et arbejdsmiljøsystem til understøttelse af ensretning og vidensdeling af arbejdsmiljøarbejdet og kemisk APV.

Der er gennemført arbejdsmiljørunderinger på alle renseanlæg og genbrugspladser i samarbejde med Forsyningsservice.

Der er desuden udbudt fælles indkøb og implementering af en whistleblowerordning, der bliver varetaget af et eksternt advokatselskab, og med en GDPR-rådgiver i Forsyningsservice, som primær betroet medarbejder.

I løbet af 2023 har Forsyningsservice fået organiseret sig med kompetencer på alle ydelser, idet der er tilført ressourcer på GDPR og udbud/indkøb. Ligeledes er der ansat en direktør i selskabet til at drive udviklingen.

### **Favrskov Spildevand**

*Vi fremtidssikrer vores infrastruktur gennem vores arbejde med at adskille regnvand og spildevand*

Klimaet forandrer sig og det betyder flere og længere perioder med massiv regn, og derfor arbejder vi dagligt med at fremtidssikre vores infrastruktur. Vi arbejder i det daglige ud fra de rammer og krav, der er fastlagt i den kommunale spildevandsplan. I Favrskov Kommune har man gennem spildevandsplanen taget et aktivt valg, om at adskille regnvand fra spildevand i de fremtidige systemer.

Vi er langt i dette arbejde, hvor vi ultimo 2023 har adskilt 88 % af vores ledningsnet.

I 2023 har vi også arbejdet på en lang række projekter, for at fremtidssikre spildevandssystemet, men også i forhold til at forsyne nye områder til bolig og erhverv i Favrskov Kommune.

Ledningsarbejdet for at adskille regn- og spildevand i Laurbjerg er afsluttet, men afventer endelig færdiggørelse, når bassin i Kongstrup udføres i 2024. Separering af sidste del af Voldum er sat i bero, idet ekspropriation til bassinanlæg trækker ud. Derfor forventes dette først udført i slutningen af 2024.

Separering af Gerning er afsluttet. Der udføres slidlagsarbejder i 2024. Separering af Svenstrup og Miravej i Søften er i gang og afsluttes i 2024.

Projektering af separeringsprojekt i Vester Velling og Hvorslev er startet. Der er givet udledningstilladelse for Vester Velling og anlægsarbejdet påbegyndes i foråret 2024. Separering af Hvorslev påbegyndes i 2025.

Planlægning af den kommende separering af Hadsten By er godt i gang. Projektering af to etaper foregår i Hadsten By - etape A ved Solsortevej og etape G ved Østergade. Første ansøgning om udledningstilladelse er fremsendt til behandling af kommunens miljøafdeling. Vi forventer at få færdigbehandlet tilladelsen i første halvår 2024. Der er afsat i alt 116 mio. kr. (2019 priser) til separering af dele af Hadsten By i spildevandsplan 2021-2028. Separering af Hadsten By nord for Lilleåen vil ske i perioden 2025-2030. Der fastlægges et endeligt budget for hver etape, når den er projekteret, da budget i spildevandsplanen er udarbejdet ud fra historiske nøgletal.

## Ledelsesberetning

Spildevandsplan 2021-2028 fastlægger, at Voldum Renseanlæg skal nedlægges, og spildevand skal pumpes via Hadbjerg til Hadsten Renseanlæg. Spildevand fra Ødum pumpes i dag til et renseanlæg i Århus, men skal i forhold til økonomiske optimeringer pumpes via Selling til Hadsten Renseanlæg. Ledning fra Voldum til Hadbjerg forventes udført i 2025 og ledning fra Ødum til Selling i 2026. Projektering og udarbejdelse af ekspropriationsmateriale for disse to projekter er påbegyndt, og der er igangsat et arbejde med at søge om øget udledning af spildevand fra Hadsten Renseanlæg for disse områder.

I 2023 har vi udvidet vores forsyningsområde med følgende kommunale og private byggemodninger:

- ▶ Munkebakken i Hadsten
- ▶ Lunden i Laurbjerg
- ▶ Ridder Munks Vej i Thorsø
- ▶ Herstvej i Grundfør
- ▶ Lykkekærvej i Norring

I byggemodninger arbejdes der med at håndtere regnvand på terræn (LAR - lokal afledning af regn) og håndtering af klimavand. Det betyder, at der i forbindelse med udarbejdelse af lokalplaner bliver lavet en vandhåndteringsplan, som skal sikre en hensigtsmæssig håndtering af hverdagsregn og klimaregn inden for lokalplanområdet. Et eksempel er byggemodningen i Norring, hvor al regnvand ledes i grøfter og på vejen, og videre til forsyningens regnvandsbassin og et klimabassin, som driftes og ejes af den fremtidige grundejerforening.

Herudover arbejdes der med LAR i en byggemodning i Hadbjerg (Lokalplan 390), hvor regnvandet ledes både på terræn og i regnvandsledning. Anlægsarbejdet er igangsat og første etape forventes afsluttet i 2024.

Der er påbegyndt udarbejdelse af vandhåndteringsplan, lokalplan og projektering i følgende projekter:

- ▶ Ulstrup, Expedit-grunden (kommunal)
- ▶ Lading, lokalplan 409 (kommunal)
- ▶ Søften Erhvervsområdet, lokalplan 424 syd for Trigevej (kommunal)
- ▶ Søften, lokalplan 395 syd for Engdalsvej (privat)
- ▶ Hadsten, lokalplan 408 nord for Hadbjergvej (kommunal)
- ▶ Hinnerup, lokalplan 411 nord for Haldumvej (privat)
- ▶ Hinnerup, lokalplan 425 syd for Haldumvej (privat)
- ▶ Voldum, lokalplan 432 nord Voldum Rud Vej (kommunal)

*Arbejdet med at reducere uvedkommende vand har været prioriteret i 2023, og fortsætter i 2024.*

Favrskov Forsyning har med Strategi 2024 prioriteret at arbejde for en forbedring af vandmiljøet ved at reducere uvedkommende vand med 20 %. Der er således fastlagt en strategiindsats for reducere af det uvedkommende vand.

Uvedkommende vand er en samlet betegnelse for vand, der ledes til den forkerte kloakledning, eller som ukontrolleret finder vej til kloakken. Det kan være spildevand, der fejlagtigt er koblet på regnvandsledning. Eller det kan være regnvand eller grundvand, der ender i ledning til spildevand. Uvedkommende vand består af flere elementer og kan bl.a. stamme fra:



## Ledelsesberetning

- ▶ Dræntilkoblinger
- ▶ Fejlkoblinger
- ▶ Indsivende vand
- ▶ Tilbageløb via bygværker

Fejlkoblinger på regnvandsledninger eller store mængder uvedkommende vand i spildevandsledningen kan have negative konsekvenser for vandmiljøet, da spildevand herved kan ledes til naturen enten via vores regnvandsbassiner eller overløb.

Gennem en indsatsplan er der prioriteret områder, hvor der skal foretages indsatser, ud fra følgende parametre:

- ▶ Mængden af uvedkommende vand
- ▶ Antal udkald (erfaringer fra spildevandsdriften og vagten)
- ▶ Borgerhenvendelser
- ▶ Antal overløb.

Følgende områder er udpeget i strategiperioden (indtil 2024):

- ▶ Foldby/Norring
- ▶ Lading
- ▶ Rud-Kirkevej 5 i Voldum

I 2023 er der arbejdet med store indsatser i Foldby/Norring og Lading.

Efter et vellykket forsøg i foråret med leje af udstyr, er der indkøbt tre hastighedsmålere og to nedbørsmålere til opsporing af regnvand i spildevandsledninger. Metoden har vist sig effektiv og tidsbesparende i forhold til at skulle nå ud og se ned i brøndene under nedbørshændelser. En anden stor fordel ved løsningen er, at vi selv kan drifte målerne og aflæse resultaterne. Antallet af målere gør, at der kan opspores i to byer/områder ad gangen. Målerne har indtil videre været brugt til opsporing i udvalgte områder i Lading, Foldby og Voldum.

Der er i 2022 og 2023 udført tv-inspektion af spildevandsledningerne i Lading. Der er desuden kørt tv af udvalgte strækninger på regnvandssystemet, som var i dårlig stand. Tv-inspektionerne er efterfølgende gennemgået og vurderet i forhold til tilstand og indsivning (uvedkommende vand). De ledningsstrækninger, der var i meget dårlig stand, herunder Viborgvej i Lading, er strømpeforet i november og december 2023.

I 2023 er der fundet 10 fejlkoblinger på privat grund. De pågældende ejendomme overdrages til miljømyndigheden, som træffer beslutning om tiltag over for ejerne.

Separeringsprojekterne reducerer også uvedkommende vand. Bl.a. har separering af Gerning haft en stor effekt på reduktion af uvedkommende vand. I perioden juni-november i 2023 er der pumpet ca. 11.000 m<sup>3</sup> spildevand ind til Ulstrup Renseanlæg, hvilket er en reduktion på ca. 55%-60% i forhold til samme periode i de forgangne år 2020-2021-2022, hvor der blev pumpet mellem 25.000-29.000 m<sup>3</sup> ind til renseanlægget. Der forventes en større reduktion på længere sigt, da mange af ejendommene endnu ikke er separatkloakeret.

## Ledelsesberetning

### *Drift af renseanlæg og pumpestationer*

Alle officielle analyser på renseanlæggene er overholdt i 2023. Der er blevet udskiftet belufningsmembraner på Hinnerup Renseanlæg, da de eksisterende var nedslidte. Herudover er der arbejdet med automatisering af manuelt arbejde i forbindelse med procesanalyse af spildevandet og driftsoptimering. Der er arbejdet med opdatering af datastrukturen og ensretning af el dokumentation, så vi får et godt grundlag, for vores fremtidige arbejde med automatisering, procesoptimering, dataanalyse og anvendelse af kunstig intelligens.

Renseanlæggene blev også ramt af de store regnmængder i efteråret 2023. Det gav et voldsomt pres på hele spildevandssystemet, hvilket har givet væsentligt flere overløb fra renseanlæggene end normalt. I hele perioden er renseanlæggene driftet, men det skaber naturligt en del udfordringer mekanisk og procesmæssigt, når der skal håndteres voldsomme regnmængder. Natten til den 26. oktober 2023 var Hadsten Renseanlæg delvist oversvømmet, da Lilleåen løb ind over voldene på renseanlægget. Vandstanden ved renseanlægget har aldrig tidligere været så høj. Klimaændringerne medfører, at en tilsvarende hændelse vil forventes at falde hyppigere fremover. Derfor er der påbegyndt et arbejde, hvor Hadsten Renseanlæg skal klimasikres bedre mod høj vandstand i Lilleåparken. Klimasikringen af Hadsten Renseanlæg vil formentlig påbegyndes i 2024 og strække sig ind i 2025.

### *Oversvømmet pumpestation*

Pumpestationen ved Sønder Allé i Hammel blev sat ud af drift, fordi elforsyningen blev oversvømmet. I samarbejde med beredskabet og eksterne samarbejdspartnere blev der etableret en midlertidig strømforsyning. Pumpestationen blev opstartet natten til den 4. oktober og kørte på nødforsyning indtil den 9. oktober. Hammel Elforsyning har siden sikret, at deres elforsyning er blevet flyttet til et højere punkt, så vi i fremtiden så vidt muligt undgår lignende driftsforstyrrelser.

## **Favrskov Affald**

### *Husstandsindsamling af de 10 fraktioner*

Den 1. maj 2023 startede den nye indsamling af 10 fraktioner i Favrskov Kommune. Indsamlingen overgik samtidig til ny entreprenør - City Container, som vandt udbuddet på opgaven. I månederne op til den 1. maj, blev der udbragt 54.000 affaldsbeholdere samt 17.000 røde kasser og informationsmateriale ud til borgerne i Favrskov Kommune. Den tidligere genbrugsbeholder er blevet genbrugt i den nye ordning, fordi det har en stor miljømæssig effekt. Beholderne er i så god stand, at de sagtens kan anvendes i flere år, og derfor er der genanvendt ca. 12.000 affaldsbeholdere, som bruges til pap/papir/tekstilaffald i den nye ordning.

Implementering af de 10 nye fraktioner har været en omfattende opgave logistisk og kommunikativt.

I forbindelse med opstart af indsamlingen blev der udleveret en startpakke til kunderne som omfattede:

- ▶ Sorteringshæfte
- ▶ Røde og grønne poser (tekstiler og madaffald)
- ▶ Oversigtsseddel til ophæng i husstanden

Favrskov Forsyning har deltaget på messer, markeder og rundt i byer i kommunen for at fortælle om den nye sortering. Det har været dejligt med stort fremmøde, og det har givet en god mulighed for at formidle viden til kunderne - og ikke mindst har det givet Favrskov Forsyning en viden om, hvor der opstår udfordringer og hvilke spørgsmål kunderne mangler mere information om.

I maj 2023 blev der lanceret en app: AffaldFavrskov. Den giver mulighed for at se tømmedage, få påmindelser og melde manglende tømninger ind. Den blev taget rigtig godt imod, og er nu hentet af knap 13.500 kunder.

Hjemmesiden og Facebook har - sammen med den nye app - været flittigt anvendt til at sikre en god viden om sortering, anvendelse af den røde kasse og til driftsinformation.

## Ledelsesberetning

Det indsamlede affald bliver behandlet af følgende modtagere:

- ▶ Plast og fødevarekartoner - DAMIFO
- ▶ Pap/papir/tekstiler - STENA
- ▶ Glas/metal - DAMIFO
- ▶ Madaffald - HCS
- ▶ Farligt affald - Marius Pedersen
- ▶ Forbrændingseget affald - Hammel Fjernvarme

Tilsyn med modtagerne sker i FARR-samarbejdet (Kredsløb, Reno Djurs, Renosyd og Favrskov). Her er løbende dialog med modtagerne og der udføres tilsyn med aftagere og deres afsætning.

I efteråret 2023 er der fundet en leverandør af skabe til farligt affald ved fælles løsninger. Denne løsning bliver implementeret ved fælles bebyggelser i løbet af foråret 2024.

Hammel Fjernvarme, som vandt forbrændingsudbuddet, skulle også etablere et modtageanlæg til madaffald. Anlægget blev åbnet den 1. maj 2023, hvor det modtog de første læs madaffald fra den nye husstandsindsamling.

Fra 1. maj til 31. december 2023 er der indsamlet følgende mængder affald fordelt på typer:

Affaldstype	Mængde i ton
Restaffald	2.941
Madaffald	1.986
Glas/metal	786
Plast og fødevarekartoner	566
Pap, papir, tekstiler	985
Tekstiler	51
Farligt affald	21

Indsamling af farligt affald er udfordret af, at der kun kan være 12 kasser pr. bil. Derfor har mange oplevet, at deres kasse ikke tages med, når de ønsker den tømt. Samtidig har flere stillet en kasse frem med meget lidt indhold. Derfor har der været kampagner med det formål at informere om, at kassen skal være fyldt, inden den stilles frem.

Når der iværksættes tømning af skabe hos boligforeninger og fællesløsninger, vil nogle fællesløsninger kunne flyttes til denne indsamling, og dermed give bedre plads på bilerne til almindelige husstande.

### *Ny forsøgsordning med afhentning af tagplader*

Ny forsøgsordning afprøves.

Den 1. august 2023 opstartede en ny forsøgsordning med afhentning af tagplader med og uden asbest. Den nye ordning betyder, at borgere i Favrskov Kommune fremover kan bestille afhentning af tagplader ved egen bopæl og kun aflevere tre tagplader pr. dag på genbrugspladsen.

Baggrunden for at starte den nye forsøgsordning op, skyldes arbejdsmiljømæssige hensyn for genbrugsvejlederne og kunderne der besøger genbrugspladserne. Mange tagplader indeholder asbest, hvilket er yderst sundhedsskadeligt.

## Ledelsesberetning

Pr. 31/12 er der indsamlet 172 tons via henteordningen og 478 tons på genbrugspladserne mod 1.007 tons på genbrugspladserne i 2022. Den nye ordning har gavnet arbejdsmiljøet på genbrugspladserne og er generelt blevet positivt modtaget hos borgerne. Ordningen evalueres i 2024, hvor det skal besluttes, hvordan fraktionen fremadrettet skal håndteres.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder af betydning for forståelsen af årsregnskabet for 2023 efter regnskabsårets afslutning.

### Forventet udvikling

#### Koncernens forventninger til 2024

Koncernen forventer en omsætning i 2024 i størrelsesordenen 160-170 mio. kr. og et resultat efter skat på 0-5 mio. kr. Der forventes en samlet investeringsaktivitet i 2024 på ca. 70-90 mio. kr.

#### Udvikling og rekruttering af medarbejdere

En af fremtidens helt store udfordringer for alle virksomheder er rekruttering, fastholdelse og udvikling af medarbejdere. Udfordringen oplever flere virksomheder allerede i dag. Med lav arbejdsløshed og en stigende efterspørgsel efter de rigtige medarbejdere, spidser kampen om ressourcerne til.

Derfor er det også relevant, at vi i Favrskov Forsyning ser på den fremtidige udvikling og rekruttering af medarbejdere. I 2024 vil vi udarbejde en employer branding strategi og iværksætte tiltag, der skal understøtte netop dette arbejde. Arbejdet er igangsat allerede i starten af 2023, og vil blive afsluttet i første halvdel af 2024.

Strategien udarbejdes med udgangspunkt i medarbejdernes input og virksomhedens kernefortælling, samt med øje for de enkelte afdelingers særlige udfordringer i fremtiden.

#### Beredskabsplaner og NIS 2 er højt prioriterede opgaver i 2024

Favrskov Forsyning står i 2024 over for et vigtigt og ansvarsfuldt arbejde i forbindelse med implementeringen af EU's NIS 2-direktiv, som har til formål at styrke sikkerheden og modstandsdygtigheden over for cyberangreb, og andre it-relaterede sikkerhedstrusler inden for kritisk infrastruktur. Dette arbejde vil indebære en grundig gennemgang og opdatering af vores nuværende it-sikkerhedssystemer og beredskabsplaner for at sikre, at de lever op til de nye og strengere krav, som direktivet stiller. Vi vil fokusere på at identificere og beskytte kritiske systemer og data, samtidig med at vi forbedrer vores evne til hurtigt at detektere, reagere på, og komme sig over potentielle sikkerhedshændelser. Dette vil også involvere en tættere dialog og samarbejde med nationale myndigheder og andre relevante aktører for at sikre en koordineret indsats.

Favrskov Forsyning vil sammen med alle øvrige selskaber i Forsyningservice indgå i et samlet NIS 2 compliance projekt, der vil afspejle forsyningernes forpligtelse til at sikre en robust og sikker forsyningsstruktur, der kan modstå fremtidige udfordringer.

### Favrskov Spildevand

#### Økonomi og takster for 2024 for Favrskov Spildevand

Den økonomiske indtægtsramme for Favrskov Spildevand er af Forsyningssekretariatet fastsat til 89,0 mio. kr. Den foreløbige vejledende økonomiske ramme for 2025 udgør 95,6 mio. kr. Spildevandsselskabets indtægter må over en to-årig reguleringsperiode ikke overstige den samlede ramme på 184,6 mio. kr.

Der er budgetteret 86,6 mio.kr. i driftsomkostninger for 2024, hvoraf afskrivninger udgør 53,7 mio. kr. De samlede budgetterede driftsomkostninger ex. afskrivninger og finansielle poster udgør i 2024 32,8 mio. kr. mod 33,2 mio. kr. i 2023, hvilket svarer til et samlet fald på 0,4 mio. kr. Faldet skyldes primært, at køb af ydelser fra Favrskov Forsyning forventes at falde fra 16,9 mio. kr. til 16,5 mio. kr.

## Ledelsesberetning

Favrskov Spildevand forventer et driftsmæssigt resultat for 2024 på 0 mio. kr., og et likviditetsmæssigt resultat på -0,4 mio. kr. Taksten for vandafledning stiger fra 43,09 kr. inkl. moms i 2023 til 48,00 kr. inkl. moms i 2024.

Taksten for det faste bidrag stiger ligeledes fra 714 kr. inkl. moms i 2023 til 750 kr. inkl. moms i 2024. Taksterne stiger som en konsekvens af et faldende vandforbrug på ca. 5 %, hvilket svarer til en mindre indtægt fra håndtering af spildevand på ca. 3,1 mio. kr. Taksterne for 2024 er dertil fastsat ud fra, at finansiering af omkostninger og investeringer sker over taksterne, og der er derfor ikke budgetteret med optagelse af lån i 2024.

### *Kvashegn ved regnvandsbassiner - forsøg i 2024*

Inden udgangen af 2024 skal 3,6 ha af selskabets arealer omlægges til fremme for biodiversitet.

Arbejdet med biodiversitet er en væsentlig strategisk indsats, da naturen er en naturlig del af vores supply chain. Naturen er under pres, dyre- og plantearter er i tilbagegang og der er færre levesteder for en række arter.

Favrskov Spildevand har ca. 30 ha areal til rådighed for naturen, hvor vi kan:

- ▶ give plads til vilde arter
- ▶ bevare de værdier der findes
- ▶ skabe sammenhæng mellem naturområder
- ▶ skabe variation
- ▶ sikre vandområder.

Selskabet har udarbejdet en biodiversitetsplan, der består af et baggrundsnotat og 11 elementbeskrivelser.

Baggrundsnotatet giver en viden om, hvordan man med forskellige elementer kan fremme biodiversitet. I elementbeskrivelserne er der angivet forslag til anlæg og pleje. Ét af vores elementer er fx regnvandsbassiner.

Nye regnvandsbassiner etableres med udgangspunkt i, at anlægsarbejdet udføres med elementer, som fremmer biodiversitet. I hvert projekt tages der udgangspunkt i omgivelserne, så der arbejdes efter at etablere større sammenhængende arealer sammen med Favrskov Kommune, som kan medvirke til at skabe korridorer i større områder.

I 2024 arbejdes der på en proces for etablering af kvashegn på Favrskov Forsynings arealer. I foråret udarbejdes en plan over, hvilke arealer der kan etableres kvashegn på - og hvordan vi kan involvere borgere i disse projekter. Det er særligt i forbindelse med renoveringer af vores regnvandsbassiner, hvor der er god mulighed for at starte kvashegn op, da vi normalt skal fjerne beplantning, så regnvandsbassinet kan bibeholde dens funktion.

### *Der arbejdes på en løsning, for at fjerne det uønskede stof PFAS fra Hadsten Renseanlæg*

Hadsten Renseanlæg har de seneste år haft en overskridelse af Miljøstyrelsens vejledende grænseværdi for fire PFAS-stoffer. Den vejledende grænseværdi er 0,01 mg/kg TS, og analyser fra Hadsten Renseanlæg har vist 0,03 mg/kg TS. Den vejledende grænseværdi for 22 andre PFAS-stoffer på 0,4 mg/kg TS er ikke overskredet for Hadsten Renseanlæg.

Spildevandsslammet fra Hadsten Renseanlæg går fra type A-slam til C-slam på baggrund af overskridelsen af de vejledende grænseværdier for de 4 PFAS. Mens A-slam kan køres på landbrugsjord, skal C-slam forbrændes, hvilket skaber væsentlig dyrere omkostninger for bortskaffelse af spildevandsslam.

PFAS er en forkortelse for perfluorerede alkylsyrer og er en samlet betegnelse for en stor gruppe fluorholdige stoffer. Der findes flere typer af forbindelser som fx PFOS, PFOSA, PFOA m.v. Stofferne er fremstillet industrielt og nedbrydes ikke i naturen. Stofferne har tidligere været brugt til bl.a. brandslukningsskum i forbindelse med brandskoler og har også været anvendt til imprægnering i forskellige industrier.

## Ledelsesberetning

Det er i 2023 konstateret, at Feltengård er den entydig største forureningskilde i oplandet til Hadsten Renseanlæg. Derfor er Favrskov Spildevand i samarbejde med Favrskov Kommune ved at se på muligheder for at håndtere decentral rensning af PFAS på Feltengård. Der arbejdes i 2024 med indhentning af tilladelser til opstilling og drift af et PFAS-reseanlæg der skal rense perkolatvandet (spildevandet) fra Feltengård inden det blandes med resten af oplandets spildevand og ledes til Hadsten Renseanlæg.

### Favrskov Affald

#### *Budget og takster for 2024 for Favrskov Affald*

Favrskov Affald forventer et resultat for 2024 på 0,9 mio. kr. Det budgetterede resultat betyder en forventet akkumuleret overdækning ultimo 2024 på forventet 10,4 mio. kr.

Alle ordninger er omfattet af "hvile i sig selv"-princippet. Der er for 2024 fastsat takster for indsamling af rest/madaffald, genbrugsbeholdere og brug af genbrugspladser i Favrskov Kommune.

Taksterne for 2024 er fastsat med udgangspunkt i de kendte og tømnings- og behandlingsomkostninger for 2024.

Den samlede omkostning for en husstand bliver i 2024 på 4.212 kr. og består af taksterne for genbrugspladser, genbrugsbeholdere og beholder til rest- og madaffald. Til sammenligning betalte en almindelig husstand i 2023 3.988 kr. Meromkostningen for indførsel af de nye ordninger i forhold til 2022 er på 634 kr. for en almindelig husstand. Favrskov Forsyning har tidligere udmeldt en forventet meromkostning i niveauet 575-650 kr.

Taksten for brug af genbrugspladsen er uændret fra 2022 til 2023 og er på 1.615 kr.

Taksterne for virksomhedernes adgang til genbrugspladserne reguleres, så en håndværkervirksomhed i 2024 skal betale 10.750 kr. for et årsabonnement til første bil. Årsabonnementet for øvrige virksomheder sættes op til 4.250 kr. for første bil.

Favrskov Affald har et samarbejde med Randers Kommune og Mariagerfjord Kommune om adgang til genbrugspladserne for erhverv. Det er en ordning, som giver erhverv med årsabonnement adgang til at benytte både genbrugspladser i Randers, Mariagerfjord og Favrskov på tværs af kommunegrænserne. Har en virksomhed betalt for et års abonnement i Favrskov, må man også aflevere sit affald i Randers og Mariagerfjord uden ekstra betaling.

Desuden er der etableret en sms-ordning i samarbejde med Randers Kommune, hvor erhvervsdrivende fra de to områder kan købe sig adgang til et besøg på genbrugspladser i Favrskov Kommune. SMS-ordningen er reguleret til at koste 275 kr. pr. besøg i 2024.

#### *Renovering af genbrugspladsen i Hvorslev*

Favrskov Byråd besluttede den 29. november 2022, at den fremtidige struktur for genbrugspladser i Favrskov Kommune skal baseres på 3 genbrugspladser. De 3 genbrugspladser i Favrskov Kommune vil derfor være: 1 fælles i øst mellem Hadsten og Hinnerup, 1 i sydvest ved Hammel, og 1 i nordvest ved Hvorslev.

Hvorslev Genbrugsplads er den mindste plads i Favrskov Kommune med ca. 35-40.000 besøgende om året. Besøgstallet har været faldende de sidste par år, men mængderne er ikke faldende. Genbrugspladsen i Hvorslev er etableret omkring 1990. Det er over 30 år siden, og der er efterfølgende kommet skærpede krav til indretning af genbrugspladser. Det betyder, at der er krav til genbrugspladsen, som skal forbedres, for at den miljømæssige godkendelse kan opretholdes.

Byrådet valgte i februar 2024, at renoveringen af Hvorslev genbrugsplads skal ske, så den omfatter en miljøopdatering. Miljøopdateringen betyder, at genbrugspladsen fastholdes på den nuværende størrelse, men moderniseres så den overholder de miljømæssige krav til genbrugspladsens indretning.

## Ledelsesberetning

Genbrugspladsen vil få følgende forhold:

- ▶ Tung og let trafik bliver ikke adskilt
- ▶ Ny plads til haveaffald med afløb til spildevand. Øvrig afvanding bibeholdes så vidt muligt
- ▶ Belægning bibeholdes så vidt muligt (mange nye kabler)
- ▶ Ingen nedsænkede containere. Fortsat trapper til jernfraktionen
- ▶ TV-overvågning og bevarelse af eksisterende belysning med nødvendig supplering (Videoovervågning)
- ▶ Kompressorcontainer med lavere indkast end containerne på pladsen i dag til f.eks. pap og rest efter sortering - hvilket medfører mindre kørsel fra pladsen og bedre aflæsning for borger
- ▶ Deponi kan kun afleveres i bemandet åbningstid
- ▶ Kemiaffaldscontainer fjernes fra pladsen, og farligt affald skal afleveres i den røde kasse. Alternativt skal man aflevere farligt affald til kemi i Hammel
- ▶ Der skal laves en tilmeldingsordning, så kunder aktivt skal tilmeldes med reg.nr. på køretøj og kontaktoplysninger, hvis de vil besøge pladsen i den ubemandede åbningstid

I 2024 skal renoveringen udbydes til entreprenør og arbejdet forventes udført i foråret 2024. Pladsen lukkes ca. 3-4 måneder, mens den ombygges.

### *Ny genbrugsplads mellem Hadsten og Hinnerup*

I foråret 2024 skal der udarbejdes et forslag til Byrådets behandling vedrørende endelig placering af en ny fælles genbrugsplads mellem Hadsten og Hinnerup inklusive de økonomiske konsekvenser af den foreslåede placering. Dette arbejde indebærer, at der i 2024 skal udarbejdes en lokalplan samt miljøundersøgelse i forhold til grundvand, støj, spildevand og lys. Dette sker i tæt samarbejde med Favrskov Kommunes plan-, byg- og miljøafdeling.

Der har været afholdt et udbud på bygherrerådgivning. Her blev det rådgivende ingeniørfirma Artelia valgt til opgaven.

### *Favrskov Affald deltager i et stort EU finansieret projekt*

Favrskov Affald er en del af et EU finansieret LIFE-projekt, "Circular Economy Beyond Waste", hvor 33 danske kommuner, regioner, virksomheder, styrelser og affaldsselskaber samarbejder om en fælles mission: "Skab nye, cirkulære løsninger og en fremtid uden affald".

Projektet understøtter implementeringen af den danske affaldsplan, og viser nye veje for cirkulær økonomi.

Gennem 26 delprojekter vil projektet udforske og demonstrere, hvordan vi kan forebygge affald og finde løsninger for øget genbrug og genanvendelse, så man i samarbejde sikrer, at langt flere produkter og materialer bevares i kredsløb.

Favrskov Affald deltager med følgende i projektet:

- ▶ GI' og TA' - mindre affald og mere genbrug
- ▶ Reducer e-affald og skab mere viden og formidling om levetidsforlængelser af elektronik
- ▶ Formidling og uddannelsesforløb for skoler og institutioner
- ▶ Reparationsværksted til upcycling af affald
- ▶ Udarbejdelse af en bæredygtighedspolitik
- ▶ Kompetenceudvikling af medarbejder i forhold til fremtidens genbrugsplads.

## Ledelsesberetning

### *GI' og TA' - mindre affald og mere genbrug*

Målet for GI' og TA' er, at hver borger i 2027 afhenter 25 kg. direkte genbrug. Et meget ambitiøst mål, sammenlignet med et tal fra stikprøver på direkte genbrug i 2022 på ca. 3,5 kg. pr. borger.

GI' og TA' er finansieret gennem et stort EU LIFE projekt "Circular Economy Beyond Waste", og i 2024 vil størstedelen af LIFE-projektets aktiviteter vedrørende genbrug udføres. Det betyder, at GI' og TA' i Hammel skal gentænkes og løftes, samtidig med at genbrugsvejlederne kompetenceudvikles til at varetage denne nye opgave. Hertil vil der ske en ansættelse af fleksjobbere. Borgere og erhvervskunder vil blive inddraget i udviklingen af fremtidens GI' og TA'.

Følgende aktiviteter udføres i 2024 i regi af LIFE-projektet:

- ▶ Uddannelse af vejledere i "genbrug" i samarbejde med Region Midtjylland.
- ▶ Renovering af GI' og TA' med hjælp fra indretningskonsulent
- ▶ Udvikle løsninger for foreninger
- ▶ Involvere lokalsamfund via brugerinddragelse/panel
- ▶ Frivilligruppe/ambassadørgruppe opstartes i samarbejde med Vedvarende Energi
- ▶ Fyraftensmøder for erhverv, vedr. direkte genbrug
- ▶ Test af ubemandet åbent (adgangskontrol)
- ▶ Udvikling af smart vejledning (teknologisk løsning til vejledning uden bemanning)

I 2025-27 fortsætter LIFE-projektet, med indsatser omkring reparation og forebyggelse, med indretningen af reparationsværksted på den nye genbrugsplads mellem Hadsten og Hinnerup.

### *Reducer e-affald og skab mere viden og formidling om levetidsforlængelser af elektronik*

Favrskov Affald, Aalborg Kommune og Region Midtjylland arbejder sammen i et af de 26 delprojekter om fremtidige forretningsmodeller for at forlænge levetiden på WEEE - med specifikt fokus på de hårde hvidevarer. Målet med projektet er at medvirke til at øge levetidsforlængelse af hårde hvidevarer og elektronik gennem affaldsforebyggelse, reparation og med fokus på forberedelse til genbrug.

Projektet er klar til 2024 og de kommende år, hvor der blandt andet skal arbejdes med:

- ▶ Formidling af levetidsforlængende tiltag af hårde hvidevarer rettet mod borgere i samarbejde med elektronik-brancheforeningen Applia
- ▶ Tiltag til at overkomme barrierer, der hæmmer reparationer af elektronik og hårde hvidevarer
- ▶ Arbejde med bedre løsninger ved aflevering, håndtering og transport af hårde hvidevarer fra genbrugspladserne med producentansvarsordninger

Favrskov Affald deltager i projektet, da målet er at finde løsninger, så hårde hvidevarer og elektronik i langt højere grad end i dag levetidsforlænges, genbruges og genanvendes. Favrskov Affald modtager årligt mange tons hårde hvidevarer og elektronik på genbrugspladserne, men samlet skal der findes løsninger på følgende udfordringer:

- ▶ I 2019 blev der på verdensplan genereret 53,6 millioner tons e-affald, og elektronikaffald er verdens hurtigst voksende affaldsfraktion.
- ▶ I Danmark smider vi i gennemsnit 17,7 kg. elektronikaffald ud pr. borger om året. Verdensgennemsnittet ligger på 7,4 kg.
- ▶ Hver fjerde dansker (27 %) overvejer at få repareret sit produkt inden det udskiftes (2023).
- ▶ 3 ud af 4 danskere er ikke villige til at betale mere end 1.000 kr. for reparation (2023).



## Ledelsesberetning

### *Formidling og uddannelsesforløb for skoler og institutioner*

Projektet er både en del af vores strategi, og af det EU - LIFE-støttede projekt, "Circular Economy Beyond Waste".

Der er sammen med skoleområdet i Favrskov Kommune udarbejdet et koncept for skolerne. Der er udviklet en undervisningsplatform til lærere og elever i 3.-5. klasse, "Affaldsklubben".

I vores Strategi 2024 er en af indsatserne: "Vi vil uddanne børn og unge fra skoler og institutioner med viden om, hvordan vi passer på miljøet og genbruger mest muligt, så vi kan ændre kommende generationers vaner." Formålet med Affaldsklubben er, at elever skal blive klogere på blandt andet affaldets værdi, principperne i affaldshierarkiet, hvorfor vi skal sortere og grundtankerne bag genanvendelse, genbrug og affaldsforebyggelse. Affaldsklubben er en blanding af faglig formidling og viden om affald og genbrug, samt forslag til aktiviteter og opgaver for klassen.

Den pædagogiske konsulent i Favrskov Kommune har været med til at "kvalitetssikre" materialet i Affaldsklubben og hjælper os med at udbrede kendskabet til Affaldsklubben blandt skoleledere og lærere i Favrskov Kommune. Affaldsklubben indeholder fem forløb med opgaver indenfor de forskellige fraktioner.

Der arbejdes i 2024 på at sikre, at vi får registreret, hvor mange skoler der deltager i forløbet.

Der er også udarbejdet et koncept til de mindre børn i institutioner, "Rappeskralde". Det er et materiale, som vi kan anvende, når vi besøger børnehaver. Her får børnene en fortælling om affaldssortering - og hvorfor det er vigtigt, at vi sorterer vores affald. I 2024 arbejdes der på at finde ressourcer, så vi kan komme på besøg i institutionerne.

Der laves mange rundvisninger på genbrugspladserne, som varetages af genbrugsvejlederne. I 2024 forventes det, at vi er klar med et nyt koncept til disse rundvisninger, der binder rundvisninger sammen med "Affaldsklubben".

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Resultatopgørelse**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
2	<b>Nettoomsætning</b>	151.055	136.950	30.312	29.737
3	Produktionsomkostninger	-86.629	-76.433	-10.727	-10.325
	<b>Bruttoresultat</b>	64.426	60.517	19.585	19.412
3	Distributionsomkostninger	-50.495	-49.277	0	0
3	Administrationsomkostninger	-11.967	-13.527	-19.657	-19.383
	<b>Resultat af primær drift</b>	1.964	-2.287	-72	29
	Andre driftsindtægter	2	486	0	0
	Andre driftsomkostninger	-2.722	-2.226	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-756	-4.027	-72	29
	Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-337	-5.867
4	Finansielle indtægter	2.119	980	99	16
5	Finansielle omkostninger	-1.700	-2.820	-27	-45
	<b>Resultat før skat</b>	-337	-5.867	-337	-5.867
	Skat af årets resultat	0	0	0	0
	<b>Årets resultat</b>	-337	-5.867	-337	-5.867

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Balance**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
6		<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver			
		365	729	365	729
		<u>365</u>	<u>729</u>	<u>365</u>	<u>729</u>
7		<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
		Grunde og bygninger			
		32.083	32.886	0	0
		Affalds- og spildevands-tekniske anlæg			
		1.631.616	1.627.240	0	0
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			
		35.314	6.980	0	0
		Materielle anlægsaktiver under udførelse			
		22.248	23.888	0	0
		<u>1.721.261</u>	<u>1.690.994</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
		Kapitalandele i dattervirksomheder			
		0	0	1.675.584	1.675.921
		Andre kapitalandele			
		68	68	68	68
		Opkrævningsret vedrørende tidligere Feltengård I/S			
		17.659	18.449	0	0
		<u>17.727</u>	<u>18.517</u>	<u>1.675.652</u>	<u>1.675.989</u>
		<b>Anlægsaktiver i alt</b>			
		<u>1.739.353</u>	<u>1.710.240</u>	<u>1.676.017</u>	<u>1.676.718</u>
		<b>Omsætningsaktiver</b>			
		<b>Tilgodehavender</b>			
		Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser			
		8.490	4.811	298	0
		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder			
		7.594	1.095	2.404	1.656
		Tilgodehavende selskabsskat			
		13.283	12.348	54	54
		Andre tilgodehavender			
		5.546	4.837	0	0
9		Periodeafgrænsningsposter			
		617	154	461	147
10		Underdækning			
		0	8	0	0
		<u>35.530</u>	<u>23.253</u>	<u>3.217</u>	<u>1.857</u>
11		<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>			
		14.870	13.896	0	0
		Likvide beholdninger			
		43.703	58.580	0	457
		<u>94.103</u>	<u>95.729</u>	<u>3.217</u>	<u>2.314</u>
		<b>Omsætningsaktiver i alt</b>			
		<u>94.103</u>	<u>95.729</u>	<u>3.217</u>	<u>2.314</u>
		<b>AKTIVER I ALT</b>			
		<u>1.833.456</u>	<u>1.805.969</u>	<u>1.679.234</u>	<u>1.679.032</u>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Egenkapitalopgørelse**

		Koncern		
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	10.000	1.670.542	1.680.542
	Overført via resultatdisponering	0	-5.867	-5.867
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>10.000</b>	<b>1.664.675</b>	<b>1.674.675</b>
	Overført via resultatdisponering	0	-337	-337
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>10.000</b>	<b>1.664.338</b>	<b>1.674.338</b>

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	10.000	8.807	1.661.735	1.680.542
15	Overført via resultatdisponering	0	-5.867	0	-5.867
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>10.000</b>	<b>2.940</b>	<b>1.661.735</b>	<b>1.674.675</b>
15	Overført via resultatdisponering	0	-337	0	-337
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>10.000</b>	<b>2.603</b>	<b>1.661.735</b>	<b>1.674.338</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Pengestrømsopgørelse**

Note	t.kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	-337	-5.867
19	Reguleringer	55.326	60.111
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	54.989	54.244
20	Ændring i driftskapital	-11.297	3.785
	Pengestrømme fra primær drift	43.692	58.029
	Renteindbetalinger m.v.	2.119	980
	Renteudbetalinger m.v.	-2.674	-1.317
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>43.137</b>	<b>57.692</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-83.770	-40.396
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	80
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-8
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-83.770</b>	<b>-40.324</b>
	Provenue ved optagelse af gæld	29.000	0
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-3.911	-3.862
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>25.089</b>	<b>-3.862</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-15.544</b>	<b>13.506</b>
	Likvider 1. januar	58.580	45.074
21	Likvider 31. december	43.036	58.580

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Favrskov Forsyning A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Favrskov Forsyning A/S samt dattervirksomheder, hvori Favrskov Forsyning A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver og forpligtelser.

#### Regulatorisk over-/ og underdækning

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb de reguleringsmæssige omkostninger, indregnes forskellen i balancen som en forpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end den økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen under tilgodehavender, hvis forskellen forventes opkrævet.

Er de hos forbrugeren opkrævede beløb lavere end omkostningerne for håndtering af affald, indregnes forskellen under tilgodehavender, hvis forskellen forventes opkrævet.

Tidsmæssige forskelle:

Tidsmæssige forskelle består af kapital, der er bundet i selskabets grunde, opretholdelse af rimelig kassebeholdning samt hensættelse til fremtidige investeringer.

Årets regulering af overdækning og tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Nettoomsætningen indeholder vandafledningsbidrag for transport og rensning af spildevand, affaldsgebyrer ved indsamling og behandling af affald og faste bidrag samt de tilslutningsbidrag, der er henført til året, og indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af staten.

Nettoomsætningen korrigeres for reguleringsmæssig over-/underdækning og tidsmæssige forskelle.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder personaleomkostninger, afskrivninger og lokaleomkostninger. Posten indeholder endvidere omkostninger til rensning og transport af spildevand, drift og vedligehold af anlæg, SRO-anlæg m.v. samt omkostninger til affaldsindsamling og bortskaffelse af affald.

##### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter alle omkostninger, som kan henføres til distribution af spildevand. Under regnskabsposten hører endvidere reparation og vedligeholdelse af ledningsnet, ledningsregistrering, personaleomkostninger og afskrivning på distributionsaktiver. Omkostningerne ved aflæsning af forbrugsmålere betragtes som en distributionsomkostning.

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger, administrativ it, revision, inkassobehandling, tab på kunder samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse samt kursregulering af værdipapirer.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Software og erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives lineært over afskrivningsperioden.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger udgøres af grunde og bygninger til spildevands- og affaldsaktiviteter. Der afskrives ikke på grunde.

Affalds- og spildevandstekniske anlæg udgøres af genbrugsstationer, containere, rensningsanlæg, bassiner, spildevandsledninger m.v. Desuden omfatter materielle anlægsaktiver biler, it-udstyr og inventar.

Affalds- og spildevandstekniske anlæg måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancedagen endnu ikke er klar til at tages i brug. Anlæg under udførelse afskrives ikke.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Opkrævningsret måles til kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi.

Favrskov Kommune har pålagt Favrskov Affald over affaldsgebyret at afvikle underdækningen vedrørende det tidligere Feltengård I/S, der er opløst. Opkrævningsretten er udtryk for det beløb, som mangler at blive indregnet i og opkrævet over affaldsgebyret.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionskostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for koncernregnskabet

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til kostpris.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det sm udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne base-res primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, samt periodisering af årsopgørelsen bestående af forskel mellem årets accontooprævning og endelig opgørelse af forbrug.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter opkrævningsforpligtelse vedrørende tidligere Feltengård I/S. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

#### Tidsmæssige forskelle

Tidsmæssige forskelle består af kapital, der er bundet i selskabets grunde, opretholdelse af rimelig kassebeholdning samt hensættelse til fremtidige investeringer. Tidsmæssige forskelle måles til kostpris.

Investering i grunde indregnes i affaldstaksten og er et udtryk for kundens finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivernes forventede brugstid.

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger mellem indregning i affaldstaksten og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra kunden i forhold til den regnskabsmæssige værdi, der vil udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen under henholdsvis tilgodehavender eller hensatte forpligtelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>2 Nettoomsætning</b>				
Årets omsætning	153.867	142.867	30.312	29.737
Overdækning (tømningsordning)	-71	-159	0	0
Indregnet over-/underdækning	-2.741	-5.758	0	0
	<u>151.055</u>	<u>136.950</u>	<u>30.312</u>	<u>29.737</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	22.148	20.910	22.148	20.910
Pensioner	2.873	2.683	2.873	2.683
Andre omkostninger til social sikring	63	150	63	150
	<u>25.084</u>	<u>23.743</u>	<u>25.084</u>	<u>23.743</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>42</u>	<u>40</u>	<u>42</u>	<u>40</u>

Vederlag til koncernens direktion og bestyrelse udgør samlet 1.598 t.kr. (2022: 1.577 t.kr.).

I henhold til årsregnskabslovens § 98, stk. 3, oplyses løn, vederlag, pension m.v. til direktion og bestyrelse ikke særskilt.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	99	16
Kursregulering af værdipapirer	43	0	0	0
Afkast af værdipapirer	571	108	0	0
Renteindtægter af tilgodehavende skat	935	872	0	0
Andre finansielle indtægter	570	0	0	0
	<u>2.119</u>	<u>980</u>	<u>99</u>	<u>16</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Kursregulering af værdipapirer	0	262	0	0
Renteomkostninger til kreditinstitutter	1.478	1.170	21	13
Andre finansielle omkostninger	222	1.388	6	32
	<u>1.700</u>	<u>2.820</u>	<u>27</u>	<u>45</u>

**6 Immaterielle anlægsaktiver**

t.kr.	Koncern
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2023	<u>5.476</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>5.476</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	4.747
Afskrivninger	364
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>5.111</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<u>365</u>
Afskrives over	<u>3 år</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 6 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- virksomhed
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2023	5.476
Kostpris 31. december 2023	5.476
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	4.747
Afskrivninger	364
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	5.111
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>365</b>
Afskrives over	3 år

## 7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Affalds- og spildevands- tekniske anlæg	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2023	34.312	2.735.995	19.941	23.888	2.814.136
Tilgange	0	0	0	83.770	83.770
Afgange	0	-2.945	0	-255	-3.200
Overført	48	54.879	30.228	-85.155	0
Kostpris 31. december 2023	34.360	2.787.929	50.169	22.248	2.894.706
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2023	1.426	1.108.755	12.961	0	1.123.142
Nedskrivninger	0	976	340	0	1.316
Afskrivninger	851	46.806	1.554	0	49.211
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-224	0	0	-224
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	2.277	1.156.313	14.855	0	1.173.445
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>32.083</b>	<b>1.631.616</b>	<b>35.314</b>	<b>22.248</b>	<b>1.721.261</b>
Afskrives over	0-30 år	10-100 år	3-10 år		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- virksomhed
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2023	340
Kostpris 31. december 2023	340
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	340
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	340
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>0</b>
Afskrives over	3-10 år

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Andre kapitalandele	Optrækningsret vedrørende tidligere Feltengård I/S	I alt
t.kr.			
Kostpris 1. januar 2023	68	18.449	18.517
Afvikling af opkrævningsret	0	-790	-790
Kostpris 31. december 2023	68	17.659	17.727
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>68</b>	<b>17.659</b>	<b>17.727</b>

Der er indregnet henholdsvis en opkrævningsret og opkrævningsforpligtelse på 17,7 mio. kr. svarende til underdækningen pr. 31. december 2023 i det tidligere Feltengård I/S.

Opkrævningsretten reduceres i takt med at bidrag opkræves og afregnes til Favrskov Kommune.

	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i dattervirksom- heder	Andre kapitalandele	I alt
t.kr.			
Kostpris 1. januar 2023	1.672.981	68	1.673.049
Kostpris 31. december 2023	1.672.981	68	1.673.049
Værdireguleringer 1. januar 2023	2.940	0	2.940
Årets resultat	-337	0	-337
Værdireguleringer 31. december 2023	2.603	0	2.603
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>1.675.584</b>	<b>68</b>	<b>1.675.652</b>

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Favrskov Affald A/S	Favrskov	100,00 %	500	0
Favrskov Spildevand A/S	Favrskov	100,00 %	1.675.081	-337

##### Andre kapitalandele

Navn	Hjemsted
Forsyningservice A/S	Randers

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**9 Periodeafgrænsningsposter**
**Koncern**

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, og udgør 617 t.kr. (2022: 154 t.kr.).

**Modervirksomhed**

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, og udgør 461 t.kr. (2022: 147 t.kr.).

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>10 Over-/underdækning</b>				
Underdækning (tømningsordning)	0	8	0	0
Overdækning (spildevand)	-12.017	-11.167	0	0
Overdækning langfristet del (affald)	-1.213	-1.127	0	0
Overdækning kortfristet del (affald)	-7.797	-5.991	0	0
Overdækning (tømningsordning)	-63	0	0	0
	<u>-21.090</u>	<u>-18.277</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**11 Dagsværdioplysninger**

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.kr.	Værdipapirer
<b>Koncern</b>	
Dagsværdi, ultimo	14.870
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	974
Dagsværdiniveau	1

**12 Aktiekapital**

Aktiekapitalen består af 10.000 aktier a nominelt 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

**13 Langfristede gældsforpligtelser**

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	52.850	3.962	48.888	35.099
Kreditinstitutter i øvrigt	29.000	29.000	0	0
Overdækning	13.230	0	13.230	0
Tidsmæssige forskelle	8.988	0	8.988	0
	<u>104.068</u>	<u>32.962</u>	<u>71.106</u>	<u>35.099</u>

Den reguleringsmæssige overdækning der kan henføres til den forventede tilbagebetaling af tidligere års betalte selskabsskatter udgør 13.230 t.kr. pr. 31. december 2023

Afdrag af denne gæld vil ske over en periode på 1 eller 6 år fra det år den tilgodehavende skat modtages fra Skattestyrelsen. Beløbet er derfor præsenteret under 'Langfristet andel' indtil pengene modtages og afdragsperiode fastlægges.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**14 Periodeafgrænsningsposter**
**Koncern**

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 1.390 t.kr. (2022: 1.224 t.kr.) består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

**Modervirksomhed**

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 31 t.kr. (2022: 37 t.kr.) består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>15 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-337	-5.867
Overført resultat	0	0
	<u>-337</u>	<u>-5.867</u>
<b>16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.</b>		

**Modervirksomhed**

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter.

**17 Eventualaktiver**
**Koncern**

Koncernen har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv på 124.492 t.kr., fordelt med 202 t.kr. i Favrskov Forsyning A/S og 124.290 t.kr. i Favrskov Spildevand A/S. Skatteaktiverne er ikke indregnet i årsregnskabet, idet det er uvist, i hvilket omfang skatteaktiverne vil blive anvendt de kommende år.

**18 Nærtstående parter**
**Koncern**

Favrskov Forsyning A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Favrskov Kommune	Skovvej 20, 8382 Hinnerup	Hovedaktionær

**Transaktioner med nærtstående parter**

t.kr.	2023	2022
<b>Koncern</b>		
Tilgodehavender hos Favrskov Kommune	7.594	1.095
<b>Modervirksomhed</b>		
Salg af serviceydelse til datterselskaber	30.312	29.737
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.404	1.656

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>19 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	50.891	50.809
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	2.976	2.416
Finansielle indtægter	-2.119	-980
Finansielle omkostninger	1.700	2.820
Regulering af renter vedr. skattesag	-935	-872
Over-/underdækning	2.813	5.918
	<u>55.326</u>	<u>60.111</u>
<b>20 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-11.350	1.329
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	53	2.456
	<u>-11.297</u>	<u>3.785</u>
<b>21 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	43.703	58.580
Kortfristet gæld til banker	-667	0
	<u>43.036</u>	<u>58.580</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Sara Funch

FAVRSKOV FORSYNING A/S CVR: 32939384

### Direktion

På vegne af: Favrskov Forsyning AS

Serienummer: 49929f2b-f44e-47aa-b4cc-700269c26231

IP: 217.198.xxx.xxx

2024-04-29 12:37:00 UTC



## Mette Nøhr

### Bestyrelse

På vegne af: Favrskov Forsyning AS

Serienummer: d504ab84-a102-4ee6-9361-d2f3e1180309

IP: 87.63.xxx.xxx

2024-04-29 13:21:47 UTC



## Claus Halvorsen

### Bestyrelse

På vegne af: Favrskov Forsyning AS

Serienummer: bf2800bd-dee5-47b3-bceb-7ea0f2594139

IP: 62.198.xxx.xxx

2024-04-29 13:22:01 UTC



## Jens Andreas Halseth Krog

### Bestyrelse

På vegne af: Favrskov Forsyning AS

Serienummer: a8f9201a-f942-40b6-bd77-4a2c7b8047d5

IP: 188.228.xxx.xxx

2024-04-29 13:33:21 UTC



## Eva Damsgaard

### Bestyrelse

På vegne af: Favrskov Forsyning AS

Serienummer: a5a1423a-e583-4579-b347-2f24bd2f09a3

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-04-29 13:55:16 UTC



## Søren Frands Dalgaard Frandsen

### Bestyrelse

På vegne af: Favrskov Forsyning AS

Serienummer: 67e7ab32-0bd6-4591-9ac4-f88fe478577b

IP: 85.184.xxx.xxx

2024-04-29 14:24:52 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anne Rikke Skåning

### Bestyrelse

På vegne af: Favrskov Forsyning AS

Serienummer: 11a2b42e-9874-4714-ad66-915d273a39ae

IP: 212.112.xxx.xxx

2024-04-30 10:19:13 UTC



## Niels Christian Selchau-Mark

### Bestyrelse

På vegne af: Favrskov Forsyning AS

Serienummer: b74d00dd-f397-4ea8-acc9-e663f9a86f58

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-04-30 14:21:58 UTC



## Christian Bækgaard Andersen

### Bestyrelse

På vegne af: Favrskov Forsyning AS

Serienummer: 19fcb1f5-3782-49b0-bbaf-e7d3bae1a9e6

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-05-03 07:29:10 UTC



## Michael Nicolaj Czelinski Nielsen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 1fc948e9-5d24-401f-ac19-5f6ae17b24d4

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-03 07:34:33 UTC



## Morten Østerkjærhus

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 933771db-43df-451a-813a-8deb8764dd2e

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-03 07:43:26 UTC



## Søren Frands Dalgaard Frandsen

### Dirigent

På vegne af: Favrskov Forsyning AS

Serienummer: 67e7ab32-0bd6-4591-9ac4-f88fe478577b

IP: 2.106.xxx.xxx

2024-05-30 07:00:48 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**