

Årsrapport

2015/16



STATSAUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB

 BEIERHOLM – medlem af RSM International
– et verdensomspændende netværk af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere

BEIERHOLM
VI SKABER BALANCE

Selskabet

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Voergaardvej 2
9200 Aalborg SV
Telefon: 98 18 72 00
Hjemmeside: www.beierholm.dk
Regnskabsår: 01.05-30.04
CVR-nr.: 32 89 54 68

Bestyrelse

Statsaut. revisor Niels Jørgen Kristensen, formand
Statsaut. revisor Carl Verner Christiansen
Statsaut. revisor Jørgen Jakobsen
Statsaut. revisor Hakon Rønn Jensen
Statsaut. revisor Kenneth Jensen
Statsaut. revisor Peter Nordahl
Statsaut. revisor Søren V. Pedersen
Statsaut. revisor Jørgen Stegmann

Direktion

Adm. direktør, statsaut. revisor Kenneth Jensen
Direktør, statsaut. revisor Hakon Rønn Jensen
Direktør Viggo Axelsen

Revision

GLB REVISION
Statsautoriserede Revisorer A/S

Pengeinstitut

Danske Bank



Indhold

Forord	6
Ledelsesberetning	10
Ledespåtegning	16
Den uafhængige revisors erklæringer	18
Hovedtal	20
Nøgletal	21
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Pengestrømsopgørelse	25
Anvendt regnskabspraksis	26
Noter	32



Visioner

Vi vil være de bedste til mennesker – kunder og medarbejdere

Kunder

Beierholm er det oplagte valg for både mindre og mellemstore virksomheder og de større selskaber i Danmark, der ønsker en kompetent og personligt engageret revisor, som typisk er forankret i den lokale region, hvor kunden driver virksomhed. Herfra har kunden direkte adgang til et professionelt bagland med dokumenteret erfaring og højt specialiseret ekspertise inden for bl.a. revision, regnskab, skat, moms og afgifter, ledelse, IT, HR samt internationale forhold – og interne systemer og arbejdsprocesser, som lever op til de højeste standarder, når det gælder kvalitet, sikkerhed, værdiskabelse og balance for kunderne.

Medarbejdere

Beierholm er det oplagte valg for medarbejdere med viden og erfaring inden for selskabets forretningsområder, som ønsker personlig udvikling, høj grad af selvledelse, ansvar og gode karrieremuligheder i en landsdækkende virksomhed, som selv råder over interne ressourcer og kompetencecentre, og som er blandt de mest anerkendte og respekterede i Danmark.

Partnere

Beierholm er det oplagte valg for partnere med dokumenteret erfaring inden for selskabets forretningsområder. De skal have ledelseserfaring, personlige egenskaber og ambitioner og ikke mindst den altafgørende forretningsmæssige forståelse og empati, som er i overensstemmelse med selskabets målsætning om at skabe innovation, værdi og balance på alle planer for virksomheder og for mennesker.



Værdier

Kompetent og professionel

Vi stiler højt både på egne og vores kunders vegne. Vi løser opgaven til tiden og uden fejl. Vi formår altid at være et skridt foran, både når det gælder revision og rådgivning. Vores solide ekspertise er vores fundament.

Nærhed og menneskelighed

Hele løsninger kræver hele mennesker. Revision og rådgivning er ikke kun et spørgsmål om tal. Det er også et spørgsmål om nærvær og forståelse af kunden og kollegaen, og det skal vi være kendte for.

Moderne og innovativ

Vi tænker nyt og anderledes. Vores profil afspejler vores arbejde, at vi tør markere os og allerede i dag tager aktivt stilling til morgendagens udfordringer. Nye tanker baner vejen for nye muligheder. Det er vores fremdrift.

Det er derfor, at vi kan skabe balance.

Mission

Branchens bedste rådgiver for mindre og mellemstore virksomheder, baseret på nærvær og kompetence

Kunderne omfatter stort set alle typer virksomheder og selskaber inden for alle sektorer, som i størrelse varierer fra enkeltmandsvirksomheder eller virksomheder med nogle få medarbejdere til en stor gruppe af kunder med op til 100 medarbejdere. Hertil kommer en portefølje af kunder, som omfatter nogle af Danmarks større virksomheder, hvoraf flere er børsnoterede.

Beierholm er også revisor for flere pengeinstitutter, institutioner, almennyttige boligforeninger, fonde og privatpersoner.

Samarbejdet med kunderne er baseret på tillid, personlig involvering og betjening, nærhed og levering af værdiskabende rådgivningsydelser af den højeste kvalitet, som tager udgangspunkt i dokumenteret viden og faglig ekspertise.

Partnerne og medarbejderne hos Beierholm er stolte over, at en meget betydelig del af den samlede kundeportefølje har været på selskabets kundeliste i flere årtier.



På vej ind i fremtiden med **en klar strategi** og **et stærkt afsæt**

Beierholm har i regnskabsåret færdigudviklet strategiplanarbejdet, der skal sætte retning frem mod 2020. Med udgangspunkt i vores kunder, vores medarbejdere og Beierholms stærke værdisæt vil vi udfolde vores aktiviteter ud fra Beierholms mission:

Branchens bedste rådgiver for mindre og mellemstore virksomheder, baseret på nærvær og kompetence

Beierholms absolutte fokus er de mindre og mellemstore virksomheder i Danmark, og vi anser os for den rådgivningsvirksomhed herhjemme med størst hovedfokus på mindre og mellemstore virksomheder.

Beierholm har fokus på vækst, både kundernes og egen vækst. I tråd med den strategi blev der i november 2015 og i januar 2016 offentliggjort to store kommende revisorfusioner med henholdsvis RSM plus og med AP Statsautoriserede Revisorer, der fra det følgende regnskabsår 2016/17 bliver en del af Beierholm. Med denne tilgang af knap 300 medarbejdere vokser Beierholms medarbejdertal med mere end 40 procent.



Samlet bliver vi mere end 950 medarbejdere, som arbejder ud fra Beierholms mission. Det er et fantastisk afsæt til at kunne realisere vores strategiplan.

I Beierholms strategiplan er sigtet indstillet mod tre særlige områder:

- 1) At der blandt Beierholms partnere og medarbejdere udvikles yderligere specialiseret brancheviden
- 2) At vi assisterer vores kunder med kommerciel forretningsforståelse og
- 3) At vi udvikler nye digitale løsninger til at hjælpe Beierholms kunder i hverdagen, gennem opstart udvikling og vækst.

Beierholms omsætningsfremgang i 2015/16 er på 1,9%. Når vi henser til markedsforholdene, og vi bortser fra henholdsvis tilgang af nye revisionsfirmaer og strategisk frasalg af et Beierholm kontor, så betragter vi det at kunne holde en ren organisk omsætningsvækst for tilfredsstillende.

Branchens konsolidering fortsætter

Det er vores opfattelse, at den konsolideringstendens, revisionsbranchen har været igennem og stadig er inde i, vil fortsætte. Her er Beierholm fortsat parate til og interesserede i at drøfte mulighederne for indgåelse af samarbejde og fusioner med andre revisionsvirksomheder, der finder interesse i at blive en del af Beierholm som revisionsvirksomheden med fokus på mindre og mellemstore virksomheder.

Beierholm har i regnskabsåret gennemført sammenlægninger med revisionsvirksomhederne Carsten Øhauge, Ringsted, KGN Revision, København, statsautoriseret revisor Carsten Collin, København samt statsautoriseret revisor Mads Lundgaard i Aars.

Indsigt i og interesse for vores kunder

Også i dette regnskabsår opnåede Beierholm høje ratings og bedømmelser i den årlige brancheundersøgelse, der udføres af det velanskrevne Aalund Business Research. I denne undersøgelse gives svarene som en talmæssig bedømmelse på en skala.

For at lære vores kunder endnu bedre at kende, deres behov, synspunkter, ønsker og forventninger til Beierholm som revisor og rådgiver udbyggede vi i 2015/16 vores viden herom. Vi fik af eksterne samarbejdspartnere gennemført længerevarende interviews med 600 af Beierholms kunder. Det har været utroligt berigende at læse kundernes udsagn, både sammenfatninger og enkeltudsagn. Vi er blevet bekræftet i, at vi gør rigtig mange ting rigtigt. Vi er også blevet bevidste om forhold, som kunderne udtrykker behov for, og som vi derfor nu vil sætte i fokus.

Der er derfor stor overensstemmelse mellem Beierholms strategiplan og kundernes ønsker. Kunderne udtrykker nemlig sammenfattende behov for og ønsker om, at vi møder dem med en høj grad af kommerciel forretningsforståelse, at vi udvikler specialiseret brancheviden og hjælper med udnyttelse af de digitale muligheder – både i vores fælles samarbejde og i kundernes dagligdag i deres virksomhed.

Fortsat høj medarbejdertilfredshed

Beierholm blev i november 2015 igen kåret som en af Danmarks bedste arbejdspladser, i regi af Great Place to Work Institute®. Denne gang opnåede vi en fornem andenplads, og det er naturligvis med stor glæde, at vi modtager en sådan udmærkelse.

Det er vores holdning, at der skal tilfredse medarbejdere til at skabe tilfredse kunder, og vi erfarer ved ansættelser, at nye medarbejdere har valgt os, fordi vi har fokus på mennesker og trivsel.

Forord

Nu står vi foran den store opgave at integrere 300 nye medarbejdere, heraf mange i nye geografier i forhold til Beierholms nuværende landkort. Denne opgave vil vi møde med stor bevågenhed og med en kultur, hvor mistrovisel ikke accepteres.

Tilfredshed og god trivsel næres efter vores opfattelse i høj grad også af medarbejdernes muligheder for udvikling og styrkelse af faglige kompetencer. Det er i Beierholm en integreret del af det overordnede HR-arbejde i samspil med den enkelte afdelings ledelsesfokus mod fortsat kompetenceudvikling af hver individuel medarbejder.

Som en understregning af vores fokus på fortsat høje kompetencer har Beierholm i året tildelt flere studietimer til medarbejdere, der læser til statsautoriseret revisor. Endvidere yder selskabet en omfangsrig støtte til medarbejdere på cand.merc.aud.-studiet.

Den høje medarbejdertilfredshed er meget vigtig for Beierholm og anses for en afgørende faktor i forhold til i fremtiden fortsat at tilknytte de talenter, der er afgørende for virksomhedens udvikling.

Nye og styrkede samarbejdsrelationer

Ved sammenlægningen med RSM plus har Beierholm valgt RSM International som selskabets nye internationale samarbejdspartner. Beierholm bliver dermed medlem af det 6. største netværk i verden af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere.

Der søges til stadighed efter områder, hvor Beierholm kan styrke sin position med nye tilgrænsende rådgivningsområder, som vil give synergi i forhold til kundesegmentet. Ved sammenlægningen med RSM plus er der således etableret en egentlig Corporate Finance afdeling, ligesom der også satses på en aktiv indsats i forhold til formidling af virksomheder via online portalen Match Online. Herudover er der efter regnskabsårets udgang indgået aftale om overtagelse af rådgivningsvirksomheden Uvildige.dk – en virksomhed, som yder finansiel rådgivning for virksomheder og private.

Beierholm har over de seneste år haft stor glæde af at samarbejde med Dagbladet Børsen om kåring af de danske gazellevirksomheder. Revisorer og partnere fra Beierholm har endvidere deltaget som rådgivere i de særlige "Gazelle Accelerator-konferencer". Vi bruger de input og erfaringer, som dels undersøgelserne giver, og som virksomhedsledere beretter om, til at styrke Beierholms position som rådgiver for mindre og mellemstore virksomheder.

Beierholm har indledt samarbejde med Erhvervsorganisationen Ejerlederne, der har som formål at opnå større synlighed og forståelse af ejerledernes specielle erhvervspolitiske og økonomiske forhold og behov. Ofte er ejerledervirksomheder en typisk Beierholm-kunde, og med vores ekspertiser inden for bl.a. revision, regnskab, skat, moms og afgifter kan Beierholm bidrage positivt i et udviklende samarbejde med Ejerlederne.

Vi tror på fremtiden

Beierholm er begunstiget af tilfredse kunder og glade medarbejdere. Vi har en klar vækstbaseret strategi og glæder os til fremtiden som branchens bedste rådgiver for mindre og mellemstore virksomheder

Kenneth Jensen

Adm. direktør. Partner





Ledelsesberetning

Selskabet og dets hovedaktiviteter

Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er en revisions- og rådgivningsvirksomhed, som er ejet direkte af selskabets partnere eller af anpartsselskaber, ejet af de enkelte partnere. Ejerfortegnelsen er publiceret på www.beierholm.dk.

Selskabet er blandt Danmarks førende revisions- og rådgivningsvirksomheder med en landsdækkende organisation, som omfatter 19 geografiske afdelinger. Ved regnskabsårets udgang beskæftigede selskabet i alt 652 personer, ligeligt fordelt mellem kvinder og mænd.

Beierholms ledelse

Selskabets øverste ledelsesorgan er partnerforsamlingen, der vælger selskabets bestyrelse og direktion.

Beierholms sektioner bliver ledet af statsautoriserede revisorer, som er partnere i Beierholm. De enkelte kontorer og afdelinger har direkte adgang til Beierholms kompetencecentre.

Effektiv international støtte for Beierholms kunder

Beierholm har indtil regnskabsårets udgang været dansk repræsentant for og medlem af HLB International, der er et verdensomspændende netværk af uafhængige revisionsvirksomheder og virksomhedsrådgivere.

Pr. den 1. maj 2016 udtræder Beierholm af HLB International og optages samme dato som medlem af RSM International, der er det 6. største netværk i verden af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere.

Beierholm har udpeget særlige landeansvarlige partnere til sikring af en effektiv opgaveløsning og for forbedring af processerne i de lande, hvor aktiviteten er størst.

Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold

Selskabet har i året 2015/16 realiseret en nettoomsætning på DKK 542,3 mio. mod DKK 532,3 mio. året før, hvilket er en fremgang på 1,9 procent.

Ved vurderingen af Beierholms regnskab og resultat er det vigtigt at være opmærksom på, at alle kapitalejere er partnere i selskabet, og deres resultatafhængige arbejdsvederlag er indregnet under personaleomkostninger.

Ledelsen finder det samlede resultat tilfredsstillende.





Tilgang i årets løb

Beierholm har i regnskabsåret gennemført sammenlægninger med revisionsvirksomhederne Carsten Øhauge, Ringsted, KGN Revision, København, statsautoriseret revisor Carsten Collin, København samt statsautoriseret revisor Mads Lundgaard i Aars.

Fremtiden peger mod fortsat vækst

Det er fortsat Beierholms målsætning, at selskabet skal vokse. Både via organisk vækst og via akkvisition i områder, hvor der er et forretningsmæssigt grundlag.

Der er især fokus på at indbyde velfungerende og sunde revisionsvirksomheder med en stærk, lokal forankring til at indgå i Beierholms landsdækkende virksomhed. Dette vil øge disse virksomheders muligheder for at matche kundernes krav om og behov for adgang til netop den specialviden og de kompetencer inden for revision, regnskab, skat, moms, IT, risk management, effektive værktøjer og faglige standarder, som udgør fundamentet i Beierholm.

Gennemsigtighed

Gennemsigtighedsrapport for Beierholm findes på selskabets hjemmeside. Rapporten indeholder i overensstemmelse med revisorloven en specifik beskrivelse af juridisk struktur og ejerskab, kvalitetssikringssystemer og andre forhold i Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, der har offentlighedens interesse.

Beierholm data og øvrige værdifulde oplysninger om selskabets aktiviteter findes på beierholm.dk under "Om Beierholm – Data og fakta".

Kvalitetssikring

Beierholm arbejder med omfattende udvikling, sikring og kontrol af selskabets ydelser, arbejdsprocesser og styringsværktøjer. Der afsættes i stigende omfang betydelige ressourcer til at udbygge kvalitetssikringen. En detaljeret beskrivelse heraf kan ses i selskabets gennemsigtighedsrapport på beierholm.dk.

Det interne kontrolarbejde i Beierholm sikrer konstant opmærksomhed på kvaliteten af og effektiviteten i de interne systemer og procedurer, som kan identificere risici for, at Beierholm ikke leverer den rådgivning og de ydelser, som kunderne forventer og betaler for. Processerne skal sikre kunderne de bedste og mest værdiskabende ydelser og forhindre eventuelle krav og negativ kritik.

Herudover er Beierholm, grundet varetægelse af revisionsopgaver for kunder med særlig offentlig interesse, underlagt branchens strengeste kvalitetskontrol via en omfattende gennemgang fra Revisortilsynet. Revisortilsynet har godkendt Beierholms kvalitetsstyrings-system ved den seneste gennemgang i 2014.



Samfundsansvar

Beierholm har indtil videre valgt ikke at implementere formelle politikker for selskabets sociale ansvar (CSR). Begrundelsen herfor er forsat, at virksomhedens stærkt forankrede værdier, det etiske fundament og den daglige praksis og adfærd i sig selv er med til at sikre, at selskabet agerer socialt ansvarligt og med et stærkt engagement.

Miljømæssig ansvarlighed

Beierholm har fortsat fokus på at begrænse selskabets belastning af miljøet – herunder udledningen af CO₂ - i forbindelse med selskabets drift og forretningsmæssige aktiviteter.

Måltal og politik for andelen af det underrepræsenterede køn

Med henblik på at sikre et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, som afspejler Beierholms særkende som organisation og forretning, har Beierholm valgt følgende måltal:

Den procentvise andel af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen er på minimum samme niveau som den procentvise andel af det tilsvarende køn i partnerforsamlingen i Beierholm. I partnerforsamlingen udgør den aktuelle fordeling 9,4% kvinder og 90,6% mænd.

Beierholm indfrier p.t. ikke det opstillede måltal. Det er forhåbningen, at det opstillede måltal vil blive opfyldt inden 2020.

Beierholm har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige formelle ledelsesniveauer. I henhold til politikken bestræbes så vidt muligt:

- En ligelig fordeling ved besættelse af stillinger på øvrige formelle ledelsesniveauer
- At gøre en indsats for at kvalificere og internt rekruttere medarbejdere af begge køn til formelle ledelsesstillinger i Beierholm.

Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder, herunder sikring af at lederstillinger med ligeværdige ansøgere besættes af det på tidspunktet underrepræsenterede køn. Som led i den formelle rekrutteringsproces synliggøres alle ledige lederstillinger og resultatet heraf overfor alle medarbejdere i Beierholm via opslag på intranet og kan søges aktivt af disse. Beierholms medarbejdersammensætning er i øvrigt fordelt nærmest helt ligeligt mellem begge køn.



Videnressourcer og udvikling

Beierholm investerer hvert år betydelige ressourcer på systematisk og målrettet at efteruddanne og kompetenceudvikle på alle niveauer i selskabets organisation. Det sker både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse og træning af partnere, revisorer og øvrige medarbejdergrupper. Investeringen i kompetenceudvikling er stadigt stigende og udgør et væsentligt fundament i Beierholms fortsatte udvikling.

Uddannelse er således en central del af medarbejdernes hverdag. Det udfolder sig ved målrettet motivation og coaching – og ikke mindst ved tilbud om støtte til medarbejdere, som frivilligt ønsker at deltage i formelle uddannelsesforløb. Det gælder i særlig høj grad i forbindelse med uddannelserne til HD i Regnskab og Økonomistyring, cand.merc.aud. og statsautoriseret revisor.

Beierholms kompetencecentre

Beierholms kompetencecentre for skat/moms/afgifter samt faglig udvikling er blandt de mest centrale omdrejningspunkter for mange af selskabets interne og eksterne ydelser og er både internt og i branchekredse anerkendt for deres store viden og det høje faglige niveau.

Beierholm arbejder konstant på at styrke udviklingen af selskabets skatterådgivning og de revisions- og regnskabsfaglige værktøjer. Dette arbejde omfatter således også den løbende opdatering og udarbejdelse af nye faglige standarder og paradigmer i forhold til den aktuelle lovgivning i Danmark, i EU og andre internationale standarder, som berører Beierholms kunder.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at Beierholm ikke er eksponeret for risici i større omfang end i tidligere år.

Betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning

Pr. den 1. maj 2016 får Beierholm tilgang af revisionsvirksomhederne RSM plus med cirka 200 medarbejdere og af AP Statsautoriserede Revisorer med cirka 70 medarbejdere. Der er endvidere indgået aftale med revisionsvirksomheden Erik Munk, Roskilde, der med 16 medarbejdere tilgår Beierholm den 1. juli 2016.

I forbindelse med sammenlægningen med RSM plus og AP Statsautoriserede Revisorer sker der en ændring i Beierholms selskabsstruktur. Der er således oprettet et nyt selskab Beierholm Invest P/S, som overtager goodwill, immaterielle rettigheder, anlægsaktiver samt lejemål. Disse aktiver forpagtes fremover af Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, der fortsætter driften af revisionsvirksomheden.

I forbindelse med overdragelsen af disse aktiver til Beierholm Invest P/S er der efter regnskabsårets udløb foretaget en ekstraordinær udbytteudlodning på DKK 86 mio. Dette udbytte er efterfølgende indskudt som egenkapital i Beierholm Invest P/S.

Beierholm har endvidere efter regnskabsårets udløb indgået aftale med Uvildige.dk, der udfører finansiel rådgivning. Beierholm overtager selskabet, der fortsætter som et selvstændigt partnerselskab ejet af Beierholm, Statsautoriseret Partnerselskab. Beierholm tilknytter dermed en rådgivningsekspertise, der forlænger rækken af rådgivningsydelser i Beierholm. Aftalen træder i kraft, når der foreligger de nødvendige godkendelser fra myndighederne.

Forventninger til fremtiden

Selskabets ledelse forventer en øget nettoomsætning som en naturlig konsekvens af den vedtagne strategi, de markedsmuligheder, der kan iagttages, og på baggrund af de kræfter, selskabet råder over samt den gode sundhedstilstand, Beierholm er i.

Beierholms ledelse forventer ikke væsentlige ændringer i selskabets indtjening.



Årsregnskab for 2015/16

Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.15-30.04.16 for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultat og pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 23. juni 2016



Direktionen

Kenneth Jensen
Adm. direktør

Hakon Rønn Jensen
Direktør

Viggo Axelsen
Direktør

Bestyrelsen

Niels Jørgen Kristensen
Formand

Carl Verner Christiansen

Jørgen Jakobsen

Hakon Rønn Jensen

Kenneth Jensen

Peter Nordahl

Søren V. Pedersen

Jørgen Stegmann

Til kapitalejerne

i Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab for regnskabsåret 01.05.15 -30.04.16, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.16 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.05.15-30.04.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 23. juni 2016

GLB REVISION

Statsautoriserede Revisorer A/S

CVR-nr. 30 82 19 63

Jørgen Jørgensen

Statsautoriseret revisor

Søren Deleuran

Statsautoriseret revisor

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	542.260	532.317	506.244	470.545	451.951
Indeks	120	118	112	104	100
Resultat før af- og nedskrivninger	20.737	25.073	30.693	26.720	27.451
Indeks	76	91	112	97	100
Resultat af primær drift	3.268	3.974	5.979	8.465	6.802
Indeks	48	58	88	124	100
Finansielle poster i alt	-2.481	-3.487	-4.841	-4.636	-6.329
Indeks	39	55	76	73	100
Årets resultat	787	487	1.138	3.829	473
Indeks	166	103	241	810	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	458.255	436.995	439.759	429.149	404.118
Indeks	113	108	109	106	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.019	3.934	5.057	3.632	7.157
Indeks	56	55	71	51	100
Egenkapital	122.109	125.671	125.184	125.018	118.714
Indeks	103	106	105	105	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrøm fra:					
Driften	46.629	47.890	62.047	10.891	59.188
Investeringer	-10.463	-3.761	-45.368	-21.813	-10.116
Finansiering	-14.220	-15.621	-7.798	-13.323	-12.384
Årets pengestrømme	21.946	28.508	8.881	-24.245	36.688

Nøgletal

2015/16 2014/15 2013/14 2012/13 2011/12

Rentabilitet

Egenkapitalens forrentning	0,6%	0,4%	0,9%	3,1%	0,4%
----------------------------	------	------	------	------	------

Overskudsgrad	0,6%	0,7%	1,2%	1,8%	1,5%
---------------	------	------	------	------	------

Aktivernes omsætningshastighed	1,2	1,2	1,2	1,1	1,1
--------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Soliditet

Egenkapitalandel	26,6%	28,8%	28,5%	29,1%	29,4%
------------------	-------	-------	-------	-------	-------

Øvrige

Antal medarbejdere (gns.)	622	621	592	542	516
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Resultatopgørelse

Note		2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK
1	Nettoomsætning	542.260	532.317
	Andre eksterne omkostninger	-95.161	-93.173
	Bruttofortjeneste	447.099	439.144
2	Personaleomkostninger	-426.362	-414.071
	Resultat før af- og nedskrivninger	20.737	25.073
3	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-17.469	-21.099
	Resultat af primær drift	3.268	3.974
	Andre finansielle indtægter	3.117	3.450
4	Andre finansielle omkostninger	-5.598	-6.937
	Finansielle poster i alt	-2.481	-3.487
	Årets resultat	787	487
Forslag til resultatdisponering			
	Overført resultat	787	487
	I alt	787	487

AKTIVER		30.04.16	30.04.15
Note		t.DKK	t.DKK
	Erhvervede rettigheder	222	1.016
	Goodwill	195.285	200.710
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt	195.507	201.726
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.275	12.198
6	Materielle anlægsaktiver i alt	11.275	12.198
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	648	654
7	Andre tilgodehavender	4.243	4.099
	Finansielle anlægsaktiver i alt	4.891	4.753
	Anlægsaktiver i alt	211.673	218.677
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	110.963	111.971
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	95.274	89.338
	Andre tilgodehavender	1.622	1.379
9	Periodeafgrænsningsposter	7.620	4.326
	Tilgodehavender i alt	215.479	207.014
	Likvide beholdninger	31.103	11.304
	Omsætningsaktiver i alt	246.582	218.318
	Aktiver i alt	458.255	436.995

Balance**PASSIVER**

Note	30.04.16 t.DKK	30.04.15 t.DKK
Selskabskapital	11.650	11.650
Overført resultat	110.459	114.021
10 Egenkapital i alt	122.109	125.671
Gæld til kapitalejere og ledelse	26.610	36.280
11 Langfristede gældsforpligtelser i alt	26.610	36.280
11 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8.870	9.070
Gæld til kreditinstitutter	2.856	5.003
Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.467	11.218
Anden gæld	180.239	172.853
Gæld til kapitalejere og ledelse	105.104	76.900
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	309.536	275.044
Gældsforpligtelser i alt	336.146	311.324
Passiver i alt	458.255	436.995

12 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

13 Eventualforpligtelser

14 Kontraktlige forpligtelser

Pengestrømsopgørelse

Note	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK
Årets resultat	787	487
15 Reguleringer	19.950	24.587
Forskydning i driftskapital:		
Tilgodehavender	-9.234	-4.472
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.439	2.906
Anden driftsafledt gæld	36.167	27.865
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	49.109	51.373
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	3.117	3.454
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-5.597	-6.937
Driftens pengestrømme	46.629	47.890
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-14.688	-1.008
Salg af immaterielle anlægsaktiver	10.696	3.922
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.708	-6.439
Salg af materielle anlægsaktiver	375	8
Køb af finansielle anlægsaktiver	-144	-613
Salg af finansielle anlægsaktiver	6	369
Investeringernes pengestrømme	-10.463	-3.761
Køb af egne kapitalandele	-8.174	0
Salg af egne kapitalandele	3.824	0
Afdrag på langfristede lån	-9.870	-15.621
Finansieringens pengestrømme	-14.220	-15.621
Årets samlede pengestrømme	21.946	28.508
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	6.300	-22.208
Likvide beholdninger ved årets slutning	28.246	6.300
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	31.103	11.304
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	-2.857	-5.004
I alt	28.246	6.300

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner. Der forekommer stort set kun transaktioner i danske kroner.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen efter produktionsmetoden. Indtægter indregnes således i resultatopgørelsen i takt med, at arbejdet bliver udført. Nettoomsætningen opgøres inklusive udlæg for kunder og eksklusive moms.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Heri indregnes omkostninger til markedsføring, møder og rejser, kurser og skole, forsikringer, it, administration, lokaler, tab på tilgodehavender og andre faste omkostninger.

Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For selskabet er anvendt følgende brugstider:

	Brugstid, år
It-programmer	3
Goodwill	20
Bygninger	Lejeperioden / maks. 10
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5

Goodwill afskrives over en længere periode end 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Nyanskaffelser af andre anlæg, driftsmateriel og inventar med kostpris på under DKK 12.900 pr. stk. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

Skatter

Partnerselskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt. Partnerselskabets resultat beskattes hos selskabets kapitalejere efter de i skattelovgivningen gældende regler.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at benytte fremover. Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes til kostpris omfattende eksterne omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

Andre tilgodehavender består af deposita, der måles til amortiseret kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte igangværende arbejder.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Partnerselskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor hverken udskudt eller aktuel skat indregnes i balancen.

Gældsforpligtelser

Kort- og langfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilhørende tilgodehavender og gæld.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejere samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

NØGLETAL

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

	2015/16	2014/15
	t.DKK	t.DKK

1. Nettoomsætning

Nettoomsætning fordeler sig således på aktiviteter:

Honorar for revision af årsregnskaber	221.100	219.351
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	162.276	162.998
Skatterådgivning	30.617	26.868
Andre ydelser	121.944	118.027
Viderefakturering af udlæg	6.323	5.073
I alt	542.260	532.317

Nettoomsætning fordeler sig således på markeder:

Salgsværdi af årets afsluttede arbejder	536.324	534.933
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	95.274	89.338
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-89.338	-91.954
I alt	542.260	532.317

2. Personaleomkostninger

Lønninger	401.813	389.943
Pensioner	9.101	7.933
Andre omkostninger til social sikring	5.336	5.568
Personaleomkostninger i øvrigt	10.112	10.627
I alt	426.362	414.071

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	622	621
--	-----	-----

I personaleomkostninger indgår følgende:

Vederlag til direktion	5.688	4.940
------------------------	-------	-------

Grundoverskud og variabelt overskud til kapitalpartnere indgår under personaleomkostninger. Der er ikke udbetalt særskilt vederlag til bestyrelsen

	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK
3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
Afskrivninger på immaterielle aktiver	13.857	14.510
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	7.431	7.318
Gevinst og tab ved afhændelse	-3.819	-729
I alt	17.469	21.099

4. Andre finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	12
Øvrige finansielle omkostninger	5.598	6.925
I alt	5.598	6.937

5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Kostpris pr. 30.04.15	8.946	261.986
Tilgang i året	0	14.688
Afgang i året	0	-7.050
Kostpris pr. 30.04.16	8.946	269.624
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.15	7.930	61.276
Afskrivninger i året	794	13.063
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.16	8.724	74.339
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.16	222	195.285

6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 30.04.15	32.780
Tilgang i året	4.019
Afgang i året	-1.280
Kostpris pr. 30.04.16	35.519
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.15	20.581
Afskrivninger i året	4.742
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.079
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.16	24.244
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.16	11.275

7. Finansielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Andre værdipa- Andre tilgode- havender	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Kostpris pr. 30.04.15	4.099	654
Tilgang i året	144	0
Afgang i året	0	-6
Kostpris pr. 30.04.16	4.243	648
Opskrivninger pr. 30.04.15	0	0
Opskrivninger i året	0	0
Opskrivninger pr. 30.04.16	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.16	4.243	648

	30.04.16	30.04.15
	t.DKK	t.DKK

8. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	248.695	228.366
Acontofaktureringer	-153.421	-139.028
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	95.274	89.338

9. Periodeafgrænsningsposter

Husleje, el og varme	68	97
Forsikringer, kontingenter og abonnementer	2.603	1.697
Annoncering og bandereklamer	293	286
It-omkostninger	4.006	1.715
Diverse forudbetalinger	650	531
I alt	7.620	4.326

10. Egenkapital

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat
<i>Egenkapitalopgørelse 01.05.14 - 30.04.15</i>		
Saldo pr. 01.05.14	11.650	113.534
Forslag til resultatdisponering	0	487
Saldo pr. 30.04.15	11.650	114.021

Egenkapitalopgørelse 01.05.15 - 30.04.16

Saldo pr. 01.05.15	11.650	114.021
Køb af egne kapitalandele	0	-8.173
Salg af egne kapitalandele	0	3.824
Forslag til resultatdisponering	0	787
Saldo pr. 30.04.16	11.650	110.459

Bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår:

	2014/15 t.DKK	2013/14 t.DKK	2012/13 t.DKK	2011/12 t.DKK
Saldo, primo	11.650	11.650	11.450	11.325
Kapitalforhøjelse	0	0	200	125
Saldo, ultimo	11.650	11.650	11.650	11.450

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi
Kapitalklasse	116.500	100

Egne kapitalandele nom. DKK 400.000, svarer til 3,43% af selskabskapitalen. Beholdningen omfatter 4.000 stk. kapitalandele a DKK 100. Selskabet har i årets løb erhvervet 3.250 stk. egne kapitalandele svarende til nominelt DKK 325.000 og 2,79% af selskabskapitalen.

11. Gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Gæld i alt 30.04.16	Gæld i alt 30.04.15
Gæld til kapitalejere og ledelse	8.870	35.480	45.350

	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK
--	------------------	------------------

12. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	250	230
--------------------------------------	-----	-----

13. Eventualforpligtelser

Ingen.

	30.04.16 t.DKK	30.04.15 t.DKK
--	-------------------	-------------------

14. Kontraktlige forpligtelser

Ikke finansiel leje og leasingydelser:

Næste år	21.250	21.650
2 - 5 år	26.400	21.625
Efter 5 år	7.000	10.625
I alt	54.650	53.900

Selskabet driver virksomhed fra lejede lokaler. Der er indgået længerevarende lejekontrakter med uopsigelig indtil henholdsvis 2020, 2021, 2023, 2024 og 2025. Der påhviler endvidere selskabet forpligtelser i henhold til operationel leasing af driftsmateriel og inventar.

	2015/16	2014/15
	t.DKK	t.DKK
<hr/>		
15. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	21.288	21.829
Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-3.819	-729
Andre finansielle indtægter	-3.117	-3.450
Andre finansielle omkostninger	5.598	6.937
<hr/>		
I alt	19.950	24.587
<hr/>		

Skagen
Hjørring
Frederikshavn
Dronninglund

Aalborg
Aars
Farsø
Hobro

Hadsund
Viborg
Holstebro
Hvide Sande

Aarhus
Kolding
Haderslev
Skærbæk

Odense
København
Roskilde
Ringsted

Slagelse
Næstved
Haslev
Vordingborg