



# Årsrapport

## 2016/17

STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB

 BEIERHOLM – medlem af RSM International  
– et verdensomspændende netværk af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere

**BEIERHOLM**  
VI SKABER BALANCE

## Selskabet

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Voergaardvej 2  
9200 Aalborg SV  
Telefon: 98 18 72 00  
Hjemmeside: [www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk)  
Regnskabsår: 01.05–30.04  
CVR-nr.: 32 89 54 68

## Bestyrelse

Statsaut. revisor Niels Jørgen Kristensen, formand  
Statsaut. revisor Michael Bach  
Statsaut. revisor Carl Verner Christiansen  
Statsaut. revisor Svend Hagemann  
Statsaut. revisor Jørgen Jakobsen  
Statsaut. revisor Hakon Rønn Jensen  
Statsaut. revisor Kenneth Jensen  
Statsaut. revisor Per Lund Nielsen  
Statsaut. revisor Søren V. Pedersen  
Statsaut. revisor Jørgen Stegmann

## Direktion

Adm. direktør, statsaut. revisor Kenneth Jensen  
Direktør, statsaut. revisor Hakon Rønn Jensen  
Direktør Viggo Axelsen

## Revision

GLB REVISION  
Statsautoriserede Revisorer A/S

## Pengeinstitut

Danske Bank

## Dattervirksomhed

Uvildige.dk Partnerselskab, Aalborg

## Associeret virksomhed

Match-Online A/S, Holte

# Et styrket Beierholm i udvikling og konstant med nyt på vej



## Indhold

Forord .....	6
Ledelsesberetning .....	10
Ledespåtegning .....	16
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	18
Hovedtal .....	22
Nøgletal .....	23
Resultatopgørelse .....	24
Balance .....	25
Egenkapitalopgørelse .....	27
Koncernens pengestrømsopgørelse .....	28
Noter .....	29



# Visioner

Vi vil være de bedste til mennesker – kunder og medarbejdere

## Kunder

Beierholm er det oplagte valg for både mindre og mellemstore virksomheder og de større selskaber i Danmark, der ønsker en kompetent og personligt engageret revisor, som typisk er forankret i den lokale region, hvor kunden driver virksomhed. Herfra har kunden direkte adgang til et professionelt bagland med dokumenteret erfaring og højt specialiseret ekspertise inden for bl.a. revision, regnskab, skat, moms og afgifter, ledelse, IT, HR samt internationale forhold – og interne systemer og arbejdsprocesser, som lever op til de højeste standarder, når det gælder kvalitet, sikkerhed, værdiskabelse og balance for kunderne.

## Medarbejdere

Beierholm er det oplagte valg for medarbejdere med viden og erfaring inden for selskabets forretningsområder og som ønsker personlig udvikling, høj grad af selvledelse, ansvar og gode karrieremuligheder i en landsdækkende virksomhed, der selv råder over interne ressourcer og kompetencecentre, og er blandt de mest anerkendte og respekterede i Danmark.

## Partnere

Beierholm er det oplagte valg for partnere med dokumenteret erfaring inden for selskabets forretningsområder. De skal have ledelseserfaring, personlige egenskaber og ambitioner og ikke mindst den altafgørende forretningsmæssige forståelse og empati, som er i overensstemmelse med selskabets målsætning om at skabe innovation, værdi og balance på alle planer for virksomheder og for mennesker.



## Værdier

### Kompetent og professionel

Vi stiler højt både på egne og vores kunders vegne. Vi løser opgaven til tiden og uden fejl. Vi formår altid at være et skridt foran, både når det gælder revision og rådgivning. Vores solide ekspertise er vores fundament.

### Nærhed og menneskelighed

Hele løsninger kræver hele mennesker. Revision og rådgivning er ikke kun et spørgsmål om tal. Det er også et spørgsmål om nærvær og forståelse af kunden og kollegaen, og det skal vi være kendte for.

### Moderne og innovativ

Vi tænker nyt og anderledes. Vores profil afspejler vores arbejde, at vi tør markere os og allerede i dag tager aktivt stilling til morgendagens udfordringer. Nye tanker baner vejen for nye muligheder. Det er vores fremdrift.

## Mission

### Branchens bedste rådgiver for mindre og mellemstore virksomheder, baseret på nærvær og kompetence

Kunderne omfatter stort set alle typer virksomheder og selskaber inden for alle sektorer, som i størrelse varierer fra enkeltmandsvirksomheder eller virksomheder med få medarbejdere til en stor gruppe af kunder med op til 100 medarbejdere. Hertil kommer en portefølje af kunder, som omfatter nogle af Danmarks større virksomheder, hvoraf nogle er børsnoterede.

Beierholm er også revisor for flere pengeinstitutter, institutioner, almennyttige boligforeninger, fonde og privatpersoner.

Samarbejdet med kunderne er baseret på tillid, personlig involvering og betjening, nærhed og levering af værdiskabende rådgivningsydelser af den højeste kvalitet, som tager udgangspunkt i dokumenteret viden og faglig ekspertise.

Partnerne og medarbejderne hos Beierholm er stolte over, at en meget betydelig del af den samlede kundeportefølje har været på selskabets kundeliste i flere årtier.



## Et styrket Beierholm i udvikling og konstant med nyt på vej

I regnskabsåret 2016/17 har Beierholm gennemført omfattende fusioner med flere anerkendte danske revisionsvirksomheder. Dermed er det et større og styrket Beierholm, der fremadrettet arbejder ud fra missionen:

*Branchens bedste rådgiver for mindre og mellemstore virksomheder, baseret på nærvær og kompetence.*

Vores store fokus på de mindre og mellemstore virksomheder og udvikling af nye ydelser til netop dette kundesegment skal også i fremtiden skabe fortsat vækst og udvikling, som sikrer, at vores kunder har en kompetent rådgiver og sparringspartner til gavn for deres udvikling.

Ved udgangen af regnskabsåret var vi 985 medarbejdere på 26 kontorer i 24 byer. Det er det største antal medarbejdere i Beierholms historie, og med sigtet mod at tælle 1.000 medarbejdere passerer en milepæl på selskabets rejse mod fortsat udvikling og vækst, hvilket vi kun har positive forventninger til.



### Vellykket implementering

I regnskabsåret fik Beierholm stor tilgang af såvel nye kunder, partnere og medarbejdere ved sammenlægninger med revisionsvirksomhederne RSM plus, AP Statsautoriserede Revisorer og revisionsvirksomheden Erik Munk.

Ét er at have en formel skæringsdato, noget andet er en vellykket implementering af medarbejdere, systemer, teknikker og sammenflytninger. Vi oplever det som en vellykket proces bl.a. begrundet i Beierholms forretningsmodel, der giver nyoptagede revisionsvirksomheder og deres indehavere og medarbejdere god plads og råderum til fortsat at kunne drive forretning med en stor grad af selvstændighed under Beierholms stærke værdier og retningslinjer for styring af kvalitet og opgaveløsning.

### Støtte til strategiudvikling

Vi har udviklet metoder og processer, så de enkelte kontorer i Beierholm får hjælp til løbende udvikling i deres lokale markedsområde, hvor særlige rammebetingelser måske kan gøre sig gældende. Det gælder processer for strategiudvikling og markedsbearbejdning såvel som for generationsskifter og omhandler løbende evaluering, opfølgning og sparring med sektioner og ledelser.

### Konstant nyt på vej

Igennem året har Beierholm udnævnt og optaget nye partnere fra egne rækker, og eksternt fra kommer flere nye til. Efter regnskabsårets udløb er der indgået aftale om overtagelse af en revisionsafdeling i Næstved, hvor Beierholm i forvejen har kontor, samt om overtagelse af revisionsafdelinger i Nykøbing Falster og i Vejle, og i disse to byer får vi således nye afdelinger på Beierholms landkort. Samlet set bliver det en udvidelse med 60 kolleger.

### Nye adresser

Ved de omtalte fusioner i 2016 fik Beierholm flere kontoradresser i København, Aarhus og Kolding. I marts 2017 flyttede vi i København fra 3 adresser til én adresse i Søborg, hvor vi har indrettet os med 250 medarbejdere i meget inspirerende omgivelser på Knud Højgaards Vej. I Aarhus og i Kolding har vi igangsat opførelse af nye byggerier, som vi tager i brug omkring årsskiftet 2017/18.

### Nye ydelser

Rådgivningsvirksomheden Uvildige.dk blev i regnskabsåret formelt en del af Beierholm. Dermed har vi styrket vores rådgivningspalette med specialkompetencer inden for finansiel rådgivning for både private og virksomheder.

Inden for området køb-og-salg af virksomheder og corporate finance ydelser som et hele har Beierholm et nært samarbejde og medejerskab af Match-Online, der er Danmarks største markedsplads for køb og salg af virksomheder, formidlet gennem en stor vifte af mange forskellige rådgivere. Også internt i vores egne rækker har vi specialister, der alene arbejder med corporate finance opgaver både i Danmark og uden for landets grænser.

### Digitaliseringsafdeling

Beierholm har etableret en afdeling med fokus på forretningsudvikling via digitale platforme. Hermed har vi taget skridt til at udvikle et professionelt digitalt og innovativt univers som omdrejningspunkt for fortsat udvikling af videndeling mellem Beierholms kunder og vores revisorer og rådgivere.

På de indre linjer har vi i året lanceret et nyt fremtidsrettet intranet med det formål at have stærke og velfungerende medarbejderværkøjer, et videndelingsforum og et univers for ledelsesinformation samt mulighed for dialog- og innovationsforum.

### Målrettede brancheindsatser

Beierholm har en bred og varieret kundesammensætning med kunder inden for alle brancher. Det vil vi fortsat have. Imidlertid har vi i vores strategiarbejde identificeret områder, hvor ganske mange enkeltpartnere har oparbejdet særligt dybe brancheindsigter. Disse spidskompetencer, set i et krydsfelt mellem stærke revisor-/rådgiverkompetencer og indgående markedsforståelse samt brancheindsigt, vil vi i fremtiden understøtte og udvikle endnu mere.

### Vi har fokus på vækst og på gazellevirksomheder

Beierholm er en aktiv samarbejdspartner med Dagbladet Børsen om at kåre "Årets gazeller". Det er et samarbejde, som er til glæde for både vores kunder, Dagbladet Børsen og os. Beierholm deltager bl.a. med ekspertviden i "Acceleratorpanelet" og ved kåringerne. Der har over et år været afholdt 10 arrangementer med medvirken og deltagelse af et bredt udsnit af erhvervslivet og med vækst, udvikling og rammebetingelser som det centrale indhold.

### Vi søger at have orden i eget hus

Beierholms værdilinjje "Vi skaber balance" udtrykker bl.a. balancen mellem den skarpe faglige kompetence, som er vores helt klare forudsætning for at kunne rådgive vores kunder, og samtidig den nærhed og menneskelighed, som vi gerne vil tilgå i samarbejdet med vores kunder og medarbejdere. Det nære samarbejde og den dybe indsigt i kundens virksomhed, udfordringer og muligheder er vores ståsted for at skabe et godt samarbejde i god balance.

Derfor er det en glæde, at vi år efter år har kunnet konstatere, at vi har tilfredse medarbejdere, der arbejder med engagement og med stor trivsel. Gennem målinger i Great Place to Work® er Beierholm igennem flere år blevet kåret blandt de bedste arbejdspladser, og konkret i 2016 blev vi kåret som Danmarks bedste arbejdsplads blandt store virksomheder.

Det samme er tilfældet, når det handler om vores kunders bedømmelse af samarbejdet med Beierholm. I den årlige og største undersøgelse blandt revisionsvirksomheder i Danmark, udført af analysefirmaet Aalund, opnår Beierholm meget høj anerkendelse, når vores egne kunder udtrykker deres mening om samarbejdet.

God medarbejdertrivsel og stor kundetilfredshed er fantastiske rygstød at have med, når vi ser frem mod nye horisonter.

### Kenneth Jensen

Adm. direktør. Partner



I Aarhus og i Kolding har Beierholm igangsat opførelse af nye byggerier, som vi tager i brug omkring årsskiftet 2017/18.



# Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er en revisions- og rådgivningsvirksomhed, som er ejet direkte af selskabets partnere eller af anpartsselskaber, ejet af de enkelte partnere. Ejerfortegnelse er publiceret på [www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk).

Moderselskabet er blandt Danmarks førende revisions- og rådgivningsvirksomheder med en landsdækkende organisation, som omfatter 26 geografiske kontorer.

Datterselskabet Uvildige.dk Partnerselskab udøver rådgivning om finansiel optimering for både privatpersoner og virksomheder.

Ved regnskabsårets udgang beskæftigede koncernen i alt 985 personer, ligeligt fordelt mellem kvinder og mænd.

### Beierholms ledelse

Selskabets øverste ledelsesorgan er partnerforsamlingen, der vælger selskabets bestyrelse og direktion.

Beierholms sektioner bliver ledet af statsautoriserede revisorer, som er partnere i Beierholm. De enkelte kontorer og afdelinger har direkte adgang til Beierholms kompetencecentre.

### Internationalt samarbejde

Beierholm er medlem af RSM International, der er det 6. største netværk i verden af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere. Dette vigtige samarbejde sikrer, at vi kan følge vores kunder uden for Danmarks grænser og servicere vores kunder i deres internationale udvikling.

Beierholm har udpeget særlige landeansvarlige partnere til sikring af en effektiv opgaveløsning og for forbedring af processerne i de lande, hvor aktiviteten er størst.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i året 2016/17 realiseret en nettoomsætning på DKK 806 mio. mod DKK 542 mio. året før, hvilket er en fremgang på 49 procent. Den store omsætningsforøgelse er primært tilvejebragt gennem opkøb og sammenlægninger med andre revisionsvirksomheder. De større sammenlægninger, som er sket i årets løb med RSM plus, AP Statsautoriserede Revisorer og revisionsvirksomheden Erik Munk, har i øvrigt medført, at selskabet er ændret til et driftsselskab, hvorfor selskabets goodwill, driftsmidler og lejemål er afhændet til Beierholm Invest P/S, hvorfra dette fremover forpagtes.

Ved vurderingen af Beierholms regnskab og resultat er det vigtigt at være opmærksom på, at alle kapitalejere er partnere i selskabet, og deres resultatafhængige arbejdsvederlag er indregnet under personaleomkostninger.

Ledelsen finder det samlede resultat som forventet.





### Forretningsudvidelse

Beierholm har i regnskabsåret gennemført sammenlægninger med revisionsvirksomhederne RSM plus, AP Statsautoriserede Revisorer, revisionsvirksomheden Erik Munk, Roskilde og har endvidere overtaget rådgivningsvirksomheden Uvildige.dk Partnerselskab.

### Fremtiden peger mod fortsat vækst

Det er fortsat Beierholms målsætning, at selskabet skal vokse. Både via organisk vækst og via akquisition i områder, hvor der er et forretningsmæssigt grundlag.

Vi har fortsat fokus på at indbyde velfungerende og sunde revisionsvirksomheder med en stærk, lokal forankring til at indgå i Beierholms landsdækkende virksomhed. Dette vil øge disse virksomheders muligheder for at matche kundernes krav om og behov for adgang til netop den specialviden og de kompetencer inden for revision, regnskab, skat, moms, IT, risk management, digitalisering, effektive værktøjer og faglige standarder, som udgør fundamentet i Beierholm.

### Gennemsigtighed

Gennemsigtighedsrapport for Beierholm findes på selskabets hjemmeside. Rapporten indeholder i overensstemmelse med revisorloven en specifik beskrivelse af juridisk struktur og ejerskab, kvalitetssikringssystemer og andre forhold i Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, der har offentlighedens interesse.

Beierholm data og øvrige værdifulde oplysninger om selskabets aktiviteter findes på [beierholm.dk](http://beierholm.dk) under "Om Beierholm – Data og fakta".

### Kvalitetssikring

Beierholm arbejder med omfattende udvikling, sikring og kontrol af selskabets ydelser, arbejdsprocesser og styringsværktøjer. Der afsættes i stigende omfang betydelige ressourcer til at udbygge kvalitetssikringen. En detaljeret beskrivelse heraf kan ses i selskabets gennemsigtighedsrapport på [beierholm.dk](http://beierholm.dk).

Det interne kontrolarbejde i Beierholm sikrer konstant opmærksomhed på kvaliteten af og effektiviteten i de interne systemer og procedurer, som kan identificere risici for, at Beierholm ikke leverer den rådgivning og de ydelser, som kunderne forventer og betaler for. Processerne skal sikre kunderne de bedste og mest værdiskabende ydelser og forhindre eventuelle krav og negativ kritik.

Herudover er Beierholm, grundet varetagelse af revisionsopgaver for kunder med særlig offentlig interesse, underlagt branchens strengeste kvalitetskontrol via en omfattende gennemgang fra Revisortilsynet. Revisortilsynet har godkendt Beierholms kvalitetsstyringssystem ved den seneste gennemgang.



### Samfundsansvar

Beierholm har indtil videre valgt ikke at implementere formelle politikker for selskabets sociale ansvar (CSR), herunder politikker om miljøforhold, om at respektere menneskerettighederne eller for at reducere klimapåvirkninger. Begrundelsen herfor er forsat, at virksomhedens stærkt forankrede værdier, det etiske fundament og den daglige praksis og adfærd i sig selv er med til at sikre, at selskabet agerer socialt ansvarligt og med et stærkt engagement.

### Miljømæssig ansvarlighed

Beierholm har fortsat fokus på at begrænse selskabets belastning af miljøet – herunder udledningen af CO<sub>2</sub> – i forbindelse med selskabets drift og forretningsmæssige aktiviteter.

### Måltal og politik for andelen af det underrepræsenterede køn

Med henblik på at sikre et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, som afspejler Beierholms særkende som organisation og forretning, har Beierholm valgt følgende måltal:

Den procentvise andel af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen er på minimum samme niveau som den procentvise andel af det tilsvarende køn i partnerforsamlingen i Beierholm. I partnerforsamlingen udgør den aktuelle fordeling 7,4% kvinder og 92,6% mænd.

Beierholm indfrier p.t. ikke det opstillede måltal, idet der p.t. ingen kvindelige medlemmer er i bestyrelsen. Det er forhåbningen, at det opstillede måltal vil blive opfyldt inden 2020.

Beierholm har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige formelle ledelsesniveauer. I henhold til politikken bestræbes så vidt muligt:

- En ligelig fordeling ved besættelse af stillinger på øvrige formelle ledelsesniveauer
- At gøre en indsats for at kvalificere og internt rekruttere medarbejdere af begge køn til formelle ledelsesstillinger i Beierholm.

Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder, herunder sikring af at lederstillinger med ligeværdige ansøgere besættes af det på tidspunktet underrepræsenterede køn. Beierholms medarbejdersammensætning er i øvrigt fordelt nærmest helt ligeligt mellem begge køn.



### Videnressourcer og udvikling

Beierholm investerer hvert år betydelige ressourcer på systematisk og målrettet at efteruddanne og kompetenceudvikle på alle niveauer i selskabets organisation. Det sker både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse og træning af partnere, revisorer og øvrige medarbejdergrupper. Investeringen i kompetenceudvikling er stadigt stigende og udgør et væsentligt fundament i Beierholms fortsatte udvikling.

Uddannelse er således en central del af medarbejdernes hverdag. Det udfolder sig ved målrettet motivation og coaching – og ikke mindst ved tilbud om støtte til medarbejdere, som frivilligt ønsker at deltage i formelle uddannelsesforløb. Det gælder i særlig høj grad i forbindelse med uddannelserne til HD i Regnskab og Økonomistyring, cand.merc.aud. og statsautoriseret revisor.

### Styrket uddannelse af unge

Vi vil selv sikre, at Beierholm tilføres nye talenter, herunder at vi gennem professionelle uddannelsesforløb, læring og videntilegnelse via kundeopgaver og kollegaoplæring skaber fundamentet for fremtidens revisorer og rådgivere i Beierholm. Vi har derfor forstærket vores uddannelsesprogram for unge, der er på vej til at blive revisor, og vi vil i de kommende år årligt ansætte 40-50 revisortrainees, der gennemgår en uddannelse bestående af praktik i den enkelte afdeling samt 8-10 modulers internatundervisning.

### Digitalisering

Beierholm har etableret en central digitaliseringsafdeling. Formålet med denne afdeling er at udvikle forretningsgange, der imødekommer Beierholms kunders ønsker nu samt at være på forkant med kommende behov.

### Beierholms kompetencecentre

Beierholms kompetencecentre for skat/moms/afgifter samt faglig udvikling er blandt de mest centrale omdrejningspunkter for mange af selskabets interne og eksterne ydelser og er både internt og i branchekredse anerkendt for deres store viden og det høje faglige niveau.

Beierholm arbejder konstant på at styrke udviklingen af selskabets skatterådgivning og de revisions- og regnskabsfaglige værktøjer. Dette arbejde omfatter således også den løbende opdatering og udarbejdelse af nye faglige standarder og paradigmer i forhold til den aktuelle lovgivning i Danmark, i EU og andre internationale standarder, som berører Beierholms kunder.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at Beierholm ikke er eksponeret for risici i større omfang end i tidligere år.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets udløb er der indgået aftaler om i løbet af 2017 at overtage en revisionsafdeling i Næstved, hvor Beierholm i forvejen har kontor, samt overtagelse af revisionsafdelinger i Nykøbing Falster og i Vejle, og i disse to byer får vi således nye afdelinger på Beierholms landkort. Samlet set bliver det en udvidelse med 60 kolleger.

Ved denne udvidelse optages de statsautoriserede revisorer Christian Knud Jørgensen, Glenn Hartmann, Lars Strange Hansen, Svend Sand, Jesper Hartmann Olesen og Rickard Patel som partnere i Beierholm.

### Forventninger til fremtiden

Selskabets ledelse forventer en øget nettoomsætning som en naturlig konsekvens af bl.a. de nævnte kommende udvidelser i Næstved, Nykøbing F. og Vejle, de markedsmuligheder, der kan iagttages, og på baggrund af de kræfter, selskabet råder over samt den gode sundhedstilstand, Beierholm er i.

Beierholms ledelse forventer ikke væsentlige ændringer i selskabets indtjening.



# Årsregnskab for 2016/17

## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.16-30.04.17 for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.17 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.16-30.04.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 22. juni 2017





#### **Direktionen**

Kenneth Jensen  
Adm. direktør

Hakon Rønn Jensen  
Direktør

Viggo Axelsen  
Direktør

#### **Bestyrelsen**

Niels Jørgen Kristensen  
Formand

Michael Bach

Carl Verner Christiansen

Svend Hagemann

Jørgen Jakobsen

Hakon Rønn Jensen

Kenneth Jensen

Per Lund Nielsen

Søren V. Pedersen

Jørgen Stegmann

# Til kapitalejerne i Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab for regnskabsåret 01.05.16-30.04.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.17 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.16-30.04.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med

rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. juni 2017

**GLB Revision**

**Statsautoriserede Revisorer A/S**

CVR-nr. 30 82 19 63

**Jørgen Jørgensen**

Statsautoriseret revisor

**Søren Deleuran**

Statsautoriseret revisor



KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	805.603	542.260	532.317	506.244	470.545
Indeks	171	115	113	108	100
Resultat før af- og nedskrivninger	2.818	20.737	25.073	30.693	26.720
Indeks	11	78	94	115	100
Resultat af primær drift	-2.321	3.268	3.974	5.979	8.465
Indeks	-27	39	47	71	100
Finansielle poster i alt	3.169	-2.481	-3.487	-4.841	-4.636
Indeks	-68	54	75	104	100
Årets resultat	848	787	487	1.138	3.829
Indeks	22	21	13	30	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	356.940	458.255	436.995	439.759	429.149
Indeks	83	107	102	102	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	980	4.019	3.934	5.057	3.632
Indeks	27	111	108	139	100
Egenkapital	56.368	122.109	125.671	125.184	125.018
Indeks	45	98	101	100	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	-120.314	46.629	47.890	62.047	10.891
Investeringer	177.459	-10.462	-3.761	-45.368	-21.813
Finansiering	-102.069	-14.220	-15.621	-7.798	-13.323
Årets pengestrømme	-44.924	21.947	28.508	8.881	-24.245

## Nøgletal

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	1,0%	0,6%	0,4%	0,9%	3,1%
Overskudsgrad	-0,3%	0,6%	0,7%	1,2%	1,8%
Aktivernes omsætningshastighed	2,0	1,2	1,2	1,2	1,1

## *Soliditet*

Egenkapitalandel	15,8%	26,6%	28,8%	28,5%	29,1%
------------------	-------	-------	-------	-------	-------

## *Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	914	622	621	592	542
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

## *Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

## Resultatopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK
2	<b>805.603</b>	<b>542.260</b>	<b>799.033</b>	<b>542.260</b>
	Andre eksterne omkostninger	-194.794	-95.161	-193.216
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>610.809</b>	<b>447.099</b>	<b>605.817</b>
3	Personaleomkostninger	-607.991	-426.362	-602.357
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>2.818</b>	<b>20.737</b>	<b>3.460</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.139	-17.469	-4.880
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-2.321</b>	<b>3.268</b>	<b>-1.420</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-900
6	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-131	0	-131
	Andre finansielle indtægter	4.683	3.117	4.681
	Andre finansielle omkostninger	-1.383	-5.598	-1.382
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>3.169</b>	<b>-2.481</b>	<b>2.268</b>
	<b>Årets resultat</b>	<b>848</b>	<b>787</b>	<b>848</b>

### Forslag til resultatdisponering

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	86.109	0	86.109	0
Overført resultat	-85.261	787	-85.261	787
<b>I alt</b>	<b>848</b>	<b>787</b>	<b>848</b>	<b>787</b>



		Koncern		Modervirksomhed	
		30.04.17 t.DKK	30.04.16 t.DKK	30.04.17 t.DKK	30.04.16 t.DKK
<b>AKTIVER</b>					
Note					
	Erhvervede rettigheder	0	222	0	222
	Goodwill	4.546	195.285	0	195.285
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.546</b>	<b>195.507</b>	<b>0</b>	<b>195.507</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	501	11.275	490	11.275
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>501</b>	<b>11.275</b>	<b>490</b>	<b>11.275</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	5.437	0
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	600	0	600	0
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	41	648	41	648
11	Deposita	23.243	4.243	23.243	4.243
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>23.884</b>	<b>4.891</b>	<b>29.321</b>	<b>4.891</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>28.931</b>	<b>211.673</b>	<b>29.811</b>	<b>211.673</b>
	Igangværende arbejder for fremmed regning	131.503	95.274	131.124	95.274
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	179.212	110.963	178.662	110.963
	Andre tilgodehavender	2.892	1.622	2.888	1.622
12	Periodeafgrænsningsposter	10.245	7.620	10.190	7.620
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>323.852</b>	<b>215.479</b>	<b>322.864</b>	<b>215.479</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>4.157</b>	<b>31.103</b>	<b>3.013</b>	<b>31.103</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>328.009</b>	<b>246.582</b>	<b>325.877</b>	<b>246.582</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>356.940</b>	<b>458.255</b>	<b>355.688</b>	<b>458.255</b>

## Balance

### PASSIVER

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	30.04.17 t.DKK	30.04.16 t.DKK	30.04.17 t.DKK	30.04.16 t.DKK	
13	Selskabskapital	17.350	11.650	17.350	11.650
	Overkurs ved emission	0	0	0	0
	Overført resultat	39.018	110.459	39.018	110.459
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>56.368</b>	<b>122.109</b>	<b>56.368</b>	<b>122.109</b>
	Anden gæld	0	26.610	0	26.610
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>26.610</b>	<b>0</b>	<b>26.610</b>
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	8.870	0	8.870
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	20.834	2.856	20.834	2.856
	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	471	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.109	12.467	17.106	12.467
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	697	0
	Anden gæld	262.158	285.343	260.683	285.343
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>300.572</b>	<b>309.536</b>	<b>299.320</b>	<b>309.536</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>300.572</b>	<b>336.146</b>	<b>299.320</b>	<b>336.146</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>356.940</b>	<b>458.255</b>	<b>355.688</b>	<b>458.255</b>

14 Eventualforpligtelser

15 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabskapital	Overkurs ved emission	Overført resultat
Koncernen:			
Egenkapitalopgørelse for 01.05.15 - 30.04.16			
Saldo pr. 01.05.15	11.650	0	114.022
Køb af egne kapitalandele	0	0	-8.174
Salg af egne kapitalandele	0	0	3.824
Forslag til resultatdisponering	0	0	787
Saldo pr. 30.04.16	11.650	0	110.459

### Egenkapitalopgørelse for 01.05.16 - 30.04.17

Saldo pr. 01.05.16	11.650	0	110.459
Kapitalforhøjelse	5.700	12.540	0
Salg af egne kapitalandele	0	0	1.280
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-86.109
Overførsler til/fra andre reserver	0	-12.540	12.540
Forslag til resultatdisponering	0	0	848
Saldo pr. 30.04.17	17.350	0	39.018

### Modervirksomheden:

#### Egenkapitalopgørelse for 01.05.15 - 30.04.16

Saldo pr. 01.05.15	11.650	0	114.022
Køb af egne kapitalandele	0	0	-8.174
Salg af egne kapitalandele	0	0	3.824
Forslag til resultatdisponering	0	0	787
Saldo pr. 30.04.16	11.650	0	110.459

#### Egenkapitalopgørelse for 01.05.16 - 30.04.17

Saldo pr. 01.05.16	11.650	0	110.459
Kapitalforhøjelse	5.700	12.540	0
Salg af egne kapitalandele	0	0	1.280
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-86.109
Overførsler til/fra andre reserver	0	-12.540	12.540
Forslag til resultatdisponering	0	0	848
Saldo pr. 30.04.17	17.350	0	39.018

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>848</b>	<b>787</b>
16 Reguleringer	1.983	19.950
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-108.373	-9.234
Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.642	1.439
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-22.714	36.167
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>-123.614</b>	<b>49.109</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	4.683	3.117
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.383	-5.597
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>-120.314</b>	<b>46.629</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.785	-14.688
Salg af immaterielle anlægsaktiver	195.506	10.696
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.153	-6.708
Salg af materielle anlægsaktiver	11.258	375
Køb af finansielle anlægsaktiver	-23.378	-143
Salg af finansielle anlægsaktiver	11	6
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>177.459</b>	<b>-10.462</b>
Køb af egne kapitalandele	0	-8.174
Salg af egne kapitalandele	1.280	3.824
Kapitaltilførsel	18.240	0
Betalt udbytte	-86.109	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-35.480	-9.870
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-102.069</b>	<b>-14.220</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-44.924</b>	<b>21.947</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	31.103	6.300
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-2.856	0
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-16.677</b>	<b>28.247</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	4.157	31.103
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-20.834	-2.856
<b>I alt</b>	<b>-16.677</b>	<b>28.247</b>

**1. Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets udløb er der indgået aftaler om i løbet af 2017 at overtage en revisionsafdeling i Næstved, hvor Beierholm i forvejen har kontor, samt overtagelse af revisionsafdelinger i Nykøbing Falster og i Vejle, og i disse 2 byer får vi således nye afdelinger på Beierholms landkort. Samlet set bliver det en udvidelse med 60 kollegaer. Ved denne udvidelse optages de statsautoriserede revisorer Christian Knud Jørgensen, Glenn Hartmann, Lars Strange Hansen, Svend Sand, Jensper Hartmann Olesen og Rickard Patel som partnere i Beierholm.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK

**2. Nettoomsætning**

Nettoomsætning	805.603	542.260	799.033	542.260
----------------	---------	---------	---------	---------

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Honorar for revision af årsregnskaber	310.681	221.100	310.681	221.100
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	253.117	162.276	253.117	162.276
Skatterådgivning	40.357	30.617	40.357	30.617
Andre ydelser	192.230	121.944	185.660	121.944
Viderefakturering af udlæg	9.218	6.323	9.218	6.323
I alt	805.603	542.260	799.033	542.260

Nettoomsætningen fremkommer således:

Salgsværdi af årets afsluttede arbejder	769.373	536.324	763.185	536.324
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	131.504	95.274	131.122	95.274
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-95.274	-89.338	-95.274	-89.338
I alt	805.603	542.260	799.033	542.260

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK

### 3. Personaleomkostninger

Lønninger	566.046	401.813	560.863	401.813
Pensioner	19.953	9.101	19.818	9.101
Omkostninger til social sikring	7.623	5.336	7.560	5.336
Andre personaleomkostninger	14.369	10.112	14.116	10.112
I alt	607.991	426.362	602.357	426.362

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	914	622	904	622
--	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	5.188	5.688	5.188	5.688
------------------------	-------	-------	-------	-------

Grundoverskud og variabelt overskud til kapitalpartnerne indgår under personaleomkostninger. Der er ikke udbetalt særskilt vederlag til bestyrelsen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK

### 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	335	250	320	250
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	34	0	34	0
I alt	369	250	354	250

### 5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-661	0
Afskrivning på goodwill	0	0	-239	0
I alt	0	0	-900	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK

**6. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Resultatandele fra associerede virksomheder	-110	0	-110	0
Nedskrivning på goodwill	-14	0	-14	0
Nedskrivning på kapitalandele	-7	0	-7	0
I alt	-131	0	-131	0

**7. Resultatdisponering**

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	86.109	0	86.109	0
Overført resultat	-85.261	787	-85.261	787
I alt	848	787	848	787

**8. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncernen:		
Kostpris pr. 01.05.16	8.946	269.624
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	4.785
Afgang i året	-8.946	-269.624
Kostpris pr. 30.04.17	0	4.785
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.16	-8.724	-74.339
Afskrivninger i året	0	-239
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	8.724	74.339
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.17	0	-239
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.17	0	4.546

## 8. Immaterielle anlægsaktiver - fortsat -

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Modervirksomheden:		
Kostpris pr. 01.05.16	8.946	269.624
Afgang i året	-8.946	-269.624
Kostpris pr. 30.04.17	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.16	-8.724	-74.339
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	8.724	74.339
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.17	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.17	0	0

## 9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:	
Kostpris pr. 01.05.16	35.692
Tilgang i året	980
Afgang i året	-35.519
Kostpris pr. 30.04.17	1.153
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.16	-24.374
Afskrivninger i året	-539
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	24.261
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.17	-652
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.17	501



**9. Materielle anlægsaktiver - fortsat -**

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Modervirksomheden:	
Kostpris pr. 01.05.16	35.519
Tilgang i året	980
Afgang i året	-35.519
Kostpris pr. 30.04.17	980
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.16	-24.244
Afskrivninger i året	-507
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	24.261
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.17	-490
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.17	490

**10. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncernen:			
Kostpris pr. 01.05.16	0	0	648
Tilgang i året	0	731	4
Afgang i året	0	0	-611
Kostpris pr. 30.04.17	0	731	41
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.16	0	0	0
Nedskrivninger i året	0	-7	0
Afskrivninger på goodwill	0	-14	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	-110	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.17	0	-131	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.17	0	600	41
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.04.17 med	0	265	0
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	279	0

**10. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	
Modervirksomheden:				
Kostpris pr. 01.05.16	0	0	648	
Tilgang i året	6.337	731	4	
Afgang i året	0	0	-611	
Kostpris pr. 30.04.17	6.337	731	41	
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.16	0	0	0	
Nedskrivninger i året	0	-7	0	
Afskrivninger på goodwill	-239	-14	0	
Årets resultat fra kapitalandele	-661	-110	0	
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.17	-900	-131	0	
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.17	5.437	600	41	
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.04.17 med	4.546	265	0	
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	4.785	279	0	
Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
Uvildige.dk Partnerselskab, Aalborg	100%	891	-661	5.437
Associerede virksomheder:				
Match-Online A/S, Holte	37%	900	-294	600

**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncernen:	
Kostpris pr. 01.05.16	4.243
Tilgang i året	23.243
Afgang i året	-4.243
Kostpris pr. 30.04.17	23.243
Opskrivninger pr. 01.05.16	0
Opskrivninger pr. 30.04.17	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.17	23.243
Modervirksomheden:	
Kostpris pr. 01.05.16	4.243
Tilgang i året	23.243
Afgang i året	-4.243
Kostpris pr. 30.04.17	23.243
Opskrivninger pr. 01.05.16	0
Opskrivninger pr. 30.04.17	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.17	23.243

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.04.17	30.04.16	30.04.17	30.04.16
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**12. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte forsikringer	55	0	0	0
Varme	70	68	70	68
Forsikringer, kontingenter og abonnementer	4.769	2.603	4.769	2.603
Annoncering og bandereklamer	164	293	164	293
It-omkostninger	4.300	4.006	4.300	4.006
Diverse forudbetaling	887	650	887	650
I alt	10.245	7.620	10.190	7.620

**13. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalklasse	173.500	17.350
I alt		17.350
Kapitalforhøjelse i regnskabsåret	57.000	5.700

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balancedagen.

Egne kapitalandele består af:

	Købs- /salgspris t.DKK	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.05.16		4.000	100	3,43%
Årets afgang	0	-4.000	-100	-3,43%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 30.04.17			0	0%

**14. Eventualforpligtelser**

Koncernen:

*Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har indgået en forpagtningsaftale med Beierholm Invest P/S med et opsigelsesvarsel på 6 mdr. Forpagtningsafgiften udgør 5,5% af nettoomsætningen. Hertil lægges huslejeudgifter. Årets omkostninger udgør t.DKK 43.561.

Modervirksomheden:

*Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har indgået en forpagtningsaftale med Beierholm Invest P/S med et opsigelsesvarsel på 6 mdr. Forpagtningsafgiften udgør 5,5% af nettoomsætningen. Hertil lægges huslejeudgifter. Årets omkostninger udgør t.DKK 43.561.

**15. Nærtstående parter**

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2016/17 t.DKK	2015/16 t.DKK
<b>16. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5.152	17.469
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	131	0
Finansielle indtægter	-4.683	-3.117
Finansielle omkostninger	1.383	5.598
I alt	1.983	19.950

## 17. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har implementeret ændringerne til årsregnskabsloven, jf. lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015. Dette omfatter nye og ændrede oplysnings- og præsentationskrav samt ændringer i indregnings-, målings- og klassifikationsbestemmelser. Ændringer til bestemmelserne for indregning og måling samt klassifikation er følgende:

#### *Revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver*

Restværdier for materielle anlægsaktiver med begrænset brugstid er hidtil fastsat på aktivets anskaffelsestidspunkt. Der skal fremover foretages en årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver. I overensstemmelse med overgangsbekendtgørelsens § 4 revurderes restværdien af materielle anlægsaktiver første gang i regnskabsåret 01.05.16 - 30.04.17 som en ændring i anvendt regnskabspraksis. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal. Ledelsen har i forbindelse med gennemgang af anlægsaktiverne konstateret, at der ikke er behov for ændring af de hidtid foretagne vurderinger af brugstider og restværdier, hvorfor implementeringen af den nye lov ikke har påvirket årets resultat for 2016/17. Balancesummen og egenkapitalen pr. 30.04.17 er heller ikke påvirket.

Bortset fra ovennævnte område er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervestidspunktet.

Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

## 17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	3	0
Goodwill	20	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.



### **17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

### **Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

### **Skat af årets resultat**

Selskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt. Der indregnes derfor ikke skat i årsregnskabet, idet aktuel og udskudt skat påhviler kapitalejerne og komplementaren.

## **BALANCE**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### *Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

#### *Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

### 17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

#### *Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

#### **Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger". Afsnittet omfatter erhvervelser af dattervirksomheder og bestående virksomheder (aktiviteter), hvor der opnås kontrol over en anden virksomhed. Regnskabspraksis for erhvervelser af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

## 17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

### 17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgettede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

#### **Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

## 17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.





Skagen  
Hjørring  
Frederikshavn  
Dronninglund  
Aalborg  
Aars

Farsø  
Hobro  
Hadsund  
Viborg  
Holstebro  
Hvide Sande

Aarhus  
Veje  
Kolding  
Haderslev  
Toftlund  
Odense

København  
Roskilde  
Ringsted  
Slagelse  
Næstved  
Haslev

Vordingborg  
Nykøbing F.