

# **JANNE LARSEN LEDELSES RÅDGIVNING ApS**

Skodsborg Strandvej 111  
2942 Skodsborg

Årsrapport  
1. januar 2016 - 31. december 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den

**29/05/2017**

---

**Janne Larsen**  
**Dirigent**

---

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	5
-------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	6
--------------------------------	---

Resultatopgørelse .....	8
-------------------------	---

Balance .....	9
---------------	---

Noter .....	11
-------------	----

# Virksomhedsoplysninger

**Virksomheden**            JANNE LARSEN LEDELSESRÅDGIVNING ApS  
Skodsborg Strandvej 111  
2942 Skodsborg

Telefonnummer: 40905592

CVR-nr: 32893058

Regnskabsår: 01/01/2016 - 31/12/2016

**Bankforbindelse**        Danske Bank  
Lyngby Hovedgade 25  
2800 Kgs. Lyngby  
DK Danmark

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2016 til 31. december 2016 for Janne Larsen Ledelsesrådgivning ApS.

Årsrapporten, der ikke er revideret, er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Det er direktionens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2016 – 31. december 2016.

Vi erklærer, at betingelserne for at selskabet kan fravælge revision er opfyldt i indeværende regnskabsår.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skodsborg, den 29/05/2017

## Direktion

Janne Lisbeth Larsen  
Direktør

# Ledelsesberetning

## Hovedaktiviteter

Janne Larsen Ledelsesrådgivning ApS yder rådgivning af ledere og ledergrupper indenfor feltet:

- Ledergruppen & Det personlige lederskab
  - Ledergruppen arbejder med at udforske og samstemme gruppens ambition for det fælles ledelsesarbejde og med udvikling af ny praksis; både i forhold til direktionens ledelse af organisationen som helhed og i forhold til direktionen som ledelsesteam.
- Psykodynamisk coaching
  - Ledelsesfaglig coaching, hvor lederen opnår ny indsigt og udvider sine handlemuligheder i forhold til at lede opgaveløsning og samarbejdsprocesser ”over og under overfladerne”
- Strategiarbejde – at lykkes sammen med sin organisation
  - Arbejdsproces hvor direktion og chefer, via workshop og udviklingsgrupper, skaber nye produktive arbejdsformer for strategiarbejde og for ledelse af større forandringsprocesser
- Sparringsforløb med topledere
  - Sparring med kommunaldirektører og direktører om aktuelle ledelsesopgaver og – dilemmaer

For uddybning se [www.jannelarsen.dk](http://www.jannelarsen.dk)

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2016 er virksomhedens 7. regnskabsår. Årets resultat udviser et overskud på kr. 253.039

Årets resultat er meget tilfredsstillende og indfrier virksomhedens forretningsplan og budget for 2016 .

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.  
**Anvendt regnskabspraksis**

## Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B og aflagt i danske kroner.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter og udgifter i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i de følgende afsnit nedenfor.

Visse finansielle aktiver og gældsforpligtelser måles efterfølgende til (amortiseret) kostpris.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Indtægtskriterier

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Skatter, herunder udskudt skat

I skat af årets resultat er indregnet regulering af udskudt skat samt skat af selskabets skattepligtige indkomst for året.

Selskabets skattepligtige indkomst er fremkommet ved at korrigere det regnskabsmæssige resultat for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster. Skat er beregnet heraf med en anvendt skatteprocent på 22.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen.

Udskudt skat fremkommer som 22 % af forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver på balancetidspunktet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig

indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Anvendt regnskabspraksis

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forvende brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der indgår forventede brugstider som følger:

Kunst 10 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelse under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### **Likvide beholdninger**

Omfatter likvide beholdninger samt let realisable værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld måles til nominel værdi.

# Resultatopgørelse 1. jan 2016 - 31. dec 2016

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>Bruttoresultat</b> .....		<b>874.196</b>	<b>483.076</b>
Personaleomkostninger .....	1	-539.629	-440.180
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-5.714	-5.714
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> .....		<b>328.853</b>	<b>37.182</b>
Andre finansielle indtægter .....		103	0
Øvrige finansielle omkostninger .....		-4.527	-3.745
<b>Ordinært resultat før skat</b> .....		<b>324.429</b>	<b>33.437</b>
Skat af årets resultat .....	2	-71.390	-7.129
<b>Årets resultat</b> .....		<b>253.039</b>	<b>26.308</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen .....		50.600	49.900
Overført resultat .....		202.439	-23.592
<b>I alt</b> .....		<b>253.039</b>	<b>26.308</b>

# Balance 31. december 2016

## Aktiver

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		35.716	41.430
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>3</b>	<b>35.716</b>	<b>41.430</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>35.716</b>	<b>41.430</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		29.613	157.655
Tilgodehavende skat .....		0	46.653
Andre tilgodehavender .....		65.057	0
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>94.670</b>	<b>204.308</b>
Likvide beholdninger .....		1.093.196	518.637
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>1.187.866</b>	<b>722.945</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>1.223.582</b>	<b>764.375</b>

# Balance 31. december 2016

## Passiver

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Registreret kapital mv. ....	4	80.000	80.000
Overført resultat .....		590.384	387.945
Forslag til udbytte .....		50.600	49.900
<b>Egenkapital i alt .....</b>		<b>720.984</b>	<b>517.845</b>
Skyldig selskabsskat .....		55.390	0
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring .....		447.208	246.530
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>502.598</b>	<b>246.530</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>502.598</b>	<b>246.530</b>
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>1.223.582</b>	<b>764.375</b>

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	2016 kr.	2015 kr.
Løn og gager	458.864	358.920
Pensionsbidrag	75.699	75.700
Andre omkostninger til social sikring	5.066	5.560
	<u>539.629</u>	<u>440.180</u>

## 2. Skat af årets resultat

	2016 kr.	2015 kr.
Aktuel skat	71.390	7.332
Ændring af udskudt skat	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	(203)
	<u>71.390</u>	<u>7.129</u>

## 3. Materielle anlægsaktiver i alt

	Andre Anlæg mv. kr.
Kostpris primo	57.144
Tilgang	0
Afgang	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<u><b>57.144</b></u>
Opskrivninger primo	0
Årets opskrivning	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<u><b>0</b></u>
Af- og nedskrivning primo	15.714
Årets afskrivning	5.714
Tilbageførsel ved afgang	0
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<u><b>21.428</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<u><b>35.716</b></u>

#### 4. Registreret kapital mv.

Anpartskapitalen er sammensat af anparter á DKK 1.000 eller multipla heraf.

	<b>kr.</b>
Ændringer i anpartskapitalen de seneste fem regnskabsår:	
Aktiekapital 01.01.2016.	80.000
Tilgang	0
<b>Anpartskapital ultimo</b>	<b>80.000</b>

#### 5. Oplysning om eventualforpligtelser

Ingen

#### 6. Oplysning om pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen