

JANNE LARSEN LEDELSES RÅDGIVNING ApS

Skodsborg Strandvej 111
2942 Skodsborg

Årsrapport
1. januar 2018 - 31. december 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling den

20/05/2019

Janne Larsen
Dirigent

Indhold**Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger	3
------------------------------	---

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning	4
-------------------------	---

Årsregnskab

Resultatopgørelse	5
-------------------------	---

Balance	6
---------------	---

Noter	8
-------------	---

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden JANNE LARSEN LEDELSESRÅDGIVNING ApS
Skodsborg Strandvej 111
2942 Skodsborg

Telefonnummer: 40905592

CVR-nr: 32893058
Regnskabsår: 01/01/2018 - 31/12/2018

Ledelsesberetning

Virksomhedens Kerneopgaver

Janne Larsen Ledelsesrådgivning yder rådgivning af ledere og ledergrupper inden for felterne:

- Ledergruppen & det personlige lederskab
 - Direktionen/ledergruppen arbejder med at udforske og samstemme gruppens ambition for det fælles ledelsesarbejde og med at omsætte ambitionen til ny fælles ledelsespraksis. Arbejdsprocessen organiseres som workshops, arbejds møder; 1:1 sessioner med sparring og feedback. Test kan indgå.
 - Anledningen til et udviklingsforløb kan være en udskiftning i gruppens medlemmer, behov for at skabe en samstemt gruppe og en fælles retning i ledelsesarbejdet, behov for at udvikle en ny fælles arbejdsform for eksekvering af større, tværgående strategiske indsatser, m.v.
- Psykodynamisk coaching
 - Fokus og ønsket udbytte af forløbet afklares med afsæt i lederens aktuelle arbejdssituation. Arbejds metoder i coachingforløbet kobles tæt til den hverdag og ledelsesmæssige praksis som lederen agerer i. Metoderne omfatter undersøgelser af aktuelle hændelser, refleksioner ift. tidligere erfaringer, teoretisk funderede perspektiveringer og forståelser samt afprøvning af nye handlestrategier i egen ledelsespraksis.
- Strategiarbejde – at lykkes sammen med sin organisation
 - Arbejdsproces organiseres ud fra en aktuel strategiproces, hvor direktion og chef-gruppe sammen udvikler og afprøver nye, produktive arbejdsformer for i det fælles strategiarbejde, afklarer roller, opgaver og nye fælles arbejdsformer ift. udvikling og eksekvering af nye opgaveløsninger, arbejds metoder på tværs af fagområder.
- Sparringsforløb med topledere
 - Sparring med kommunaldirektører/direktører om aktuelle ledelsesopgaver og -dilemmaer. Sparringen tilrettelægges ud fra det aktuelle behov og kan være et intensivt forløb over en kort periode eller sparringsmøder ad-hoc over en længere periode.
 - Anledninger til et sparringsforløb kan være forestående generationsskifte i en direktion, vanskeligheder i samarbejdet i 1:1 relationer eller i en ledergruppe, overvejelser om større ændringer i opgave- eller ledelsesorganisering, oa.

For uddybning se www.jannelarsen.dk

Redegørelse for udviklingen i virksomhedens økonomiske aktiviteter

2018 er virksomhedens 9. regnskabsår. Årets resultat betragtes som tilfredsstillende.

Der er investeret i kompetenceudvikling og professionalisering igennem 2018; herunder faglig supervision, faglige netværk, medlemsskaber og konferencer.

Ledelsen anser betingelserne for at udelade revision for opfyldt.

Resultatopgørelse 1. jan. 2018 - 31. dec. 2018

	Note	2018 kr.	2017 kr.
Bruttoresultat		574.642	769.898
Personaleomkostninger	1	-546.784	-499.565
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-5.714	-5.714
Resultat af ordinær primær drift		22.144	264.619
Andre finansielle indtægter		0	0
Øvrige finansielle omkostninger		-7.206	-6.281
Ordinært resultat før skat		14.938	258.338
Skat af årets resultat	2	-4.202	-57.816
Årets resultat		10.736	200.522
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		52.900	51.700
Overført resultat		-42.164	148.822
I alt		10.736	200.522

Balance 31. december 2018

Aktiver

	Note	2018 kr.	2017 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		24.288	30.002
Materielle anlægsaktiver i alt	3	24.288	30.002
Anlægsaktiver i alt		24.288	30.002
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	51.463
Igangværende arbejder for fremmed regning		169.031	0
Tilgodehavende skat		9.798	0
Andre tilgodehavender		1.141	5.000
Tilgodehavender i alt		179.970	56.463
Likvide beholdninger		1.045.942	1.140.717
Omsætningsaktiver i alt		1.225.912	1.197.180
Aktiver i alt		1.250.200	1.227.182

Balance 31. december 2018

Passiver

	Note	2018 kr.	2017 kr.
Registreret kapital mv.	4	80.000	80.000
Overført resultat		697.042	739.206
Forslag til udbytte		52.900	51.700
Egenkapital i alt		829.942	870.906
Skyldig selskabsskat		0	47.816
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		420.258	308.460
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		420.258	356.276
Gældsforpligtelser i alt		420.258	356.276
Passiver i alt		1.250.200	1.227.182

Noter

1. Personaleomkostninger

	2018	2017
	kr.	kr.
Løn og gager	496.364	418.864
Pensionsbidrag	45.541	75.699
Andre omkostninger til social sikring	4.879	5.002
	546.784	499.565

2. Skat af årets resultat

	2018	2017
	kr.	kr.
Aktuel skat	4.202	57.816
Ændring af udskudt skat	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
	4.202	57.816

3. Materielle anlægsaktiver i alt

	Andre Anlæg
	mv.
	kr.
Kostpris primo	57.144
Tilgang	0
Afgang	0
Kostpris ultimo	57.144
Opskrivninger primo	0
Årets opskrivning	0
Opskrivninger ultimo	0
Af- og nedskrivning primo	27.142
Årets afskrivning	5.714
Tilbageførsel ved afgang	0
Af- og nedskrivning ultimo	32.856
Regnskabsmæssig værdi ultimo	24.288

4. Registreret kapital mv.

Anpartskapitalen er sammensat af anparter á DKK 1.000 eller multipla heraf.

	kr.
Ændringer i anpartskapitalen de seneste fem regnskabsår:	
Aktiekapital 01.01.2018.	80.000
Tilgang	0
Anpartskapital ultimo	80.000

5. Oplysning om eventualforpligtelser

Ingen

6. Oplysning om anvendelse af undtagelsesmuligheder for mikrovirksomheder

Mikrovirksomheden anvender undtagelsen om at give oplysning om anvendt regnskabspraksis

Mikrovirksomheden anvender undtagelsen om at give oplysning om det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede i regnskabsåret