

## **BB Holding af 1. 7. 2009 ApS**

**CVR. nr. 32842437**

**c/o advokat Jens Skytte**

**Bredgade 45 C, 2.**

**1260 København K**

## **Årsrapport og koncernregnskab for 2015/16**

**(7. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 30. november 2016

---

Dirigent Jens Skytte

11603-SJ

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Hoved- og nøgletal	9
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

LEDELSESPÅTEGNING:

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 for BB Holding af 1. 7. 2009 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven for regnskabsklasse c-virksomheder.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016.

Samtidig er det min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30. november 2016

**Direktion**

Nils Bøje Bendtzen  
Direktør

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

**Til kapitalejerne i BB Holding af 1. 7. 2009 ApS**

**PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB:**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BB Holding af 1. 7. 2009 ApS for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet:**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar:**

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vor revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede.

Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**Konklusion:**

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**UDTALESE OM LEDELSESBERETNINGEN:**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Næstved, den 30. november 2016

**ENGELSTED PETERSEN**

CVR.nr. 20 65 82 31

Lars Engelsted Petersen

Statsautoriseret revisor

SELSKABSOPLYSNINGER

**Selskabet:** BB Holding af 1. 7. 2009 ApS  
c/o advokat Jens Skytte  
Bredgade 45 C, 2.  
1260 København K

CVR. nr.: 32842437  
Stiftelsesdato: 22. marts 2010  
Regnskabsår: 1. juli 2015 - 30. juni 2016

**Formål:** Selskabets formål er at drive investeringsvirksomhed.

**Direktion:** Nils Bøje Bendtzen, Direktør

**Revisor:** Engelsted Petersen  
Statsautoriserede revisorer  
Farvergade 9B  
4700 Næstved

## LEDELSESBERETNING

### **Hovedaktiviteter:**

Selskabets hovedaktivitet er at eje 50,51% af ScanCom International A/S.

Koncernens hovedaktivitet er design, produktion og markedsføring af havemøbler. Produkterne produceres i Fjernøsten og markedsføres over det meste af verden. Som et led i fremskaffelsen af miljørigtigt træ til møbelproduktionen har ScanCom savværker i Brasilien. ScanCom er verdens største producent af FSC-certificerede træhavemøbler.

### **Særlige risici:**

Det er ledelsens opfattelse, at koncernen ikke er særligt udsat for risici udover de risici, som normalt er gældende for branchen. Det er ved udarbejdelsen af regnskabet nødvendigt for ledelsen at anlægge forudsætninger, der påvirker aktiver og forpligtelser pr. balancedagen samt indtægter og udgifter for regnskabsperioden. Ledelsen vurderer løbende disse skøn og vurderinger.

Skøn og vurderinger er baseret på historiske erfaringer samt en række andre faktorer, der anses for rimelige under de givne omstændigheder. De faktiske resultater kan under andre forudsætninger eller forhold afvige fra disse skøn. Der henvises til anvendt regnskabspraksis.

Der er aktiveret et skatteaktiv i regnskabet for 2015/2016, og grundlaget for indregningen består i skatteværdien af selskabets forventede skattepligtige indkomst de kommende 5 år.

### **Begivenheder i regnskabsåret:**

Koncernen opnåede i regnskabsåret et EBITDA på DKK 47,2 millioner og et overskud på DKK 5,6 millioner, hvilket er bedre end forventet primært på grund af positive kursreguleringer.

Soliditetsgraden ligger på 14%, hvilket ledelsen betragter som værende tilfredsstillende. Der har været et negativt cash flow i regnskabsåret. Det godkendte budget for 2016/17 udviser et positivt cash flow.

Koncernen har ikke været påvirket af usædvanlige forhold, der kan have påvirket indregning og måling.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb:**

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets udløb, som har indflydelse på den aflagte årsrapport.

### **Produktområder:**

ScanCom er en alsidig leverandør og producent af havemøbler bestående af aluminium, stål, strækmetal, støbejern, fletmaterialer og kombinationer heraf. Havemøbler undergår en fortsat opgradering for at sikre design- og produktionsmæssige fordele. Udover salget af havemøbler har ScanCom en ekstern omsætning af træplanker.

### **Strategier og planer:**

ScanCom blev etableret i 1995. Fra starten blev produkterne fremstillet hos kontraktleverandører i Vietnam. Gennem de senere år er der opbygget en omfattende egenproduktion. Den fremadrettede strategi er fortsat udvidelse samt udvikling af egenproduktionen. I det kommende år er der fokus på konsolidering samt fortsat investering i hovedproduktgruppen. Vor markedspositionering er global og henvender sig til store detailkæder og byggemarkeder.

### **Miljø:**

For ScanCom er ansvarlig brug af naturens ressourcer af afgørende vigtighed. Tilsvarende er social ansvarlighed et styrende værdisæt. Disse værdier bearbejdes løbende i tæt samarbejde med vore forretningspartnere.

ScanCom er i dag den største producent af træhavemøbler fremstillet af FSC-certificeret eukalyptustræ. FSC er en forkortelse af Forest Stewardship Council, jf. FSC's hjemmeside; [www.fsc.org](http://www.fsc.org). ScanCom er således godt rustet til opfyldelse af den europæiske FLEGT standard vedrørende kontrol af oprindelse af træ importeret til EU samt den tilsvarende amerikanske Lacey Act.

## LEDELSESBERETNING

Andre centrale områder omfatter genbrug af materialer og affald, såsom savsmuld, spåner fra træ, affald fra aluminium og Petan ekstruderede materialer.

Ved anvendelsen af kemikalier arbejder vor kvalitetsafdeling med minimumskrav, der opfylder EU's kemikalielov (REACH).

ScanCom er tilmeldt forpligtelserne under UN Global Compact, og regnskabsåret 2011/12 var det første år for CSR rapportering i henhold til Global Reporting Initiative (GRI). ScanCom har i den forbindelse opstillet CSR mål for menneskerettigheder, medarbejderrettigheder, miljø og antikorrupition og indrapporteret rettidigt.

### **Vietnam:**

ScanComs egenproduktion i Vietnam er samlet i Song Than Industrial Park beliggende ca. 20 km nordøst for centrum af Ho Chi Minh City. Selskabets administration og showroom er placeret samme sted.

### **Indonesien:**

ScanComs produktion af teaktræsmøbler forestås i Semarang på Central Java af PT ScanCom Indonesia.

### **Brasilien:**

For at sikre en tilstrækkelig adgang til certificeret træ på såvel kort som længere sigt etablerede ScanCom sig i Brasilien i 2002.

### **USA:**

For at øge salget i Nordamerika har selskabet etableret ScanCom North America Ltd., og selskabet blev reelt tilført aktivitet pr. juli 2012.

### **Spanien:**

I oktober 2015 åbnede ScanCom en europæisk design- og salgsafdeling. ScanCom har showroom og designere tilknyttet til afdelingen.

### **Danmark:**

Hovedkontoret i Korsør; "Banegårdspladsen" blev i september 2013 udlejet til Fødevarestyrelsen på en 4½-årig aftale.

### **Kontraktproduktion:**

Fra starten har ScanCom arbejdet tæt sammen med et antal kontraktproducenter i Vietnam, Indonesien og Brasilien. Anvendelsen af kontraktproducenter er en vigtig del af ScanComs produktionsapparat.

### **Salg og markeder:**

Den primære målgruppe er detailkæder og byggemarkeder, som aftager store mængder samt stiller krav til moderne design, kvalitet og leveringssikkerhed samt konkurrencedygtige priser og en effektiv distribution. Produkterne sælges på stort set alle europæiske markeder, i Nord- og Sydamerika og i Australien samt Sydafrika. I bestræbelserne på at være den foretrukne samarbejdspartner for vore kunder tilbyder ScanCom et bredt produktsortiment, således at detailkæderne kan få deres samlede behov for kvalitetshavemøbler dækket ét sted.

For omsætningsudvikling henvises til koncernens hoved- og nøgletal på side 9.

### **Design, udvikling og forskning:**

Fra starten i 1995 blev ScanCom opbygget som en virksomhed med tætte relationer til de store detailkæder. Det er en del af virksomhedens "DNA" at finde nye og innovative designs, forbedre kvaliteten samt øge effektiviteten med henblik på at sikre priser, der svarer til markedets forventninger.

## LEDELSESBERETNING

### **Kvalitet:**

Den rigtige kvalitet er afgørende for vore kunder og vigtig for en effektiv produktion. At finde balancen mellem hurtig lancering af nye produkter og kvalitet er en fortsat udfordring. I bestræbelsen på at forbedre kvaliteten arbejder vi til stadighed på nye analyse- og fejlfindingsmetoder, færdigvarekontrol samt udvidelse af testcenter.

### **Levering og logistik:**

Havemøbler er et sæsonbetonet produkt, som understøttes af lokale kampagner i løbet af foråret og sommeren. Det er derfor væsentligt, at vore kunder modtager havemøblerne til den aftalte tid. Internt har vi således løbende opfølgning på opnåelse af de aftalte leveringsterminer, og indbygget i vort ERP system måles samt rapporteres vor evne til at levere til tiden.

### **Forventninger til fremtiden:**

I sæsonen 2016/17 forventes en omsætning og indtjening på samme niveau som det foregående regnskabsår. Det er vort mål at forbedre vor konkurrenceevne gennem forbedret leveringsevne, kvalitet, standardisering og reduceret omkostningsstruktur. Vi planlægger investeringer i nye produktionsmetoder og kapacitet for yderligere at sikre og udvide vor position i træhavemøbelsegmentet.



HOVED- OG NØGLETAL (Mkr.)

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	898	881	672	711	753
EBITDA	47	32	21	40	44
EBIT	23	10	7	17	23
Finansielle poster, netto	-10	5	-13	-14	16
Ordinært resultat før skat	13	15	-6	2	39
Skat	7	5	0	0	-8
Ordinært resultat efter skat	5	10	-6	2	31
Minoritetsinteresser	-3	-5	3	1	15
Årets resultat	2	5	-3	1	16
<b>Balance:</b>					
Balancesum	565	595	507	433	481
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	12	33
Omsætningsaktiver	394	428	358	280	305
Egenkapital i alt	78	77	76	82	85
Kortfristede forpligtelser	402	434	302	210	245
<b>Medarbejdere:</b>					
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	3.459	3.932	4.415	4.284	4.541
<b>Nøgletal:</b>					
EBITDA-margin (%)	5,26	3,70	3,12	5,55	5,91
EBIT-margin (%)	2,52	1,16	1,04	2,31	3,10
Soliditetsgrad (%)	13,85	13,02	14,99	18,83	17,67
Likviditetsgrad	97,92	98,61	118,54	132,95	124,61
Egenkapitalens forrentning (%)	2,58	6,54	-3,79	1,11	18,70

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Generelle oplysninger om anvendt regnskabspraksis:**

Årsrapporten for BB Holding af 1. 7. 2009 ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Anvendt regnskabspraksis er uændet i forhold til sidste år.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle værdireguleringer, herunder afskrivninger og nedskrivninger. Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. Der foreligger ikke særlige forretningsspecifikke usikkerheder omkring indregning og måling i forhold til andre møbelvirksomheder.

### **Omregning af fremmed valuta:**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen, eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske enheder med en anden funktionel valuta end DKK, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlig valutakurser pr. måned i det omfang, dette ikke giver et væsentligt anderledes billede end ved anvendelse af transaktionsdagens kurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Eventuelle kursdifferencer opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders primo egenkapital til valutakurserne på balancedagen, og kursdifferencer der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Tilsvarende er valutakursreguleringer på mellemværende med udenlandske enheder, der ikke har en modsvarende kursregulering i moderselskabet, indregnet direkte i egenkapitalen. Ligeledes er lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af investeringer i udenlandske virksomheder, indregnet direkte i egenkapitalen i det omfang, at de effektivt sikrer mod valutarisici relateret til nettoinvesteringen.

### **Koncernregnskabet:**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet og de selskaber mv., hvori moderselskabet direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet på anden måde udøver bestemmende indflydelse. Alle regnskaber, der indgår i koncernregnskabet, er i det væsentligste udarbejdet efter ensartede regnskabsprincipper.

Koncernregnskabet udarbejdes som et sammendrag af de enkelte reviderede regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder, og der foretages eliminering af interne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser samt mellemværender.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

I koncernregnskabet udlignes den bogførte værdi af moderselskabets kapitalandele i dattervirksomhederne med udgangspunkt i dattervirksomhedernes egenkapital på balancedagen.

**Resultatopgørelse**

**Nettoomsætning:**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

**Vareforbrug:**

I vareforbruget indgår indkøbte råvarer og færdigvarer til produktion og salg samt egne produktionsomkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets omsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

**Finansielle poster:**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kurstab og kursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser mv. Finansielle indtægter og rentekomkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Terminkontrakter til afdækning af de i balancen opførte tilgodehavender og gældsposter i udenlandsk valuta kursreguleres over resultatopgørelsen, og kursreguleringen optages som periodeafgrænsningspost i balancen under anden gæld contra andre tilgodehavender.

**Selskabsskat og udskudt skat:**

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske dattervirksomheder.

Moderselskabet betaler den samlede danske skat af disse virksomheders skattepligtige indkomst, ligesom udskudt skat for de danske virksomheder hensættes i moderselskabet.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

**Balance**

**Immaterielle anlægsaktiver:**

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering:

Goodwill 20 år

**Materielle anlægsaktiver:**

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiver med en kostpris på under TDKK 20 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-50 år
Tekniske anlæg, inventar og maskiner	4-10 år
IT-hardware og software	3 år

**Afledte finansielle instrumenter:**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis "andre tilgodehavender" og "anden gæld".

Ændring af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er kategoriseret som og opfylder kriterierne for afdækning af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Den effektive del af ændring i værdien af afledte finansielle kontrakter indgået til sikring af fremtidige transaktioner indregnes direkte på egenkapitalen, indtil de sikrede transaktioner realiseres. På dette tidspunkt indregnes værdiændringerne sammen med de sikrede transaktioner.

**Finansielle anlægsaktiver - kapitalandele i dattervirksomheder:**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og fuld eliminering af intern avance.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. Ved køb af nye dattervirksomheder eller associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de tilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsessværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder eller associerede virksomheder og afskrives over den økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra de erhvervede dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

### **Varebeholdninger:**

Varebeholdninger måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationssværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationssværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender:**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealisationssværdien.

### **Periodeafgrænsningsposter:**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital:**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Finansielle gældsforpligtelser:**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

**Pengestrøm fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrøm fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider:**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

**Nøgletal**

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med den danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

EBITDA-margin (%)	=	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT-margin (%)	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver i alt}}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$

RESULTATOPGØRELSE

Tkr.

	Note	Koncern 2015/16 tkr.	2014/15 tkr.	Moderselskab 2015/16 tkr.	2014/15 tkr.
Nettoomsætning		898.077	880.802	0	0
Vareforbrug		694.943	707.521	0	0
Eksterne omkostninger		73.955	66.547	78	34
<b>Bruttoresultat</b>		129.179	106.734	-78	-34
Personaleomkostninger	1	81.934	74.193	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2	24.524	22.265	0	0
<b>Driftsresultat</b>		22.721	10.276	-78	-34
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder		0	0	3.260	5.123
Finansielle indtægter		4.673	15.343	0	0
Finansielle udgifter		14.504	10.311	861	22
<b>Resultat før skat</b>		12.890	15.308	2.321	5.067
Skat af årets resultat	3	7.318	5.209	-17	-8
Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat		-3.234	-5.024	0	0
<b>Årets resultat</b>		2.338	5.075	2.338	5.075
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>					
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	1.710	5.126
Overført resultat		2.338	5.075	628	-51
Disponeret i alt		2.338	5.075	2.338	5.075



BALANCE 30. JUNI 2016

Tkr.

	Note	Koncern 2015/16 tkr.	2014/15 tkr.	Moderselskab 2015/16 tkr.	2014/15 tkr.
<b>AKTIVER</b>					
Goodwill	4	8.365	9.032	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>8.365</b>	<b>9.032</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger	5	47.931	49.071	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	72.471	71.605	0	0
Indretning af lejede lokaler	7	42.568	36.771	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>162.970</b>	<b>157.447</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8, 9	0	0	78.845	77.134
Andre tilgodehavender		0	861	0	861
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>861</b>	<b>78.845</b>	<b>77.995</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>171.335</b>	<b>167.340</b>	<b>78.845</b>	<b>77.995</b>
Råvarer og hjælpematerialer		260.491	288.100	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>260.491</b>	<b>288.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		62.294	70.253	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	0	147	130
Andre tilgodehavender	10	35.344	28.760	0	0
Periodeafgrænsningsposter		12.070	12.584	0	0
Udskudte skatteaktiver		12.073	13.005	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>121.781</b>	<b>124.602</b>	<b>147</b>	<b>130</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11.522</b>	<b>14.954</b>	<b>120</b>	<b>198</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>393.794</b>	<b>427.656</b>	<b>267</b>	<b>328</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>565.129</b>	<b>594.996</b>	<b>79.112</b>	<b>78.323</b>

## BALANCE 30. JUNI 2016

Tkr.

	Note	Koncern 2015/16 tkr.	2014/15 tkr.	Moderselskab 2015/16 tkr.	2014/15 tkr.
<b>PASSIVER</b>					
Selskabskapital		200	200	200	200
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	52.820	51.110
Overført resultat		78.075	77.286	25.255	26.176
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	11	<b>78.275</b>	<b>77.486</b>	<b>78.275</b>	<b>77.486</b>
Minoritetsinteresser		77.353	75.635	0	0
<b>MINORITETSINTERESSER I ALT</b>		<b>77.353</b>	<b>75.635</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til banker		7.346	8.196	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>7.346</b>	<b>8.196</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		827	2.925	0	0
Gæld til banker		201.308	202.796	0	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		71.607	71.341	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		39.660	64.675	0	0
Gæld til associerede virksomheder		20.000	20.000	0	0
Selskabsskat		3.657	2.295	0	0
Anden gæld		65.096	69.647	837	837
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>402.155</b>	<b>433.679</b>	<b>837</b>	<b>837</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>		<b>409.501</b>	<b>441.875</b>	<b>837</b>	<b>837</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>565.129</b>	<b>594.996</b>	<b>79.112</b>	<b>78.323</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	13				
Eventualforpligtelser	14				
Sikkerhedsstillelser og pantsetninger	15				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16				

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Tkr.

	2015/16	2014/15
Årets resultat	2.338	5.075
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	24.524	22.265
Regulering af renteindtægter og lignende indtægter	-4.673	-15.343
Regulering af renteudgifter og lignende udgifter	14.504	10.311
Regulering af skat af årets resultat	7.318	5.209
Øvrige reguleringer	3.234	5.024
Ændring i varebeholdninger	32.611	-59.653
Ændring i tilgodehavender	1.888	-11.296
Ændring i leverandørgæld mv.	-29.567	23.566
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>52.177</b>	<b>-14.842</b>
Renteudbetalinger og lignende	-15.777	-2.947
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>36.400</b>	<b>-17.789</b>
Betalt selskabsskat	-5.023	-3.214
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>31.377</b>	<b>-21.003</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-31.246	-35.047
Salg af materielle anlægsaktiver	873	832
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-30.373</b>	<b>-34.215</b>
Provenu af langfristede gældsforpligtelser		0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-2.948	-5.293
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-1.488	55.080
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-4.436</b>	<b>49.787</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>-3.432</b>	<b>-5.431</b>
Likvider, primo	14.954	20.385
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>11.522</b>	<b>14.954</b>

NOTER  
Tkr.

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>1. Personaleomkostninger:</b>				
Lønninger	63.862	59.574	0	0
Pensioner	2.567	2.384	0	0
Andre omkostninger til social sikring	8.697	7.235	0	0
Andre personaleomkostninger	6.808	5.000	0	0
	<b>81.934</b>	<b>74.193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>				
Direktion og bestyrelse	3.893	3.232	0	0
	<b>3.893</b>	<b>3.232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	3.459	3.932	0	0

	2015/16	2014/15
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver:</b>		
<b>Koncernen:</b>		
Gevinst ved salg af driftsmateriel	-161	-403
Goodwill	667	667
Indretning af lejede lokaler	5.032	4.684
Grunde og bygninger	1.145	1.270
Driftsmateriel og inventar	17.841	16.047
	<b>24.524</b>	<b>22.265</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>3. Skat af årets resultat:</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	7.318	5.209	-17	-8
	<b>7.318</b>	<b>5.209</b>	<b>-17</b>	<b>-8</b>

NOTER  
Tkr.

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>4. Goodwill:</b>				
Kostpris primo	13.376	13.376	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>13.376</b>	<b>13.376</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.344	-3.677	0	0
Årets afskrivninger	-667	-667	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-5.011</b>	<b>-4.344</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.365</b>	<b>9.032</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5. Grunde og bygninger:</b>				
Kostpris primo	63.606	68.386	0	0
Ændring som følge af valutakursregulering	-635	-4.780	0	0
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	508	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>63.479</b>	<b>63.606</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-14.535	-14.297	0	0
Ændring som følge af valutakursregulering	132	1.032	0	0
Årets afskrivninger	-1.145	-1.270	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-15.548</b>	<b>-14.535</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>47.931</b>	<b>49.071</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

NOTER  
Tkr.

	Koncern		Morderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:</b>				
Kostpris primo	192.119	151.498	0	0
Ændring som følge af praksisændring	-1.257	-3.529	0	0
Ændring som følge af valutakursregulering	-585	21.600	0	0
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	21.153	25.520	0	0
Afgang i årets løb	-9.086	-2.970	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>202.344</b>	<b>192.119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-120.514	-93.929	0	0
Ændring som følge af valutakursregulering	-68	-13.297	0	0
Årets afskrivninger	-17.841	-16.047	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	8.550	2.759	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-129.873</b>	<b>-120.514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>72.471</b>	<b>71.605</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

NOTER  
Tkr.

	Koncern		Morderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>7. Indretning af lejede lokaler:</b>				
Kostpris primo	79.559	59.689	0	0
Ændring som følge af praksisændring	1.118	-200	0	0
Ændring som følge af valutakursregulering	544	11.285	0	0
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	9.586	9.527	0	0
Afgang i årets løb	-469	-742	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>90.338</b>	<b>79.559</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-42.788	-32.806	0	0
Ændring som følge af valutakursregulering	-81	-5.419	0	0
Årets afskrivninger	-5.032	-4.684	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	131	121	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-47.770</b>	<b>-42.788</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>42.568</b>	<b>36.771</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2015/16	2014/15
<b>8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:</b>		
Moderselskabet:		
Kostpris primo	29.934	29.934
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>29.934</b>	<b>29.934</b>
Opskrivninger primo	47.200	45.987
Andel af kursreguleringer mv.	-1.549	-3.910
Årets resultat	3.260	5.123
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>48.911</b>	<b>47.200</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>78.845</b>	<b>77.134</b>

NOTER  
Tkr.

**9. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder:**

Moderselskabet:

*Tilknyttede virksomheder*

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
ScanCom International A/S	Korsør	50,51	156.097	6.454
			<b>156.097</b>	<b>6.454</b>

**10. Andre tilgodehavender:**

Koncernen:

Andre tilgodehavender i koncernbalancen udgør tkr. 35.344, hvoraf tkr. 7.395 er et langfristet tilgodehavende i koncernens brasilianske selskab.

**11. Egenkapital:**

**Koncern**

	Selskabskapital	Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode	Overført resultat
Egenkapital primo	200	0	77.286
Kursreguleringer	0	0	-1.549
Forslag til årets resultatdisponering	0	0	2.338
Egenkapital ultimo	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>78.075</b>

Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

**Moderselskab**

	Selskabskapital	Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode	Overført resultat
Egenkapital primo	200	51.110	26.176
Kursreguleringer	0	0	-1.549
Forslag til årets resultatdisponering	0	1.710	628
Egenkapital ultimo	<b>200</b>	<b>52.820</b>	<b>25.255</b>

Selskabskapitalen er fordelt på 200 anparter á kr. 1.000.

Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.



NOTER  
Tkr.

**12. Langfristede gældsforpligtelser:  
Koncern**

	<b>Forfald efter 1 år</b>	<b>Forfald indenfor 1 år</b>	<b>Forfald efter 5 år</b>
Gæld til banker	7.346	827	4.041
	<b>7.346</b>	<b>827</b>	<b>4.041</b>

**13. Usikkerhed ved indregning og måling:**

Det er ved udarbejdelsen af regnskabet nødvendigt for ledelsen at anlægge forudsætninger, der påvirker aktiver og forpligtelser pr. balancedagen samt indtægter og udgifter for regnskabsperioden. Ledelsen vurderer løbende disse skøn og vurderinger.

Skøn og vurderinger er baseret på historiske erfaringer samt en række andre faktorer, der anses for rimelige under de givne omstændigheder. De faktiske resultater kan under andre forudsætninger eller forhold afvige fra disse skøn.

Følgende skøn vurderes som væsentlige for beskrivelsen af den finansielle stilling:

Forpligtelser vedrørende reklamationer mv.

Ledelsen vurderer løbende hensatte forpligtelser, eventualaktiver og -forpligtelser samt det sandsynlige udfald af eventuelle verserende reklamationssager og mulige retssager mv. Der afsættes løbende et skønnet beløb til imødegåelse af omkostninger ved eventuelle generelle reklamationer mv. baseret på ledelsens erfaringer og tidligere perioders realiserede omkostninger.

Ledelsen vurderer, at selskabets udskudte skatteaktiv vil være brugt over de næste 5 år. Ledelsens skøn for de kommende 5 år understøtter dette, men de faktiske resultater kan afvige fra disse skøn under forskellige forhold og forudsætninger.

NOTER  
Tkr.

**14. Eventualforpligtelser:**

Koncern:

Koncernen har påtaget sig lejeforpligtelser på i alt tkr. 18.957, heraf forfalder tkr. 7.958 indenfor de kommende år.

ScanCom do Brasil har et ikke bogført skattetilgodehavende på tkr. 2.298 (TBRL 1.109) samt et ikke bogført skattebetalingskrav anlagt af myndighederne på tkr. 2.105 (TBRL 1.016). ScanCom do Brasil har en sag mod en tidligere ansat på tkr. 388 (TBRL 187). Det forventes, at sagen falder ud til selskabets fordel.

ScanCom do Brasil er blevet mødt med krav om yderligere skattebetaling, som omhandler mulige fejlregninger på skat i perioden 2006-2008. ScanCom do Brasil har delvist hensat til muligt tab og herefter udestår ikke bogført tab på tkr. 2.369 (TBRL 1.143). Der er en faktisk risiko for et yderligere tab på tkr. 4.855 (TBRL 2.343).

ScanCom do Brasil har herudover et skatteaktiv, som ikke er indregnet og udgør tkr. 39.164.

Der påhviler ikke koncernen eventualposter udover det i regnskabet anførte.

Moderselskab:

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

Herudover påhviler der ikke moderselskabet eventualposter udover det i regnskabet anførte.

**15. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger:**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til banker og kreditinstitutter er der givet pant for tkr. 27.000 i bygninger, driftsmateriel, inventar og varebeholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2016 udgør tkr. 24.194

Moderselskab:

Selskabet har kautioneret for bankengagement i de tilknyttede selskaber, herudover har selskabet ikke sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

**16. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor:**

	2015/16	2014/15
Lovpligtig revision	518	497
Andre ydelser	276	261
	<u>794</u>	<u>758</u>