



Tlf.: 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Vestre Ringgade 28  
DK-8000 Aarhus C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**SEQTOR APS**  
**FISKERIKAJERNE 16, 8500 GRENAA**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 29. maj 2024

---

Peter Kristiansen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Egenkapitalopgørelse.....	9
Noter.....	10
Anvendt regnskabspraksis.....	11-13

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	SEQTOR ApS Fiskerikajerne 16 8500 Grenaa
	CVR-nr.: 32 77 39 31 Stiftet: 19. februar 2010 Kommune: Norddjurs Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Peter Kristiansen
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Vestre Ringgade 28 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank Østergade 4 8000 Aarhus

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for SEQTOR ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grenaa, den 29. maj 2024

Direktion:

---

Peter Kristiansen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### *Til kapitalejeren i SEQTOR ApS*

Vi har opstillet årsregnskabet for SEQTOR ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtede til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Aarhus, den 29. maj 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Klaus Tvede-Jensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23304

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at udvikle, designe og producere elektronik, samt andre aktiviteter, som efter det centrale ledelsesorgans skøn er beslægtede hermed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets ledelse har iagttaget kapitaltabsbestemmelserne, da selskabets kapital er tabt. Det er ledelsens plan at reetablere kapitalen ved egen indtjening.

Selskabets ledelse har afgivet erklæring om ikke at kræve tilbagebetaling af sit tilgodehavende de kommende 12 måneder.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Seqtor har ligeledes i 2023/2024 fortsat investeret i radio-modtage teknologi og ikke mindst i design og produktion af Bredbånds high-power transmissions teknologi til anvendelse i EW systemer.

I 2023 blev der indgået et samarbejde med Emil Buskgaard. Et samarbejde som har udviklet sig til at Hr. Buskgaard i 2024 er indtrådt som partner i Seqtor.

Emil Buskgaard har stor erfaring indenfor produktudvikling og er uddannet som M.S.E.E & Ph.D in advanced antenna & RF Systemer. Emil fungerer til daglig som CTO ( Chief Technical Officer) I Seqtor. Ligeledes er der ansat en software udvikler til videre udvikling af Seqtors analyse & transmissions / Command-Control C2 system samt et helt nyt sensor & transponder produkt.

Seqtor har ligeledes i 2023 udviklet nogle avancerede platforme som der fortsat arbejdes på og Proff of Concept systemer er med succes leveret til en kunde. Ligeledes er der indgået et samarbejde med DTU Space i Lyngby i forbindelse med detektering af Elektronisk Hybrid krigsførsel i.e. jamming af GPS signalet, hvor Seqtor har udviklet et helt nyt koncept til markedsføring i Q4 2024.

Seqtor har ligeledes over tid udviklet en del systemer på kanten af det teknologisk mulige. Systemer som situationen i Europa nu baner vejen fremad for.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>39.580</b>	<b>1.513.928</b>
Personaleomkostninger.....	1	-69.116	-52.688
Af- og nedskrivninger.....		-22.336	-15.186
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-51.872</b>	<b>1.446.054</b>
Andre finansielle indtægter.....		81	0
Andre finansielle omkostninger.....	2	-38.969	-38.699
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-90.760</b>	<b>1.407.355</b>
Skat af årets resultat.....		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-90.760</b>	<b>1.407.355</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		-90.760	1.407.355
<b>I ALT</b> .....		<b>-90.760</b>	<b>1.407.355</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		86.059	37.676
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>86.059</b>	<b>37.676</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>86.059</b>	<b>37.676</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		1.460.000	989.537
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>1.460.000</b>	<b>989.537</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		218.755	1.825.425
Andre tilgodehavender.....		20.094	94
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>238.849</b>	<b>1.825.519</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>295.936</b>	<b>223.573</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>1.994.785</b>	<b>3.038.629</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>2.080.844</b>	<b>3.076.305</b>
<b>PASSIVER</b>			
Anpartskapital.....		2.708.320	2.708.320
Overført resultat.....		-3.771.741	-3.680.981
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>-1.063.421</b>	<b>-972.661</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		80.806	110.224
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		686.839	1.055.328
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		2.287.491	2.521.518
Anden gæld.....		89.129	361.896
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>3.144.265</b>	<b>4.048.966</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>3.144.265</b>	<b>4.048.966</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>2.080.844</b>	<b>3.076.305</b>
Eventualposter mv.	4		
Forudsætninger for fortsat drift	5		



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Anpartskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	2.708.320	-3.680.981	-972.661
Forslag til resultatdisponering.....		-90.760	-90.760
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>2.708.320</b>	<b>-3.771.741</b>	<b>-1.063.421</b>

## NOTER

	2023 kr.	2022 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	1	1	
Løn og gager .....	63.717	46.864	
Andre omkostninger til social sikring.....	5.399	5.824	
	<b>69.116</b>	<b>52.688</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>2</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	30.844	12.854	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	8.125	25.845	
	<b>38.969</b>	<b>38.699</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>3</b>
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2023.....		93.828	
Tilgang.....		70.719	
Afgang.....		-17.900	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>		<b>146.647</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....		56.152	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....		-17.900	
Årets afskrivninger .....		22.336	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>		<b>60.588</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>		<b>86.059</b>	
<b>Eventualposter mv.</b>			<b>4</b>
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>			
Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatte såsom udbytteskat mv.			
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for NORTH STAR HOLDING ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.			
<b>Forudsætninger for fortsat drift</b>			<b>5</b>
Selskabets ledelse har iagttaget kapitaltabsbestemmelserne, da selskabets kapital er tabt. Det er ledelsens plan at reetablere kapitalen ved egen indtjening.			
Selskabets ledelse har afgivet erklæring om ikke at kræve tilbagebetaling af sit tilgodehavende de kommende 12 måneder.			

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Årsrapporten for SEQTOR ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

**BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5 år	0 %

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.