

# Lindholm Biler A/S

Gl. Århusvej 241 B, 8800 Viborg  
CVR-nr. 32 76 80 40

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 08.04.21

Henning von Lillien skjold  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 33

---

---

## Selskabet

---

Lindholm Biler A/S  
Gl. Århusvej 241 B  
8800 Viborg  
Hjemsted: Viborg  
CVR-nr.: 32 76 80 40  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

## Direktion

---

Henrik Kastbjerg Bollerslev

---

## Bestyrelse

---

Michael Døssing  
Michael Høj Olsen  
Ib Lynge Pedersen  
Jimmy Ejegod Nielsen  
Henning von Lillien skjold  
Henrik Kastbjerg Bollerslev

---

## Revision

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

## Pengeinstitutter

---

Jyske Bank  
Ringkjøbing Landbobank

---

## Modervirksomhed

---

Familien Bollerslev Holding ApS, Viborg

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Lindholm Biler A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 8. april 2021

**Direktionen**

Henrik Kastbjerg Bollerslev

**Bestyrelsen**

Michael Døssing  
Formand

Michael Høj Olsen

Ib Lynge Pedersen

Jimmy Ejegod Nielsen

Henning von Lillien skjold

Henrik Kastbjerg Bollerslev

## Til kapitalejeren i Lindholm Biler A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lindholm Biler A/S for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 6. april 2021

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Jørgen Jakobsen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne26713

## HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Resultat</i>					
Resultat af primær drift	5.968	2.400	5.743	4.501	5.419
Indeks	110	44	106	83	100
Finansielle poster i alt	-880	-856	-713	-388	-168
Indeks	524	510	424	231	100
Årets resultat	3.942	1.180	3.914	2.901	4.077
Indeks	97	29	96	71	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	117.014	77.744	68.133	53.659	52.150
Indeks	224	149	131	103	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	656	616	1.474	735	634
Indeks	103	97	232	116	100
Egenkapital	20.173	17.231	16.051	13.136	15.236
Indeks	132	113	105	86	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	-3.795	-3.727	-9.815	6.868	-1.446
Investeringer	-858	-758	-1.558	-1.003	-660
Finansiering	-4.786	-2.231	-101	-4.287	-4.429
Årets pengestrømme	-9.439	-6.716	-11.474	1.578	-6.535



### Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i forhandling af brugte biler samt drift af autoværksted samt PAVA-behandlingscentral.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på DKK 3.942.024 mod DKK 1.180.110 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på DKK 20.172.824.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Året har som alle andre steder været præget af Covid-19, men grundet en offensiv indstilling og en række proaktive indsatser, leverer Lindholm i 2020 det største antal solgte biler nogensinde.

Under de givne omstændigheder lever året resultatmæssigt op til vores forventninger. Resultatet er skabt af egen indsats, da vi ikke har modtaget nogen form for hjælpepakker, lønrefusion eller lignende.

Der er i regnskabsåret iværksat en lang række rentabilitetsforøgende tiltag i forretningen. Vi ser allerede de første resultater af disse indsatser i 2020, og indsatserne vil få langt større effekt i 2021.

I regnskabsåret er hovedparten af værkstedsdriften frasolgt til Super Dæk Service. Dette er gjort ud fra det strategiske valg om at fokusere på kerneforretningerne, som er salg og leasing af biler samt relaterede følgeydelse.

Dette strategiske valg tilsikrer, at Lindholm Biler, nu og i fremtiden, kan fungere som naturlig sourcing og samarbejdspartner for søsterselskabet Lindholm Leasing.

Lindholm Akademi:

Som et led i et ønske om at højne uddannelsesniveaet i bilbranchen har vi i året etableret "Lindholm Akademi". I akademiet uddannes og efteruddannes medarbejdere på alle niveauer i organisationen. Akademiet støtter også i høj grad op om vores strategiske valg med at udvikle egne talenter og skabe et fælles sprog i vores fælles kultur.

Med det formål at sikre direktionens ressourcer kan rettes mod udvikling af koncernen, har vi i akademiet arbejdet målrettet på at udvikle på vores ledere og mellemlederes kompetencer. Det har allerede frigivet direktionens ressourcer, og denne udvikling vil fortsætte ind i 2021.

### Forventet udvikling

Året 2021 startede med Corona nedlukningen fra 25. december 2020 til 1. marts 2021.

Nedlukningen forventes kun at få en begrænset indvirkning på det samlede resultat for 2021. Dels har vores offensive tilgang til markedet betydet, at vi er kommet godt igennem nedlukningen, og dels har salget efter genåbningen vist sig stærkt. Som nævnt ovenfor forventer vi samtidig i 2021 fuld effekt af de rentabilitetsforbedrende tiltag, der blev iværksat i 2020.

Drevet af digitaliseringen af bilbranchen samt den konstaterede ændring i kundernes købsmønstre, lancerer vi i 2021 et rent digitalt spor, hvor vi giver kunderne mulighed for at gennemføre et 100% digitalt bilkøb. Denne nye salgskanal forventes, både på sourcing og salgssiden, at kunne tiltrække nye købere og samtidigt tilføre os en mere digital og datadrevet måde at arbejde på. orventer for regnskabsåret 2021 et overskud mellem t.DKK 2.000 -3.500. Dette begrundes med at året 2021 startede med Corona nedlukningen fra 25. december 2020 til 1. marts 2021.

Nedlukningen forventes kun at få en begrænset indvirkning på resultatet 2021: Dels har salget efter genåbningen har vist sig stærkt, og dels forventer vi i 2021 fuld effekt af de rentabilitetsforbedrende tiltag der blev iværksat i 2020.

Som et led i digitaliseringen af bilbranchen, samt forbrugernes ændrede købemønstre, kommer vi i 2021 til at lancere et rent digitalt spor som et ekstra forretningsben. Det nye ben forventes både på sourcing og salg, at komme til at give os en mere digital og datadrevet måde at arbejde på.

Med udgangspunkt i ovenstående forventer selskabet et positivt resultat for 2021 på mellem 2.000 til 3.000 t.DKK.

### Eksternt miljø

Den grønne omstilling er et vigtigt udviklingsområde i Bilbranchen. Som ansvarlig virksomhed ønsker vi naturligvis at tage del i og drive denne udvikling. Det gør vi gennem en række initiativer - eksempelvis ved at udbyde Danmarks bredeste udvalg af brugte el- og hybridbiler og dels ved etablering og drift af "Lindholm Skov".

"Lindholm Skov" er resultatet af et partnerskab mellem Plant-et-Træ, Viborg Kommune og Lindholm koncernen. Det er et foreløbigt 5-årigt projekt, hvor der på baggrund af Lindholms salg og leasing af biler, plantes træer som CO2 kompensation for bilernes udledning. Fuld tilplantet kommer 50.000 træer til at dække et areal på 14 ha.

Med etableringen af "Lindholm Skov" positionerer vi os ikke alene som den mest bæredygtige bilkoncern i Danmark - vi arbejder samtidig aktivt med 6 af FN's 17 Verdensmål.

Selskabet vurderer, at lovgivningens krav på miljøområdet overholdes. Ledelsen vurderer løbende selskabets miljøpåvirkning og gennemfører forbedringer på de områder, hvor det vurderes, at miljøpåvirkningen kan reduceres yderligere.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Udviklingsaktiviteterne omfatter primært udvikling af nye produkt- og markedsmuligheder samt teknisk udvikling i forbindelse hermed. Der er i regnskabsåret anvendt i alt t.DKK 171 til udviklingsaktiviteter. Der forventes i det kommende regnskabsår gennemført udviklingsaktiviteter på et højere niveau, da udviklingen er i opstartsfasen.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note		2020 DKK	2019 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>29.353.067</b>	<b>25.432.408</b>
2	Personaleomkostninger	-22.538.417	-22.365.962
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>6.814.650</b>	<b>3.066.446</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-846.594	-666.714
	Andre driftsomkostninger	-10.000	-12.316
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>5.958.056</b>	<b>2.387.416</b>
3	Finansielle indtægter	384.262	267.458
	Finansielle omkostninger	-1.264.746	-1.123.812
	<b>Resultat før skat</b>	<b>5.077.572</b>	<b>1.531.062</b>
	Skat af årets resultat	-1.135.548	-350.952
	<b>Årets resultat</b>	<b>3.942.024</b>	<b>1.180.110</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000.000
	Overført resultat	2.942.024	180.110
	<b>I alt</b>	<b>3.942.024</b>	<b>1.180.110</b>

		31.12.20	31.12.19
		DKK	DKK
<b>AKTIVER</b>			
Note			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	339.888	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	171.475
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>339.888</b>	<b>171.475</b>
	Indretning af lejede lokaler	305.005	150.776
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.128.852	1.652.470
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	63.390	0
6	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.497.247</b>	<b>1.803.246</b>
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	343.148	243.148
8	Deposita	1.409.310	1.354.698
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.752.458</b>	<b>1.597.846</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.589.593</b>	<b>3.572.567</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	503.500	546.750
	Fremstillede varer og handelsvarer	77.859.963	54.472.193
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>78.363.463</b>	<b>55.018.943</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.309.878	6.683.639
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13.562.749	5.536.111
	Udskudt skatteaktiv	16.000	9.000
	Andre tilgodehavender	6.178.777	5.165.384
9	Periodeafgrænsningsposter	1.975.662	1.704.855
10	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>35.043.066</b>	<b>19.098.989</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>17.811</b>	<b>53.992</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>113.424.340</b>	<b>74.171.924</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>117.013.933</b>	<b>77.744.491</b>

		31.12.20	31.12.19
		DKK	DKK
<b>PASSIVER</b>			
Note			
11	Selskabskapital	501.000	501.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	265.113	133.751
	Overført resultat	18.406.711	15.596.049
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>20.172.824</b>	<b>17.230.800</b>
13	Andre hensatte forpligtelser	1.723.069	9.948
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.723.069</b>	<b>9.948</b>
14	Anden gæld	434.581	490.748
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>434.581</b>	<b>490.748</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	44.203.663	34.801.074
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.930.144	12.002
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	26.667.534	9.429.930
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.170.329	0
	Selskabsskat	1.142.548	149.952
	Anden gæld	19.227.295	14.955.279
15	Periodeafgrænsningsposter	341.946	664.758
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>94.683.459</b>	<b>60.012.995</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>95.118.040</b>	<b>60.503.743</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>117.013.933</b>	<b>77.744.491</b>
16	Eventualforpligtelser		
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
18	Nærtstående parter		

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostning er	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19					
Saldo pr. 01.01.19	501.000	0	15.549.690	0	16.050.690
Overførsler til/fra andre reserver	0	133.751	-133.751	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	180.110	1.000.000	1.180.110
Saldo pr. 31.12.19	501.000	133.751	15.596.049	1.000.000	17.230.800
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20					
Saldo pr. 01.01.20	501.000	133.751	15.596.049	1.000.000	17.230.800
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000.000	-1.000.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	131.362	-131.362	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	2.942.024	1.000.000	3.942.024
Saldo pr. 31.12.20	501.000	265.113	18.406.711	1.000.000	20.172.824

## Pengestrømsopgørelse

Note	2020 DKK	2019 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>3.942.024</b>	<b>1.180.110</b>
19 Reguleringer	2.857.264	1.886.336
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-23.344.520	-14.804.811
Tilgodehavender	-10.980.994	7.571.014
Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.237.605	3.830.417
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	7.524.297	-1.497.294
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>-2.764.324</b>	<b>-1.834.228</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	247.141	267.458
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.127.624	-1.123.811
Betalt selskabsskat	-149.952	-1.036.244
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>-3.794.759</b>	<b>-3.726.825</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-225.000	-171.475
Køb af materielle anlægsaktiver	-655.645	-616.357
Salg af materielle anlægsaktiver	177.000	35.000
Køb af finansielle anlægsaktiver	-154.612	-4.698
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-858.257</b>	<b>-757.530</b>
Betalt udbytte	-1.000.000	0
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	-4.956.083	-2.230.706
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	1.170.329	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-4.785.754</b>	<b>-2.230.706</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-9.438.770</b>	<b>-6.715.061</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	53.992	44.137
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-34.801.074	-28.076.158
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-44.185.852</b>	<b>-34.747.082</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	17.811	53.992
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-44.203.663	-34.801.074
<b>I alt</b>	<b>-44.185.852</b>	<b>-34.747.082</b>



## 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:	2020 DKK	2019 DKK
Salg af værksted til SDS	Andre driftsindtægter	4.735.000	0
I alt		4.735.000	0

Fortjeneste ved salg af værksted til Super Dæk service Danmark A/S.

	2020	2019
	DKK	DKK

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	19.185.393	19.090.325
Pensioner	2.430.513	2.324.185
Andre omkostninger til social sikring	311.051	499.570
Andre personaleomkostninger	611.460	451.882
I alt	22.538.417	22.365.962

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	51	45
--	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.387.076	1.086.481
--------------------------------------	-----------	-----------

## 3. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	197.665	186.326
Øvrige finansielle indtægter	186.597	81.132
I alt	384.262	267.458

## 4. Resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000.000
Overført resultat	2.942.024	180.110
I alt	3.942.024	1.180.110

**5. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris pr. 01.01.20	0	171.475
Tilgang i året	225.000	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	171.475	-171.475
Kostpris pr. 31.12.20	396.475	0
Afskrivninger i året	-56.587	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-56.587	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	339.888	0

Udviklingsaktiviteterne omfatter primært udvikling af nye produkt- og markedsmuligheder samt teknisk udvikling i forbindelse hermed.

**6. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris pr. 01.01.20	1.631.492	4.957.269	0
Tilgang i året	280.265	311.990	63.390
Afgang i året	0	-241.869	0
Kostpris pr. 31.12.20	1.911.757	5.027.390	63.390
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-1.480.716	-3.304.783	0
Afskrivninger i året	-126.036	-663.987	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	70.232	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-1.606.752	-3.898.538	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	305.005	1.128.852	63.390

**7. Andre værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Kostpris pr. 01.01.20	243.148
Tilgang i året	100.000
Kostpris pr. 31.12.20	343.148
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	343.148

**8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.01.20	1.354.698
Tilgang i året	54.612
Kostpris pr. 31.12.20	1.409.310
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	1.409.310

31.12.20	31.12.19
DKK	DKK

**9. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	346.635	55.000
Periodisering vedrørende solgte biler	842.573	940.164
Klargøringsomkostninger vedrørende kommissionslager	786.454	709.691
I alt	1.975.662	1.704.855

	31.12.20	31.12.19
	DKK	DKK

## 10. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	1.947.144	1.589.872
--	-----------	-----------

## 11. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	501.000	501.000

## 12. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.20	9.000	139.000
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	7.000	-130.000
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.20	16.000	9.000

Selskabet har pr. 31.12.2020 indregnet et udskudt skatteaktiv på ovenstående beløb, som primært kan henføres til materielle anlægsaktiver. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

**13. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i DKK	Garantiforplig- telser	Andre hensatte forpligtelser
Forpligtelser pr. 01.01.20	9.948	0
Anvendt i året	-4.537.918	0
Hensat i året	4.541.448	1.709.591
Forpligtelser pr. 31.12.20	13.478	1.709.591
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	0	0
Kortfristede forpligtelser	1.723.069	0
I alt	1.723.069	0

**14. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
Anden gæld	434.581	434.581	490.748
I alt	434.581	434.581	490.748

**15. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter	341.946	664.758
I alt	341.946	664.758

## 16. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en gennemsnitslig restløbetid på 12 måneder og en gennemsnitlig ydelse på DKK 2.522, i alt t.DKK 605.

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en gennemsnitslig restløbetid på 22 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 94, i alt t.DKK 21.750.

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldner kaution for søsterselskabets gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0.

Selskabet har stillet selvskyldner kaution overfor koncern forbundne selskabers gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Selskabernes gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 97.990.

Selskabet har stillet selvskyldner kaution overfor koncern forbundne selskabers gæld til Vækstfonden. Kautionen er ulimiteret. Selskabernes gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 10.000.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationselskabet Lindholm Holding Viborg ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

Selskabet har afgivet tilbagekøbsforpligtelser over for leasingselskaber med udgangspunkt i de i leasingkontrakterne indregnede restværdier. Forpligtelser udgør i henhold til leasingelskabets engagementoversigt en restgæld på t.DKK 839, heraf scrapværdier på t.DKK 291. Det er ledelsens opfattelse, at disse ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling ud over forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31.12.2020.

## 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 44.358 har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 35.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.20 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Varebeholdninger, t.DKK 54.837
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 17.979.

## 18. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Familien Bollerslev Holding ApS, Viborg	Ejer
Henrik Kastbjerg Bollerslev, Kolshøjen 10, 8800 Viborg	Ultimativ ejer
Lindholm Holding Viborg ApS, Viborg	Ultimativ moder

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Lindholm Holding Viborg ApS, Viborg.

## 19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-5.362	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	846.594	666.714
Andre driftsomkostninger	0	12.316
Finansielle indtægter	-384.262	-267.458
Finansielle omkostninger	1.264.746	1.123.812
Skat af årets resultat	1.135.548	350.952
I alt	2.857.264	1.886.336



## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, og gevinster ved salg af materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Indretning af lejede lokaler	1-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-8	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

## 20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

### *Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

### *Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

## **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balan-cen til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

## 20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reetableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.



**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.