

---

# ***Tårnbyforsyning Service A/S***

Gemmas Alle 39, 2770 Kastrup

## **Årsrapport for 2022**

---

CVR-nr. 32 66 77 59

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 12/4 2023

Carsten Fuhr  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 8

Balance 31. december 9

Egenkapitalopgørelse 11

Noter til årsregnskabet 12

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Tårnbyforsyning Service A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2022.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kastrup, den 12. april 2023

## Direktion

Raymond Anders Skaarup  
direktør

Thor Finn Børsting Galland  
direktør

## Bestyrelse

Einer Jan Lyduch  
formand

Lars Hein  
næstformand

Carsten Fuhr

Dennis Wollesen Clausen

Dorthe Hecht

Thomas Van Amerongen  
medarbejderrepræsentant

Pia Syvbæk Andersen  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Tårnbyforsyning Service A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Tårnbyforsyning Service A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 12. april 2023

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Claus Dalager  
statsautoriseret revisor  
mne26745

Thomas Riis  
statsautoriseret revisor  
mne32174

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Tårnbyforsyning Service A/S  
Gemmas Alle 39  
2770 Kastrup

CVR-nr.: 32 66 77 59  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Tårnby

## Bestyrelse

Einer Jan Lyduch, formand  
Lars Hein  
Carsten Fuhr  
Dennis Wollesen Clausen  
Dorthe Hecht  
Thomas Van Amerongen  
Pia Syvbæk Andersen

## Direktion

Raymond Anders Skaarup  
Thor Finn Børsting Galland

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets har til formål at varetage driften og administrationen af de til enhver tid af TÅRNBYFORSYNING A/S helt eller delvist ejede forsyningsselskaber og stille ressourcer til rådighed for forsyningsselskabernes virksomhed.

TÅRNBYFORSYNING Service A/S er stiftet den 1. januar 2010 af Tårnby Kommune, som en del af en koncern under TÅRNBYFORSYNING A/S sammen med fire øvrige datterselskaber, TÅRNBYFORSYNING Vand A/S, TÅRNBYFORSYNING Køl A/S, TÅRNBYFORSYNING Spildevand A/S og TÅRNBYFORSYNING Varme A/S.

Selskabets indtægter er baseret på salg til de koncernforbundne selskaber. TÅRNBYFORSYNING Vand A/S, TÅRNBYFORSYNING Spildevand A/S afregnes jf. Vandsektorlovgivningen efter kostpris. TÅRNBYFORSYNING Varme A/S og TÅRNBYFORSYNING Køl A/S afregnes til markedspris.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på DKK 1.186.956, og selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på DKK 4.914.666.

Der skal i de kommende år udbygges fjernvarme med ca. 8.500 nye kunder i Tårnby Kommune. Endvidere forventes Tårnby Forsyning at skulle udbygge fjernvarme i Dragør Kommune hvor der vil være ca. 4.500 kunder.

Selskabet har derfor i 2022 været væsentligt fokuseret på opbygning af en organisation til varetagelse af fjernvarmeopgaven. Dette har blandt andet afstedkommet en organisationsændring – specielt omkring fjernvarmeopgaven og styrkelse af kundeservice. Der er blandt andet i den forbindelse udvidet med øget IT-værktøjer til varetagelse af de mange nye kunder.

Herudover har der været et større arbejde med styrkelse af it-grundsystemerne, og indførelse af et nyt dokumenthåndteringssystem.

Selskabet har lige som de øvrige fået ny bestyrelse pr. pr. 01-01-2022 for de næste 4 år. 3 medlemmer er fratrukket og 3 nye er kommet til.

Serviceselskabet har forestået indkøringskursus for de nye bestyrelser.



# Ledelsesberetning

## Risikoforhold

Cybersikkerhed er en væsentlig risikofaktor, der er søgt styrket ved et nyt sikkerhedsniveau på basis it-løsningerne.

Selskabets aktiviteter er bundet til driften af koncernens datterselskaber. Evt. ændret lovgivning om arbejde i koncernforbundne selskaber vil kunne true dette samarbejde, men der synes ikke at være udsigt til at dette skulle ændres væsentligt.

Tiltrækning af de rigtige kompetencer til fjernvarmeopgaven vil være et forhold der skal være stor fokus på. Ligeledes er den store tilvækst af nyt personale en udfordring af selskabets normale kultur.

## Forventninger til fremtiden

Ledelsen forventer, at det fastsatte budget overholdes. Der arbejdes fortløbende med at holde de administrative omkostninger i ro. Der er specielt fokus på udgifterne til eksterne konsulenter, og IT drift.

I 2023 forventes indført det nye sags- og dokument styringssystem taget i brug.

Der vil fortsat være fokus på tilpasning af organisationen til fjernvarmeopgaven herunder ikke mindst fjernvarme opgaven i Dragør Kommune.

Der forventes blandt et øget antal medarbejdere hertil. Det vil i den forbindelse være udfordringer med at tiltrække de nødvendige kompetencer. Der vil derfor være fokus på tiltrækning af personale.

Der må forventes stor fokus på cybersikkerhed i fremtiden.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2022 DKK	2021 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>30.666.535</b>	<b>24.726.578</b>
Produktionsomkostninger	1	-23.508.249	-20.002.599
<b>Bruttoresultat</b>		<b>7.158.286</b>	<b>4.723.979</b>
Administrationsomkostninger		-5.624.592	-3.803.921
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>1.533.694</b>	<b>920.058</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.533.694</b>	<b>920.058</b>
Finansielle indtægter		19.658	0
Finansielle omkostninger		-31.227	-43.297
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.522.125</b>	<b>876.761</b>
Skat af årets resultat	2	-335.169	-193.050
<b>Årets resultat</b>		<b>1.186.956</b>	<b>683.711</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		1.186.956	683.711
		<b>1.186.956</b>	<b>683.711</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2022 DKK	2021 DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.096.611	2.520.625
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.605.316	2.189.482
Andre tilgodehavender		12.122	23.000
Udskudt skatteaktiv		10.485	13.982
<b>Tilgodehavender</b>		<b>4.724.534</b>	<b>4.747.089</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.971.562</b>	<b>5.780.921</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>12.696.096</b>	<b>10.528.010</b>
<b>Aktiver</b>		<b>12.696.096</b>	<b>10.528.010</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2022 DKK	2021 DKK
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		4.414.666	3.227.708
<b>Egenkapital</b>		<b>4.914.666</b>	<b>3.727.708</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		331.672	0
Anden gæld		1.445.027	1.417.256
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	3	<b>1.776.699</b>	<b>1.417.256</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		729.645	390.293
Gæld til tilknyttede virksomheder		490.963	1.484.757
Selskabsskat		0	188.392
Anden gæld	3	4.784.123	3.319.604
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>6.004.731</b>	<b>5.383.046</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>7.781.430</b>	<b>6.800.302</b>
<b>Passiver</b>		<b>12.696.096</b>	<b>10.528.010</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	4		
Anvendt regnskabspraksis	5		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført</u>	<u>I alt</u>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	500.000	3.227.710	3.727.710
Årets resultat	0	1.186.956	1.186.956
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>4.414.666</b>	<b>4.914.666</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Medarbejderforhold

Personaleomkostninger	23.184.405	19.860.510
	<u>23.184.405</u>	<u>19.860.510</u>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>34</b>	<b>32</b>

## 2 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	331.672	188.392
Årets udskudte skat	3.497	4.658
	<u>335.169</u>	<u>193.050</u>

## 3 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat

Mellem 1 og 5 år	331.672	0
Langfristet del	331.672	0
Inden for 1 år	0	0
	<u>331.672</u>	<u>0</u>

### Anden gæld

Efter 5 år	1.445.027	1.417.256
Langfristet del	1.445.027	1.417.256
Øvrig kortfristet gæld	4.784.123	3.319.604
	<u>6.229.150</u>	<u>4.736.860</u>

Anden gæld efter 5 år vedrører feriepenge til indefrysning.

Øvrig kortfristet gæld vedrører andre medarbejderforpligtelser, skyldige omkostninger samt moms.

## 4 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualforpligtelser

## Noter til årsregnskabet

### 4 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Tårnbyforsyning A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 5 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tårnbyforsyning Service A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2022 er aflagt i DKK.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.



# Noter til årsregnskabet

## 5 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter til årsregnskabet

## 5 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.