

**Prodan A/S**  
Tåsingevej 1, 8940 Randers

**CVR-nr. 32 66 76 78**

**Årsrapport**  
**2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. maj 2017

---

Per Hastrup  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for Prodan A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 10. maj 2017

### **Direktion**

Per Hastrup

### **Bestyrelse**

Villy Vraa Nielsen

Per Hastrup

Ole Juul Jørgensen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Prodan A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Prodan A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 10. maj 2017

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Tommy H. Andersen  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Prodan A/S Tåsingevej 1 8940 Randers  Telefon: 87 53 85 38 Hjemmeside: prodan.dk  CVR-nr.: 32 66 76 78 Stiftet: 7. januar 2010 Hjemsted: Randers Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Villy Vraa Nielsen Per Hastrup Ole Juul Jørgensen
<b>Direktion</b>	Per Hastrup
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Industrivej Nord 15 7400 Herning
<b>Bankforbindelse</b>	Nordea Bank A/S Østergade 4-6 7400 Herning
<b>Modervirksomhed</b>	Prodan Holding A/S Stubkjær Family Invest ApS (ultimativt moderselskab)

## Hovedtal og nøgletal

---

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	78.967	64.025	58.728	53.206	58.545
Resultat af ordinær primær drift	5.873	8.089	5.415	3.782	5.506
Finansielle poster, netto	-603	-687	-746	-985	-786
Årets resultat	4.106	5.709	3.575	2.132	3.553
<b>Balance:</b>					
Balancesum	88.263	85.350	79.744	74.790	76.310
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.164	6.259	13.939	5.371	10.898
Egenkapital	37.087	35.974	32.243	29.650	28.468
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	13.589	2.165	14.079	10.046	15.493
Investeringsaktivitet	-10.789	-5.044	-11.257	-5.070	-10.172
Finansieringsaktivitet	-5.642	-5.603	603	-1.436	2.889
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	140	117	114	106	119
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	42,0	42,1	40,4	39,6	37,3
Egenkapitalforrentning	11,2	16,7	11,6	7,3	13,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabet er en international underleverandør med kompetencer inden for bearbejdning af emner i metal og plast. Virksomheden råder over 15.000 m<sup>2</sup>, som bl.a. indeholder højteknologisk og avanceret produktionsapparat, hvor der bearbejdes små og store emner via spåntagning, plade- og sværgodsbearbejdning samt manuel og robot svejsning.

Selskabets kompetencemæssige bredde og dybde sætter den i stand til at arbejde som system- og totalleverandør, ligesom den ofte deltager i kunders produktudvikling for at bidrage til fastholdelse af disses konkurrenceevne.

Virksomheden producerer og leverer produkter til en lang række brancher, såsom offshore, landbrug, vindmølle-, fødevarer- og procesindustrien. Som en naturlig del af selskabets kvalitetspolitik er den Ppap, Achilles JQS, EN 1090, ISO 3834-2, ISO 9001 og ISO 14001 certificeret.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør 4,1 mio. kr. mod 5,7 mio. kr. sidste år.  
Egenkapitalen andrager 37 mio. kr. mod 36 mio. kr. sidste år.

Selskabet har i indeværende regnskabsperiode gennemført et enkeltstående projekt, som resulterede i et større negativt dækningsbidrag. Aftalen blev indgået i efteråret 2015, mens produktion, leverance mv. skete i 1. halvdel af 2016.

Efter omstændighederne anser selskabets ledelse resultatet som tilfredsstillende.

### Særlige risici

Prismæssige risici:

Der vurderes ikke at være særlige prismæssige risici, da der ikke er tilsvarende andre virksomheder, som opererer i de forretningsområder, hvor Prodan A/S er aktiv.

Valutarisici:

Valutarisikoen vurderes til at være begrænset, da Prodan A/S primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR.

Renterisici:

Den rentebærende nettogæld udgør ca. 24 mio. kr. svarende til ca. 28% af balancesummen. Større ændringer i renteniveauet vil derfor kun have begrænset effekt på indtjeningen.

### Miljøforhold

Virksomheden har i 2011 opnået et ISO 14001-certifikat. Virksomhedens miljøforhold er hermed styret ved hjælp af et effektivt miljøledelsessystem, som er med til at synliggøre virksomhedens miljøbevidsthed overfor markedet samtidig med, at det kan bidrage til økonomiske besparelser, reducere af miljørisici og overholdelse af miljøkrav.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Den forventede udvikling**

Selskabet forventer et faldende aktivitetsniveau og et faldende resultat for 2017 pga. faldende omsætning til én enkelt kunde.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Årsrapporten for Prodan A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Selskabet har indgået aftale til afdækning af renterisici på rentebærende gæld. De afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusivt moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner	5-7 år	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0-10 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Andre tilgodehavender**

Andre tilgodehavender består af forudbetalt husleje, der indregnes til kostpris.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Prodan A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Gældsforpligtelser**

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>78.967.019</b>	<b>64.024.695</b>
1 Personaleomkostninger	-64.456.294	-48.473.200
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-8.634.190	-7.454.217
Andre driftsomkostninger	-3.400	-8.667
<b>Driftsresultat</b>	<b>5.873.135</b>	<b>8.088.611</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.595	0
Andre finansielle indtægter	141.756	102.716
Øvrige finansielle omkostninger	-747.780	-789.806
<b>Resultat før skat</b>	<b>5.269.706</b>	<b>7.401.521</b>
2 Skat af årets resultat	-1.163.955	-1.692.371
<b>3 Årets resultat</b>	<b>4.105.751</b>	<b>5.709.150</b>

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>		<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Note</u>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
4	Produktionsanlæg og maskiner	25.884.302	23.237.519
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.496.418	4.325.481
4	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	334.774	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>29.715.494</u>	<u>27.563.000</u>
5	Andre tilgodehavender	4.000.000	4.000.000
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>4.000.000</u>	<u>4.000.000</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>33.715.494</u></b>	<b><u>31.563.000</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Råvarer og hjælpematerialer	6.634.442	6.302.996
	Varer under fremstilling	4.748.755	5.436.845
	Fremstillede varer og handelsvarer	6.862.428	8.263.711
	Varebeholdninger i alt	<u>18.245.625</u>	<u>20.003.552</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	34.221.074	31.859.395
	Andre tilgodehavender	532.261	680.052
6	Periodeafgrænsningsposter	287.237	229.914
	Tilgodehavender i alt	<u>35.040.572</u>	<u>32.769.361</u>
7	Likvide beholdninger	1.261.124	1.013.624
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>54.547.321</u></b>	<b><u>53.786.537</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>88.262.815</u></b>	<b><u>85.349.537</u></b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>	2016	2015
<u>Note</u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Egenkapital</b>		
8 Aktiekapital	20.000.000	20.000.000
9 Overført resultat	14.087.386	12.974.284
10 Foreslået udbytte for regnskabsåret	3.000.000	3.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>37.087.386</u></b>	<b><u>35.974.284</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
11 Hensættelser til udskudt skat	736.921	779.573
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>736.921</u></b>	<b><u>779.573</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
12 Gæld til pengeinstitutter	373.300	873.700
13 Leasingforpligtelser	14.118.048	15.254.979
Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>14.491.348</u>	<u>16.128.679</u>
Gældsforpligtelser	7.528.491	8.533.353
Gæld til pengeinstitutter	3.090.652	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.796.332	15.553.285
Selskabsskat	407.943	807.020
Anden gæld	9.058.235	7.563.919
14 Periodeafgrænsningsposter	65.507	9.424
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>35.947.160</u>	<u>32.467.001</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>50.438.508</u></b>	<b><u>48.595.680</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>88.262.815</u></b>	<b><u>85.349.537</u></b>
<b>15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>16 Eventualposter</b>		
<b>17 Nærtstående parter</b>		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital primo 2015	20.000.000	10.243.127	2.000.000	32.243.127
Udloddet udbytte	0	0	-2.000.000	-2.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	2.709.150	3.000.000	5.709.150
Dagsværdiregulering sikringsinstrument, renteswap	0	22.007	0	22.007
Egenkapital primo	20.000.000	12.974.284	3.000.000	35.974.284
Udloddet udbytte	0	0	-3.000.000	-3.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.105.751	3.000.000	4.105.751
Dagsværdiregulering sikringsinstrument, renteswap	0	7.351	0	7.351
	<b><u>20.000.000</u></b>	<b><u>14.087.386</u></b>	<b><u>3.000.000</u></b>	<b><u>37.087.386</u></b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Årets resultat	4.105.751	5.709.150
18 Reguleringer	10.404.374	9.405.054
19 Ændring i driftskapital	1.289.587	-10.947.503
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	15.799.712	4.166.701
Renteindbetalinger og lignende	144.348	102.717
Renteudbetalinger og lignende	-747.780	-789.806
Pengestrøm fra ordinær drift	15.196.280	3.479.612
Betalt selskabsskat	-1.607.757	-1.314.248
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>13.588.523</b>	<b>2.165.364</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-11.164.294	-5.750.326
Salg af materielle anlægsaktiver	374.812	706.535
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-10.789.482</b>	<b>-5.043.791</b>
Afdrag/optagelse, langfristet gæld	-2.642.193	-3.602.577
Betalt udbytte	-3.000.000	-2.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-5.642.193</b>	<b>-5.602.577</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-2.843.152</b>	<b>-8.481.004</b>
Likvider primo	1.013.624	9.494.628
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-1.829.528</b>	<b>1.013.624</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	1.261.124	1.013.624
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-3.090.652	0
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-1.829.528</b>	<b>1.013.624</b>

## Noter

---

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	54.900.799	40.906.952
Pensioner	6.936.370	5.271.536
Andre omkostninger til social sikring	478.724	376.509
Personalemkostninger i øvrigt	2.140.401	1.918.203
	<b><u>64.456.294</u></b>	<b><u>48.473.200</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>140</u>	<u>117</u>
Vederlag til ledelsen oplyses ikke jvfr. ÅRL §98b stk. 3.		
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	1.206.607	1.801.025
Årets regulering af udskudt skat	-42.652	-55.501
Nedsættelse af selskabsskat fra 24,5% til 23,5%	0	-53.153
	<b><u>1.163.955</u></b>	<b><u>1.692.371</u></b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Udbytte for regnskabsåret	3.000.000	3.000.000
Overføres til overført resultat	1.105.751	2.709.150
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>4.105.751</u></b>	<b><u>5.709.150</u></b>

## Noter

### 4. Materielle anlægsaktiver

	<u>Produktions- anlæg og maskiner</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Materielle anlægsaktiver under udførel- se og forudbe- talinger for materielle anlægsaktiver</u>
Kostpris primo	51.207.486	8.716.683	0
Tilgang	9.763.425	1.066.095	334.774
Afgang	<u>-492.975</u>	<u>-545.012</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>60.477.936</u></b>	<b><u>9.237.766</u></b>	<b><u>334.774</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	27.969.966	4.391.201	0
Årets afskrivninger	7.116.443	1.517.747	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>-492.775</u>	<u>-167.600</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>34.593.634</u></b>	<b><u>5.741.348</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>25.884.302</u></b>	<b><u>3.496.418</u></b>	<b><u>334.774</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>19.992.721</u>		

### 5. Andre tilgodehavender

Kostpris primo	<u>4.000.000</u>	<u>4.000.000</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>4.000.000</u></b>	<b><u>4.000.000</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>4.000.000</u></b>	<b><u>4.000.000</u></b>

### 6. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte omkostninger	<u>287.237</u>	<u>229.914</u>
	<b><u>287.237</u></b>	<b><u>229.914</u></b>

### 7. Likvide beholdninger

Kreditrammen på selskabets driftskredit er på 10 mio. kr.

## Noter

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>8. Aktiekapital</b>		
Aktiekapital primo	<u>20.000.000</u>	<u>20.000.000</u>
	<b>20.000.000</b>	<b>20.000.000</b>
<p>Aktiekapitalen består af 20 mio. aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.</p>		
<b>9. Overført resultat</b>		
Overført resultat primo	12.974.284	10.243.127
Årets overførte overskud eller underskud	1.105.751	2.709.150
Dagsværdiregulering sikringsinstrument, renteswap	7.351	22.007
	<u>14.087.386</u>	<u>12.974.284</u>
<b>10. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
Udbytte primo	3.000.000	2.000.000
Udloddet udbytte	-3.000.000	-2.000.000
Udbytte for regnskabsåret	<u>3.000.000</u>	<u>3.000.000</u>
	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>
<b>11. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat primo	779.573	888.227
Udskudt skat af årets resultat	<u>-42.652</u>	<u>-108.654</u>
	<b>736.921</b>	<b>779.573</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Materielle anlægsaktiver	470.519	489.257
Omsætningsaktiver	<u>266.402</u>	<u>290.316</u>
	<b>736.921</b>	<b>779.573</b>



## Noter

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>12. Gæld til pengeinstitutter</b>		
Gæld til pengeinstitutter i alt	873.700	3.375.915
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-500.400</u>	<u>-2.502.215</u>
	<b><u>373.300</u></b>	<b><u>873.700</u></b>
<b>13. Leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser i alt	21.146.139	21.286.117
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-7.028.091</u>	<u>-6.031.138</u>
	<b><u>14.118.048</u></b>	<b><u>15.254.979</u></b>
<b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Dagsværdiregulering renteswap	0	9.424
Forudbetalte indtægter	<u>65.507</u>	<u>0</u>
	<b><u>65.507</u></b>	<b><u>9.424</u></b>

## 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut er der deponeret ejerpantebrev på 10 mio. kr. Ejerpantebrevet giver pant i driftsmateriel, herunder leasede aktiver.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 20 mio. kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	18.246 t.kr.
Tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser	34.221 t.kr.
Driftsinventar og driftsmateriel	9.143 t.kr.

Produktionsanlæg og maskiner, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 19.993 t.kr., jævnfør note 4, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2016 udgør 21.146 t.kr.

## Noter

---

### 16. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 132 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 47 måneder og en samlet restleasingydelse på 516 t.kr.

Leje af erhvervslokaler kan opsiges med 12 måneders varsel. Den årlige husleje udgør 5,2 mio. kr.

Selskabet er part i en verserende tvist med krav om betaling af 2 mio. kr. for påstået mangelfuldt udført arbejde. Det er ledelsens opfattelse, at kravet uberettiget, og at der i årsrapporten er foretaget de nødvendige hensættelser.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Stubkjær Holding A/S som administrations-selskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af årsregnskabet for administrations-selskabet.

### 17. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Prodan Holding A/S

Tåsingevej 1

8940 Randers SV

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Stubkjær Family Invest ApS, Dalgasgade 25, 11. sal, 7400 Herning.

## Noter

---

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>18. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8.636.990	7.025.593
Andre finansielle indtægter	-144.351	-102.716
Øvrige finansielle omkostninger	747.780	789.806
Skat af årets resultat	1.163.955	1.692.371
	<u><b>10.404.374</b></u>	<u><b>9.405.054</b></u>
 <b>19. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	1.757.927	-4.241.695
Ændring i tilgodehavender	-2.271.211	-11.826.654
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	1.802.871	5.120.846
	<u><b>1.289.587</b></u>	<u><b>-10.947.503</b></u>