

---

# ***Egil Rasmussen Holding A/S***

Nordensvej 27, 7000 Fredericia

## **Årsrapport for 2020**

---

CVR-nr. 32 66 75 46

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 25/2 2021

Kim Solgård Rasmussen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12

Balance 31. december 13

Egenkapitalopgørelse 17

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 18

Noter til årsregnskabet 19

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Egil Rasmussen Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredericia, den 25. februar 2021

## Direktion

Claus S. Rasmussen  
direktør

## Bestyrelse

Christian Duus  
formand

Tonny Vangsgaard Gravesen

Jesper Dyg Jeppesen

Claus S. Rasmussen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Egil Rasmussen Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Egil Rasmussen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 25. februar 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Carsten Dahl  
statsautoriseret revisor  
mne28674

Henrik Junker Andersen  
statsautoriseret revisor  
mne42818

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Egil Rasmussen Holding A/S  
Nordensvej 27  
7000 Fredericia  
E-mail: [regnskab@egil-rasmussen.dk](mailto:regnskab@egil-rasmussen.dk)  
Hjemmeside: [www.egil-rasmussen.dk](http://www.egil-rasmussen.dk)

CVR-nr.: 32 66 75 46  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Fredericia

### Bestyrelse

Christian Duus, formand  
Tonny Vangsgaard Gravesen  
Jesper Dyg Jeppesen  
Claus S. Rasmussen

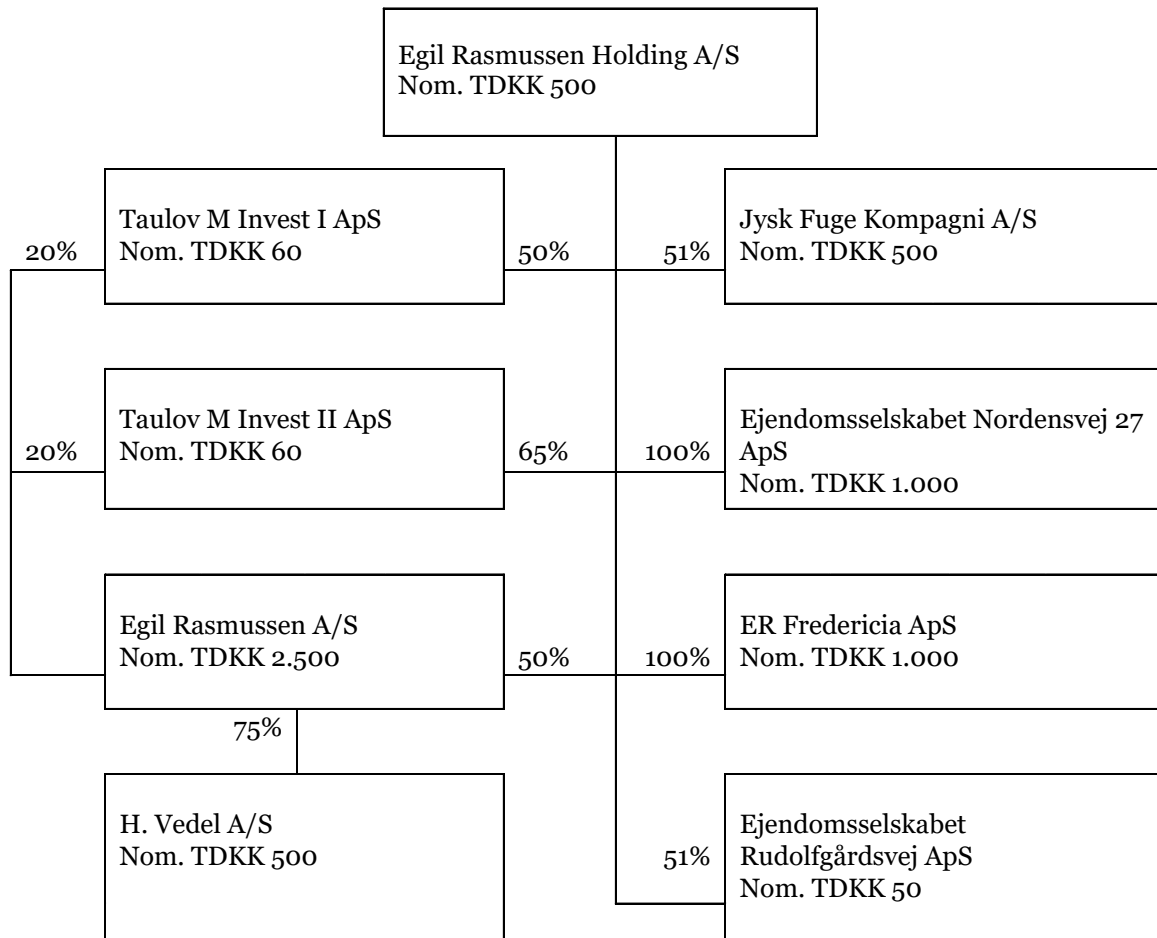
### Direktion

Claus S. Rasmussen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herredsvej 32  
7100 Vejle

# Koncernoversigt





# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	730.282	778.795	639.172	491.173	538.566
Bruttofortjeneste	187.626	178.766	144.373	125.150	143.668
Resultat af ordinær primær drift	38.377	17.247	22.918	16.922	36.992
Resultat af finansielle poster	9.594	10.352	6.847	-134	2.657
Årets resultat	39.267	23.402	24.257	12.658	31.238
<b>Balance</b>					
Balancesum	305.981	290.901	248.636	167.687	183.615
Egenkapital	130.860	96.276	89.075	71.660	69.160
Foreslået udbytte for regnskabsåret	37.000	4.000	21.000	14.000	0
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	61.304	57.576	-54.565	1.054	19.501
- investeringsaktivitet	-3.500	10.281	-9.742	-7.042	-1.656
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-974	-2.943	-14.614	-12.557	-2.527
- finansieringsaktivitet	13.122	-22.510	-3.761	-12.178	-15.167
Årets forskydning i likvider	70.926	45.347	-68.068	-18.166	2.678
Antal medarbejdere	252	301	233	220	221
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	25,7%	23,0%	22,6%	25,5%	26,7%
Overskudsgrad	5,4%	2,2%	3,6%	3,4%	6,9%
Afkastningsgrad	12,8%	5,9%	9,2%	10,1%	20,1%
Soliditetsgrad	42,8%	33,1%	35,8%	42,7%	37,7%
Forrentning af egenkapital	34,6%	25,3%	30,2%	18,0%	51,6%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten består i at drive holdingsvirksomhed og dermed beslægtet virksomhed.

Hovedaktiviteten i koncernen består i at udføre byggeopgaver primært indenfor tømrer- og snedkervirksomhed.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på TDKK 39.267, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på TDKK 130.860.

Selskabet har i regnskabsåret foretaget investeringer i driftsmateriel for ca. DKK 1,0 mio til brug for udførelse af entrepriser.

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at ”lukke landene ned”, får stor betydning for verdensøkonomien. Udbruddet af Covid-19 har ikke påvirket og forventes ikke at komme til at påvirke selskabet nævneværdigt.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Årets resultat og økonomiske udvikling svarer til forventningerne, som er udmeldt i sidste årsrapport.

## Kapitalberedskabet

Koncernen er velkonsolideret. Soliditetsgraden udgør 42,8 % (2019: 33,1 %), svarende til en egenkapital pr. 31. december 2020 på TDKK 130.865 (2019: TDKK 96.276).

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Drift*

Selskabet er i en konjunktur følsom branche i forhold til investeringer i nybyggeri og renovering af eksisterende bygninger, herunder lovgivningsmæssige beslutninger om tilskud til renovering.

### *Markedsrisici*

Selskabets omkostninger til materialer, underentreprenører og lønninger vil variere i takt med ændringer i markedsmæssige vilkår herfor. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

### *Valutarisici*

Koncernen har ingen væsentlige valutarisici.

# Ledelsesberetning

## **Renterisici**

Koncernen har indgået renteaftaler til sikring af fremtidige og faste rentebetalinger, som følge af dette vil ændringer i det generelle renteniveau ikke påvirke koncernen i væsentligt omfang.

## **Kreditrisici**

Koncernen har ingen væsentlige kreditrisici.

## **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Den generelle højkonjunktur i byggebranchen forventes at fortsætte i 2021, hvilket vil betyde en øget konkurrence omkring tiltrækkelser og fastholdelse af arbejdskraft og stigende priser på byggematerialer.

Det forventes, at der også i det kommende regnskabsår realiseres positive resultater, der vil være præget af skærpede konkurrencemæssige vilkår.

Selskabet forventer at have en positiv likviditet i 2021 og et lavere resultat end 2020.

## **Forskning og udvikling**

Der har ikke været afholdt omkostninger til forsknings- og udviklingsaktiviteter.

## **Eksternt miljø**

Koncernen har tilrettelagt sin miljøpolitik, så den i videst muligt omfang tager hensyn til miljøet.

## **Videnressourcer**

Koncernen er ikke afhængig af specielle videnressourcer.

## **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens forretningsmodel består i at udføre byggeopgaver primært indenfor tømrer- og snedkervirksomhed.

Generelt drives koncernen efter gode og sunde principper, som også indeholder, at koncernen skal bidrage til det omgivende samfund, samtidig med, at medarbejderne fastholdes og trives i koncernen.

Koncernen anvender ikke ikke-finansielle nøgleresultatindikatorer.

### *Miljøforhold – herunder klimapåvirkning*

Koncernen har identificeret risikoen for ikke at have nok grønne alternativer i udførelsen af byggeopgaver.

Koncernen har tilrettelagt sin miljøpolitik, så den i videst mulig omfang tager hensyn til miljø og

## Ledelsesberetning

klimamæssige forhold.

Koncernen anvender ingen farlige produkter i sin produktion.

Koncernen lever op til gældende regler for håndtering af affald samt bortskaffelse af brugt it-udstyr mv., herunder kildesortering ved nedbrydning.

Koncernen gennemfører nødvendige investeringer for at mindske energiforbruget. I regnskabsåret har man bl.a. investeret i elværktøj, herunder en større el-drevet lift.

### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

Koncernen har identificeret risici for ikke at have tilfredsstillende arbejdsforhold og betingelser for de ansatte samt ikke at gøre nok for det omkringliggende samfund.

Koncernen gennemfører sine interne retningslinjer gennem ledelsessystemer og kontrolsystemer.

Koncernen har interne retningslinjer og målsætninger, således der arbejdes i et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Koncernens sikkerhedsudvalg mødes kvartalsvis og gennemgår sygefravær, arbejdssikkerhed mv.

Årlige personaleudviklingssamtaler bidrager til løbende overvågning af trivslen i koncernen.

Koncernen anser det løbende arbejde med medarbejderforhold som medvirkende til, at koncernen opfattes som en attraktiv arbejdsplads.

I regnskabsåret har koncernen haft besøg af en arbejdsmiljøkonsulent, som har gennemgået arbejdsmiljøet og arbejdssikkerheden i koncernen. Dette besøg har ikke resulteret i nogle væsentlige anmærkninger.

### *Menneskerettigheder*

Koncernen har identificeret risikoen for ikke at give ens rettigheder og muligheder i koncernen, usanset køn og personlige overbevisninger.

Koncernen har interne retningslinjer og målsætninger, således at der arbejdes i et sikkert og sundt arbejdsmiljø med respekt for menneskerettigheder.

Koncernen er en arbejdsplads, som er åben for at hjælpe samfundet. I regnskabsåret har man modtaget flere medarbejdere i revalideringsforløb, og man er villig til at tage imod endnu flere.

Koncernen har indgået overenskomster, og koncernen har ikke været part i nogen arbejdskonflikt - hverken i regnskabsåret eller tidligere.

### *Bekæmpelse af korruption og bestikkelse*

Koncernen har identificeret risikoen for ikke at være opdateret på anti-korrupsions regler, når der handles

## Ledelsesberetning

med samarbejdspartnere i forskellige lande.

Koncernen anvender ikke bestikkelse, og undgår korruption af enhver art, og koncernen tåler ingen form for korruption, pengeafpresning eller bestikkelse.

Indkøbsansvarlige medarbejdere er bevidste om at spotte og imødegå korruption, bestikkelse og hvidvask.

Resultatet af arbejdet med korruption og bestikkelse har medført, at dette er ikke-eksisterende i koncernen, og koncernen har i regnskabsåret ikke været involveret i korruptions- eller bestikkelsessager.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Koncernen tilstræber en personalepolitik, hvor virksomhedens kvindelige medarbejdere oplever, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger, som de mandlige medarbejdere, og at medarbejderne føler, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

Koncernen er en rummelig arbejdsplads og garanterer, at der ikke udvises forskelsbehandling, uanset etnisk oprindelse, hudfarve, køn, religion, nationalitet, seksuel orientering, social baggrund eller politisk overbevisning.

Koncernen er bekendt med ”Måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapportering herom” jf. Lov nr. 1383 af 23. december 2012. Dog forbeholder koncernen sig ret til at sammensætte den for virksomheden mest optimale ledelse. De kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør 0 %. Målet er, at kvinderne skal udgøre 20% af bestyrelsen. Denne målsætning er ikke opfyldt, idet der er sket udskiftning i bestyrelsen i 2020. Det er målsætningen, at kønsfordelingen i bestyrelsen inden 2024 udgør 20% af det underrepræsenterede køn.

Ved evt. rekruttering vil koncernen tilstræbe altid at indkalde kandidater af begge køn til interviews, når det er fagligt muligt. Alle ansættelser vil uanset køn foregå på basis af den enkeltes kvalifikationer og kompetencer. Der foregår ingen bevidst kønsdiskrimination. Vi stræber generelt efter, at flere kvinder indgår i ledelsesteamet. I 2020 var der imidlertid for få ledige stillinger til at vise en betydelig ændring i den samlede kønsopdeling. Vi vil fortsætte vores bestræbelser på at få flere kvinder i ledelsesteamet i de kommende år.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>730.282</b>	<b>778.795</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter		868	55	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-518.346	-577.272	0	0
Andre eksterne omkostninger		-25.178	-22.812	-206	-87
<b>Bruttoresultat</b>		<b>187.626</b>	<b>178.766</b>	<b>-206</b>	<b>-87</b>
Personaleomkostninger	2	-141.977	-155.336	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-6.404	-6.128	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>39.245</b>	<b>17.302</b>	<b>-206</b>	<b>-87</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	24.526	16.824
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		5.943	2.690	5.943	2.688
Finansielle indtægter	3	6.461	10.118	2.411	2.018
Finansielle omkostninger	4	-2.810	-2.456	-541	-154
<b>Resultat før skat</b>		<b>48.839</b>	<b>27.654</b>	<b>32.133</b>	<b>21.289</b>
Skat af årets resultat	5	-9.572	-4.252	-366	2
<b>Årets resultat</b>		<b>39.267</b>	<b>23.402</b>	<b>31.767</b>	<b>21.291</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Goodwill		2.936	614	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>2.936</b>	<b>614</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		35.517	33.994	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		549	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.180	15.186	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>47.246</b>	<b>49.180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	80.697	64.179
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	11.443	6.810	11.443	6.810
Deposita	10	21	0	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>11.464</b>	<b>6.810</b>	<b>92.140</b>	<b>70.989</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>61.646</b>	<b>56.604</b>	<b>92.140</b>	<b>70.989</b>
Varebeholdninger		2.251	1.699	0	0

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		117.069	116.132	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	27.134	39.462	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	6.528	6.679
Andre tilgodehavender		22.006	8.356	21.534	7.211
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.214	1.493
Periodeafgrænsningsposter	12	466	350	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>166.675</b>	<b>164.300</b>	<b>30.276</b>	<b>15.383</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>65.738</b>	<b>66.497</b>	<b>65.738</b>	<b>66.497</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>9.671</b>	<b>1.801</b>	<b>63</b>	<b>117</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>244.335</b>	<b>234.297</b>	<b>96.077</b>	<b>81.997</b>
<b>Aktiver</b>		<b>305.981</b>	<b>290.901</b>	<b>188.217</b>	<b>152.986</b>



# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital		500	500	500	500
Reserve for opskrivninger		3.709	3.709	3.709	3.709
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		6.532	2.692	57.552	37.194
Overført resultat		68.883	77.603	17.863	43.100
Foreslået udbytte for regnskabsåret		37.000	4.000	37.000	4.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af morderselskabet</b>		<b>116.624</b>	<b>88.504</b>	<b>116.624</b>	<b>88.503</b>
Minoritetsinteresser		14.236	7.772	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>130.860</b>	<b>96.276</b>	<b>116.624</b>	<b>88.503</b>
Hensættelse til udskudt skat	14	6.417	6.621	0	0
Andre hensættelser	15	6.875	7.730	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>13.292</b>	<b>14.351</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		7.268	13.436	0	0
Deposita		192	0	0	0
Anden gæld		292	5.802	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>7.752</b>	<b>19.238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	16	4.901	1.325	0	0
Kreditinstitutter		0	62.490	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		50.696	66.267	38	50
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	11	28.722	7.258	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	48.268	62.560
Gæld til associerede virksomheder		20.750	0	20.750	0
Selskabsskat		2.515	1.857	2.515	1.857
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	0	19	16
Anden gæld	16	46.487	21.839	3	0
Periodeafgrænsningsposter	17	6	0	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>154.077</b>	<b>161.036</b>	<b>71.593</b>	<b>64.483</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>161.829</b>	<b>180.274</b>	<b>71.593</b>	<b>64.483</b>
<b>Passiver</b>		<b>305.981</b>	<b>290.901</b>	<b>188.217</b>	<b>152.986</b>
Resultatdisponering	13				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Begivenheder efter balancedagen	23				
Anvendt regnskabspraksis	24				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for op- skrivninger	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	500	3.709	2.692	77.602	4.000	88.503	7.772	96.275
Kontant kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0	0	500	500
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-4.000	-4.000	-1.536	-5.536
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	354	0	354	0	354
Årets resultat	0	0	3.840	-9.073	37.000	31.767	7.500	39.267
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500</b>	<b>3.709</b>	<b>6.532</b>	<b>68.883</b>	<b>37.000</b>	<b>116.624</b>	<b>14.236</b>	<b>130.860</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	500	3.709	37.194	43.100	4.000	88.503	0	88.503
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-4.000	-4.000	0	-4.000
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	354	0	354	0	354
Årets resultat	0	0	20.358	-25.591	37.000	31.767	0	31.767
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500</b>	<b>3.709</b>	<b>57.552</b>	<b>17.863</b>	<b>37.000</b>	<b>116.624</b>	<b>0</b>	<b>116.624</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2020 TDKK	2019 TDKK
Årets resultat		39.267	23.402
Reguleringer	18	6.163	-307
Ændring i driftskapital	19	21.421	32.290
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>66.851</b>	<b>55.385</b>
Renteindbetalinger og lignende		7.005	5.468
Renteudbetalinger og lignende		-2.810	-2.457
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>71.046</b>	<b>58.396</b>
Betalt selskabsskat		-9.742	-820
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>61.304</b>	<b>57.576</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-974	-2.943
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-793	-1.016
Salg af materielle anlægsaktiver		813	100
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		0	10.700
Køb af virksomhed		-4.649	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		2.103	3.440
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-3.500</b>	<b>10.281</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-2.592	1.325
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-2.590
Udlån til associerede virksomheder		20.750	0
Minoritetsinteresser		500	0
Betalt udbytte		-5.536	-21.245
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>13.122</b>	<b>-22.510</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>70.926</b>	<b>45.347</b>
Likvider 1. januar		4.483	-40.864
<b>Likvider 31. december</b>		<b>75.409</b>	<b>4.483</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		9.671	1.801
Værdipapirer		65.738	66.497
Kassekredit		0	-63.815
<b>Likvider 31. december</b>		<b>75.409</b>	<b>4.483</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Hovedentrepriser og tømrerarbejder udført i Danmark	730.282	778.795	0	0
	<b>730.282</b>	<b>778.795</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	127.156	138.687	0	0
Pensioner	11.077	12.258	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.744	4.391	0	0
	<b>141.977</b>	<b>155.336</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>1.220</b>	<b>1.220</b>		
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>252</b>	<b>301</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	148	131
Andre finansielle indtægter	6.461	10.118	2.263	1.887
	<b>6.461</b>	<b>10.118</b>	<b>2.411</b>	<b>2.018</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	541	154
Andre finansielle omkostninger	2.810	2.456	0	0
	<b>2.810</b>	<b>2.456</b>	<b>541</b>	<b>154</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	10.400	6.394	366	391
Årets udskudte skat	-787	-1.749	0	0
Regulering af skat tidligere år	-41	-393	0	-393
	<b>9.572</b>	<b>4.252</b>	<b>366</b>	<b>-2</b>

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	2.941
Tilgang i årets løb	3.152
Kostpris 31. december	6.093
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.327
Årets afskrivninger	830
Ned- og afskrivninger 31. december	3.157
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.936</b>

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	33.155	0	28.371
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	2.715	3.346	27
Tilgang i årets løb	0	0	974
Afgang i årets løb	-64	-104	-905
Kostpris 31. december	<u>35.806</u>	<u>3.242</u>	<u>28.467</u>
Opskrivninger 1. januar	<u>4.756</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Opskrivninger 31. december	<u>4.756</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.918	0	13.184
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	603	2.564	15
Årets afskrivninger	524	233	4.816
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-728
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	0	-104	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>5.045</u>	<u>2.693</u>	<u>17.287</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>35.517</u></b>	<b><u>549</u></b>	<b><u>11.180</u></b>

## Noter til årsregnskabet

### 8 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Morderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK
Kostpris 1. januar	29.677	12.254
Tilgang i årets løb	0	22.094
Afgang i årets løb	0	-4.671
Kostpris 31. december	29.677	29.677
Værdireguleringer 1. januar	34.502	58.509
Årets resultat	25.156	12.652
Udbytte til moderselskabet	-8.364	-11.255
Øvrige egenkapitalbevægelser	356	-23.009
Afskrivning på goodwill	-630	-2.395
Værdireguleringer 31. december	51.020	34.502
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>80.697</b>	<b>64.179</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Egil Rasmussen A/S	Fredericia	TDKK 2.500	50%
Jysk Fuge Kompagni A/S	Hedensted	TDKK 500	51%
Ejendomsselskabet Nordensvej 27 ApS	Fredericia	TDKK 1.000	100%
Ejendomsselskabet Rudolfgårdsvej ApS	Fredericia	TDKK 50	51%
ER Fredericia ApS	Fredericia	TDKK 80	100%
Taulov M Invest I ApS	Fredericia	TDKK 60	50%
Taulov M Invest II ApS	Fredericia	TDKK 60	65%
H. Vedel A/S	Vejle	TDKK 500	75%



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	4.118	4.246	4.118	4.246
Tilgang i årets løb	793	272	793	272
Afgang i årets løb	0	-400	0	-400
Kostpris 31. december	4.911	4.118	4.911	4.118
Værdireguleringer 1. januar	2.692	5.623	2.692	5.623
Årets resultat	6.096	2.896	6.096	2.896
Modtagne udbytter	-2.103	-3.440	-2.103	-3.440
Årets opskrivninger, netto	0	-70	0	-70
Afskrivning på goodwill	-153	-2.317	-153	-2.317
Værdireguleringer 31. december	6.532	2.692	6.532	2.692
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>11.443</b>	<b>6.810</b>	<b>11.443</b>	<b>6.810</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Egil Rasmussen Aarhus A/S	Viby J	TDKK 500	27%
JJDR Holding A/S	Fredericia	TDKK 1.000	50%
Din Entreprenør Partner A/S (ejerskab via JJDR Holding A/S)	Fredericia	TDKK 500	50%
Ejendomsselskabet Egumvej - Fredericia ApS (ejerskab via JJDR Holding A/S)	Fredericia	TDKK 175	50%
A.T.L. Montage ApS	Ikast-Brande	TDKK 125	22%

# Noter til årsregnskabet

## 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
	<u>Deposita</u>
	TDKK
Kostpris 1. januar	21
Kostpris 31. december	21
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>21</b>

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	772.451	966.773	0	0
Modtagne acontobetalinge	-774.039	-934.569	0	0
	<b>-1.588</b>	<b>32.204</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	27.134	39.462	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-28.722	-7.258	0	0
	<b>-1.588</b>	<b>32.204</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>13 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	37.000	4.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	20.358	-21.991
Overført resultat	-25.591	39.282
	<b>31.767</b>	<b>21.291</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	6.621	8.370	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-787	-1.749	0	0
Nettoeffekt ved virksomhedskøb	583	0	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>6.417</b>	<b>6.621</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 15 Andre hensættelser

Saldo primo	7.600	6.470	0	0
Hensat i året	125	-125	0	0
Ændring i året	-850	1.385	0	0
	<b>6.875</b>	<b>7.730</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 16 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	2.832	6.811	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.436	6.625	0	0
Langfristet del	7.268	13.436	0	0
Inden for 1 år	4.901	1.325	0	0
	<b>12.169</b>	<b>14.761</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Deposita</b>				
Efter 5 år	192	0	0	0
Langfristet del	192	0	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>192</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Efter 5 år	0	288	0	0
Mellem 1 og 5 år	292	5.514	0	0
Langfristet del	292	5.802	0	0
Inden for 1 år	439	125	0	0
Øvrig kortfristet gæld	46.047	21.714	3	0
Kortfristet del	46.486	21.839	3	0
	<b>46.778</b>	<b>27.641</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

## 17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-6.461	-10.118
Finansielle omkostninger	2.810	2.456
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	5.831	6.073
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-5.943	-2.690
Skat af årets resultat	9.572	4.252
Andre reguleringer	354	-280
	<b>6.163</b>	<b>-307</b>

### 19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-552	-374
Ændring i tilgodehavender	-2.396	16.435
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-855	1.340
Ændring i leverandører mv.	25.224	14.889
	<b>21.421</b>	<b>32.290</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	2.204	2.621	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.131	4.380	0	0
	<b>6.335</b>	<b>7.001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen har indgået aftale om en leje af forretningslokaler med en årlig leje på TDKK 84.

Koncernen har indgået aftaler om leje af materiel for kortere perioder og uden væsentlige retsforpligtelser.

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>20</b>	<b>Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)</b>			

## Andre eventualforpligtelser

Koncernen har afgivet de for branchen sædvanlige entreprisgarantier overfor tredjemand. Entreprisegarantier udgør pr. 31. december 2020 TDKK 187.780.

Koncernen er part i tvister på igangværende og afsluttede projekter. Tvisterne er ikke endeligt afklaret ved regnskabsårets afslutning. Koncernen forventer ingen tab, udover hvad der er indregnet pr. afslutningsdatoen.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## 21 Nærtstående parter

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	185	0	0	0
Andre ydelser	64	140	0	0
	<b>249</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BRANDT, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab</b>				
Revisionshonorar	0	136	0	31
Andre ydelser	0	134	0	0
	<b>0</b>	<b>270</b>	<b>0</b>	<b>31</b>
	<b>249</b>	<b>410</b>	<b>0</b>	<b>31</b>

### 23 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Egil Rasmussen Holding A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Egil Rasmussen Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncern-



# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

forholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventuel-forpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

rabatter i forbindelse med salget.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede virksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskat-

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder hen-

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

lægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationseværdi.

Modtagne acountobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$