

# Bone's Holding A/S

Dalgas Alle 3, 7400 Herning  
CVR-nr. 32 66 43 50

## Årsrapport for 2015

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 20.05.16

Preben Lindbjerg Mehlsen  
Dirigent



**STATSAUTORISERET**  
REVISIONSPARTNERSELSKAB

BEIERHOLM – medlem af HLB International  
- et verdensomspændende netværk af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere

**Aarhus**  
Dusager 16  
8200 Aarhus N

Tel.: 87 32 57 00  
[www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk)  
CVR-nr. 32 89 54 68

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Koncernens pengestrømsopgørelse	13
Anvendt regnskabspraksis	14 - 20
Noter	21 - 27

---

---

**Selskabet**

---

Bone's Holding A/S  
Dalgas Alle 3  
7400 Herning  
Telefon: 97 21 22 35  
Hjemsted: Herning  
CVR-nr.: 32 66 43 50

---

**Bestyrelse**

---

Preben Lindbjerg Mehlsen, formand  
Tom Borreskov Sørensen  
John Henriksen  
Kristian Kaasgaard  
Jan Vinther Laursen

---

**Direktion**

---

Kristian Kaasgaard

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 for Bone's Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 15. marts 2016

**Direktionen**

Kristian Kaasgaard

**Bestyrelsen**

Preben Lindbjerg Mehlsen  
Formand

Tom Borreskov Sørensen

John Henriksen

Kristian Kaasgaard

Jan Vinther Laursen

**Til kapitalejerne i Bone's Holding A/S****PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bone's Holding A/S for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for koncernens og selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 15. marts 2016

**Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Torben Hald  
Statsaut. revisor

Casper Jensby  
Statsaut. revisor

## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	106.361	98.434	88.103	82.294	77.699
Indeks	137	127	113	106	100
Resultat af primær drift	2.553	7.861	7.662	7.692	2.740
Indeks	93	287	280	281	100
Finansielle poster i alt	-2.487	-2.749	-42	-4.959	-4.275
Indeks	58	64	1	116	100
Årets resultat	-584	3.147	5.290	1.271	2.463
Indeks	-24	128	215	52	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	105.887	97.283	99.742	86.563	92.579
Indeks	114	105	108	94	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	19.337	5.814	18.982	1.749	8.100
Indeks	239	72	234	22	100
Egenkapital	25.581	26.165	23.018	17.728	16.456
Indeks	155	159	140	108	100

**Nøgletal**

	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	-2,3%	12,8%	26,0%	7,4%	13,9%
Likviditetsgrad	10,9%	11,0%	8,0%	9,0%	8,0%
Afkastningsgrad	2,5%	8,0%	8,0%	9,0%	3,0%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	24,2%	26,9%	23,1%	20,5%	17,8%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	221	190	163	151	155



### Hovedaktiviteter

Selskabets formål er at eje kapitalandele i Bone's Restauranter A/S, CVR-nr. 19 63 96 06, samt at eje kapitalandele i andre helt eller delvist ejede datterselskaber.

### Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.15 - 31.12.15 udviser et resultat på DKK -584.352 mod DKK 3.147.236 for tiden 01.01.14 - 31.12.14. Balancen viser en egenkapital på DKK 25.580.548.

Resultatet før skat er et overskud på 66 TDKK og skattebelastningen på 650 TDKK skyldes primært, at der ikke er skattemæssigt fradrag på koncerngoodwillafskrivning.

Årets resultat er lavere end resultatet for 2014. Faldet i indtjening skyldes i al væsentlighed, at der er investeret i åbning, flytning og renovering af en del restauranter i 2015.

### Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Selskabets forventede udvikling

For 2016 forventes et forbedret resultat i forhold til 2015.

Note	Koncern		Moderselskab		
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK	
	<b>106.360.643</b>	<b>98.434.224</b>	<b>-31.625</b>	<b>-32.282</b>	
	<b>106.360.643</b>	<b>98.434.224</b>	<b>-31.625</b>	<b>-32.282</b>	
1	Personaleomkostninger	-91.139.018	-79.480.996	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>15.221.625</b>	<b>18.953.228</b>	<b>-31.625</b>	<b>-32.282</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-12.668.680	-11.092.271	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>2.552.945</b>	<b>7.860.957</b>	<b>-31.625</b>	<b>-32.282</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	922.541	4.831.426
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	697.107	578.799	0	0
2	Andre finansielle indtægter	7.076	3.495	676	0
3	Andre finansielle omkostninger	-3.190.904	-3.330.951	-1.939.053	-2.180.259
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-2.486.721</b>	<b>-2.748.657</b>	<b>-1.015.836</b>	<b>2.651.167</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>66.224</b>	<b>5.112.300</b>	<b>-1.047.461</b>	<b>2.618.885</b>
4	Skat af årets resultat	-650.576	-1.965.064	463.109	528.351
	<b>Årets resultat</b>	<b>-584.352</b>	<b>3.147.236</b>	<b>-584.352</b>	<b>3.147.236</b>

**Forslag til resultatdisponering**

Overført resultat			-584.352	3.147.236
<b>I alt</b>			<b>-584.352</b>	<b>3.147.236</b>

AKTIVER		Koncern		Moderselskab	
		31.12.15 DKK	31.12.14 DKK	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.009.382	420.373	0	0
	Goodwill	44.050.000	47.525.000	0	0
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>45.059.382</b>	<b>47.945.373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	41.003.091	30.959.331	0	0
6	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>41.003.091</b>	<b>30.959.331</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	55.288.668	56.866.127
7	Kapitalandele i associerede virksomheder	10.940.553	10.243.446	0	0
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.600	1.600	0	0
8	Andre tilgodehavender	1.993.074	1.670.518	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>12.935.227</b>	<b>11.915.564</b>	<b>55.288.668</b>	<b>56.866.127</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>98.997.700</b>	<b>90.820.268</b>	<b>55.288.668</b>	<b>56.866.127</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	3.171.298	2.577.114	0	0
	Forudbetalinger for varer	385.264	0	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>3.556.562</b>	<b>2.577.114</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.344.570	1.289.247	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	650.616	0	650.616	0
	Andre tilgodehavender	685.613	1.891.969	0	0
9	Periodeafgrænsningsposter	159.869	160.256	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>2.840.668</b>	<b>3.341.472</b>	<b>650.616</b>	<b>0</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>492.449</b>	<b>544.349</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>6.889.679</b>	<b>6.462.935</b>	<b>650.616</b>	<b>0</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>105.887.379</b>	<b>97.283.203</b>	<b>55.939.284</b>	<b>56.866.127</b>

PASSIVER		Koncern		Moderselskab	
		31.12.15 DKK	31.12.14 DKK	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK
Note					
	Selskabskapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Overført resultat	25.080.548	25.664.900	25.080.548	25.664.900
10	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>25.580.548</b>	<b>26.164.900</b>	<b>25.580.548</b>	<b>26.164.900</b>
	Hensættelser til udskudt skat	2.784.669	2.152.127	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.784.669</b>	<b>2.152.127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Leasinggæld	1.804.822	0	0	0
	Gæld til associerede virksomheder	12.500.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000
11	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>14.304.822</b>	<b>12.500.000</b>	<b>12.500.000</b>	<b>12.500.000</b>
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	6.854.769	6.250.000	6.250.000	6.250.000
	Gæld til kreditinstitutter	27.434.214	21.435.882	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.840.919	8.509.286	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.958.736	1.027.680
	Gæld til associerede virksomheder	9.625.000	9.625.000	9.625.000	9.625.000
	Selskabsskat	0	1.273.546	0	1.273.546
	Anden gæld	11.462.438	9.372.462	25.000	25.001
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>63.217.340</b>	<b>56.466.176</b>	<b>17.858.736</b>	<b>18.201.227</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>77.522.162</b>	<b>68.966.176</b>	<b>30.358.736</b>	<b>30.701.227</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>105.887.379</b>	<b>97.283.203</b>	<b>55.939.284</b>	<b>56.866.127</b>

12 Eventualforpligtelser

13 Sikkerhedsstillelser

14 Kontraktlige forpligtelser

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2015 DKK	2014 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-584.352</b>	<b>3.147.236</b>
15 Reguleringer	15.611.305	15.747.071
Forskydning i driftskapital:		
Varebeholdninger	-979.448	-78.805
Tilgodehavender	1.151.420	-1.994.033
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-668.367	-2.329.716
Anden driftsafledt gæld	2.089.976	1.933.616
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>16.620.534</b>	<b>16.425.369</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	7.076	3.495
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.190.951	-3.330.948
Betalt selskabsskat	-1.942.146	-2.394.924
<b>Driftens pengestrømme</b>	<b>11.494.513</b>	<b>10.702.992</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-922.468	-106.513
Køb af materielle anlægsaktiver	-19.337.312	-5.813.780
Salg af materielle anlægsaktiver	628.000	385.000
Køb af finansielle anlægsaktiver	-322.556	-690.986
<b>Investeringernes pengestrømme</b>	<b>-19.954.336</b>	<b>-6.226.279</b>
Kapitaltilførsel	0	850.000
Optagelse af langfristede lån	2.459.500	0
Afdrag på langfristede lån	-49.909	0
<b>Finansieringens pengestrømme</b>	<b>2.409.591</b>	<b>850.000</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-6.050.232</b>	<b>5.326.713</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-20.891.533	-26.218.246
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-26.941.765</b>	<b>-20.891.533</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	492.449	544.349
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	-27.434.214	-21.435.882
<b>I alt</b>	<b>-26.941.765</b>	<b>-20.891.533</b>

## GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dets dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, mellemværender og udbytter samt ikke realiseret koncernintern fortjeneste og tab på varebeholdninger og anlægsaktiver.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte koncerngoodwill (positivt forskelsbeløb), indregnes som aktiv og afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid, dog maksimalt 20 år. Negativ goodwill, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og reduceres i takt med realisering af de forhold, der ligger til grund for forskelsbeløbet.

## VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

## RESULTATOPGØRELSE

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpe-materialer samt andre eksterne omkostninger.

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Heri indregnes omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For koncernen er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-10	0
Goodwill	5-20	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over en længere periode end 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra de produkter eller processer, som koncernen fremstiller henholdsvis benytter i produktionen som resultat af udviklingsprojekterne.

Goodwill afskrives over en længere periode end 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning henholdsvis finansiell indtægt.

### Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.



## BALANCE

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som koncernen har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes til kostpris omfattende omkostninger, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Finansielt leasede aktiver indregnes på anskaffelsestidspunktet i balancen til dagsværdien eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver indregnes og måles herefter som øvrige materielle anlægsaktiver.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes andelen af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

Andre tilgodehavender består af deposita, der måles til amortiseret kostpris.

**Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet eller nettorealiseringspris, hvor denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

### Aktuelle og udskudte skatter

Selskabet overtager som administrationselskab hæftelsen for de sambeskattede virksomheders selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med de sambeskattede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag.

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavender eller gældsforpligtelser hos tilknyttede virksomheder.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Restleasingforpligtelsen for finansielt leasede aktiver måles i balancen som gæld til kreditinstitutter, og leasingydelsens rentedel indregnes løbende i resultatopgørelsen.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilhørende tilgodehavender og gæld.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejere samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

## NØGLETAL

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

	Koncern		Moderselskab	
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	80.882.702	70.735.185	0	0
Pensioner	6.624.136	5.761.907	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.709.932	1.510.533	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	1.922.248	1.473.371	0	0
I alt	91.139.018	79.480.996	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	221	190	0	0

Der er ikke udbetalt vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse.

## 2. Andre finansielle indtægter

Øvrige finansielle indtægter	7.076	3.495	676	0
I alt	7.076	3.495	676	0

## 3. Andre finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	66.142	20.596
Finansielle omkostninger til associerede virksomheder	1.872.911	1.845.699	1.872.911	1.845.699
Øvrige finansielle omkostninger	1.317.993	1.485.252	0	313.964
I alt	3.190.904	3.330.951	1.939.053	2.180.259

## 4. Skatter

Årets aktuelle skat	18.034	1.677.539	-463.109	-528.351
Årets udskudte skat	632.542	287.525	0	0
I alt	650.576	1.965.064	-463.109	-528.351

**5. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Goodwill
Koncernen:		
Kostpris pr. 31.12.14	1.111.987	64.993.014
Tilgang i året	922.468	0
Afgang i året	-567.436	0
Kostpris pr. 31.12.15	1.467.019	64.993.014
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	691.614	17.068.014
Afskrivninger i året	130.127	3.875.000
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-364.104	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	457.637	20.943.014
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	1.009.382	44.050.000

**6. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:	
Kostpris pr. 31.12.14	91.954.395
Tilgang i året	19.337.312
Afgang i året	-4.428.235
Kostpris pr. 31.12.15	106.863.472
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	60.995.063
Afskrivninger i året	9.063.553
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-4.198.235
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	65.860.381
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	41.003.091
Regnskabsmæssig værdi af aktiver, der ikke ejes af koncernen	2.424.657

## 7. Kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Koncernen:		
Kostpris pr. 31.12.14	0	3.150.000
Tilgang i året	0	0
Kostpris pr. 31.12.15	0	3.150.000
Opskrivninger pr. 31.12.14	0	7.093.446
Årets resultat	0	697.107
Opskrivninger pr. 31.12.15	0	7.790.553
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	0	10.940.553

## Modervirksomheden:

Kostpris pr. 31.12.14	75.000.000	0
Kostpris pr. 31.12.15	75.000.000	0
Opskrivninger pr. 31.12.14	-2.758.873	0
Årets resultat	3.997.541	0
Udbytte	-2.500.000	0
Opskrivninger pr. 31.12.15	-1.261.332	0
Nedskrivninger pr. 31.12.14	-15.375.000	0
Nedskrivning af goodwill	-3.075.000	0
Nedskrivninger pr. 31.12.15	-18.450.000	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	55.288.668	0
I regnskabsposten indgår goodwill med	43.050.000	0

Navn	Ejerandel
------	-----------

## Tilknyttede virksomheder:

Bone's Restauranter A/S, Herning Kommune	100%
--	------

## Associerede virksomheder:

Pondus I/S, Herning Kommune	50%
-----------------------------	-----

**8. Finansielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Andre tilgodehaver	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncernen:		
Kostpris pr. 31.12.14	1.670.518	1.600
Tilgang i året	322.556	0
Kostpris pr. 31.12.15	1.993.074	1.600
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	1.993.074	1.600

**9. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger for regnskabsåret 2016.

**10. Egenkapital**

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overført resultat
Koncernen:		
<i>Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15</i>		
Saldo pr. 01.01.15	500.000	25.664.900
Forslag til resultatdisponering	0	-584.352
Saldo pr. 31.12.15	500.000	25.080.548
Modervirksomheden:		
<i>Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15</i>		
Saldo pr. 01.01.15	500.000	25.664.900
Forslag til resultatdisponering	0	-584.352
Saldo pr. 31.12.15	500.000	25.080.548

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.



**10. Egenkapital** - fortsat -

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi
Kapitalandele	500	1.000

**11. Gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.15	Gæld i alt 31.12.14
Koncernen:				
Leasinggæld	604.769	0	2.409.591	0
Gæld til associerede virksomheder	6.250.000	0	18.750.000	18.750.000
I alt	6.854.769	0	21.159.591	18.750.000
Modervirksomheden:				
Gæld til associerede virksomheder	6.250.000	0	18.750.000	18.750.000
I alt	6.250.000	0	18.750.000	18.750.000

**12. Eventualforpligtelser**

Koncernen:

Koncernen har er interessent i et interessentskab og hæfter dermed ubegrænset for dette selskabs forpligtelser. De samlede aktiver i interessentskabet udgør på balancedagen t.DKK 50.649, mens de samlede forpligtelser udgør t.DKK 28.768

Koncernen har stillet en selvskyldnerkaution vedrørende franchisetagers huslejeforpligtelse. Kautionen er maksimeret til t.DKK 2.000 og løber 5 år fra iktratredelsestidspunktet.

Modervirksomheden:

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk og ubegrænset sammen med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

### 13. Sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for engagement med Handelsbanken er håndpantset 5 stk. løsøre pantebreve med pant i goodwill, driftsmidler og inventar på t.DKK 11.700. Den bogførte værdi af goodwill, driftsmidler og inventar udgør pr. 31/12 2015 t.DKK 42.872.

Koncernen har stillet bankgaranti for huslejedeposita på t.DKK 7.384 over for udlejere.

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for sit mellemværende med Handelsbanken er aktierne i Bone's Restauranter A/S pantsat. Aktierne i Bone's Restauranter A/S er herudover sekundær pantsat til sikkerhed for gældsbreve t.DKK 18.750.

### 14. Kontraktlige forpligtelser

Koncernen:

Den samlede huslejebetaling på indgåede huslejekontrakter udgør i den resterende aftalte lejeperiode ialt 126 MDKK mod 89 MDKK pr. 31/12 2014.

Varekøbsforpligtelse ifølge indgået leverandørkontrakt udgør pr. 31/12 2015 t.DKK 12.417 mod t.DKK 9.905 pr. 31/12 2014.

Leasingforpligtelse vedrørende uopsigelige kontrakter udgør pr. 31/12 2015 t.DKK 873 mod t.DKK 509 pr. 31/12 2014.

Modervirksomheden:

Ingen.

	Koncern	
	2015 DKK	2014 DKK
<b>15. Reguleringer</b>		
Andre driftsindtægter	-194.669	-58.918
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	12.668.680	11.092.271
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-697.107	-578.799
Andre finansielle indtægter	-7.076	-3.495
Andre finansielle omkostninger	3.190.901	3.330.948
Skat af årets resultat	650.576	1.965.064
I alt	15.611.305	15.747.071