
DIN Forsyning Holding A/S

Ulvsundvej 1, 6715 Esbjerg N

Årsrapport for 2023

CVR-nr. 32 66 25 79

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 13/5 2024

Mads Sørensen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	21
Balance 31. december	22
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	27
Noter til årsregnskabet	28

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for DIN Forsyning Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 15. april 2024

Direktion

Helle Damm-Henrichsen
Adm. direktør

Bestyrelse

Kurt Bjerrum
formand

Søren Johan Walentin Laulund
næstformand

Jesper Frost Rasmussen

Karen Ann-Mari Bastner Sandrini Lars Teglgaard

Erhardt Jull

Jens Stræde Bondesen
Medarbejderrepræsentant

Julie Maj Bryderup Gaardsdal
Medarbejderrepræsentant

Jacob Mølholm
Medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i DIN Forsyning Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DIN Forsyning Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 15. april 2024

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis
statsautoriseret revisor
mne32174

Selskabsoplysninger

Selskabet	DIN Forsyning Holding A/S Ulvsundvej 1 6715 Esbjerg N CVR-nr: 32 66 25 79 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Esbjerg
Bestyrelse	Kurt Bjerrum, formand Søren Johan Walentin Laulund, næstformand Jesper Frost Rasmussen Karen Ann-Mari Bastner Sandrini Lars Teglgård Erhardt Jull Jens Stræde Bondesen, medarbejderrepræsentant Julie Maj Bryderup Gaardsdal, medarbejderrepræsentant Jacob Mølholm, medarbejderrepræsentant
Direktion	Helle Damm-Henrichsen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
DIN Forsyning Holding A/S	Esbjerg	
DIN Forsyning Vand A/S	Esbjerg	100%
DIN Forsyning Spildevand A/S	Esbjerg	100%
DIN Forsyning Varme A/S	Esbjerg	100%
DIN Forsyning Affald A/S	Esbjerg	100%
DIN Forsyning A/S	Esbjerg	100%
DIN Forsyning Lokalvarme A/S	Esbjerg	100%
DIN Forsyning Teknisk Vand A/S	Esbjerg	100%
DIN Forsyning Overskudsvarme/Køl A/S	Esbjerg	100%

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.067.164	1.022.427	944.430	849.536	852.368
Bruttofortjeneste	136.966	193.238	175.402	176.491	168.202
Resultat af finansielle poster	-17.441	-9.325	-9.460	-11.173	-14.978
Årets resultat	83.277	108.329	132.932	112.794	95.973
Balance					
Balancesum	7.897.163	7.087.867	6.154.264	5.375.943	5.056.336
Investeringer i materielle anlægsaktiver	999.637	1.051.557	958.977	373.961	290.242
Egenkapital	3.912.313	3.820.172	3.727.763	3.587.678	3.444.864
Antal medarbejdere	243	232	219	207	206
Nøgletal					
Bruttomargin	12,8%	18,9%	18,6%	20,8%	19,7%
Overskudsgrad	9,4%	11,5%	15,1%	15,0%	13,0%
Soliditetsgrad	49,5%	53,9%	60,6%	66,7%	68,1%
Egenkapitalforrentning	2,2%	2,9%	3,6%	3,2%	2,8%

Der er for årene 2019 til 2020 foretaget en anden klassificering af omkostninger således at bruttofortjenesten er mere retvisende.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter omfatter produktion og distribution af drikkevand, afledning, transport og rensning af spildevand, produktion og distribution af varme, samt håndtering af affald og genbrug. I tillæg hertil er der etableret tre nye selskaber, der beskæftiger sig med teknisk vand, overskudsvarme/køl samt lokal distribution af fjernvarme.

Selskaberne i koncernen har følgende hovedaktiviteter:

Holding

DIN Forsyning Holding A/S' formål er at eje aktier i datterselskaberne. DIN Forsyning Holding A/S har 100% ejerskab af aktierne i DIN Forsyning Varme A/S, DIN Forsyning Spildevand A/S, DIN Forsyning Vand A/S, DIN Forsyning Affald A/S, DIN Forsyning Teknisk Vand A/S, DIN Forsyning Overskudsvarme/køl A/S, DIN Forsyning Lokalvarme A/S og DIN Forsyning A/S. Der er ingen aktiviteter i selskabet ud over ejerskabet af aktierne. Alle selskaber opererer under navnet DIN Forsyning.

Varme

DIN Forsyning Varme A/S forsyner ca. 25.500 kunder i Esbjerg by og omegn, samt Varde og Alslev byer med varme. Det årlige varmesalg er på 3,0 mio. GJ og varmen leveres via 1.060 km dobbeltledninger. Hovedparten af varmen har historisk været produceret på og leveres af Ørstedes Esbjergværket og Energnists affaldsforbrændingsanlæg i Esbjerg. I 2023 er der dog påbegyndt en udfasning af varmen fra Ørstedes Esbjergværket, over mod andre primære energikilder, såsom el, flis og gas.

Spildevand

DIN Forsyning Spildevand A/S håndterer spildevand og overfladevand fra Esbjerg Kommune og Varde Kommune. Den samlede mængde udgjorde i 2023 ca. 29,7 mio. m³ spildevand, der via 2.800 km kloakledninger ledes til henholdsvis renseanlæg og til recipienter. Af den samlede mængde spildevand og overfladevand er der afregnet 8,4 mio. m³ spildevand til forbrugerne. Ribe Renseanlæg, Esbjerg Renseanlæg Øst og Esbjerg Renseanlæg Vest renses ca. 90 % af spildevandet fra Esbjerg Kommune, mens resten renses på en række mindre anlæg. Spildevandet fra Varde Kommune renses primært på Varde Renseanlæg og Skovlund Renseanlæg, mens resten renses på en række mindre anlæg.

Vand

DIN Forsyning Vand A/S leverer omkring 8,0 mio. m³ rent, koldt og klart drikkevand til hovedparten af borgerne i Esbjerg Kommune og Varde Kommune via ca. 1.500 km vandledninger. DIN Forsyning Vand A/S håndterer alle aktiviteter fra vandindvinding til produktion og distribution til kunderne.

Affald

DIN Forsyning Affald A/S indsamler restaffald og genanvendeligt affald fra ca. 26.000 kunder i Varde Kommune samt varetager drift af genbrugspladser. Den samlede mængde indsamlet affald fra såvel husstande og genbrugspladser udgjorde i 2023 ca. 53.900 ton, hvoraf 70% er sendt til genanvendelse.

Teknisk Vand

DIN Forsyning Teknisk Vand A/S er stiftet i 2022 med det formål at levere teknisk vand til industrien. Der er endnu ikke påbegyndt leverancer af teknisk vand fra selskabet, og aktiviteten i selskabet består for nuværende af teknisk modning af projekter indenfor levering af teknisk vand.

Overskudsvarme/køl

DIN Forsyning Overskudsvarme/køl A/S er stiftet i 2022 med det formål at levere fjernkøling samt udnytte overskudsvarme fra industrien. Der er endnu ikke påbegyndt leverancer af fjernkøling eller påbegyndt udnyttelse af overskudsvarme, og aktiviteten i selskabet består for nuværende af teknisk modning af projekter indenfor fjernkøling og overskudsvarme.

Lokalvarme

DIN Forsyning Lokalvarme A/S er stiftet i 2022 med det primære formål at levere fjernvarme i områder, der i dag opvarmes med individuelle varmeløsninger. Der er endnu ikke påbegyndt leverancer af fjernvarme fra selskabet, og aktiviteten i selskabet består for nuværende af teknisk modning af projekter indenfor levering af fjernvarme.

Ledelsesberetning

Service

DIN Forsyning A/S har til formål at levere centrale ydelser til DIN Forsyning Varme A/S, DIN Forsyning Vand A/S, DIN Forsyning Spildevand A/S, DIN Forsyning Affald A/S, DIN Forsyning Teknisk Vand A/S, DIN Forsyning Overskudsvarme/køl A/S og DIN Forsyning Lokalvarme A/S. De centrale ydelser indbefatter primært personaleydelse samt andre administrative ydelser. DIN Forsyning A/S har 243 ansatte, der er fordelt på koncernens forsyningsområder samt centrale funktioner.

Udvikling i året

Årsrapporten for 2023 for DIN Forsyning Holding A/S-koncernen udviser en omsætning på 1.067 mio. kr. og resultatet udviser et overskud efter skat på 83 mio. kr. Egenkapital udgør pr. 31. december 2023 i alt 3.912 mio. kr.

Ledelsen havde forventet et resultat for året i niveauet 75-80 mio. kr. og anser på den baggrund årets resultat som værende for tilfredsstillende, også taget i betragtning de udfordringer og den volatilitet vi har set på energimarkederne.

Selskabet har i 2023 haft et fortsat stort fokus på at etablere varmeproduktionskapacitet til erstatning for Ørsted's kraftvarmeværk, der lukkes ned i løbet af 2024. Som led i dette arbejde har selskabet i 2023 været part i en voldgiftssag mod en leverandør af en fliskedel. Voldgiftssagen er i 2023 afsluttet og DIN Forsyning Varme A/S har fået medhold i de anførte forhold. Leverandøren er imidlertid gået konkurs, hvorfor DIN Forsyning Varme A/S' krav indgår i konkursboet. Samtidig er risikoen for eventuelle modkrav fra leverandørens side blevet elimineret, da konkursboet ikke har fremsat krav mod selskabet overfor voldgiften. Der er i 2022 hensat 25 mio. kr. i regnskabet til dækning af ekstraomkostninger i forbindelse med manglende godkendelse af den oprindeligt leverede kedel. Selskabet har ikke på nuværende tidspunkt fundet anledning til at justere det hensatte beløb.

Projektet med etablering af ny varmeproduktionskapacitet er i dets helhed forsinket, hvilket medfører at de reduktioner i varmeproduktionsomkostninger, som selskabet forventer vil være resultatet af det fremtidige setup endnu ikke har materialiseret sig.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet forventer for 2024 et resultat før skat, der ligger på niveauet 85-95 mio. kr.

DIN Forsyning Holding A/S-koncernen har i 2023 arbejdet videre med eksekvering af Strategi 2030. Hovedambitionerne i denne strategi er:

- Intet spild
- Fossilfri værdikæde
- Fleksibel forretning

En del af fundamentet for den strategiske retning og vores ambitioner er verdensmålene, hvor vi har særligt fokus på Verdensmål nr. 7 (bæredygtig energi), 12 (ansvarligt forbrug og produktion), 13 (klimaindsats) og 17 (partnerskaber for handling). Målsætningen for det kommende år er at arbejde for løbende at levere resultater som bidrag til at nå vores strategiske ambitioner.

DIN Forsyning Varme A/S vil i 2024 have afsluttet arbejdet med at etablere varmeproduktionskapacitet, der erstatter kapaciteten fra Ørsted's kraftvarmeværk, når dette lukkes ned. En milepæl vil således være nået i skridtet væk fra fossil varme over mod et grønnere alternativ.

Selskabet vil i 2024 fastholde det høje niveau af aktiviteter, der bidrager til den grønne omstilling. Dette vil ske via fokus på udnyttelse af overskudsvarme fra industrien, levering af teknisk vand på bæredygtig vis, samt konvertering af gasområder til fjernvarme. Som et led i disse aktiviteter er der stiftet 3 nye selskaber som datterselskaber i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Alle medarbejdere i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen er ansat i DIN Forsyning A/S. Medarbejdere er i DIN Forsyning et af de strategiske fokusområder, ligesom fællesskab og arbejdsglæde er to af de grundlæggende værdier, der arbejdes efter i selskaberne. DIN Forsyning A/S samt selskaberne i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen er arbejdsmiljøcertificeret i henhold til ISO 45001.

Redegørelse for samfundsansvar

DIN Forsyning Holding A/S-koncernen udfører en væsentlig samfundsnyttig opgave, da vi er med til at sikre borgerne i Esbjerg Kommune og Varde Kommune rent drikkevand, stabil og miljørigtig forsyning af fjernvarme, sikker afledning af spildevand og håndtering af affald og genbrug i Varde Kommune. Vi har fokus på at udvise ansvarlighed i det daglige over for vores kunder, miljøet og det øvrige samfund. I det følgende beskrives udvalgte aktiviteter vedrørende virksomhedens håndtering af samfundsansvar inden for områderne menneskerettigheder, sociale forhold, medarbejderforhold, miljø, arbejdsmiljø, kunder og leverandører.

Menneskerettigheder

Verdenserklæringen om menneskerettigheder beskriver de grundlæggende menneskerettigheder og omfatter borgerlige og politiske rettigheder såvel som økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder. Den fastslår, at alle mennesker uanset race, hudfarve, køn, sprog, religion, politisk eller anden anskuelse, national eller social oprindelse, formueforhold, fødsel eller anden samfundsmæssig stilling har krav på alle de rettigheder og friheder, som nævnes i erklæringen. Vi har ikke en særskilt politik for overholdelse af rettighederne i Verdenserklæringen. Vi er opmærksomme på at overholde de nationale regler, overenskomster og aftaler, der regulerer såvel leveringen af virksomhedens produkter og services og de ansættelsesretlige forhold for virksomhedens medarbejdere. Ved overholdelsen heraf er det vores opfattelse, at vi lever op til erklæringens beskrivelse af retten til de grundlæggende rettigheder.

Ledelsesberetning

Sociale- og medarbejderforhold

Risici

De væsentlige risici inden for dette felt handler i overvejende grad om nedslidning af medarbejdere, der arbejder med tunge løft, kemikalier og til tider farlige arbejdssituationer. Vi arbejder målrettet via vores arbejdsmiljø- og miljøindsats kontinuerligt på at minimere disse risici ved såvel løbende risikovurderinger af opgaver, herunder træning af medarbejderne i selv at kunne arbejde med risikovurderinger, fokus på rigtig brug af hjælperedskaber, uddannelse i de mindst belastende arbejdsstillinger, nedbringelse af antallet af kemikalier herunder en let forståelig mærkning af disse. Vi søger at tilpasse medarbejdernes arbejdsopgaver til den arbejdskapacitet, den enkelte medarbejder har enten midlertidigt eller varigt.

De sociale forhold

Vi tager del i det sociale ansvar ved at samarbejde med myndigheder og andre aktører om jobafklaringer, arbejdsprøvninger, praktikanter, studerende m.v. Er der mulighed for at tilbyde en mere fast tilknytning til virksomheden er flere praktikanter m.v. efterfølgende ansat enten i ordinære eller fleksible stillinger. Vi samarbejder hovedsageligt med jobcentrene i Esbjerg Kommune og Varde Kommune, hvor det er aftalt, at de til enhver tid kan henvende sig til os med hensyn til praktikpladser. I det omfang vi kan finde opgaver og ressourcer til det, indgår vi gerne i et samarbejde, hvor vi kan medvirke til at afklare eller i øvrigt bidrage meningsfuldt til at fastholde en tilknytning til arbejdsmarkedet. Har vi opgaver, jobcentrene umiddelbart ikke kan finde praktikanter eller arbejdsprøvninger til, så samarbejder vi også med jobcentre i andre kommuner.

I 2023 havde vi 5 ansatte i fleksjob og desuden 2 medarbejdere, der er på seniorpension. Fleksjobbene og seniorpensionisterne ligger pænt fordelt i flere afdelinger. I 2023 var der desuden 12 medarbejdere, med en kronisk lidelse, der havde en §56-aftale med virksomheden.

Vi har løbende aftaler om uddannelse, praktik eller arbejdsprøvningsforløb. I 2023 havde vi 1 person i arbejdsprøvningsforløb. Det ligger os på sinde at medvirke til at uddanne kommende medarbejdere. Det gør vi ved at stille os til rådighed som praktikvirksomhed, når de studerende på ingeniør, maskinmester- eller bygningskonstruktøruddannelserne skal gennemføre et semester med et praktikophold. I 2023 havde vi 4 maskinmesterstuderende, og 1 bygningskonstruktørstuderende i praktik. Vi har i 2023 desuden haft en kontorelev, en handelselev, en indkøbsassistentelev, en procesoperatørlærling, en ejendomsserviceteknikerlærling og 4 elektrikerlærlinge i uddannelsesforløb.

Medarbejdere

DIN Forsyning er en moderne virksomhed med 243 medarbejdere. De ansatte er et af vores vigtigste aktiver. Med lanceringen af Strategi 2030 i 2020 er medarbejdernes løbende udvikling og trivsel fortsat et fokusområde. Vi lægger i implementeringen af Strategi 2030 stor vægt på, at det bliver medarbejdernes involvering og løsninger, der skaber resultaterne og at de strategiske ambitioner bliver en helt naturlig del af det daglige arbejde og beslutningsgrundlag.

DIN Forsyning er en værdibåret virksomhed. Vi tror på, at der skal være rum for udvikling og selvbestemmelse for den enkelte medarbejder, samtidig med at alle skal understøtte udviklingen i DIN Forsyning som helhed.

Det afspejler vores værdier:

- Fællesskab. Sammen er vi stærkere og finder de bedste løsninger.
- Viden. Vi sætter fagligheden højt, deler viden og agerer professionelt.
- Ansvar. Vi udviser tillid ved at give og tage ansvar.
- Mod. Vi tør gå nye veje, og vi lærer af erfaringer.
- Arbejdsglæde. Fællesskab, viden, ansvar og mod er veje til at skabe trivsel og gode resultater.

I dagligdagen udmønter værdierne sig bl.a. i, at der er fokus på løbende at tilbyde de ansatte kompetenceudvikling, så vi sikrer, at der til stadighed er den nødvendige viden og rette fordeling af opgaver til stede hos medarbejderne.

Ledelsesberetning

Medarbejderudviklingssamtaler og trivsel

Udviklingssamtaler (MUS) mellem nærmeste leder og medarbejder er obligatorisk, og foregår som minimum én gang årligt. MUS-konceptet skal støtte os i at skabe en sammenhæng til den måde, vi tænker forretningsprocesser på, som en systemisk referenceramme, der sikrer, at vores kompetenceudvikling får en strategisk sammenhængskraft på tværs af individ-, team- og organisationsniveau.

I 2023 blev der vedtaget et ledelsesgrundlag, der bygger på principper for både adfærd og handling, der sammen med vores ledelsessystem guider os til, hvad vi skal hvornår og hvem, der gør hvad.

Ledelsesgrundlaget fungerer også som en rettesnor for vores indbyrdes forventninger til hinanden, ligesom det definerer den enkeltes personlige ansvar. Alt sammen for at sikre en god styring af virksomheden imens vi arbejder sikkert mod vores fælles mål.

Som en del af vores implementering af ledelsesgrundlaget blev der ultimo fjerde kvartal gennemført den første ledelsesmåling, med en svarprocent på 82 og et samlet resultat af målingen på 80.

Det er vigtigt for os for at kunne nå vores ambitiøse mål, og at vi ikke kan lykkes uden, at vi aktivt arbejder med trivsel i afdelingerne. For at kunne understøtte ledere og medarbejdere kontinuerligt, foretager vi målingen hvert halve år. Vi har afdelinger, der er højdespringere i forhold til det samlede resultat, her er det vigtigt at fastholde det flotte resultat. Og vi har et par afdelinger, hvor vi laver en differentieret indsats for at bakke op og understøtte den videre udvikling.

Vi kan se i ledelsesmålingen, at vi skal være tydeligere omkring, hvordan den enkelte opgaveløsning bidrager til et større formål. Det at bidrage til et vigtigt formål kan gøre selv en mindre opgave mere meningsfuld. Og mening og retning er faktorer, hvor vi er lige under de 80 i målingen, men hvor vi har ambitioner om, at det vil skabe arbejdsglæde at hæve netop denne faktor.

Forebyggelse af nedslidning

Tilgangen i virksomheden til forebyggelse er, at vi tror på, at alle medarbejdere er kompetente og har evnerne til at passe på sig selv og kollegaer. Det er et grundlæggende element i virksomheden at tildele opgaver, der udfordrer og udvikler den enkelte medarbejder, men som også tager hensyn til medarbejderne. Det samme gælder medarbejderinvolvering i samarbejds- og arbejdsmiljøorganisationen. Eksempler på at forebygge nedslidning:

- Ergonomisk vurdering af arbejdspladsen i APV og ved løbende sikkerhedsrunderinger.
- Tunge løft risikovurderes og forbyggende tiltag afprøves, ligesom hjælpemidler løbende anskaffes.
- Målrettede indsatser for at undervise i ergonomiske principper og fysisk parathed relateret til de enkelte arbejdsområders arbejdsrutiner, såvel i plenumform, som i forhold til individuel vejledning.

Medarbejderinvolvering gennem SU

DIN Forsyning har indgået en lokalaftale om samarbejde (SU), som har til formål at skabe grundlaget for en fortsat udvikling og styrkelse af samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere.

SU-aftalen bygger på en forudsætning om, at det daglige samarbejde i og udviklingen af virksomheden bygger på et aktivt samarbejde mellem ledelse og medarbejdere, og at dette samarbejde er forudsætningen for den optimale inddragelse af medarbejdernes viden, indsigt og erfaring i det daglige arbejde og for fortsat udvikling af den gode trivsel. Afledt af Strategi 2030 iværksatte SU et stort projekt i 2020 om fremtidens medarbejder. Med øje for den udvikling, virksomheden skal gennemgå for at nå de strategiske ambitioner og for at håndtere den udfordring der ligger i den demografiske fordeling i medarbejderstaben, har SU taget fat i en gennemgribende revision af hele personalepolitikken med det mål, at vi kan tiltrække og fastholde de rigtige kollegaer.

SU nedsatte i 2023 et underudvalg, der skal arbejde med kompetenceudvikling og uddannelse, som er kommet aktivt fra start. Underudvalget vil herefter løbende præsentere SU og ledelsen for en række tiltag på uddannelses- og kompetenceudviklingsområdet, der skal bidrage til opnåelsen af de strategiske ambitioner.

Ledelsesberetning

Personalepolitikker og styrkelse af sociale netværk

Personalepolitikkerne er hovedsageligt beskrevet i personalehåndbogen, enkelte specifikke politikker og i lokalaftaler. SU behandler nye forslag og væsentlige ændringer i personalehåndbogen og politikker. Lokalaftaler er aftaler, der er indgået mellem ledelsen og tillidsrepræsentanterne for de forhandlingsberettigede fagforbund i virksomheden. Temaerne og indholdet i såvel personalehåndbog, politikker og lokalaftaler er udvalgt og prioriteret i fællesskab mellem ledelse og medarbejdere således, at det vi har, er det, vi ønsker.

I 2023 blev der bl.a. indgået ny lokalaf tale om døgnbemandet kontrolrumsvagt i forbindelse med idriftsættelse af flere nye varmeproduktionsanlæg. For at styrke de sociale netværk på virksomheden har vi flere tiltag, hvor medarbejderne samles til fælles arrangementer og dialogmøder. I 2023 blev der suppleret med et helt nyt tiltag for vores yngste medarbejdere, der selv var medvirkende til at starte et nyt initiativ op. Vi etablerede ”UNG Forsyning” for at styrke netværket mellem de unge ansatte i DIN Forsyning og i det regi arrangeres en blanding af sociale og faglige aktiviteter i og uden for arbejdstiden.

Øvrige aktiviteter:

- Der er etableret en personaleforening, der årligt står for 7 til 8 arrangementer, også nogen med ægtefælle/familie. Ture til seværdigheder, fisketure, teater, gin-smagning, strikke-cafe, julebanko, fælles fester i forbindelse med arrangementer som fx DIN dag og meget mere, er eksempler på dette.
- Personaleforeningen betaler deltagergebyr til dem, der ønsker at deltage i det årlige Vestkystløb, cykelkampagnen, gå-kampagnen eller andre sundhedsfremmende arrangementer, som samtidig har et fælles socialt element, ligesom den står bag fælles indkøb af rabatkort til Svømmestadion Danmark.
- Der er etableret motionscenter på arbejdspladsen, der bestyres af en medarbejderdrevet motionsforening.
- Endelig opfordrer virksomheden medarbejderne til at mødes i sociale sammenhænge i virksomhedens lokaler og det kan være til alt fra strikke- til fotoklub.

Sygefravær og håndtering

DIN Forsyning har fokus på sygefravær og har bl.a. en helt klar sygefraværspolitik, der beskriver, hvornår man henvender sig til den syge medarbejder, og hvordan man kan afholde en sygesamtale. Vi benytter flere muligheder for at fastholde den syge i arbejdet ved fx at tilbyde den sygemeldte at genoptage sit arbejde på deltid i en periode eller genoptage med at skåneopgaver m.v. 2023 blev et år med en svag stigning i det samlede sygefravær, som svarer til en stigning, der er registreret hos tilsvarende forsyningsselskaber. Årsagerne til det øgede fravær svarer til det landsdækkende billede af omfanget af luftvejssygdomme, covid-19 og influenza, særligt i årets sidste måneder.

Ledelsesberetning

Kvalitet, miljø og arbejdsmiljø

Miljø, klima og energi

DIN Forsyning er certificeret efter ledelsessystemerne ISO 9001, Kvalitetsledelse, ISO 14001, Miljøledelse, ISO 17025, Målerlaboratorie, ISO 22000, Fødevarerikkerhed samt ISO 45001, Arbejdsmiljøledelse. I forbindelse med at vi blev certificeret efter kvalitetsledelsessystemet ISO 9001 i 2021, blev der skrevet en samlet politik for kvalitet, miljø og arbejdsmiljø med afsæt i Strategi 2030 ambitionerne.

Som noget nyt for 2024 er der udarbejdet en politik for hvert af ovenstående certificeringer, hvor målsætningerne er præciseret, og hvor KPI'er og målopfølgning bliver centraliseret i et udarbejdet værktøj. Disse politikker er stadig med afsæt i Strategi 2030.

Politikken beskriver sammenhængen mellem størst mulig værdi for kunderne og arbejdet med kvalitet, så vi begrænser det negative fodaftryk på omgivelserne samtidig med, at vi opretholder den effektive og stabile levering af ydelser til vores kunder. Politikken tydeliggør, at vi ønsker at sikre en ambitiøs grøn profil, hvor bæredygtighed og hensynet til miljøet er centralt på tværs af alle vores forsyningsarter.

Der ligger naturligt et højt fokus på miljø, klima og energi integreret i alle arbejdsopgaver, og vi er åbne over for anvendelsen af ny grøn teknologi og deltager gerne i miljøvenlige udviklingsprojekter.

Miljøledelsessystemet, ISO 14001, omfatter miljøtilladelser, miljøgodkendelser, miljøtilsyn m.v., hvor data er samlet i en miljødatabase, som giver et godt miljømæssigt overblik. For yderligere informationer herom henvises til Miljørapporten som DIN Forsyning udarbejder hvert år, for at give et overblik over handlinger og status indenfor miljøområdet.

For så vidt angår de opnåede resultater og udvikling på områderne miljø, klima og energi, så er der opsat konkrete mål og handlinger i de forskellige afdelinger. Mange forskellige mål har tidligere vanskeliggjort overblik og målrettet opfølgning. Målsætning for 2024 er i gang. Her er fokus på færre og mere konkrete mål, ligesom en del igangværende indsatser fra 2023 fortsætter som mål i 2024.

Vi arbejder med projekter, der samfundsmæssigt, miljø-, energi og klimatilpasningsmæssigt, giver optimale løsninger. Fx projektet med etablering af fremtidens fjernvarmeløsninger, der udnytter nye teknologier og partnerskaber for at blive CO₂-neutrale. Desuden arbejdes der fortsat med separatkloakering, bl.a. for at håndtere de stigende regnmængder, og etablering af fjernaflæste målere, som kan forhindre et stort vandspild ved at spore eventuelle lækager.

Miljørigtige løsninger er en del af det daglige arbejde, hvor medarbejdere i driften og projektafdelingen har fokus på dette. Ledelsen afholder evalueringsmøder, hvor der systematisk følges på op miljøledelsessystemets effektivitet, status på miljømål og konstaterede forhold i den interne audit.

Nye tiltag på miljøområdet, er løbende blevet offentliggjort på DIN Forsynings intranet, hvorved medarbejderne har kunnet holde sig informeret om indsatser og tiltag på miljøområdet.

Væsentlige risici på miljøområdet

Vores aktiviteter, vand og varmforsyning, spildevandsrensning og affaldsindsamling og sortering, er alle nødvendige for samfundets drift. Fokus ved risikovurdering af miljøpåvirkninger og særlige risici er derfor bedst mulig ressourceudnyttelse, set i forhold til lignende virksomheder samt løbende optimering i forhold til tidligere år.

Hvor miljøpåvirkningerne er reguleret af myndighedsgodkendelser, er målet at reducere miljøpåvirkning ved udledning mest muligt i det omfang, det er ressourcemæssigt forsvarligt, når der ses på den samlede belastning.

Hvor der er tale om risici i form af udslip eller uheld, er fokus at sikre at sandsynlighed og konsekvensreduceres til et acceptabelt niveau.

Væsentligste miljøpåvirkninger

For samtlige driftsområder er elforbruget en af de væsentligste miljø- og klimapåvirkninger. Der er løbende fokus på reduktion af forbruget såvel ved optimering af drift som i forbindelse med nyanskaffelser og renovering af anlæg. For vandværkerne er elforbruget 2023 ca. 0,38kWh/m³ pr. m³ udpumpet vand. Tallet for 2022 er opgjort til 0,43 kWh/m³ mod et branchegennemsnit på 0,46 kWh/m³. For spildevand er elforbruget 2023 helt nede på 0,38 kWh/m³ pr. m³ transporteret og rensset spildevand. Elforbruget pr. m³ solgt rensset spildevand er i 2022 1,30/kWh/m³ mod et branchegennemsnit på 1,54 kWh/m³.

Ledelsesberetning

For områderne varmforsyning og affald- og genbrug er det ikke muligt at sammenligne med branchetal, men der er løbende fokus på energiforbruget.

Ved hjælp af biogas fra spildevandsslam og gas fra lossepladsen i Måde, producerede vores to biogasanlæg i 2023 ca. 3,6 mio. kWh el, svarende til ca. 31,5% af energiforbruget for hele spildevandsområdet, samt ca. 5,64 mio. kWh fjernvarme.

Solcelleanlæg har desuden i 2023 produceret ca. 41.000 kWh el på et af vores renseanlæg, ca. 68.000 kWh el på et af vores vandværker, ca. 29.000 ved administrationsbygningen på Ulvsundvej, ca. 20.000 kWh el på et af vores varmegædder og ca. 1.500 kWh på en af vores genbrugspladser.

I 2023 er ca. 55% af fjernvarmen kommet fra affaldsforbrænding, mens godt 30% af fjernvarmen er kommet fra kulbaseret varme fra Ørsted.

I varmforsyningen har vi desuden arbejdet med flere miljømæssige forbedringsopgaver bl.a. sporing af spædevandstab ved tilsætning af grønt farvestof til fjernvarmevandet, mobil varmecentral, og fremtidens varmforsyning, hvor miljørigtige løsninger indtænkes. Efter en stigning i spædevandstabet i 2021 er der bl.a. ved hjælp af termografering, der både er foregået pr. bil og ved hjælp af droner, igen kommet styr på området, så tabet er nedbragt fra 174 t.m³ til 138 t.m³ i 2022 og yderligere til 123 t.m³ i 2023.

I 2019 blev der indført Motivationstarif, for at sikre en mere fair varmeregning og skabe mulighed for lavere priser. Når returtemperaturen sænkes, sænkes varmetabet og vi bruger mindre energi. Vi kan med andre ord levere en billigere men også grønnere fjernvarme til fordel for den verden, vi lever i. I 2023 belønner vi kunder med en returtemperatur under 30 grader, mens de kunder, der slet ikke udnytter energien i varmen og har en returtemperatur på over 40 grader, får en merudgift. Siden 2016 er det lykkedes at sænke den gennemsnitlige returtemperatur fra 39,9 til 35,4 grader. Vores vurdering er, at der pr. sparet 1 grad realiseres en økonomisk besparelse på 1 mio. kr.

Den sænkede returtemperatur giver os nye muligheder – muligheder, som går hånd i hånd med tankerne bag Fremtidens Fjernvarme: Vi begynder nu så småt at sænke fremløbstemperaturen. I vores nye pumpe- og fordelingscentral, 'Ny Krone' har vi fire strenge, som giver mulighed for at differentiere temperaturen på det vand, vi sender ud til kunderne. Der er fx ikke samme behov for ekstremt varmt vand til dem, der bor tæt på, som der er til dem, der bor så langt væk, at varmetabet i nettet er større. Når man sænker fremløbstemperaturen, er der virkelig mulighed for at spare energi, og det er til gavn for både vores kunders økonomi og for klimaet

For spildevand er rensekvaliteten for udledning af rensed spildevand et fokuspunkt. Målet er en maksimal udnyttelse på 22% i forhold til kravværdierne. Herved reduceres miljøpåvirkningerne langt ud over det tilladte. En anden miljøpåvirkning, er overløb af delvis rensed eller urensed spildevand, specielt i forbindelse med ekstrem regn. Risikoen søges reduceret gennem separatkloakering.

Miljøpåvirkning ved brug af jernsulfat og jernklorid til fældning af fosfor, ses i sammenhæng med at det bindes i slammet, som efterfølgende udbringes på landbrugsjord, hvor næringsstofferne indgår i det naturlige kredsløb. For at sikre mod udledning af uønskede stoffer i forbindelse med udbringning af slam foretages analyser af slammet inden udbringning.

For vandforsyningsområdet er ressourceforbrug i form af elforbrug og oppumpning af grundvand de væsentligste miljøpåvirkninger. Der arbejdes i øjeblikket med at sikre rent vand til Varde ved etablering af et nyt kildefelt i Vittarp nordvest for Varde. Varde Kommune har givet grønt lys til at etablere et nyt kildefelt på i alt 10 borer, samt tilhørende vandværk og vandledninger, så råvandet kan blive til rent drikkevand for de ca. 17.000 vandforbrugere i Varde, Alslev, Sig, Horne, Tinghøj, Orten og Mejls.

Varde Vandværk er tegnet af Arikion og det er Vand og Teknik, der står for opførelsen. I forbindelse med projektering er der taget højde for den bæredygtige og ansvarlige tankegang. Vandværket bliver på 600m² med udendørs fritstående drikkevandstanke. Herved bliver selve bygningen reduceret med 30% i forhold til et byggeri med indendørs tanke. Vandværket er bygget til at dække det nuværende behov, men med udvidelsesmulighederne tænkt ind. Derved risikerer man ikke at stå med et stort vandværk med en kapacitet, der ikke bliver behov for. Vandværket tilstræbes at være klar til produktion i sidste kvartal 2024.

Der er også fokus på minimering af vandspild for at sikre den bedst mulige ressourceudnyttelse. Vandspildprocenten er i 2023 opgjort til 6,6%, hvilket er under det gennemsnitlige ledningstab for vandværker (DANVA) der ligger på ca. 7,0% (2022).

Ledelsesberetning

Arbejds miljø

Vi gør meget ud af, at vores arbejds miljørepræsentanter, ledere og ansatte, der arbejder med HR, CSR og QSE hele tiden opdateres med den nyeste viden indenfor psykisk arbejds miljø og "de bløde værdier", via kurser eller foredrag. Arbejds miljøgrupperne og alle medarbejdere er med til at sikre et sundt arbejds miljø rundt på alle arbejdspladser.

DIN Forsyning er arbejds miljøcertificeret efter den internationale standard, ISO 45001 og blev re-certificeret i maj 2023.

DIN Forsynings målsætning er at være en attraktiv arbejdsplads og i arbejds miljøpolitikken er følgende mål fastsat:

DIN Forsyning vil udvikle og fastholde et godt fysisk og psykisk arbejds miljø i virksomheden, så medarbejderne kan arbejde sikkert og uden risici og trives. Det understøtter desuden den attraktive arbejdsplads.

Dette sker ved at alle medarbejdere arbejder aktivt med arbejds miljø, og at arbejds miljøorganisationen (AMO) koordinerer arbejds miljøtiltag på tværs af virksomheden.

Blandt andet arbejdes der med konkrete arbejds miljø mål/handlinger indenfor målsætningerne:

- At alle ansatte kan udføre deres arbejde sikkerheds- og sundhedsmæssigt forsvarligt.
- At fastholde vores arbejds miljøcertificering.
- At sikre sunde arbejdspladser med fokus på medarbejdere, trivsel, ledelse og udvikling.
- At arbejds miljøforhold/tiltag inddrages ved indkøb, i projekter ved ny etablering, udvikling m.v.

Disse handlingsplaner styres i et fælles QSE (kvalitet, arbejds miljø, miljø) system, som styrer og sikrer, at arbejds miljøopgaver løses. Der følges op på disse mål hvert kvartal på tværs af alle ledere.

Der er arbejdet intenst med at sikre, at såvel arbejdsulykker og nærved-ulykker registreres, og at bevidstheden om disse områder bliver større i virksomheden, samt at fokus herpå og på arbejds miljø i det hele taget er en del af medarbejdernes hverdag.

I 2023 er der registreret og arbejdet med forbedringer på:

- 3 arbejdsulykker med fravær
- 14 arbejdsulykker uden fravær
- 71 nærved ulykker / forbedringstiltag

Desuden arbejder hver arbejds miljøgruppe med individuelle mål, målrettet den enkelte gruppe for at forbedre arbejds miljø og trivsel for deres eget område. I forbindelse med evaluering af målene for 2023 og valg af nye indsatser for 2024 har der været fokus på at vælge mål, der er direkte målbare og realiserbare.

Risikovurdering:

De væsentlige miljø- og arbejds miljørisici bliver systematisk risikovurderet af de involverede afdelinger og medarbejdere i henhold til en intern procedure herfor.

Ledelsesberetning

Kunder

DIN Forsynings mission er, at vi med kunden i centrum skal bidrage aktivt gennem dialog og samarbejde til en effektiv og bæredygtig håndtering af samfundsressourcerne inden for vand, spildevand, varme og genbrug. Ikke alle vores kunder har mulighed for at vælge os fra. Derfor er vi forpligtede til at gøre os ekstra umage hver eneste dag, så vores kunder stadig ville vælge os, hvis de frit kunne vælge.

Vores strategi 2030 "Fra dygtig til bæredygtig" tager afsæt i tre ambitioner: Intet spild, Fossilfri værdikæde, Fleksibel forretning. Helt overordnet skal vores kunder vide, at vi ikke kan nå målene uden deres hjælp. Vi skal være sammen om en bæredygtig fremtid.

Vi er godt på vej. Næsten alle vores kunder i Varde kommune kan nu sortere det meste af sit affald husstandsnet. Sommerhusområderne er sidste tiltag og umiddelbart efter sommeren 2024 får sommerhusejerne nye affaldsspande til sortering af fraktionerne mad- og restaffald, plast og drikkekartoner, metal og glas. Pap, papir eller tøjjaffald, skal man aflevere på en af vores mange miljøstationer. Det samme gælder, at man her selv skal tømme sin miljøkasse.

Vores kunder skal kunne være sikre på, at vores drikkevand altid er rent. Et af tiltagene for at sikre dette er, at vi i Varde er i gang med at bygge et nyt vandværk med den sidste nye teknologi indenfor området. Det forventes at blive taget i drift i 2024.

Nye bestemmelser på fjernvarme træder i kraft i maj 2024. Det betyder, at vores kunder kan se frem til en lidt lavere fremløbstemperatur til sit varmeanlæg. Fremløbstemperaturen sænkes for at spare på energien til at opvarme fjernvarmevandet til gavn for klimaet og ikke mindst vores kunders økonomi. For kunder med varmeanlæg af ældre dato kan det desværre betyde en dårligere varmekomfort. Vores fornemmeste opgave er rådgive kunderne til den bedste løsning for dem til opnåelse af en god varmekomfort.

Vi har masser af spildevand. Så meget at vi har indgået udviklingsaftaler med to store PtX-erhvervsvirksomheder i Esbjerg om at benytte rensed spildevand i deres produktion. Det rensede spildevand kommer fra vores to store renseanlæg. På den måde bruger vi, det vi har, og vi kommer ikke til at dræne grundvandsressourcerne unødigt og undgår også at bruge yderligere ressourcer på at pumpe vandet op af jorden.

Leverandører

DIN Forsyning Holding A/S-koncernen arbejder kontinuerligt med at sikre at nye og eksisterende leverandører lever op til virksomhedens krav til etiske, sociale-, miljø- og arbejdsmiljømæssige forhold, det være sig leverancer af både varer og/eller tjenesteydelser. I 2020 implementerede DIN Forsyning en Indkøbsstrategi der understreger og sikrer fortsat arbejde med indsatsområdet der bla. dækker ovenstående. Under indkøbsstrategien ligger der understøttende indkøbsprocedurer der rammesætter indkøb i hele organisationen.

Risici

DIN Forsyning har høj fokus på, at egen virksomhed drives med fokus på ovenstående etiske, sociale-, miljø- og arbejdsmiljømæssige forhold.

Når DIN Forsyning gennem leverandøraftaler overlader ansvaret for leverancer af varer og tjenesteydelser til leverandører, påtager DIN Forsyning sig ansvaret for, at dette led i forsyningskæden har samme indstilling til blandt andet miljø og menneskerettigheder. Det er derfor en integreret del af udbuds- og kontraktprocessen at sikre sig, at leverandørerne lever op til både lovkra og vores standarder.

Ledelsesberetning

Aktiviteter der forebygger risiko

I forbindelse med gennemførelse af større udbud, det være sig bygge - og anlægskontrakter, produkt leverancer, tjenesteydelser eller rammeaftaler, stilles der krav til overholdelse af kvalitets-, miljø- og arbejdsmiljøregler og love samt bekendtgørelser, som alle er en væsentlig del af DIN Forsynings Code of Conduct for leverandører.

Ved gennemførelse af EU-udbud gælder ESPD (European Single Procurement Document) som dokumentation for tilbudsgiverens egnethed som leverandør. Inden endelig aftaleunderskrivelse, skal oplysningerne i ESPD, bekræftes med en serviceattest.

Ved konkurrenceudsættelser oplyses der i udbudsmaterialet, at DIN Forsyning Holding A/S- koncernen lægger vægt på kvalitet, miljø og arbejdsmiljø og leverandøren bedes vedlægge beskrivelse af deres kvalitets-, miljø, og arbejdsmiljø håndbog/politik/procedurer i deres tilbud.

Ved nye leverandøraftaler er det et krav, at leverandørerne skal forholde sig til og efterleve nedenstående ILO-konventioner for at DIN Forsyning Holding A/S-koncernen kan indgå aftalen.

Vi forudsætter, at leverandøren overholder internationale konventioner tiltrådt af Danmark, herunder følgende grundlæggende ILO-konventioner:

-Tvangsarbejde (ILO-konvention nr. 29 og 105).

-Ingen diskrimination i ansættelsen (ILO-konvention nr. 100 og 111).

-Mindstealder for adgang til beskæftigelse samt forbud mod og omgående indsats til afskaffelse af de værste former for børnearbejde (ILO-konvention nr. 138 og 182).

-Sikkert og sundt arbejdsmiljø (ILO-konvention nr. 155).

-Organisationsfrihed og ret til kollektive forhandlinger (ILO-konvention nr. 87, 98 og 135), inden for rammerne af gældende lovgivning. DIN forsyning opstartede i 2021 en ny leverandørevalueringssproces i forbindelse med forberedelserne til ISO 9001 certificering. Processen afsluttes med et møde med leverandørerne, så der sikres en god og konstruktiv dialog omkring eventuelle udviklings tiltag.

Vi har i løbet af 2023 revideret vores retningslinier omkring prokura og beføjelser for ansatte. Hensigten har været yderligere at styrke sikkerheden i forbindelse med køb, indgåelse af aftaler samt fakturagodkendelser, og på den måde give tryk og klarhed både for virksomheden og ansatte.

Dokumentation og efterlevelse

Ovenstående krav skal dokumenteres efterlevet i forbindelse med afgivelse af tilbud på de annoncerede udbud. I 2023 gennemførte vi cirka 18 indbudte licitationer, 20 EU-udbud og en række af konkurrenceudsættelser. Samtlige udpegede leverandører har alle accepteret kravene, og fremsendt det nødvendige dokumentationsmateriale. Skulle der mod forventning opstå tvivl om en leverandørs efterlevelse af forholdene vil leverandøren blive bedt om at bringe forholdene i orden, hvilket kan blive efterprøvet ved et leverandør audit. Manglende overholdelse af bestemmelser vedrørende ovenstående betragtes som væsentlig misligholdelse af kontrakten.

DIN forsyning gennemfører hvert år leverandørevalueringer af 5-8 leverandører af varer og tjenesteydelser og ca. 3 entreprenører hvert år. Her vil eventuelle risici i forbindelse med kontrakterne blive adresseret. I 2023 har vi gjort de indledende øvelser til, at vi i 2024 kan gennemføre fysiske leverandøraudits på leverandør lokationer.

Ledelsesberetning

Anti-korruption og bestikkelse

DIN Forsyning har ikke en særskilt politik for anti-korruption. DIN Forsyning har i sine indkøbsprocedurer samt Code of Conduct formuleret at såvel egne aktiviteter eller leverandører ikke må være involveret i nogen form for bestikkelse eller andre ulovligheder. Der er ligeledes defineret grænser for værdien af ydelser der må modtages fra leverandører i anledning af særlige lejligheder.

DIN Forsyning vurderer, at ovennævnte regelsæt i kombination med det høje niveau af konkurrenceudsættelser af aftaler og kontrakter, sikrer at risikoen for at korruption og bestikkelse finder sted hos DIN Forsyning er minimal. DIN Forsyning har ligeledes en whistleblower ordning, der ligeledes vurderes at kunne bidrage til afdækning af besvigelser i form af korruption og bestikkelse.

Nyoprettede leverandører afgiver en erklæring på at der leves op til DIN Forsynings Code of Conduct, herunder DIN Forsynings krav der vedrører bestikkelse og menneskelige forhold. Alle nyansatte har i overensstemmelse med vores introduktionsprogram fået udleveret DIN Forsynings personalehåndbog, hvori regler omkring modtagelse af gaver fra eksterne parter er stipuleret.

Der er i årets løb ikke fundet forhold der har været i strid med de interne regelsæt. Det er vores vurdering at de aktiviteter der foretages med henblik på at undgå korruption og bestikkelse er tilstrækkelige. Der vil fremover være et fortsat fokus på, via eksempelvis risikovurderinger, at tilpasse regelsæt og kontroller, således at risikoen for besvigelser af den karakter minimeres.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

DIN Forsyning Holding A/S bestyrelse består af 6 generalforsamlingsvalgte medlemmer og 3 medarbejdervalgte medlemmer. Den kønsmæssige sammensætning af alle medlemmerne mellem mænd og kvinder er henholdsvis 78 % og 22 %.

Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen er medlem af Esbjerg Byråd eller Varde Byråd og er politisk udpeget af byrådene. Selskabets måltal for 2025 for det underrepræsenterede køn er 33%. Vi har i indeværende regnskabsår ikke opfyldt måltallet. Der vil i forbindelse med kommunalvalget i 2025 og den efterfølgende sammensætning af bestyrelsen være fokus på at finde kandidater af det underrepræsenterede køn med ambition om at få en mere divers kønssammensætning. DIN Forsyning lægger dog mest vægt på medlemmernes erfaring og ekspertise indenfor industrien.

Alle medarbejdere i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen er ansat i serviceselskabet DIN Forsyning A/S. For så vidt angår ledelsen i DIN Forsyning Holding A/S er fordelingen mellem mænd og kvinder henholdsvis 68% og 32%. For 2022 var de tilsvarende tal hhv. 80 % og 20 %. Måltallet for fordelingen er ikke opnået i indeværende regnskabsår, men vi har bevæget os markant henimod måltallet, som er gældende for 2025.

DIN Forsyning Holding A/S har fastsat en politik om, at selskabet ønsker at tiltrække de medarbejdere med det største kompetenceniveau og de bedste kvalifikationer. I forbindelse med rekrutteringer til lederstillinger har der i 2023 været fokus på at begge køn er repræsenteret i de afsluttende interviewrunder. Der har endvidere været fokus på at gældende lokalaftaler samt generelle ansættelsesforhold til ledere såvel som øvrige medarbejdere bidrager til ligevægt i den kønsmæssige sammensætning.

Ledelsesberetning

	2023	2022
Det øverste ledelsesorgan		
Samlede antal medlemmer	6	6
Underrepræsenteret køn i pct.	17%	17%
Måltal i pct.	33%	33%
Årstal for opfyldelse af måltal	2025	2025
Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer		
Samlede antal medlemmer	22	20
Underrepræsenteret køn i pct.	32%	20%
Måltal i pct.	36%	36%
Årstal for opfyldelse af måltal	2025	2025

Redegørelse for dataetik

Vi behandler data på en forsvarlig måde, således at kunders, medarbejderes og andre samarbejdspartneres data behandles både fortrolig og på en ikke diskriminerende måde. Ethiske principper for behandling af data er indarbejdet i politikker for datasikkerhed og GDPR. Karakteren af vores forretning, der består i at levere basale og grundlæggende ydelser i form af vand, varme, afledning af spildevand og håndtering af affald og genbrug, gør at udgangspunktet for vores databehandling er, at vi behandler data så længe og kun i det omfang det er nødvendigt for at kunne levere disse basale ydelser til vores kunder. Vores forretning er ikke drevet af mersalg og vi indsamler derfor ikke data til brug herfor. Der foretages ikke dataautomatiserede afgørelser uden menneskelig vurdering i forbindelse med eksempelvis håndtering af ansøgninger, kreditvurderinger og betalingsafgørelser.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.067.164	1.022.425	0	0
Produktionsomkostninger	2	-930.198	-829.189	0	0
Bruttofortjeneste		136.966	193.236	0	0
Administrationsomkostninger		-58.344	-56.290	0	0
Resultat af ordinær primær drift		78.622	136.946	0	0
Andre driftsindtægter		23.338	6.103	0	0
Andre driftsomkostninger	3	-1.466	-25.749	0	0
Resultat før finansielle poster		100.494	117.300	0	0
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	83.277	108.329
Finansielle indtægter	4	6.717	3.431	0	0
Finansielle omkostninger	5	-24.158	-12.756	0	0
Resultat før skat		83.053	107.975	83.277	108.329
Skat af årets resultat	6	224	354	0	0
Årets resultat	7	83.277	108.329	83.277	108.329

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	306	0	0
Erhvervede licenser		5.636	5.844	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	5.636	6.150	0	0
Grunde og bygninger		358.456	330.517	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		5.059.934	4.747.234	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		15.085	12.240	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		2.058.937	1.574.322	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	7.492.412	6.664.313	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	3.912.203	3.820.062
Deposita	11	20	20	0	0
Finansielle anlægsaktiver		20	20	3.912.203	3.820.062
Anlægsaktiver		7.498.068	6.670.483	3.912.203	3.820.062
Råvarer og hjælpematerialer		45.424	25.662	0	0
Varebeholdninger		45.424	25.662	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		67.724	60.713	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	20.458	14.315
Underdækning		61.339	86.570	0	0
Andre tilgodehavender		85.237	89.491	0	0
Selskabsskat		51.020	47.699	109	109
Periodeafgrænsningsposter	12	18.320	3.775	0	0
Tilgodehavender		283.640	288.248	20.567	14.424

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Likvide beholdninger		70.031	103.474	69.888	103.470
Omsætningsaktiver		399.095	417.384	90.455	117.894
Aktiver		7.897.163	7.087.867	4.002.658	3.937.956

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	13	36.620	35.000	36.620	35.000
Overkurs ved emission		0	0	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	1.349.482	1.268.541
Reserve for udviklingsomkostninger		0	306	0	0
Reserve for sikringstransaktioner		-5.458	-3.077	0	0
Overført resultat		3.881.151	3.787.943	2.526.211	2.516.631
Egenkapital		3.912.313	3.820.172	3.912.313	3.820.172
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser		2.517	4.364	0	0
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling		722.699	727.404	0	0
Hensatte forpligtelser		725.216	731.768	0	0
Kreditinstitutter		1.024.006	964.698	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		95.615	84.904	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	14	1.119.621	1.049.602	0	0
Kreditinstitutter	14	1.699.270	1.053.877	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	14	3.582	3.189	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		261.611	209.223	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	90.345	117.784
Overdækning		53.057	49.809	0	0
Anden gæld	15	116.574	170.008	0	0
Periodeafgrænsningsposter	16	5.919	219	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		2.140.013	1.486.325	90.345	117.784
Gældsforpligtelser		3.259.634	2.535.927	90.345	117.784
Passiver		7.897.163	7.087.867	4.002.658	3.937.956

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				
Anvendt regnskabspraksis	22				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	35.000	0	306	-3.077	3.787.943	3.820.172
Kontant kapitalforhøjelse	1.620	9.580	0	0	0	11.200
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	-2.336	0	-2.336
Overførsler, reserver	0	0	0	-45	45	0
Årets af- og nedskrivning	0	0	-306	0	306	0
Årets resultat	0	0	0	0	83.277	83.277
Overført fra overkurs ved emission	0	-9.580	0	0	9.580	0
Egenkapital 31. december	36.620	0	0	-5.458	3.881.151	3.912.313

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettop- skrivning efter den indre værdi- metode	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	35.000	0	1.268.541	2.516.631	3.820.172
Kontant kapitalforhøjelse	1.620	9.580	0	0	11.200
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-2.336	0	-2.336
Årets resultat	0	0	83.277	0	83.277
Overført fra overkurs ved emission	0	-9.580	0	9.580	0
Egenkapital 31. december	36.620	0	1.349.482	2.526.211	3.912.313

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		TDKK	TDKK
Årets resultat		83.277	108.329
Regulering	17	168.290	75.746
Ændring i driftskapital	18	-16.140	71.361
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		235.427	255.436
Renteindbetalinger og lignende		6.717	3.431
Renteudbetalinger og lignende		-24.158	-12.756
Pengestrømme fra driftsaktivitet		217.986	246.111
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-5.286
Køb af materielle anlægsaktiver		-999.637	-986.646
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		0	1
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-999.637	-991.931
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-41.641	-14.527
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		746.341	737.642
Kontant kapitalforhøjelse		11.200	0
Tilgang af investeringsbidrag		14.686	8.601
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		730.586	731.716
Ændring i likvider		-51.065	-14.104
Likvider 1. januar		98.437	112.541
Likvider 31. december		47.372	98.437
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		70.031	103.474
Kassekredit		-22.659	-5.037
Likvider 31. december		47.372	98.437

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1. Nettoomsætning				
Aktiviteter				
Nettoomsætning	1.090.945	924.845	0	0
Årets over-/underdækning	-28.485	90.306	0	0
Andre tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	4.704	7.274	0	0
	1.067.164	1.022.425	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2. Medarbejderforhold				
Lønninger	132.753	121.978	0	0
Pensioner	20.831	18.743	0	0
Andre omkostninger til social sikring	-437	-1.363	0	0
Andre personaleomkostninger	2.748	114	0	0
	155.895	139.472	0	0

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	155.895	139.472	0	0
	155.895	139.472	0	0

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:

Direktion	1.342	1.469	0	0
Bestyrelse	563	488	0	0
	1.905	1.957	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

	243	232	0	0
--	------------	------------	----------	----------

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3. Særlige poster				
Nedskrivninger på projekt Fremtiden Fjernvarme	0	25.000	0	0
	0	25.000	0	0

Koncernen har afholdt en række ekstraomkostninger i forbindelse med den manglende leverance af en sikkerhedsgodkendt kedel. Omkostningerne omfatter betaling til kedelleverandøren, som er trådt i rekonstruktion, ekstraomkostninger til forlængelse af byggepladsperiode, ekstraomkostninger til øvrige leverandører m.v. Der er i forbindelse med den manglende levering sket udbetaling på den garanti Din Forsyning Varme A/S havde fået stillet i forbindelse med leveranden af kedlen. Selskabets har i årsregnskabet indregnet 25 mio. kr. i omkostninger som følge af det forventede nettotab forholdet har medført. Dertil kommer løbende udgifter til øgede produktionsomkostninger ved alternativ varmeproduktion som løbende udgiftsføres i regnskaberne i takt med afholdelse.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4. Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	6.713	3.105	0	0
Valutakursgevinster	4	326	0	0
	6.717	3.431	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	24.026	12.756	0	0
Valutakurstab	132	0	0	0
	24.158	12.756	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	0	2	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-224	-356	0	0
	-224	-354	0	0

	Moderselskab	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
7. Resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	83.277	108.329
Overført resultat	0	0
	83.277	108.329

8. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	3.135	27.143
Kostpris 31. december	3.135	27.143
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.829	21.299
Årets afskrivninger	306	208
Ned- og afskrivninger 31. december	3.135	21.507
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	5.636
Afskrives over	3 år	10 år

Noter til årsregnskabet

9. Materielle anlægsaktiver Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	414.178	6.297.465	74.521	1.574.322
Tilgang i årets løb	0	985	6.730	991.922
Afgang i årets løb	-156	-50.921	-1.973	-4.959
Overførsler i årets løb	35.042	465.855	1.453	-502.348
Kostpris 31. december	449.064	6.713.384	80.731	2.058.937
Ned- og afskrivninger 1. januar	83.661	1.550.231	62.281	0
Årets afskrivninger	6.947	145.397	5.107	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-42.178	-1.742	0
Ned- og afskrivninger 31. december	90.608	1.653.450	65.646	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	358.456	5.059.934	15.085	2.058.937
Renteomkostninger indregnet som en del af kostpris	0	0	0	65.565

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
10. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	2.551.521	2.551.521
Tilgang i årets løb	11.200	0
Kostpris 31. december	<u>2.562.721</u>	<u>2.551.521</u>
Værdireguleringer 1. januar	1.268.541	1.176.132
Årets resultat	83.277	108.329
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-2.336	18.500
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-34.420
Værdireguleringer 31. december	<u>1.349.482</u>	<u>1.268.541</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>3.912.203</u>	<u>3.820.062</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
DIN Forsyning Vand A/S	Esbjerg	100%	997.534	11.006
DIN Forsyning Spildevand A/S	Esbjerg	100%	2.858.024	72.687
DIN Forsyning Varme A/S	Esbjerg	100%	14.606	0
DIN Forsyning Affald A/S	Esbjerg	100%	19.960	0
DIN Forsyning A/S	Esbjerg	100%	11.202	-92
DIN Forsyning Lokalvarme A/S	Esbjerg	100%	1.034	-366
DIN Forsyning Teknisk Vand A/S	Esbjerg	100%	4.050	50
DIN Forsyning Overskudsvarme/Køl A/S	Esbjerg	100%	5.792	-8

11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Deposita
	TDKK
Kostpris 1. januar	<u>20</u>
Kostpris 31. december	<u>20</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>20</u>

Noter til årsregnskabet

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 36.620 anpartar à nominelt TDKK 1000. Ingen anpartar er tillagt særlige rettigheder.

Koncern		Morderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

14. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Kreditinstitutter

Efter 5 år	856.966	786.267	0	0
Mellem 1 og 5 år	167.040	178.431	0	0
Langfristet del	1.024.006	964.698	0	0
Inden for 1 år	1.699.270	1.053.877	0	0
	2.723.276	2.018.575	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14. Langfristede gældsforpligtelser				
Modtagne forudbetalinger fra kunder				
Efter 5 år	81.287	72.148	0	0
Mellem 1 og 5 år	14.328	12.756	0	0
Langfristet del	95.615	84.904	0	0
Inden for 1 år	3.582	3.189	0	0
	99.197	88.093	0	0

Langfristede gældsforpligtelser til modtagne forudbetalinger fra kunder vedrører tilslutningsbidrag.

Af gælden til kreditinstitutter som forfalder indenfor 1 år forventes 1.630 mio. kr. at blive konverteret til lang gæld i løbet af 2024.

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
15. Afledte finansielle instrumenter				
Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af renteswaps. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:				
Forpligtelser	5.458	3.122	0	0

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af én renteswap med et beløb på 5.458 TDKK. Aftaler om renteswap er indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede lån. Aftalen har en løbetid på 12 år og der byttes en fast rente på 3,85 % på et lån med en restgæld på 70.406 TDKK.

16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter til årsregnskabet

17. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-6.717	-3.431
Finansielle omkostninger	24.158	12.756
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	166.765	169.101
Skat af årets resultat	-224	-354
Andre reguleringer	-15.692	-102.326
	168.290	75.746

18. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	-19.762	-12.125
Ændring i tilgodehavender	4.608	-41.762
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-6.552	0
Ændring i leverandører mv.	7.902	106.716
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-2.336	18.532
	-16.140	71.361

19. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualaktiver

Koncernen har pr. 31. december 2023 akkumulerede underdækninger på 8 mio. kr., som kan opkræves i 2024.

De akkumulerede underdækninger kan henføres til koncernselskabet DIN Forsyning Vand A/S.

Koncernen har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv pr. 31. december 2023 svarende til 1.162 mio. kr., hvoraf 509 mio. kr. kan henføres til DIN Forsyning Spildevand A/S, og 211 mio. kr. kan henføres til DIN Forsyning Vand A/S, og 439 mio. kr. kan henføres til DIN Forsyning Varme A/S. Den resterende andel af udskudt skatteaktiv kan henføres til de øvrige koncernselskaber.

Noter til årsregnskabet

19. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Der verserer på balancedagen en sag vedrørende projektet Fremtidens Fjernvarme. Sagen omhandler forsinkelse og dagbod, hvor DIN Forsyning Varme A/S har fremsendt et erstatningskrav på 3 mEUR. Tilsvarende har modparten meddelt et erstatningskrav til DIN Forsyning Varme A/S på mindst 7 mEUR grundet skærpede krav til omfanget af opgaven og det udførte arbejde.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

DIN Forsyning Holding A/S er fællesregisteret for moms og hæfter derfor solidarisk for de øvrige i fællesregisterering. Fællesregistereringen omfatter udover DIN Forsyning Holding A/S henholdsvis DIN Forsyning Affald A/S og DIN Forsyning A/S.

Koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser.

20. Nærtstående parter

	<u>Grundlag</u>
Bestemmende indflydelse	
Esbjerg Kommune	66% ejerskab
Varde Kommune	34% ejerskab
Øvrige nærtstående parter	
Bestyrelse og direktion samt disse personers relaterede familemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori medlemmer af bestyrelsen og direktion har væsentlige interesser.	Indirekte indflydelse
Transaktioner	
Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.	
Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.	

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	225	169	38	37
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	47	46	0	0
Skatterådgivning	114	42	11	11
Andre ydelser	147	63	21	0
	533	320	70	48

Noter til årsregnskabet

22. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DIN Forsyning Holding A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Hvile-i-sig-selv princippet

Over-/underdækning

Vandselskaber

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb den økonomiske ramme for salg af vand og spildevand, indregnes forskellen i balancen som en gældforpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end den økonomiske ramme for salg af vand og spildevand, indregnes forskellen under tilgodehavender, hvis forskellen forventes opkrævet.

Korrektion til tidligere års indregnede over-/underdækning indregnes i nettoomsætningen.

Varmeselskab

Varmeselskabet er underlagt det særlige hvile-i-sig-selv-princip i henhold til varmforsyningsloven. Princippet medfører, at periodens over-/underdækning, opgjort som periodens resultat efter varmforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Periodens over-/underdækning indregnes der som henholdsvis en omkostning eller indtægt i resultatopgørelsen. Den akkumulerede over-/underdækning efter varmforsyningsloven regler er et udtryk for et mellemværende med forbrugerne og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Affaldselskab

Såfremt de hos forbrugerne opkrævede beløb er mindre end omkostningerne til affaldsaktiviteterne, indregnes forskellen i balancen som et tilgodehavende.

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb omkostningerne ved affaldsbehandling, indregnes forskellen i balancen som en gældforpligtelse.

Korrektion til tidligere års indregnede over-/underdækning indregnes i nettoomsætningen.

Noter til årsregnskabet

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DIN Forsyning Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter distribution og afledning af vand samt tømningsordning i DIN Spildevand A/S, salg af vand i DIN Vand A/S, afhentning af affald og drift af genbrugsstationer i DIN Affald A/S, samt salg af varme i DIN Varme A/S, indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægterne kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Noter til årsregnskabet

Nettoomsætningen korrigeres med en eventuel regulatorisk over- eller underdækning samt regulering af opkrævningsretten vedrørende udskudt skat.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktions- og distributionsomkostninger omfatter alle de omkostninger vedrørende forsyningens rensning af spildevand, drift og vedligeholdelse af renseanlæg, pumpestationer og brønde, tømningsordning, drift af affaldsordninger og genbrugspladser, indvinding af vand, produktion af varme, personaleomkostninger, afskrivninger, lokaleomkostninger, omkostninger til miljø og udvikling, transport af spildevand og distribution af vand og varme. Under regnskabsposten hører reparation og vedligeholdelse af ledningsnet samt omkostninger til ledningsregistrering.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske selskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Noter til årsregnskabet

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Forsyningsanlæg	3-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-30 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavende gældsbeholdninger hos tilknyttede virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger består af forskelsværdierne mellem aktiver og passiver opgjort efter årsregnskabslovens principper og varmemforsyningslovens principper.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af .

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$